



ECLIPSE 2020: LOS OJOS DEL MUNDO EN LA ARAUCANÍA

**+ MUJERES LÍDERES:
MÁS PROTAGONISMO FEMENINO EN EL DESARROLLO REGIONAL**

**MOVILIDAD TEMUCO UNIVERCIUDAD:
INTEGRACIÓN CIUDAD Y EN LA OFERTA ACADÉMICA**

Más empresas de
gran impacto en el
Parque Industrial

Encuentros 2019:
Los temas sobre
la mesa

Entrevistas: Gonzalo Verdugo,
Sebastián Sichel, Isolda Reuque,
Francisco Covarrubias y más

COMPROMISOS CONCRETOS CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE

- Reduciremos en 50% nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (directas e indirectas) al año 2030.
- Al 2030 sumaremos 100 mil hectáreas a las más de 325 mil que protegemos y conservamos en Chile, Brasil y Argentina.
- Bajaremos en 25% el uso industrial de agua por tonelada de producto al año 2025.
- En 2025 seremos una empresa cero residuos a disposición final (rellenos sanitarios).

Somos CMPC. Somos la fibra del futuro.
Porque nuestros primeros 100 años son sólo el comienzo.



Conoce más en www.cmpc.com

Presidente de Corparaucanía
Daniel Schmidt M.

Dirección
Diego Benavente M.

Edición General
Alejandra Leal P.

Periodistas
Stephanie Möller R.
Daniel Cárdenas P.

Colaboración Periodística
Camilo Aedo V.

Diseño y Diagramación
Andrés Marquardt N.

Dirección Comercial
Diego Benavente M.

Fotografía
Gastón Calliñir S.
Archivo Corparaucanía
Archivos personales de entrevistados

Portada
Fotografía: Diego Spatafore G.
Esquema Eclipse: Fred Espenak

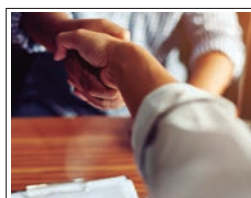
Impresión
Imprenta América Ltda.

Representante Legal
Daniel Schmidt M.



Esta es una publicación
de propiedad de Corparaucanía
Año XV, Diciembre de 2019
O'Higgins 470 – Temuco
Teléfonos: (56-45) 2731435 / 36

 www.corparaucania.cl
 info@corparaucania.cl
 [corparaucania.chile](https://www.facebook.com/corparaucania.chile)
 [@corparaucania](https://twitter.com/corparaucania)
 [corparaucania](https://www.instagram.com/corparaucania)
 [Corparaucaniachile](https://www.youtube.com/Corparaucaniachile)



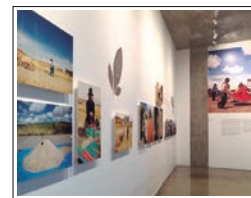
TEMAS

9 Corparaucanía
sigue creciendo
gracias a sus
asociados



ACTUALIDAD

10 Nuevas Fronteras:
Fortalecer la
percepción de
oportunidades para
emprender



MISCELÁNEOS

12



MIRADAS

15 Roberto Heise:
Las instituciones:
¿La trascendental
falla de nuestro
sistema?



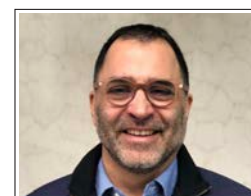
ENTREVISTA

16 Sebastián Sichel:
“Enela sacó el
elefante de la
cristalería, lo puso
en la conversación”



INICIATIVAS

18 Programa de
Movilidad Temuco
UniverCiudad:
Integración ciudad
y en la oferta
académica



MIRADAS

21 Leonardo
Maldonado:
Nuevas
Fronteras



ENTREVISTA

22 Isolda Reuque:
“Nuestro
reconocimiento
como pueblo es un
paso para llegar a un
acuerdo profundo”



ACTUALIDAD

26 Proyecto:
“+Mujeres Líderes”:
Más protagonismo
femenino en el
desarrollo regional



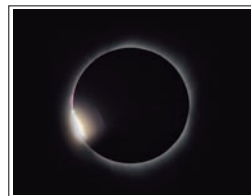
ENTREVISTA

30 Francisco
Covarrubias:
“El neopopulismo
ha vaciado el centro
político”



INICIATIVAS

33 Ciclo de
Encuentros
Corparaucanía:
Los temas sobre
la mesa



ACTUALIDAD

36 Eclipse 2020:
Los ojos del mundo
en La Araucanía



INICIATIVAS

- 41** Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía: Más empresas de gran impacto



PERFILES

- 43** Gonzalo Verdugo: “La sustentabilidad debe ser el presente y único futuro posible”



INICIATIVAS

- 47** Fundación AraucaníAprende: Aprendizaje lector en casa



TEMAS

- 52** Fundación Aitue: Valorar la lengua mapuche



ENTREVISTA

- 54** Ximena Casarejos: “En La Araucanía hay hartoo capital humano”



ENTREVISTA

- 56** Andrés Antivil: Se está desconociendo la naturaleza del conflicto



INICIATIVAS

- 60** Enela 2019: La Araucanía de Todos



EMPRENDIMIENTOS

- 62** Domo Omilen Antü: Turismo con identidad en la costa de La Araucanía



EMPRENDIMIENTOS

- 64** BerrySur: Jugos naturales nacidos en La Araucanía



ARAUCANÍA EN EL MUNDO

- 68** Button & Brooch: Emprender a través del arte



MISCELÁNEOS

- 70**



MOMENTOS

- 72** Encuentros Corparaucanía 2019



DE ÉXITOS Y DESAFÍOS

Corparaucanía cumple 20 años. Desde nuestra “mesa de todos” hemos sido testigos de múltiples fenómenos sociales, económicos y políticos, y también líderes de iniciativas que han sido un aporte para nuestra región. Nos hemos convertido en un actor relevante en La Araucanía, reconocimiento que también recibimos a nivel nacional.

Este aniversario nos encuentra en medio de un proceso sociopolítico de gran impacto en el futuro del país. El año 2019 será recordado por las movilizaciones o estallido social de octubre, fruto de múltiples variables que no son exclusivas de nuestro país, sino, se presentan también en otras latitudes: Francia, Hong Kong y Ecuador son algunos ejemplos. Una realidad imposible de eludir y que todos los actores regionales y nacionales, incluido Corparaucanía, hemos de contemplar e incorporar en cualquiera de nuestras proyecciones.

Por otra parte, la discusión constitucional en ciernes instalará temas sensibles. El rol del Estado y de los privados será uno de ellos, con una ciudadanía que aspira a tener más influencia en los distintos aspectos que le atañen, lo que seguramente significará transitar hacia una forma más horizontal de tomar decisiones. Un nuevo pacto o acuerdo social como se le ha llamado, y que debemos entender como una oportunidad para construir un país más inclusivo.

Asimismo, por primera vez elegiremos a nuestras máximas autoridades regionales vía voto popular, un anhelo muy esperado y una importante señal descentralizadora, avance al cual es menester estar atentos como corporación para definir nuestra forma de relacionamiento con la nueva institucionalidad y aportar para que la región gane en autonomía y en una gestión eficiente de los recursos y atribuciones.

2019 fue también un año lleno de aspectos positivos. Tal como lo podrán revisar con más detalle en esta edición de nuestra revista, destaco la implementación junto a Incubatec Ufro y la con-

sultora Gulliver, del inicio del proyecto “Nuevas Fronteras, de La Araucanía al Mundo” a través del cual esperamos generar puentes entre los grandes empresarios, emprendedores, las pequeñas y medianas empresas y la academia, con el objetivo de dinamizar el ecosistema de emprendimiento en La Araucanía.

Temuco UniverCiudad, por otra parte, concretó la primera experiencia de oferta académica conjunta entre las universidades, al desarrollar la etapa piloto de su Programa de Movilidad vía Sistema de Créditos Transferibles; el Parque Industrial y Tecnológico continúa con un auge en ventas e instalación de empresas; y la Fundación AraucaníAprende amplió su accionar a las familias de los escolares en proceso de aprendizaje lector.

También estamos orgullosos de estar contribuyendo a la equidad de género gracias al proyecto +Mujeres Líderes que cuenta con financiamiento Corfo, tema que también abordamos en nuestros encuentros del ciclo 2019, junto a otros contenidos relevantes para el desarrollo regional, como el Eclipse 2020 –hito mundial sobre el cual profundizamos en un reportaje–, lo que resonó en el público, ya que tuvimos una gran convocatoria que nos acompañó durante todo el año.

Una meta que se vislumbra cercana es la modernización de las instalaciones de Corparaucanía, una necesidad que va a la par de la madurez y consolidación de la institución, que requiere de un espacio acorde a la envergadura de su quehacer y del rol que la corporación debe abordar de cara al nuevo escenario social, y a las demandas de la sociedad regional en su conjunto.

Sin duda, experimentaremos en este tiempo una readecuación de la relación entre distintos actores sociales. Por lo mismo, desde Corparaucanía debaremos poner en valor nuestra experiencia y capacidades para orientar nuestras acciones y ponerlas al servicio de los grandes desafíos actuales. 🌀



UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
TEMUCO

60
años

1959-2019

Campus San Juan Pablo II

60 años de servicio a la región de La Araucanía y el país

Universidad Católica de Temuco

La actual Universidad Católica de Temuco nace a la luz pública, con un gran respaldo ciudadano, el 8 de septiembre de 1959 en virtud del Decreto de Fundación del Obispo de la Diócesis Monseñor Alejandro Menchaca Lira, posicionándose así, como la primera institución de Educación Superior de nuestra Región de La Araucanía.

Durante su primera etapa se dedica a formar profesores en las diversas áreas disciplinarias, para toda la zona macro sur del país, generando un especial aporte a la formación de profesionales del área, con la tuición académica de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

En el año 1972, la institución diocesana pasó a constituirse oficialmente en una Sede Regional de la Pontificia Universidad Católica de Chile, condición que mantuvo hasta el mes de junio de 1991, fecha en la cual, luego de diversas negociaciones, retoma su autonomía inicial, con el nombre actual de Universidad Católica de Temuco.

Comienza así una nueva etapa de desarrollo institucional que instala sus primeras Facultades disciplinarias; desarrolla la infraestructura necesaria para su labor académica y administrativa; abre notables programas de inclusión para los jóvenes de la región y el país; acredita las áreas de gestión, docencia, investigación y vinculación.

El presente de la UC Temuco

Durante los últimos años de gestión institucional, los focos en el desarrollo de la Universidad han estado puestos en una gestión administrativa eficiente de sus recursos, que ha posibilitado el desarrollo de las funciones de docencia, investigación y vinculación con el medio, con altos estándares de calidad.

En el ámbito educativo, el trabajo se ha concentrado en la instalación de un continuo educativo entre los diferentes niveles de formación; en ofrecer opciones educativas a estudiantes de contextos adversos que cuentan con méritos académicos; y en promover el desarrollo de acciones de innovación en docencia, que perfeccionen la acción formativa y potencien la producción intelectual en docencia.

Asimismo, el desarrollo de la investigación ha significado la generación de instrumentos para la promoción, gestión y acompañamiento del trabajo de los investigadores, todo lo cual ha permitido la obtención de muy buenos resultados que le valieron certificar el área, en los dos últimos procesos de acreditación institucional.



5 AÑOS
ACREDITADA
13 DE JULIO DE 2019
AL 14 DE JULIO DE 2024

AGENCIA DE FOMENTO
E INSTITUCIONAL
INVESTIGACIÓN
VINCULACIÓN CON EL MEDIO

G9

UCTEMUCO.CL



canaluctemuco



uc_temuco



uctemuco

Por otra parte, la Universidad realiza permanentes esfuerzos para generar lazos significativos con su territorio, en un marco de reciprocidad, acercando la universidad al territorio y su gente, fortaleciendo el posicionamiento institucional, generando capacidades para el desarrollo y medición de sus actividades, situando a la universidad como un espacio privilegiado para la educación continua y potenciando el desarrollo de la cultura y las artes a través de los espacios abiertos a la comunidad y los artistas de la región.

Actualmente la UC Temuco cuenta con una oferta académica que contempla 55 carreras de pregrado, 12 programas de magíster, 3 doctorados acreditados, decenas de programas de diplomados y una comunidad estudiantil que supera los 12 mil estudiantes en carreras profesionales y técnicas.

Este año 2019, logró su mejor resultado institucional, acreditándose por 5 años en las cuatro áreas presentadas: docencia de pregrado, gestión institucional, investigación y vinculación con el medio, posicionándose como una de las instituciones referentes en la educación superior del sur de Chile, con miras a convertirse en una universidad compleja al servicio de La Araucanía, fiel al sueño de su fundador Monseñor Alejandro Menchaca Lira.

Nuevos desafíos con la mirada atenta a los signos de los tiempos

Actualmente, la institución se encuentra al inicio del proceso participativo de construcción de un nuevo plan para el período de gestión, horizonte año 2030. El plan contendrá al menos algunos desafíos como los siguientes:

Profundizar y perfeccionar la permanente búsqueda del sentido de su sello identitario, reafirmando sus aspectos centrales en el ser y quehacer cotidiano de todos quienes forman parte de la Universidad.

Prepararse para atender las nuevas demandas de la implementación de la Ley de Educación Superior, que tendrá cambios en el acceso, institucionalidad, control y financiamiento de las instituciones.

Proponer opciones apropiadas para atender temas emergentes como las asimetrías de género, la convivencia cívica, el reconocimiento de la diversidad sexual, la presencia significativa de inmigrantes en la formación, entre otros.

Avanzar decididamente en el proceso de internacionalización de la universidad para proyectar y posicionar la labor académica, fortalecer el desarrollo de nuestra Investigación y posgrados, y con ello reforzar la reputación institucional internacional.

Asumir el desafío de avanzar en una estrategia institucional para el desarrollo de la educación virtual y la docencia e-learning, acortando las brechas digitales y avanzando en alfabetización digital de nuestros académicos y funcionarios.

Finalmente, enfrentar con decisión la agenda de sostenibilidad de las Naciones Unidas (Agenda 2030), para respetar nuestra casa común, acogiendo el llamado que nos hace el Papa Francisco de hacernos partícipes de la transformación de la realidad hacia un humanismo solidario que permita legar un mundo mejor a las nuevas generaciones, tal como fuera el sueño de nuestro fundador Monseñor Alejandro Menchaca Lira, y continuar así en la construcción de otros nuevos 60 años de historia, tradición y compromiso con La Araucanía.



Equipo directivo actual



Corparaucanía sigue creciendo gracias a sus asociados

Cinco nuevos socios se han incorporado entre 2018 y 2019 a la corporación, aportando nuevas miradas que van en directo beneficio de los proyectos e iniciativas que desde aquí se gestionan para el desarrollo de La Araucanía.

Cuarenta y tres son los socios que componen la Corporación para el Desarrollo Productivo de La Araucanía, Corparaucanía. Entre gremios empresariales, universidades, sindicatos de trabajadores, empresas privadas, asociaciones de comunidades indígenas e instituciones públicas relacionadas con la actividad productiva y el fomento de los negocios e inversiones en La Araucanía, cada uno de ellos ha hecho posible que se avance en diversas iniciativas para el fomento del desarrollo regional. De esos cuarenta y tres, cinco fueron los que se agregaron entre 2018 y 2019, y que se suman a esta misión por contribuir a la región desde la articulación de actores: Inmolisa, Murillo y Partners, Kolping, Mc Eirens y Espol.

Inmolisa, que se integró en 2018, se dedica a la venta y exportación de avena bajo el lema de ser una empresa líder en exportación de alimentos de excelencia en calidad, con los mejores estándares de atención y servicio, junto a la mejor tecnología. Operan desde su planta ubicada en Pillanlelbun, comuna de Lautaro, y a través de su gestión ayudan a que La Araucanía siga siendo conocida como el “granero de Chile”, considerando que la principal actividad económica de la región es la agricultura.

Murillo y Partners, que también se incorporó el año pasado, es una empresa de asesoría y capacitación a empresas y personas, principalmente enfocada en ayudar a los procesos y proyectos de mejora de la gestión de organizaciones públicas y privadas. Destaca, por ejemplo, su trabajo en materia de turismo, donde ha apostado por proyectos de sustentabilidad turís-

tica que les permitan a las empresas asesoradas conseguir diversas certificaciones de calidad, entre ellas el sello S de Sernatur.

Kolping, en tanto, fue uno de los nuevos socios que se integraron este 2019. Se trata de un Organismo Técnico de Capacitación, parte de la Asociación Internacional del mismo nombre fundada en Alemania, en el año 1851, que acá labora desde Padre Las Casas, pero que cuenta con sedes en La Serena, Chillán, Los Ángeles, Villarrica, Valdivia y Puerto Montt, capacitando desde 1986 a más de cuarenta mil personas. Su principal foco es la capacitación y formación de jóvenes de escasos recursos, particularmente de aquellos que han abandonado su educación formal, en oficios u ocupaciones que les permitan acceder a un empleo o actividad de carácter productivo.

Otro de los socios que ingresaron este 2019 fue Mc Eirens, empresa de ingeniería sanitaria, con veintidós años de experiencia en el sur de Chile, dedicada principalmente al diseño, construcción y asesoría de proyectos sanitarios, como agua potable, alcantarillado y redes de incendio (secas y húmedas). Además de estar capacitados para tramitar y aprobar proyectos en zonas urbanas como rurales, para ser presentados en empresas sanitarias, también asesoran el diseño de construcciones en general, y pueden ejecutar las mismas, tanto de manera domiciliaria, a particulares, como edificios gubernamentales.

Espol, por último, que al tener su planta en el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía ya tenía cierta relación con Corparaucanía (la corporación es propietaria del parque) desde

este año podrá participar más activamente en su desarrollo. Se trata de una importadora y distribuidora de productos de consumo masivo (confites, electrónica, perfumería, ferretería y librería, entre otros), enfocada a abastecer clientes mayoristas y minoristas en Chile. Su casa matriz se encuentra en Temuco, concentrando la administración central y el centro de distribución principal, pero también tiene un centro de distribución en Santiago, para abastecer a la Región Metropolitana, y oficinas en Coyhaique.

Todas ellas, a juicio de Diego Benavente, director ejecutivo de Corparaucanía, suman nuevas visiones para la corporación, y experticia en diversas áreas de trabajo. “El mayor atributo de Corparaucanía es la diversidad de actores que la conforman. Cada socio e integrante de nuestra mesa de todos, como es conocida la corporación, viene a contribuir desde su particular ámbito de acción al desarrollo de La Araucanía. Por un lado, con su aporte concreto a las distintas iniciativas y proyectos que implementamos con el fin último de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región, y por otro, con hacer realidad esta asociatividad y articulación en torno a objetivos comunes, desde la diversidad, desde lo que cada uno es y realiza desde el sector privado, pero también desde las universidades, el sector público, asociaciones de comunidades indígenas, sindicatos de trabajadores, entre otros. Y es importante mantener esta diversidad y también seguir creciendo”, sostiene.

Sin duda, la gestión de Corparaucanía en 2020 estará más enriquecida en materia de articulación de actores, generación de redes y alianzas estratégicas. 



Nuevas Fronteras:

Fortalecer la percepción de oportunidades para emprender

Gobierno, empresarios, emprendedores, pymes y universidades iniciaron en 2019, un programa para estimular el ecosistema emprendedor de La Araucanía, el cual lleva por título “Nuevas Fronteras, de La Araucanía al Mundo”.

La Región de La Araucanía tiene la más baja actividad emprendedora en etapa naciente a nivel nacional (11% versus 15% promedio nacional). Además según el Informe Mideco UDD (2018), registra el índice más bajo de Chile en percepción de oportunidades para emprender.

Al existir la creencia de que es “difícil emprender” los programas de emprendimiento, el apoyo del gobierno, la educación emprendedora, el desarrollo de StartUp exitosas y las mismas políticas públicas en fomento emprendedor se ven afectadas en sus resultados y hacen que éste sea un círculo vicioso.

Se emprende menos por factores culturales más que por factores económicos o de políticas públicas.

El gran desafío común es el de fortalecer la “Percepción de oportunida-

des” para iniciar emprendimientos y negocios dinámicos en La Araucanía, posicionando la región como un polo de emprendimiento, articulando a empresarios, emprendedores y la sociedad civil de forma sistémica.

“La idea es generar un cambio de percepción, porque lo que hoy existe es pesimismo. Hay muchos emprendedores que creen que en la región no se puede emprender y eso genera migración de talentos. La posibilidad de cambiar esa percepción es muy importante”, señaló el presidente de Corporación Araucanía, Daniel Schmidt.

Y ésta es precisamente la meta del programa “Nuevas Fronteras, de La Araucanía al Mundo”, proyecto cofinanciado por Corfo y el sector empresarial y que tiene como ejecutores a Corporación Araucanía, la Universidad de La Frontera a través de Incubatec-Ufro y la consultora Gulliver, especializada en

el trabajo de ecosistemas de América Latina.

Según lo indicó, Felipe Contreras, socio fundador de Gulliver, se trata de “democratizar y masificar la capacidad de emprender, ya que las oportunidades no pueden estar dadas desde la cuna. La clave para esto es transformar aquello que te apasiona en un emprendimiento”, destacó.

El programa posee tres niveles: fomentar y luego acelerar la capacidad de emprender bajo la modalidad de tribus o comunidades, junto con potenciar una cultura del emprendimiento positiva.

Participan como aliados el Gobierno Regional, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Asociación de Emprendedores de Chile, InvestChile, y la Mesa Regional de Ecosistemas. 🌱

Aguas Araucanía, 15 años creciendo junto a la región.

Clientes

2004

170.331

2019

238.977

Cobertura de tratamiento de aguas servidas

2004

11%

2019

100%

Inversiones

Desde 2004 a 2019

US\$

332.229.726

Todas las inversiones ejecutadas y financiadas por Aguas Araucanía pertenecen al Estado y van en directo beneficio de los habitantes de la región.

por ti,
por nuestra
ciudad

15
años

aguas
Araucanía

FOTOGRAFÍAS DE PROYECTO DE CORPARAUCANÍA SE EXHIBIERON EN LIMA

La exposición del fotógrafo Marcelo Arriola, *Suma Qamaña. Ritualidad agrícola aimara*, que contiene las imágenes del proyecto “Construyendo caminos de soberanía y seguridad alimentaria con identidad cultural” que Corparaucanía implementó en San Miguel de Alpacollo de Puno en Perú, con el apoyo del Fondo Chile, se expuso en 2019 en la sala de LUM (Lugar de la Memoria, la Tolerancia y la Inclusión Social), en Lima, Perú. La muestra, organizada por el Ministerio de Cultura del vecino país y la Embajada de Chile en Perú, retrata al pueblo aimara, su forma de vida comunitaria, la práctica de cultivos, la ritualidad y las celebraciones tradicionales.



VISITA

DIRECTORA DAAD EN CHILE

El miércoles 6 de marzo, la directora del DAAD en Chile (Servicio Alemán de Intercambio Académico), Susanne Reichmann, sostuvo una reunión con los representantes de relaciones internacionales de Temuco UniverCiudad y Corparaucanía con el fin de dar a conocer los programas vigentes de la organización, estrechar vínculos, así como explorar ámbitos de colaboración.

FERIA INTERNACIONAL

Diez instituciones de intercambio internacional se dieron cita el 5 de octubre en el Pabellón Araucanía para ser parte de la Feria Internacional Oportunidades en el Extranjero, organizada por el área de Relaciones Internacionales de Temuco UniverCiudad. El evento, que tuvo una convocatoria de más de trescientos cincuenta asistentes, contó con la participación de Campus France, DAAD, Education USA, EF-Education First, AFS Temuco, Working USA, Fundación Alexander von Humboldt, Instituto Confucio, Programa de Prácticas en el Extranjero de Temuco UniverCiudad, Institución Cooperante de IAESTE, Tronwell, Working Holidays Chile, Job Travel, AIESEC, JICA y British Council.



LANZAMIENTO ÚLTIMO EDIFICIO

Edificios Alcalá afirma su éxito en ventas con una nueva etapa de departamentos que vuelven a marcar un hito en diseño y arquitectura.



OTRA DEFINICIÓN DE ALTURA

Penthouse y Classic, son los modelos encargados de ofrecer un nuevo estándar en amplitud, terminaciones y distribución de espacios. Conócelos.

LANZAMIENTO

Deptos. de 100 a 139 m²
Desde UF 6.025



SALA DE VENTAS: Los Urbanistas 380, Temuco.

Contacto ejecutivo: José Contreras

jcontrerash@socovesa.cl / +569 9639 4003

SOCOVESA
TODO ES DISEÑO



FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS
MAGÍSTER EN
ADMINISTRACIÓN DE
EMPRESAS MBA

INFÓRMATE AQUÍ >

postgradostemuco@santotomas.cl

Las instituciones: ¿La trascendental falla de nuestro sistema?

Por Roberto Heise
presidente SOFO



El país vive complejos momentos, donde los éxitos económicos reconocidos por muchos y la estabilidad política con una democracia que ha demostrado madurez, no impidieron que la ciudadanía se manifestara haciendo ver que en Chile aún existen deficiencias importantes.

Abusos e inequidad, parece ser el tema central. Una realidad que el sector agrícola conoce muy bien y denuncia desde hace muchos años.

Algunos economistas dicen, que las sociedades exitosas son las que logran establecer un orden político estable, con progreso económico, e instituciones que controlen una distribución equitativa de los beneficios, según el esfuerzo de cada uno. Si no ocurre la inclusividad y distribución de los beneficios, la economía se rigidiza y el movimiento social hace colapsar el poder político, produciendo un gran retroceso en la sociedad.

Estas instituciones, en conjunto con la propiedad privada, son las que permiten el acceso de nuevos actores, y el progreso económico de las personas.

Chile tiene muchas instituciones y la agricultura también las tiene. Todas han sido bien creadas, pero aparentemente no están dando la respuesta requerida, en el sentido de proteger y fomentar la inclusión económica.

La Comisión Encargada de Investigar la Existencia de Distorsiones en el Precio de las Mercaderías Importadas, comúnmente llamada comisión antidistorsiones, demoró dos años en sancionar una investigación por distorsión grave de precios ingresada por los

productores de leche, es decir, termina resolviendo cuando el daño a los productores ya sucedió. Estos plazos son inaceptables.

Ocurre que el Banco Central, cuyo objetivo principal es controlar la inflación en el país, es el principal actor en la conformación de los integrantes de esta comisión. Los objetivos de estas dos instituciones no necesariamente son afines. En sus resoluciones la comisión no puede ser influenciada por el efecto que tendrá un fallo en la variación del índice de precios del consumidor.

La comisión debe proteger a los productores al instante de presentar la denuncia.

Los tratados de libre comercio dejaron sin resguardo a los agricultores, que deben competir de igual a igual, contra agriculturas subsidiadas del mundo desarrollado, contra los mercados concentrados, los oligopolios y oligopsonios, que constantemente han apretado y reducido las rentabilidades del sector. Los ejemplos de colusión y abuso en la agricultura no son extraños.

El mercado chileno es muy pequeño, debe ser regulado. Necesita de instituciones autónomas y firmes, que regulen y controlen, sin influencias de ningún tipo, ni lobby político que obstruyan el cumplimiento de las funciones que el modelo les encomienda.

El modelo no hay que cambiarlo, porque no hay otro con mejores resultados en la historia. Sí, debemos hacer las modificaciones para lograr una distribución equitativa y participación inclusiva. ☺



Sebastián Sichel:

“Enela sacó el elefante de la cristalería, lo puso en la conversación”

A pocos días de realizarse Enela 2019 “La Araucanía de Todos”, Sebastián Sichel asumió como ministro de Desarrollo Social y Familia. Su antecesor en el cargo, Alfredo Moreno, había tenido una marcada preocupación por La Araucanía, considerando que estaba dentro de las cinco prioridades del gobierno. Por ello, la visita de Sichel despertó un gran interés por conocer sus definiciones respecto de la región y sobre cómo llevaría la conducción de la cartera.

Sichel, abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile, posee una amplia experiencia en el servicio público. Entre los años 2006 y 2008, en el primer gobierno de la Presidenta Bachelet, ejerció como subdirector del Servicio Nacional de Turismo. Y, luego, en mayo de 2018, asumió como vicepresidente ejecutivo de Corfo, en el segundo mandato del Presidente Piñera. Si bien tuvo una filiación con el Partido Demócrata Cristiano, posteriormente fue la mano derecha de Andrés Velasco en la conformación de Ciudadanos. Por lo mismo, en la esfera política, su

nombramiento como ministro generó suspicacias que pronto apaciguó señalando que lo suyo es ser iconoclasta, romper el molde y entender que los ministerios no tienen por qué estar sujetos a la disciplina partidaria.

La convocatoria “La Araucanía de Todos” quiso reflejar la inclusividad y la búsqueda de acuerdos. ¿Cuál es su lectura de esta edición de Enela?

Considero que Corparaucanía hace un trabajo muy importante y lo que está realizando Enela, en particular,

“Queremos construir acuerdos para que tengamos de una vez por todas una mirada como Estado respecto a cómo le damos reconocimiento constitucional a los pueblos indígenas”.

es sacar el elefante de la cristalería: es ponerlo en la conversación. Es preguntarnos cómo podemos mejorar, cómo podemos enfrentar la situación del conflicto y qué oportunidades de desarrollo tenemos a partir de esto. Creo que es lo que debemos hacer. Muchas veces le tenemos miedo a esta conversación y por ese miedo no hemos sido capaces de encontrar soluciones. Así que felicito a Corparaucanía y a Ene-la, al trabajo que hacen por desarrollar productivamente la región, y por hacer comprender que los hechos de violencia -el conflicto- son parte también del problema.

A propósito del elefante de la cristalería: ¿cómo lo describe?, ¿cómo lo caracteriza?

Mi lectura es que pocos, muy pocos violentistas, delincuentes que no son ni de derecha ni de izquierda, indígenas o no indígenas, lisa y llanamente delincuentes, han logrado controlar la agenda de lo que hacemos. Por lo tanto, lo primero que tenemos que realizar, tanto el sector privado como el sector público, es controlar la agenda. Es poner la discusión por delante y mostrar el elefante, y darnos cuenta lo chico que es en cuanto a volumen; y lo peligroso que es si aceptamos sus condiciones de violencia; y, sobre todo, lo importante que es mantenerlo aislado. Y lo segundo: hay que poner la palabra oportunidades por delante del conflicto; por lo tanto, tenemos que revertir el orden porque en realidad el conflicto no es la conversación, sino que la oportunidad de desarrollo lo es.

En su exposición en Enela fue interrumpido por la protesta de víctimas de la violencia en La Araucanía. ¿Cómo interpreta este reclamo?

Como gobierno entendemos el dolor que sufren las víctimas en la región. He sido muy explícito en ello y voy a repetirlo: la violencia es violencia; el

terrorismo es terrorismo, y tenemos como Estado el compromiso de tratar de detener estos actos de violencia. Digo esto no sólo por las espigas de trigo quemadas o los cartuchos que me entregaron, sino también por la carta que me dieron que es un símbolo de lo que ellos sienten con estos actos de violencia. Para nosotros, la respuesta a esta petición es, en definitiva, aumentar el Estado de Derecho y las condiciones de seguridad que hemos de tener para el desarrollo de la actividad productiva en la región.

¿Las soluciones entregadas por el gobierno han sido adecuadas, suficientes?

Como gobierno hemos actuado de forma consistente y tenemos que destacar que aquí no hay soluciones mágicas para detener la violencia. Lo que tenemos que hacer es seguir innovando y buscando soluciones que permitan darle tranquilidad a la población. Nuestro corazón está con las víctimas de la violencia, provengan de donde vengan. Para eso estamos trabajando en políticas que mejoren su condición, que permitan regularizar el Estado de Derecho. Me tocó en la Corfo liderar un primer programa para víctimas de la violencia con coberturas especiales bancarias. Seguiremos trabajando en soluciones que permitan ir mitigando primero los actos de violencia; y, segundo, mejorando las condiciones de aquellos que han sido víctimas de ella.

¿Qué piensa del trabajo realizado por el exministro Moreno en La Araucanía?

Tengo la mejor impresión del ministro Moreno. Puedo decir que me paro sobre un cajón gigante construido, que tiene que ver con reconstruir el clima de confianza; y, sobre todo, algo que ha caracterizado al gobierno del Presidente Piñera: hacernos cargo del problema, estar en la región. Muchos se escondieron y se excusaron durante años porque era más fácil hacerse el loco con La Araucanía. Lo que hizo el ministro Moreno es poner a la región de nuevo en la agenda nacional, en la relevancia política e incluso en los presupuestos con el Plan Impulso. Por lo tanto, soy un agradecido de bajar después de él.

¿Cuál es la agenda del ministerio de cara a lo que viene en nuestra región?

Primero, integración y cohesión social. Eso tiene que ver con seguir avanzando con el intendente con el Plan Impulso. Segundo, mejorar nuestros programas de protección de la clase media y seguir trabajando con grupos vulnerables. Ahí lanzamos el Compromiso País, que es una estrategia público-privada para superar las condiciones de vulnerabilidad, definiendo seis mesas que entendemos son prioritarias en la región y que hoy significan condiciones de pobreza para muchos: uno son los pueblos indígenas; pero también están las mujeres que sufren violencia; hay niños que se están quedando atrás; hay gente que no ha terminado cuarto medio. Nosotros, en resumen, vamos a poner el foco estratégico; los bototos, como hemos dicho, en avanzar en superar esas condiciones de vulnerabilidad.

Respecto de la vulnerabilidad en la región, especialmente del pueblo mapuche, ¿le hizo sentido lo planteado en los paneles de Enela para ir superando esta condición?

Me gustó ver que hay puntos de encuentro. Yo no vi discursos polarizados. Me impresionó cómo con el senador Jaime Quintana, con Andrés Antivil y con Isolde Reuque, teníamos muchos más puntos en común de lo que pensaba. En La Araucanía se necesita una solución legal. Se necesita una estrategia de desarrollo y trabajar particularmente con la pobreza en que está sumergida mucha gente de los pueblos indígenas. Para ello debemos ponernos de acuerdo.

Finalmente, en el reconocimiento al pueblo mapuche ¿es una vía consolidar acuerdos, resolver los temas pendientes? ¿Hay compromiso del gobierno en avanzar en esta materia?

Nosotros a lo que nos comprometemos es a tratar de producir un acuerdo con los sectores políticos y las comunidades respecto a una redacción sobre el reconocimiento constitucional. No queremos dar más señales de presentar proyectos de ley que no son ley, sino más bien construir acuerdos para que tengamos de una vez por todas una mirada como Estado respecto a cómo le damos reconocimiento constitucional a los pueblos indígenas. ☺



Programa de Movilidad Temuco UniverCiudad

Integración ciudad y en la oferta académica

Este año la alianza Temuco UniverCiudad lanzó el primer Programa de Movilidad vigente de una ciudad universitaria a nivel nacional, iniciativa que viene a fortalecer la identidad de Temuco como destino de estudios y concretar la integración académica entre las universidades, lo que se suma a las distintas líneas de acción desarrolladas en conjunto con la Municipalidad de Temuco y Corporaucanía.

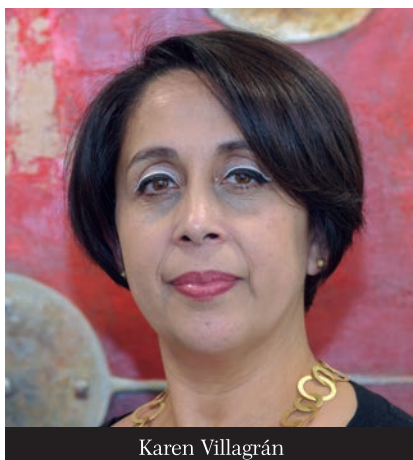
Uno de los hitos más relevantes desde la creación de Temuco UniverCiudad, hace ya 11 años, es el lanzamiento del Programa de Movilidad, que da cuenta del logro de una meta común, de la madurez de la iniciativa, y de los estrechos lazos de confianza que se han gestado entre las casas de estudios superiores. El que las universidades consoliden una oferta académica conjunta y abierta para favorecer la formación de sus estudiantes es un gran paso en el

camino de la integración universitaria y en el desarrollo de la capital de La Araucanía como destino de estudios.

De este modo, durante el segundo semestre de 2019, estudiantes de Temuco UniverCiudad tuvieron la oportunidad de realizar un electivo de carácter general en una universidad distinta a la de su origen. “Esta alianza estratégica, entre las universidades privadas como estatales, evidencia el sentido colaborativo para potenciar la formación de los estudiantes de la

región. Además, considero relevante afianzar las confianzas entre instituciones de educación superior con una mirada elevada, viendo el beneficio de los estudiantes más allá de las particularidades de cada institución”, comenta Karen Villagrán, directora académica de la Universidad Santo Tomás de Temuco.

Y es que las casas de estudio de Temuco UniverCiudad poseen diferentes competencias, áreas de especialización y fortalezas complementarias, lo que,



Karen Villagrán

sumado a la experiencia de movilidad que por años vienen trabajando la Universidad de La Frontera y la Universidad Católica de Temuco, motivó a las autoridades académicas a poner en valor estos atributos y articular una oferta más amplia y diversa de cursos electivos, a través del Sistema de Créditos Transferibles (SCT).

“Nuestra universidad desarrolla un programa de micromovilidad con la Universidad de La Frontera desde hace más de catorce años, en el marco de sus cursos de formación general, lo que ha permitido a los estudiantes conocer otra universidad desde cosas tan básicas como su infraestructura hasta el modelo educativo, metodologías de enseñanza, profesores, recursos bibliográficos, etcétera. Con esta experiencia a cuestas, no dudamos en embarcarnos en este gran proyecto, que persigue una oferta académica común que afiance la identidad de Temuco como Univer-Ciudad y los principales temas de la región”, señala Mónica Baeza, directora de Formación Humanista Cristiana de la Universidad Católica de Temuco.

“Este programa es una oportunidad que las autoridades de nuestras universidades vieron, y fortalece el valor agregado que como región tenemos en evidenciar la capacidad de innovación orientada a la gestión en el aprendizaje de los estudiantes, a partir de las experiencias de aprendizaje de calidad”, opina en tanto Marcela Chávez, directora académica de la Universidad Autónoma de Chile, sede Temuco.

Porque a través de programas de este tipo los estudiantes pueden experimentar la formación general en universidades distintas pero que comparten el mismo contexto regional, enriqueciendo su formación profesional y



Mónica Baeza

la manera de enfrentar el desarrollo de La Araucanía.

“Se trata de un espacio de intercambio con alumnos de otras universidades, de carreras distintas, y esa generación de redes es siempre un espacio de crecimiento y aprendizaje. Además, aprenden la cultura propia de otra institución, porque no todas las universidades funcionan igual en términos de gestión, de formación y de cultura universitaria. Ese es un aprendizaje significativo y es también una oportunidad para aprender conocimientos y desarrollar competencias en ámbitos que son de la especialidad de las universidades a las que van”, señala Juan Méndez, director de Formación Integral y Empleabilidad de la Universidad de La Frontera.

DE QUÉ SE TRATA

El programa incluye, por el momento, oferta académica de las universidades de La Frontera, Católica de Temuco, Autónoma de Chile y Santo Tomás y utiliza los ya mencionados créditos transferibles, es decir que los créditos que se adquieren por una asignatura determinada se transfieren de una universidad a otra; un instrumento al que adscriben la mayoría de las casas de estudio a nivel nacional y que, sin embargo, no es habitualmente empleado de manera conjunta entre tantas universidades.

“Cada universidad seleccionó de acuerdo a su fortaleza aquellos electivos que podría ofertar dentro de este programa de movilidad estudiantil. En forma conjunta y colaborativa, seleccionamos los electivos para generar una lista que fuera atractiva y diversa para los estudiantes, y que los temas no se repitieran”, enfatiza Karen Villagrán.

LA OPINIÓN DE LOS(AS) RECTORES(AS)

“Para las universidades de Temuco es un momento muy importante, por qué no decirlo histórico, en que estudiantes de cualquier casa de estudios pueden asistir a asignaturas en otras universidades. Hemos creado un ambiente de confianza y en ese sentido yo creo que el gran ganador es la región, es la ciudad y son nuestros estudiantes y nuestras universidades”, Eduardo Hebel, rector Universidad de La Frontera.

“Estamos muy contentos, porque entre las universidades que partimos en esto hay dos universidades del Cruch (Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas) y dos universidades privadas, entonces esta confianza en la asociatividad es muy importante”, Rosemarie Junge, rectora Universidad Santo Tomás.

“Tenemos la certeza de que se va ampliar (la oferta de cursos). Esto es de un beneficio tremendo para los estudiantes de Temuco. Creo que es un ejemplo también para las capitales universitarias de otras regiones”, Aliro Bórquez, rector Universidad Católica de Temuco.

“Esto va a constituir un primer paso, estoy seguro de ello, para que esta unidad que se aprecia hoy día, pueda ramificarse a otras áreas. Una comunión de ideas, y una participación en conjunto, puede potenciar a cada una de las instituciones, y por cierto a la propia ciudad”, José Antonio Galilea, rector Universidad Autónoma de Chile.

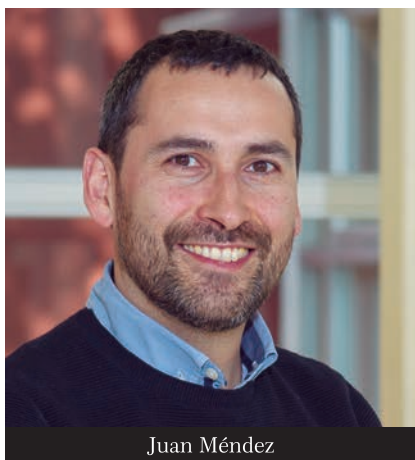
De esta manera, entre los cursos electivos 2019 a los que optaron los estudiantes están: Chino Mandarín, Lenguaje de Señas, La Cultura Mapuche y su Lengua, Vida Silvestre, Emprendimientos Comunitarios, Cine y Música, Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Ciencia Ciudadana, entre otros. Fueron dieciséis cursos, dirigidos a ciento sesenta estudiantes, en una oferta que generó bastante interés. De hecho, cuando se comenzó a difundir la iniciativa en redes sociales de Temuco UniverCiudad, esto fue parte de los contenidos más comentados y viralizados.



Marcela Chávez

El director de Formación Integral y Empleabilidad de la Universidad de La Frontera también agrega que las asignaturas se seleccionaron “en base a los sellos propios de cada institución”, en su caso cursos relacionados a la inclusión y la equidad; en la Universidad Católica de Temuco, el foco giró en torno al diálogo intercultural y la valoración de la diversidad; la Universidad Autónoma de Chile, en tanto, propuso electivos relacionados a temas ciudadanos y de desarrollo sostenible, y Santo Tomás, por último, abordó temas de interés juvenil relacionados a la cultura.

“La revisión de carácter curricular la realizaron los equipos técnicos de las universidades, privilegiando aquellas asignaturas orientadas a la formación general y que permitieran ampliar la oferta de opciones para los estudiantes en la mirada de desarrollo académico estudiantil integral, y en coherencia con nuestra sociedad actual en un



Juan Méndez

mundo globalizado”, detalla Marcela Chávez.

Uno de los estudiantes que se interesó en participar fue Guillermo Fierro, alumno de Educación Diferencial de la Universidad Santo Tomás, quien optó por el electivo “Taller de Emprendimiento” en la Universidad de La Frontera. “Como alumno, encuentro que va a ser una experiencia bastante enriquecedora, puesto que voy a estar en un contexto educativo totalmente diferente. El cambio que voy a realizar yo va a ser de una universidad privada a una estatal, lo cual creo que va a expandir más mis conocimientos y me va a servir a futuro también como estudiante”, comentó durante el lanzamiento del programa, realizado en agosto de este año.

“Me enteré de la iniciativa vía redes sociales y me causó curiosidad la idea de poder acceder a otro tipo de recinto y ambiente académico; dinamizar, un

poco, las jornadas de estudio”, revela Margarethe Palma, estudiante de Sico-logía de la Universidad Autónoma de Chile, que eligió el electivo “La Cultura Mapuche y su Lengua” de la Universidad Católica de Temuco, y quien, transcurridos un par de meses, cuenta su experiencia: “Lo que más me atrajo fue la posibilidad de acceder a conocimientos aterrizados sobre la cosmovisión del pueblo mapuche, sus creencias, sus rituales y la forma en que su lenguaje va conformando la realidad que conciben, que es muy distinta a la nuestra. Considero que este proyecto es un gran acierto, porque ha sido una linda instancia para estudiar en otro tipo de ambiente, en mi caso, incluso, en uno muy rico en ámbitos de flora y fauna, lo que se agradece”, agrega.

Como parte del proceso de implementación del programa, se contempla evaluación y sistematización de la experiencia, que permitirá en el corto plazo contar con resultados que detecten, desde la perspectiva de los estudiantes, sus fortalezas y aspectos a mejorar, y desde los equipos de trabajo de las universidades, los énfasis que debe tener su continuidad, con miras a seguir potenciándolo a futuro.

“Sin duda se trata de un logro a nivel nacional que potencia a la ciudad como un nuevo referente de ciudad universitaria. Además, permite demostrar que universidades complejas pueden coordinarse a nivel académico y administrativo en beneficio de la formación de los profesionales de la región”, concluye Mónica Baeza. ☞

GESTIÓN INTERNACIONAL

Gracias a la gestión de Temuco UniverCiudad como institución cooperante de IAESTE, a través de su Programa de Intercambio de Prácticas en el Extranjero, durante 2019 ocho estudiantes extranjeros, provenientes de Polonia, Alemania, Bolivia, España, Suiza, Reino Unido y Brasil, llegaron a hacer su práctica profesional a Chile, siete de ellos en Temuco (en dependencias de la Universidad de La Frontera y de la Universidad Mayor) y uno en el instituto de inglés Active Learning en Antofagasta.

Por otro lado, doce estudiantes chilenos realizaron su práctica en el extranjero (en países tan diversos

como Suiza, Brasil, Polonia, Colombia y Turquía), entre ellos cinco estudiantes de ingeniería de la Universidad de La Frontera, una estudiante de ingeniería de la Universidad Católica del Norte; y seis más, del área de la salud, de la Universidad Santo Tomás y la Universidad Católica de Temuco realizarán pronto su práctica en el Hogar Teresa de Andes, en Santa Cruz, Bolivia.

Como parte de la estrategia del área internacional, de dar a conocer y promover Temuco como ciudad universitaria entre estudiantes extranjeros, se siguieron realizando este año las tradicionales actividades de bien-

venida a los alumnos de intercambio de las universidades de la alianza, se llevó a cabo una nueva versión del curso Amunche, con el objetivo de dar a conocer la identidad mapuche y particularidades del español de Chile, y también se realizaron dos viajes al Parque Nacional Conguillio. Pensando en la comunidad regional, también se realizó otra edición de la Feria Internacional Oportunidades en el Extranjero, y se continuaron las sesiones de English Meeting en las distintas universidades que forman parte de Temuco UniverCiudad, con el objetivo de promover la práctica del inglés oral.

Nuevas Fronteras

Por Leonardo Maldonado
Socio Fundador Gulliver



El desarrollo económico de una región depende de su capacidad de participar en la invención del futuro. Hoy las empresas en todas partes del mundo tienen ciclos de vida cada vez más cortos y las que no son capaces de reinventarse permanentemente están condenadas a quedar en el olvido. Es por eso que la capacidad de emprender e innovar pasó de la categoría de rareza a la categoría de necesidad básica de la empresa.

La Región de La Araucanía presenta un rezago en desarrollo notorio en comparación al resto del país. Según cifras del Ministerio de Desarrollo Social (MDS), la IX Región es el territorio nacional con mayores niveles de pobreza multidimensional, 28,5% versus 20,7% promedio país (Casen, 2017). Por otra parte, El PIB per cápita no supera el 60% del promedio nacional (mostrando niveles similares al de países muy por debajo de Chile, como Paraguay).

Parte de la solución podría provenir del impulso que ofrece el emprendimiento y la innovación al desarrollo regional. Lamentablemente, las cifras muestran una baja actividad emprendedora en la región (GEM Chile, 2017), principalmente en etapa naciente, en donde registra el peor índice nacional (11,6% versus 14,71% promedio nacional) e importantes brechas en su ecosistema regional.

El desafío entonces es poner a la región a jugar en las Nuevas Fronteras de manera de tener un rol en el futuro que viene. Esa es justamente la razón por la cual es relevante acelerar el crecimiento del ecosistema de emprendimiento e innovación (EIE). Pero necesitamos mirar más en profundidad de qué estamos hablando. A pesar de usar el término “ecosistema”, usualmente quienes buscan fortalecerlos suponen que existe un conjunto finito de variables (instituciones, actores, iniciativas, reglas y relaciones) que produce innovación de manera sistemática. Esto los

lleva permanentemente a intentar hacer catastros, establecer brechas (entre lo que existe y el modelo “ideal”) y optimizar esas variables para reducir las brechas. Pero la palabra ecosistema alude justamente a lo contrario, son infinitos actores que interactúan de infinitas maneras. Los EIE no sólo se parecen a los ecosistemas biológicos, están vivos y se comportan como tal.

Sin embargo, entre un ecosistema biológico y un EIE existen importantes diferencias. Los ecosistemas biológicos no permiten la posibilidad de construir propósitos comunes. Sólo los seres humanos tenemos la posibilidad de coordinarnos definiendo propósitos, haciendo propuestas, negociando, pidiendo ayuda, colaborando, etcétera. Existe, en consecuencia, algo que nunca encontraremos en un ecosistema biológico, y que en un EIE es indispensable: la voluntad política.

Acelerar un ecosistema es como emprender. Habrá dificultades y tropiezos. Si no intervienen no ocurrirá el crecimiento esperado. Y si lo hacen los resultados serán imprevisibles y en algunos casos incluso adversos. Cada intervención generará un conjunto de relaciones causa-efecto (un “efecto dominó” de consecuencias) de las cuales algunas serán indeseables y otras insospechadas pero positivas.

Debemos lograr con el EIE de la Región de La Araucanía lo que los ecologistas han estado intentando hacer mucho tiempo, y es que cada ciudadano sienta que el cuidado del medio ambiente es un tema personal.

Nunca hay que olvidar que acelerar el crecimiento de un ecosistema se parece más a cultivar y desarrollar un jardín que a ninguna otra cosa. Si los habitantes de la región sienten un compromiso personal con hacer florecer su ecosistema, habremos logrado el objetivo y La Araucanía jugará un rol clave en las Nuevas Fronteras. 🌱



Isolda Reuque:

“Nuestro reconocimiento como pueblo es un paso para **llegar a un acuerdo profundo**”

Isolde Reuque posee una amplia trayectoria como dirigente mapuche. Comenzó en la década del '70 como defensora de los derechos humanos, vinculada a la Iglesia Católica. Posteriormente, participó en la creación de la Conadi y en la discusión de la Ley Indígena. En 2006, se convirtió en la segunda mujer mapuche en ocupar un cargo diplomático, al ser nombrada agregada laboral de Chile en Bolivia. Autora del libro “Una flor

que renace, autobiografía de una dirigente mapuche”, ha participado en las mesas de diálogo que han establecido las políticas gubernamentales para La Araucanía. Y en ese marco, siempre se ha autodefinido como una defensora pacífica y conciliadora de los derechos de su pueblo.

¿Qué pasa en La Araucanía que hay temas pendientes que no lo gran resolverse? ¿Qué es lo particular de esta realidad?

No es una situación nueva. Es histórica y está planteada en el documento Verdad y Nuevo Trato que se hizo de manera bastante transversal entre quienes participamos en las distintas comisiones. Es una situación tirante, pero no es una en que sea imposible dialogar, conversar y llegar a acuerdos. Es una realidad histórica, también, que el pueblo mapuche siempre ha hecho conversaciones. Las conversaciones nuestras duran horas, días, semanas; pero se llega a acuerdos.

Tú encuentras un libro donde hay más de cien tratados entre el Estado con los pueblos originarios, especialmente con el pueblo mapuche. Y estos tratados nosotros no los hemos violado, porque somos profundamente apegados a la ley de la naturaleza, y también de las leyes del Estado. Quienes han violado esos tratados son los mismos que los llevan, los escriben con la mano y los borran con el codo. Después nos invisibilizan y toman acuerdos a nivel nacional. No toman en cuenta la particularidad que tenemos los pueblos indígenas de Chile y que tiene el pueblo mapuche en particular. Ese es el fondo por el que, como dice Violeta Parra, "Arauco tiene una pena que nadie la quiere arreglar".

Yo diría que nadie ha tenido la intención de reconocer al pueblo mapuche con toda su dimensión, de sabiduría, de entrega, de acuerdo. De convertirse de seminómades a familias de cultivo intensivo, sin perder su identidad, a pesar de todo lo que nos han arrinconado. A pesar de todo eso, existimos. Estamos aquí. Eso es algo que deberían despertar los no mapuche y los empresarios, especialmente; y decir: "esta tecla no hemos tocado".

Y si tocáramos esa tecla, ¿habría alguna solución?

Es que tiene que haber alguna solución. No podemos esperar más. Tiene que haber reparación, acuerdo. Tiene que haber un diálogo profundo, pero diálogo real. El diálogo se hace entre dos, no cuando llegan desde arriba y dicen esto vamos a hacer, y la otra parte escucha, y luego se van; porque los no indígenas viven pendientes del tiempo, de la hora; así, minuto a minuto. Nosotros no. Los tiempos nuestros son distintos y esos son los tiempos que queremos que vean.

¿Qué opinión le merece el Plan Impulso? ¿Ha tocado esa tecla?

Es un programa más del Estado para el desarrollo regional, donde el fondo de lo que queremos como mapuche se toma por la periferia. Si bien puedo decir que es bueno para la región, incluso hasta Concepción, pero no lo es para los pueblos indígenas. A pesar que tuvo participación nuestra, pero no fue del todo escuchada y entendida. En distintas reuniones, porque primero se partió con el Plan Araucanía de la Iglesia Católica, luego con Araucanía 7, después con el nue-

vo Plan Araucanía, y hoy con el Plan Impulso. Y yo he participado en todos, así que puedo hacer la crítica de que hay otras cosas que no se han tomado en cuenta y que son más interesantes, como el progreso acumulativo, como el modelo económico extractivista chileno. Todo visto desde Santiago. Entonces, pasa que hay otras cosas que superan estos planes, las leyes, como la Ley Eléctrica o la Ley Minera que son superiores a la Ley Indígena. La Ley de Pesca es superior a la Ley Indígena. No puedes equilibrar y eso es así.

“Si está el reconocimiento como pueblo es un paso por el que se puede llegar a un acuerdo profundo, porque no queremos más tratados, ni pactos, convenios o acuerdos”.

Respecto de su participación en estas instancias, ¿qué conclusiones sacó de la Comisión Presidencial de La Araucanía?

Bueno, saqué muchas conclusiones. Que nos podíamos sentar en la misma mesa gente con distintos intereses políticos, de organizaciones diferentes y que podíamos llegar a través de un diálogo consensuado a acuerdos. Y eso sí fue una esperanza. Estamos esperando que esa comisión, esa experiencia, dé sus frutos. A través de un programa, un plan, pero que dé sus frutos. Se necesita que el no indígena reconozca que existimos. El reconocimiento constitucional como pueblo, ya que podemos serlo en el papel, pero no en la práctica. Si está el reconocimiento como pueblo es un paso por el que se puede llegar a un acuerdo profundo, porque no queremos más tratados, ni pactos, convenios o acuerdos. Porque hemos firmado más de cien desde Copiapó al sur, desde donde era territorio nuestro, porque llegaron otros y se superposicionaron en nuestras tierras y nos arrinconaron. Entonces, tiene que reconocerse la cultura, la lengua, el territorio, el suelo y el subsuelo; no solamente los cincuenta centímetros de tierra en los cuales uno puede sembrar.

En la eventualidad que estas condiciones de reconocimiento se den, ¿qué viene después?

La autonomía como pueblo. Que no significa dividir la región, sino que significa solamente decir de aquí hasta aquí es territorio mapuche. De Concepción a Chiloé es territorio mapuche porque tiene la particularidad, la identidad, tiene los sellos de calidad comercial, tiene las escuelas que están hablando, y otra serie de elementos que le van a servir a Chile y al pueblo mapuche. Y ahí se valora al mapuche. Tampoco quiero que vengan un par de gringos y tengan las empresas, y tengan a mi gente de empleados. Yo quiero que haya equilibrio. Si hay reconocimiento: yo te reconozco a ti como otro, como persona, y tú a mí. Estamos a la misma altura, somos personas. No a la mano de obra bruta, obrera; no: persona. Y con la persona se puede conversar. Nosotros perdimos esa autonomía cuando el Estado nos metió las escuelas, nos chilenizó, nos castellanizó.

Usted es una mujer católica y la iglesia tuvo un rol importante en la aculturización del mapuche. ¿Ve una contradicción al respecto?

Hay que vivir la interculturalidad para entender. Tú puedes vivir en otro lugar y con respeto vivir la cultura, las costumbres, la religiosidad. Lo vas a ver del otro, lo vas a valorar. Y el otro tiene que hacerlo también conmigo. Nosotros tenemos nuestra fe, nuestra religión mapuche, los feyentun, y ahí tenemos los yeyipun, los guillatun, y ahí tenemos nuestras ceremonias. Además, nosotros somos cincuenta por ciento espirituales y cincuenta por ciento materiales. Pero no hay nada que no se solucione haciendo yeyipun, donde uno va todo el día si se quiere. El chen, el gnechen, están presentes siempre. Las cuatro fuerzas están presentes ahí, con los ngen, que uno puede diferenciarlos. Que es mucho más interesante desde mi punto de vista que ser católico o ser evangélico. El ser mapuche te hace tener una fuerte relación con la espiritualidad, el medio ambiente, todos los seres vivos, porque es un proceso de todos los días, no sólo de una hora. Hay un respeto, un reconocimiento, pues nosotros no somos dueños de la tierra, somos parte de la tierra. Por eso cuando sobreexplotan los bosques o cortan árboles, eso para nosotros es como que nos estuvieran sacando un brazo. Y si ahí hay plantas medicinales peor todavía, más duele.

Más da rabia, impotencia, de no haber sido escuchados.

¿Qué injerencia podría tener la Iglesia Católica en la búsqueda de acuerdos?

Yo creo que mucho, pero no me gustaría que fuera utilizada políticamente. Pero tendría mucho. Además, la iglesia reconoce en mayo de 1979 al pueblo mapuche como pueblo diferente en la sociedad; reconoce su gran amor a la tierra. Y en el Jubileo del año 2000 el obispo de acá, en nombre de la Provincia Eclesial al sur, Concepción al sur, pide perdón por los errores y horrores cometidos como cristianos frente a los pueblos originarios. Y eso habría que atesorarlo. Ellos han dado pie a que se renueve, se reencuentre, se revitalice todo, sobre qué significa ser mapuche. El primer grafemario hecho en la región fue realizado por los misioneros jesuitas, franciscanos de Villarrica y sus alrededores. Y que es la base de todos los grafemarios de las universidades y organizaciones en la actualidad. Cometieron errores pero los han reconocido; y, claro, no ha sido tan impactante como a nosotros nos gustaría pero hay trabajo avanzado. En plena dictadura la Iglesia Católica nos colaboró en la creación de los centros culturales mapuche en septiembre de 1978.

Usted tiene amplia trayectoria en materia de derechos humanos. ¿Podría destacar algún hito que la haya marcado?

Bueno, los derechos humanos para mí son muy significativos, porque por cada derecho hay un deber. Respetar la vida es un derecho que está en la Constitución, pero muchos leen la mitad de la frase y no respetan al otro. Y por eso a nosotros nos han invisibilizado. Es sabido que la dictadura militar arrasó con todo. El derecho a la organización, que nosotros partimos el '78 y llegamos a tener más de mil quinientas comunidades en los centros culturales mapuche de Concepción a Chiloé; y tener la oportunidad de visitar a los hermanos aymará, a despertarlos para que se organicen como pueblo, no como sindicato, no como grupo, sino como pueblo. Ese derecho humano, derecho a vivir la lengua, vivir los ritos, conectados con la naturaleza, que se mantenga un equilibrio. Ese es un derecho humano de los más fundamentales para los pueblos indígenas y sus

organizaciones. Primero, le quitaron el poder a la machi, que no podía curar a las personas, animales o a la tierra. Que no podían tener las guaguas, sólo en los hospitales; que no podían tomar yerbas, porque no conocían el real rol de las machi, de la ñienpin, de las lawentuchefe. Yo creo que ese es un valor que el pueblo y el Estado chileno han perdido. Porque cuando lo venden en la farmacia Knop o lo traen de afuera, se lo toman; pero cuando nosotros lo preparamos no se lo toman. Que lo compren en cápsula y no en verde. Eso es una ofensa para el pueblo mapuche, ese es uno de los tanto ejemplos. Haber sido seminómades nosotros y decirnos: "a ver, ahora viven en este metro cuadrado, en un corral, como animal". Ahí el pueblo mapuche resistió, mantuvo la lengua, las tradiciones, en las reducciones. Cómo no se van a dar cuenta a esta fecha, en el siglo XXI. Yo creo que Chile tiene que despertar. La novena región tiene que despertar porque la identidad del pueblo mapuche está viva, y no sólo del mapuche campesino, del mapuche que vive en cualquier parte de Chile.

En una entrevista a un medio nacional, usted habló del feminismo en el pueblo mapuche. Me gustaría que profundizara al respecto.

Creo que dije que si defender la dignidad de las mujeres mapuche es ser feminista, pues soy feminista. Creo que el rol de las mujeres en las comunidades, en las familias, es muy importante. No sólo el de la machi, el de la ngenpin, de la mamá, de la abuela, de la niña que da esperanza de nuevas vidas. La mujer es dadora y creadora de vida. Mira: si del trigo la mujer hace doce subproductos, el catuto y otros; hace la huerta, la ropa, cría la guagua, hace cercos, ara. Y si eso lo traemos al siglo XXI con trabajos, bueno, igual sueldo debe ser para todos: chica, grande, gorda, morena, como sea. No debe haber discriminación.

¿Cuál es su opinión de Enela?

De este encuentro con empresarios yo creo que da esperanza de conocimiento, de diálogo entre los empresarios y el pueblo mapuche. Me alegro que hayan traído a más de una persona mapuche y que estén esperando a que haya un diálogo. Eso es lo que le saludo y le celebro a Corporaucanía, buscar el diálogo por sobre todas las cosas. ☺



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA



Escuela de Ciencias Empresariales de la Universidad de La Frontera

Formando profesionales que **asumen desafíos** en organizaciones de Chile y el mundo

La Escuela de Ciencias Empresariales de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales de La Universidad de La Frontera cuenta con dos Programas de Pregrado: Contador Público y Auditor e Ingeniería Comercial, ambas carreras con tradición, altos índices de demanda e inserción laboral al primer año.

Nuestro propósito es brindar una experiencia educativa integral, creativa y transformadora, desarrollando el potencial de los estudiantes para desempeñarse como agentes de cambio a través de una gestión ética, innovadora y sostenible, contribuyendo así al desarrollo de las organizaciones y su entorno.

El foco lo hemos puesto en trabajar con calidad y mejora continua. Promovemos un aprendizaje disciplinario de calidad, desarrollamos habilidades directivas y fomentamos una actitud emprendedora y creativa, socialmente responsable. Incorporamos la economía digital y cursos certificados en el uso del software ERP SAP, en su última versión (HANA).

Contamos con un equipo de académicos y directivos comprometidos con la formación de profesionales y personas, resguardando el respeto, ética profesional y visión global.

CARRERAS CON TRADICIÓN

50 años Contador
Público y Auditor
22 años Ingeniería
Comercial

ALTA EMPLEABILIDAD

100% Contador
Público y Auditor
95% Ingeniería
Comercial

PRÁCTICAS EN CONTEXTO REAL

Más de 100
organizaciones son
parte de los centros
de prácticas

CERTIFICACIÓN EN USO ERP SAP

120 estudiantes
(Módulos FI, MM)

Estudio de Empleabilidad UFRO, 2018

Programa se ejecuta desde 2018

6 años
ACREDITADA
EN TODAS LAS ÁREAS
HASTA NOVIEMBRE DE 2024

• INSTITUCIÓN ACREDITADA • ACCREDITACIÓN DE PREGRADO • ACCREDITACIÓN DE POSGRADO • INVESTIGACIÓN • VINCULACIÓN CON EL MEDIO •



ufro.cl



Proyecto “+Mujeres Líderes”

Más protagonismo femenino en el desarrollo regional

Visibilizar experiencias exitosas de liderazgo femenino, fortalecer capacidades en mujeres referentes de la región y establecer una red entre ellas, son parte de los objetivos de esta iniciativa de Corparaucanía que busca generar conciencia sobre el valor de la equidad de género en todos los niveles, especialmente en áreas estratégicas para el desarrollo regional.

Es conocido que en nuestro país la mujer accede en menor medida a puestos de liderazgo que el hombre, pero al ver datos duros, como que en 2017 sólo un 8,21% de mujeres ocuparon cargos de alta dirección en organizaciones públicas y privadas de Chile, se hace necesario implementar iniciativas que apunten a terminar con esta desigualdad. Es en este sentido que en 2019 Corparaucanía decidió desarrollar el proyecto “+Mujeres Líderes”, que busca promover la participación de mujeres en áreas clave para el desarrollo de La Araucanía.

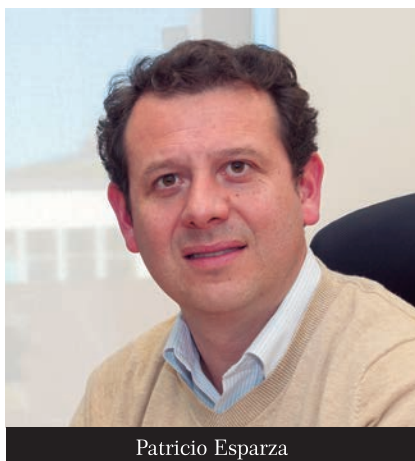
“Corparaucanía, en su inquietud permanente por aportar al desarrollo de la región, desde la oportunidad que representa impulsar la participación de más mujeres en posiciones de liderazgo, y siguiendo el trabajo realizado hace algunos años por iniciativa de algunas mujeres de la región, entre las que me incluyo, se propuso el desafío de llevar adelante este proyecto, y esperamos que esta acción traiga consigo otras más, donde la participación real de las mujeres sea relevante y podamos ser un aporte al desarrollo regional y nacional”, comenta Elizabeth Brand, vicepresidenta de Corparaucanía.

El proyecto, que pretende lograr dicho objetivo mediante procesos de transferencia de experiencias exitosas, el traspaso de competencias de liderazgo y el establecimiento de una red articulada entre mujeres de La Araucanía, se desarrolla a través del instrumento Proyectos Especiales para el Mejoramiento del Ecosistema Emprendedor de La Araucanía (PES) de Corfo, y cuenta con el patrocinio de Comunica, Corporación de Mujeres Periodistas y Comunicadoras de La Araucanía, Temuco UniverCiudad y la Mesa Regional Ecosistema Araucanía.



Elizabeth Brand

“Todos en conjunto somos responsables de que estos nuevos roles de la mujer puedan ejercerse en armonía y justicia, con equilibrio y éxito”, Elizabeth Brand, vicepresidenta de Corparaucanía.



Patricio Esparza

“Sin duda estos proyectos visibilizan el tremendo potencial que existe en la región y las capacidades que tienen las mujeres para crear, dirigir, liderar y ocupar puestos estratégicos en empresas”, Patricio Esparza, director Corfo Araucanía.

“El año pasado nos planteamos el desafío de llevar adelante una iniciativa que, por una parte, demostrara la brecha y que, al mismo tiempo, contrarrestara el problema de la baja presencia de mujeres ejerciendo roles de liderazgo. Así, postulamos a uno de los fondos concursables de Corfo, lo adjudicamos, y desde enero de 2019 nos encontramos ejecutando este hermoso proyecto, que nos ha demostrado que el problema está presente en nuestra región, para aportar a su solución desde sus diferentes espacios de acción”, detalla Maira Rivas, directora del proyecto.

“Este tipo de instrumentos de Corfo buscan levantar iniciativas que resuelvan problemas relacionados con la coordinación al interior de un ecosistema de emprendimiento, e incorporar a aquellos que, por alguna razón, están fuera de él y cuya participación es relevante para el mismo. En este proyecto en particular se busca incentivar a mujeres a incorporarse al emprendimiento, y para ello se realizan una serie de actividades que visualizan sus posibilidades y espacios dentro de

este ecosistema, fortaleciéndolo con su participación. Sin duda estos proyectos visibilizan el tremendo potencial que existe en la región y las capacidades que tienen las mujeres para crear, dirigir, liderar y ocupar puestos estratégicos en empresas”, explica Patricio Esparza, director de Corfo Araucanía.

CAPACITACIÓN DE REFERENTES

En concreto, “+Mujeres Líderes” se divide en tres etapas -piloto, implementación y mantención- distribuidas en dieciocho meses entre 2019 y 2020, y se ejecuta bajo tres pilares fundamentales: Transferencia de experiencias exitosas, traspaso de competencias de liderazgo y el establecimiento de una red de colaboración articulada entre mujeres de La Araucanía. Durante la etapa piloto se recopiló la información que daba cuenta del problema, por medio de un estudio de ecosistema, conversatorios con mujeres líderes de diversas áreas, y un catastro de mujeres líderes de la región; y se realizó un evento lanzamiento de gran éxito (en el mes de mayo), donde se inició el

proceso de transferencia de experiencias exitosas.

A noviembre 2019, el proyecto está en la segunda etapa, de implementación, en el marco de la cual se realizó el evento “Experiencia +Mujeres Líderes 2019”, que contó con la presencia de referentes del país y la región de vasta trayectoria y reconocimiento. En dicha implementación, además, se está ejecutando el programa de formación “+Mujeres Líderes”, que busca aportar a la visibilización de mujeres referentes y comenzar con el proceso de articulación de redes.

Maira Rivas explica que este programa de formación está enfocado en trabajar con un importante número de mujeres líderes de La Araucanía, identificadas en el catastro que se levantó en la etapa piloto, para que puedan fortalecer sus competencias de liderazgo y tener herramientas para hacer un traspaso a otras mujeres de su entorno. Se trata de cincuenta horas de formación, distribuidas en siete sesiones entre agosto y noviembre de este año, donde las participantes abordan diversos temas relativos al liderazgo a través de charlas, lecturas y actividades prácticas.

“Cada jornada propone escenarios diferentes, actividades y metodologías, que te hacen reflexionar desde tu propio conocimiento y enfrentar experiencias que te llevan a reconocer en ti, y en tu entorno, el valor del conocimiento, la fuerza y la actitud que cada una tenemos”, describe Paula Diez, socia directora de empresa de Asesoría de Relaciones Públicas, Protocolo y Planificación, quien es parte de este programa de formación.

Otra líder que participa en el programa es Ámbar Cayupan, cientista política y directora de Estudios de la Fundación Rakizuam, perteneciente a Enama, quien asegura que de las mejores cosas que ha obtenido de esta instancia es encontrarse con mujeres de distintas áreas que son “muy potentes y capaces”. “Por eso dentro de lo que más espero es conocerlas a fondo, además de desarrollar mis habilidades junto con ellas y entre todas crear este espacio de apoyo y trabajo, donde ya no vamos a ser lideresas individuales sino un colectivo de mujeres que, a través de las herramientas que se nos entreguen, trabajemos y construyamos una Araucanía mejor”, señala.

surlat[♥]

Amamos ser de la **ARAUCANÍA**





Paula Diez



Ámbar Cayupan



Maira Rivas

“Espero que este proyecto sea el inicio de un consolidado y comprometido grupo de mujeres que no se quede sólo aquí. Que la motivación que se ha generado, de forma personal y colectiva, se proyecte y sea un aporte en los diferentes escenarios en que se lo proponga cada una. Hay un mundo de necesidades al lado nuestro, que, juntas o separadas, debemos abordar desde una mirada abierta y sin sesgos”, agrega Paula Diez.

Lo que se pretende, entonces, es que estas mujeres no sólo potencien su desempeño, sino que además puedan inspirar a otras a que muestren todas sus capacidades, se atrevan a entrar

“Nos encontramos en un momento único y es un deber ser protagonistas en este proceso de cambio hacia la equidad de género”,
Maira Rivas,
directora
+Mujeres Líderes.

a sectores menos usuales y a hacer lo que desean, en un mundo en el que cada vez más el empoderamiento femenino se abre camino.

Es por eso que en la tercera etapa del proyecto, durante el 2020, la idea es que los esfuerzos se enfoquen en consolidar el trabajo articulado, para dar sustentabilidad a la iniciativa, además de continuar con los procesos de transferencia de experiencias exitosas, “pues tenemos la convicción de que el reconocimiento y la visibilidad de referentes es una de las maneras de fomentar el surgimiento de más mujeres líderes”, opina Maira Rivas.

“El hecho de que se muestren ejemplos de mujeres exitosas y que participan en roles de liderazgo tanto social, académico o de empresa, va construyendo una imagen de que la participación es posible, que existen modelos que funcionan, que hay que intentarlo. Los ejemplos ayudan a que muchas mujeres que tienen los talentos de liderazgo se atrevan a incursionar en puestos de mayor responsabilidad, y busquen las maneras de compatibilizar armoniosamente sus múltiples roles”, comenta Elizabeth Brand.

Para la vicepresidenta de Corparaucanía, eso sí, tener más presencia femenina en roles de liderazgo se trata de un cambio que no se dará de la noche a la mañana, ya que toda la sociedad debe ir cambiando su mirada. “Todos en conjunto somos responsables de que estos nuevos roles de la mujer puedan ejercerse en armonía y justicia, con equilibrio y éxito”, enfatiza.

“Estoy seguro que seguiremos avanzando en esta línea, pensando en más instrumentos de apoyo para las mujeres y trabajando conjuntamente para potenciar sus capacidades e ir cambiando el escenario, con esto lograremos que cada día se incorporen más al mundo laboral y por supuesto liderando sus propias empresas”, señala en tanto el director de Corfo Araucanía.

“Personalmente, de este proyecto espero que los momentos de interacción que hemos propiciado entre mujeres de áreas tan diversas e influyentes de nuestra región no se desvanezcan, que crezcan, y ojalá se transforme en una oportunidad de desarrollo a nivel profesional y personal. También que se logre generar más conciencia sobre la importancia y el valor de la inclusión de las mujeres en todos los niveles de todo tipo de organizaciones. Nos encontramos en un momento único y es un deber ser protagonistas en este proceso de cambio hacia la equidad de género”, concluye Maira Rivas. ☞



Francisco Covarrubias:

“El neopopulismo ha vaciado el centro político”

De familia católica, exalumno del Verbo Divino y de Ingeniería Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con un Máster en la Universidad de Navarra, Francisco Covarrubias bien pudo ser un columnista y académico conservador; sin embargo, decidió ser agnóstico y liberal. Tanto, que ha defendido la legalización del aborto y la liberalización de las drogas, temas intransables para los conservadores de nuestro país. Por eso representa una voz disonante -y necesaria- en la palestra de los principales medios informativos del país. En esta entrevista, el actual decano de la Facultad de Artes Liberales de la Universidad Adolfo Ibáñez habla sobre la política actual, el populismo, el aborto y La Araucanía.

¿Cuál es tu lectura de la situación política y económica del país? ¿Tu diagnóstico del oficialismo y la oposición?

Hay dos razones principales por las que se instaló este gobierno: una es la recuperación económica; y la otra es el miedo a la izquierda que un porcentaje del electorado tuvo; esto último es algo que se replicó en otros países de la región, producto de Venezuela. En este sentido, creo que “Chilezuela” fue un factor determinante en la elección. Fue el motivo por que en Perú no saliera electa Verónica Mendoza; o que en Colombia no saliera Gustavo Petro; lo mismo pasó en Brasil, con Fernando Haddad. Venezuela y el factor económico fueron los dos vectores que instalaron este gobierno.

En el ámbito económico este gobierno no ha tenido resultados malos, pero sí discretos. La coyuntura ha sido el factor empleado para justificarlos, lo cual no me parece adecuado, ya que ni los malos indicadores del gobierno anterior ni la situación internacional explican completamente el problema.

Entonces, por una parte tenemos un gobierno que está tambaleante; no caído, pero sí tambaleante, porque la recuperación económica no se ha dado como se esperaba. Y, por otra, tenemos una oposición complicada tanto por una completa falta de liderazgo, como por la hegemonía de un sector más de izquierda que ha hecho que el otro sector, la antigua Concertación, esté completamente subsumida. Y esto hace muy difícil la convivencia interna desde el Frente Amplio a la Democracia Cristiana. En efecto, esta es una de las tesis que se ha enarbolado en la oposición. Por lo tanto, están en una situación dramática que hace difícil una coalición estable. Entonces, ¿qué es la más probable que va a ocurrir con la oposición? Creo que se darán acuerdos de omisión para que unos puedan, en el fondo, no perjudicar a otros.

Ahora bien, frente a esa falta de liderazgo en la oposición, paradójicamente, el principal activo es la ex-

presidenta Bachelet, que hoy día está encumbrada en las más altas esferas del mundo y, por lo tanto, es muy posible que en los próximos meses empecemos a ver una gran artillería para tratar de convencerla para que vuelva a ser candidata.

En tu exposición en Enela, una de las variables que consideras como fundamental para comprender este nuevo escenario político es la alta volatilidad del electorado. En particular, señalaste que las personas se están identificando con movimientos más que con partidos. ¿Puedes profundizar en esa idea?

Sí, claro. Ahora los intereses son puntuales. Cuando los partidos políticos tuvieron su auge en el siglo XX era porque representaban modos de vida, formas de enfrentar todos los ámbitos de la existencia: desde la religión hasta el concepto de historia. Todo era un paquete completo. Eso hacía que la gente se identificara con las ideologías. Hoy en día lo que vemos es una profunda volatilidad: hay intereses que son puntuales y que, además, se empiezan a cruzar. Puedo ser ambientalista y, a la vez, contrario al aborto. Entonces, se empiezan a generar una multiplicidad de combinaciones que hace que los partidos se hayan visto fuertemente afectados, no sólo en Chile sino que en el mundo entero. Diría, incluso, que nosotros vamos más rezagados, porque en el mundo han empezado a aparecer movimientos con temas muy puntuales.

Hay que considerar, además, que cuando se rompe el clásico clivaje derecha-izquierda, el electorado comienza a ser mucho más volátil. Eso se vio, por ejemplo, en Francia, con electores que tradicionalmente fueron muy de izquierda y que votaron por el Frente Nacional de ultraderecha; o en Italia, con gente que ahora vota por la Liga del Norte. Y así sucesivamente. Entonces, vemos movimientos que no existían en el siglo XX y que hoy comienzan a cambiar profundamente la identidad del votante. Eso en Chile se está dando de forma más rezagada, pero es una tendencia que necesariamente va a llegar a nuestro país.

Probablemente la eclosión de populismos tenga sustento en esta creciente volatilidad del electorado y en la crisis del clivaje izquierda-derecha. ¿Consideras que el

surgimiento de figuras como José Antonio Kast responden a ello?

Los populismos son fenómenos súper antiguos en la política. De hecho, si uno lee la República de Platón -escrito hace 2.500 años- ya aparecía el llamado "paladín del pueblo"; es decir, el que surge con las soluciones fáciles. La gran diferencia hoy es que el efecto de las redes sociales ha hecho que se expandan rápidamente estos fenómenos; que tengan una caja de resonancia mucho más importante que en el pasado. Por lo tanto, son fenómenos mucho más rápidos, que aparecen y desaparecen. Los ejemplos de hoy son los de Trump en Estados Unidos; Macron en Francia; Bolsonaro en Brasil; o Sartori en Uruguay.

En Chile, José Antonio Kast tiene una mezcla de eso, pero también de política más tradicional, más dura; entonces, es un fenómeno que sólo parcialmente responde a eso. Pero lo que ocurre con estos fenómenos es que no son predecibles, por lo que perfectamente puede aparecer uno de estos candidatos de cara a la próxima elección.

El populismo es un concepto difuso que está presente en la agenda política regional y global, y que se usa de forma amplia, a veces peyorativa, otras como elogio. Un concepto que se emplea para describir liderazgos de todo tipo, desde izquierda a derecha. En esta zona difusa, ¿cómo entiendes el populismo?

Primero hay que pensar qué es lo que se entiende por populismo y hay muchas definiciones distintas. Si populismo es una aparente solución simple a problemas que son complejos, eso es bastante inherente a la política. O sea, la política es populista por definición. Ahora, la diferencia es cuando se desestructura de las instituciones. Eso hace que el populismo se transforme en algo más peligroso que cuando se estructura en torno a partidos que tienen un resultado previsible. En cambio, cuando se trata de populismos individualistas, puede terminar en cualquier cosa, pero entonces hoy vemos un mismo fenómeno pero revestido en un escenario que es distinto.

Si uno lee la literatura actual sobre la materia, se encuentra con ataques enconados: hay quienes asocian al populismo los liderazgos que van desde Chávez a Lula,

SOBRE ENELA

Es la segunda vez que participas de un evento de Corporaúcanía. ¿Qué impresión te han dejado estas experiencias?

Me parece súper buena la instancia. Creo que son pocas las regiones que tienen una Corporaúcanía para poder convocar a las distintas personas de la región; para poder debatir, soñar una región mejor; y, por lo tanto, creo que el trabajo que hacen en Corporaúcanía es espectacular. Es de esperar que haya más regiones que hagan lo mismo. Y me parece que el trabajo de Corporaúcanía no puede estar solamente asociado al conflicto mapuche; y es un tema que puede ser exportable a otras regiones para que, desde lo local, desde las fuerzas vivas de la sociedad, se pueda construir una mejor región.

pasando por Correa, Bachelet y Kirchner; en cambio, otros acusan de populistas a los proyectos neoliberales...

Sí, pero como decía, eso es bien inherente a la política: que unos acusen al otro de populistas. Yo creo que hay otro fenómeno que parece más interesante aún, y que es el efecto del vaciamiento de la moderación y la sensatez, que muchas veces va acompañado de estos fenómenos del populismo. Las posiciones consensuadas de centro comienzan a perder atractivo, sobre todo con el sistema de voto voluntario donde el que se mueve a votar es el que está más convencido. Esto ha hecho que se extremen las posiciones, que la izquierda considere que hay que ser de izquierda de verdad, por lo tanto, que no hay que tener condescendencia con el mercado, etcétera. Y la derecha -y ahí está el fenómeno de Kast metido- dice: bueno, seamos de derecha de verdad y no demos tantas concesiones. Esto ha sido un vaciamiento del centro que ha ido de la mano de este neopopulismo.

A tu juicio, ¿qué se le viene al gobierno con los malos resultados de las encuestas?

El gobierno tiene que ver si logra dar algún punto de inflexión con el cambio de gabinete, pero es posible que no sea exitoso, que estaremos antes de

fin de año con otro cambio, sobre todo en el ámbito político, donde ha estado la mayor dificultad en la conducción. Esto tendrá mucho que ver, también, con el desorden que se produzca en la oposición. Si el gobierno logra administrar este desorden de la oposición, tendrá como una válvula de salida para seguir adelante.

LIBERALISMO, ABORTO Y ARAUCANÍA

En tus columnas te has posicionado desde el liberalismo para analizar la realidad política nacional. En este sentido, ¿cómo ves la conjunción entre liberalismo y derecha?

Creo que la derecha ha tenido tres componentes claves y que la explican en la última mitad del siglo XX y la postdictadura. Y que son su ultra conservadurismo moral, un dogmatismo económico y una fuerte ligazón con la dictadura de Pinochet. Esos tres componentes, paradójicamente Piñera no los representa. Por eso no se explica por qué Piñera llega al poder, porque no estaba ligado a la dictadura, porque fue opositor, y no es ultra dogmático en lo económico y tampoco ultraconservador moral. Sin embargo, la mayor parte de la derecha se movió en ese orden y a Piñera siempre se le consideró un outsider.

Ahora han aparecido nuevas generaciones y se ha ido descafeinando esa derecha. Han surgido algunos liderazgos que apuntan un poquito a una mayor apertura. Sin embargo, esa desconfianza completa del Estado en materia económica y que sin embargo llegado el momento en temas “valóricos” le exigimos a ese Estado que cumpla un rol trascendental en contra de la identidad y autonomía de las personas, es completamente contradictorio. Eso yo creo que no es razonable. Ahora, el punto que uno tiene que preguntar a la derecha es cuánto Piñera ha logrado renovar ese sector. Me da la impresión que lo ha logrado más de lo que nos damos cuenta y ha sido más espontáneo, porque ha ido de la mano del cambio generacional. Hoy veo que tenemos una derecha un poquito menos conservadora y dogmática.

Mencionaba tu comprensión del liberalismo porque has tenido varios problemas con algunos temas delicados para los sectores más conservadores. Estoy pen-

sando, por ejemplo, en tus columnas sobre el aborto que te granjearon no pocas críticas...

Si uno considera que las personas tienen una cierta autonomía para emprender un negocio, que hay que defender esa autonomía y que el Estado no se inmiscuya en una serie de cosas, entonces, uno debe preguntarse por qué no puedo defender esa autonomía si quiero morirle o si la mujer quiere decidir si lleva a cabo ese embarazo o no. Ahí se genera una dicotomía poco defendible desde la racionalidad. Porque o nosotros concebimos que las personas forman parte de un colectivo y ese colectivo tiene algunos objetivos comunes, que trascienden lo individual; o bien creemos que somos personas con derechos anteriores al Estado, y que vivimos juntos porque nos necesitamos pero de una forma más instrumental. Una u otra visión es legítimo tenerlas, pero no esta mezcla entre ambas que lo hace poco sustentable. Y eso ha hecho que, además, como la influencia de la Iglesia Católica fue muy grande, nosotros vayamos a la cola del mundo en muchas materias valóricas.

¿Cuáles son tus referentes dentro del liberalismo?

Yo soy seguidor de Adam Smith. El liberalismo que plantea es un moderado. Hay una cosa muy amplia en el liberalismo. Están los libertarios que piden la ausencia de cualquier Estado. A mí me parece que cuando el liberalismo se convierte en una religión deja de ser liberalismo. Lo que plantea Adam Smith y otros ilustrados escoceses, es una cierta concepción de la sociedad en la cual los intereses individuales se tienden a armonizar espontáneamente y, por lo tanto, el rol del Estado debe ser menor; existente pero menor. Que la sociedad tenga un cierto orden pero las personas tengan una amplia libertad individual. Y el otro referente es John Stuart Mill, que complementa lo de Smith, y que establece una fuerte autonomía de las personas para decidir sobre sí mismas, lo que me parece muy iluminador en muchas de las discusiones actuales.

En este marco de definiciones, ¿cuál es tu visión de La Araucanía?

El problema de La Araucanía es muy complejo. Me gustó mucho lo que dijo el presidente de Corporación cuando mostró las visiones que terminan siendo profundamente contrapuestas entre unos y otros. Visto desde fuera el problema se ha exacerbado

en los últimos años. Si uno ve las tendencias, éstas no son halagüeñas; más bien son negativas. No sólo por el tema de los atentados -que es preocupante- sino en el grado de convivencia social. La pregunta es si eso tiene solución. Porque desde el “buenismo” uno puede decir: “sí, juntemonos, sentémonos, porque esto tiene solución”, pero es una cosa voluntarista. Hay que preguntarse si esto tiene solución porque hay cosas que no tienen solución.

¿Y la tiene a tu juicio?

¿Podemos tener una convivencia armónica entre todas las personas de La Araucanía? O siempre vamos a tener un grupo que no va a estar de acuerdo. Frente a esto hay soluciones populistas, y ahí entramos en la militarización de La Araucanía y otras cosas por ese estilo, que me parecen absolutamente deplorables porque sería apagar con bencina el problema. Y hay soluciones que van por el lado de decir que tratemos de incluir a la mayor cantidad de personas posibles, pero asumiendo que nunca todas van a poder estar. Si eso ocurre creo que le puede dar un grado de legitimidad mayor y puede “aislar” a los grupos que no quieren ser parte de un acuerdo más general. Entonces, visto desde fuera, creo que lo primero es renunciar a tratar de lograr el consenso completo. Evidentemente que todas las soluciones mágicas que a veces se han dado han tenido corta vida, y me parece que el gobierno se instaló con la intención de tratar de hacer algo, de correr un poco el margen, y hoy ha perdido completamente ese interés. Más allá que el ministro diga algo, que el intendente diga algo, La Araucanía dejó de ser una prioridad para el gobierno.

¿Por qué crees que dejó de ser una prioridad?

Porque fue muy traumático el caso Catrillanca. No sólo acá, sino que a nivel nacional fue traumático. Se desperfiló el gabinete político, se desperfiló Piñera. Él cambió su forma de actuar. Entonces todo eso hizo que se generara una especie de trauma con el caso Catrillanca. Hizo que La Araucanía mejor quedara para el próximo gobierno. Acá se hizo un ministerio ad hoc, con una persona con amplios pergaminos como Moreno, y eso fracasó. Y si fracasó Moreno, que es una persona con gran capacidad, con amplios contactos y muchas ganas, entonces ningún ministro ahora querrá entrar en el tema. ☹



Ciclo de Encuentros Corparaucanía

Los temas sobre la mesa

A través de nueve desayunos, encuentros, foros y seminarios con expertos nacionales e internacionales, este año el Ciclo de Encuentros incorporó temas específicos que son de vital importancia para el desarrollo regional, como el impacto que traerá el eclipse en 2020 y la necesidad de incorporar más mujeres en el liderazgo empresarial y político.

Como ya es tradición, este 2019 Corparaucanía inició su Ciclo de Encuentros con el desayuno empresarial “¿Cómo viene el año?”, que busca entregar indicios de las perspectivas en economía y sociopolítica, con una mirada nacional y por supuesto regional, lo que ha ido transformando este evento, junto a Enela, en uno de los más distintivos y esperados del ciclo, por el nivel de análisis y visibilización que logra acerca de contenidos claves, especialmente para La Araucanía.

“El objetivo del ciclo es poner sobre la mesa los temas que desde Corparaucanía creemos son de interés para la comunidad y generar los espacios necesarios para el debate sobre estos asuntos, sus proyecciones y así orien-

tar la toma de decisiones. Muchas veces ocurre que en el café posterior o en el espacio previo al evento mismo, se dan conversaciones, surgen ideas de proyectos y nacen iniciativas. Además, los temas son siempre contingentes y los expositores de gran nivel; una combinación inspiradora que permite trascender las fronteras de las ideas propias y encontrar nuevas formas de resolver los problemas particulares o colectivos”, señala Daniel Schmidt, presidente de Corparaucanía.

Es por eso que, a su juicio, el ciclo se ha transformado no sólo en un punto de encuentro para conversar y ponerse al día con diversos temas que atañen al país, sino que también se ha ido consolidando en el tiempo, al agregar valor a los contenidos y refinar la estructura de funcionamiento.

“El hecho de contar con un formato breve, en la mañana, con pocos pero buenos expositores, con un buen espacio para el intercambio de opiniones, y un respeto al tiempo de los asistentes, ha permitido que tengamos un público que espera estos eventos y que sabe que se llevará contenido de muy alto valor sin sacrificar mucho de su tiempo”, destaca.

Coinciden tanto asistentes como socios colaboradores, quienes versión tras versión respaldan el desarrollo de estos eventos. “Formar parte del ciclo reafirma nuestro interés por contar con espacios de encuentro y reflexión que aporten a discutir temas relevantes y avanzar en diferentes materias para la industria y nuestro país. Arauco cree fielmente en el intercambio de conocimientos y experiencias entre diferentes



Charles Kimber

“Formar parte del ciclo reafirma nuestro interés por contar con espacios de encuentro y reflexión entre diferentes actores, que aporten a discutir temas relevantes y avanzar en diferentes materias para la industria y nuestro país”, Charles Kimber, gerente Asuntos Corporativos y Comerciales Arauco.

actores, sobre todo cuando se trata de temas tan relevantes como la sustentabilidad, la acción climática, el rol de la ciencia y economía, entre otros”, opina Charles Kimber, gerente de Asuntos Corporativos y Comerciales de Arauco, empresa que este 2019 se sumó como nuevo socio colaborador del ciclo.

Opinión similar tiene el presidente de la Cámara Chilena de la Construcción en Temuco, Fernando Daettwyler, quien destaca que Corparaucanía se ha validado como actor clave en plantear y tratar asuntos que tienen impacto en el desarrollo de la región. “Veo que estos encuentros cada vez suman más adherentes y abren el diálogo poniendo los asuntos importantes sobre la mesa, impulsando la sociabilización y dando una visión sólida por medio de grandes expositores sobre las tendencias y desafíos futuros”, dice.

En ese sentido, una de las innovaciones de 2019 fue abordar un espectro más amplio de contenidos, como la ciencia (con el evento del eclipse) o la igualdad de género, a través de los dos eventos relacionados con el proyecto “+Mujeres Líderes”, lo que para el presidente de Corparaucanía es todo un hito “al poner sobre la mesa la necesidad de empoderamiento de las muchas mujeres con gran talento que tenemos en nuestra región, pero que son invisibilizadas por la falta de participación en espacios de toma de decisiones”, sostiene.

La Universidad de La Frontera también se sumó este año como socio colaborador y estuvo presente de manera activa en cada uno de los eventos;

(Sobre la participación en el ciclo) “Como institución de educación superior nos debemos no sólo a nuestros estudiantes y funcionarios, sino que a toda la comunidad de La Araucanía”, Eduardo Hebel, rector Universidad de La Frontera.

a través de sus autoridades, y con académicos o profesionales que fueron invitados a exponer. Para el rector de esta casa de estudios, Eduardo Hebel, esto se debe a la convicción de que “como institución de educación superior nos debemos no sólo a nuestros estudiantes y funcionarios, sino que a toda la comunidad de La Araucanía”, afirma.

El rector de la Ufro agrega que, a su juicio, el encuentro “Experiencia +Mujeres Líderes 2019” fue uno de los más potentes. “La presencia de la mujer sigue cobrando relevancia y avanza cada día más y más, en diversos sectores, y contar con los testimonios de ellas, de su tenacidad, su perseverancia, su pasión y ganas de hacer las cosas, son relatos que sirven de ejemplo a todos”, cuenta.

La Experiencia +Mujeres Líderes 2019 contó con la participación de Soledad Ovando, directora de la Asociación de Emprendedores de Chile; Natacha Pino, rectora electa, Universidad de Aysén; Mercedes Ducci, presidenta de Comunidad Mujer; Barbarita Lara, innovadora tecnológica reconocida por el MIT Technology, entre otras, que se suman a una lista de expertos nacionales e internacionales que fueron parte del ciclo 2019, como Miguel Torres, ceo de Awake Travel de Colombia, Aziz Abu Sarah, co fundador de Mejdí Tours, colaborador TED y explorador de National Geographic, o analistas como Eugenio Tironi.

CONTENIDOS 2020

Para el próximo año, en tanto, los ejes temáticos se enmarcarán en la contingencia sociopolítica y económica, por ejemplo con la elección de los gobernadores regionales. “Sin duda este tema será tratado con expertos que nos permitan vislumbrar los po-

ENCUENTROS 2019

Desayuno
¿Cómo Viene el Año?
27 de marzo

Seminario Internacional
Turismo para el Buen Vivir
25 de abril

Encuentro
Mujeres Líderes
09 de mayo

Enela 2019
“La Araucanía de Todos”
27 de junio

Foro
Temuco Gran Ciudad
31 de julio

Experiencia
+ Mujeres Líderes 2019
29 de agosto

Exposición
Informe de
Política Monetaria
IPOM Septiembre 2019
06 de septiembre

Desafío
Regional Eclipse 2020
14 de noviembre

Foro
Claves Económicas y
Sociopolíticas
28 de noviembre

sibles escenarios que este hito traerá para La Araucanía. Además, en un año donde el Plan Impulso y las estrategias de promoción de inversión en la región debieran mostrar frutos, el ciclo nos permitirá ir evaluando su real impacto. Por otro lado, el llamado estallido social ocurrido en el mes de octubre también marcará pauta, y tendremos que analizar las implicancias que esto trajo al abrir nuevos espacios para la democracia y la toma de decisiones con mayor participación de la ciudadanía”, adelanta el presidente de Corparaucanía.

Desde Arauco, por su parte, proponen temas medioambientales a considerar: “Desde la empresa privada tenemos un constante desafío: aportar

“Veo que estos encuentros cada vez suman más adherentes y abren el diálogo poniendo asuntos importantes sobre la mesa, impulsando la sociabilización y dando una visión sólida por medio de grandes expositores sobre las tendencias y desafíos futuros”,

Fernando Daettwyler,
presidente Cámara Chilena de
la Construcción Temuco.

“El llamado estallido social ocurrido en el mes de octubre también marcará pauta, y tendremos que analizar las implicancias que esto trajo al abrir nuevos espacios para la democracia y la toma de decisiones con mayor participación de la ciudadanía”, Daniel Schmidt,
presidente de Corparaucanía.

al desarrollo sostenible de nuestros negocios. Hoy las empresas y el mundo público se han unido para desarrollar diferentes iniciativas en pos de la mitigación del cambio climático, tema fundamental para seguir avanzando como sociedad”, señala Charles Kimber.

Fernando Daettwyler, por último, dice que es importante en su rubro el desarrollo y la planificación urbana de las ciudades, en particular, plantea que espera se pueda abordar el nivel de ruralidad que tiene nuestra región “y cómo se vincula esto a la alta pobreza que La Araucanía presenta. Creo que en la medida que tengamos mejores indicadores de migración, y con ello una tasa menor de ruralidad vamos a poder mejorar la calidad de vida de los habitantes de esta región, con mejores ingresos y menores niveles de pobreza”, concluye. ☺



Fernando Daettwyler



Daniel Schmidt

Eclipse 2020: Los ojos del mundo en La Araucanía

En diciembre del próximo año en nuestra región se podrá observar uno de los fenómenos naturales más asombrosos del universo: el momento en que la Tierra, la Luna y el Sol están completamente alineados. Un evento que no se repite desde hace nueve siglos en La Araucanía, que la pondrá en la mira de todo el planeta como el mejor escenario para presenciar el eclipse, y por ofrecer a miles de turistas un territorio lleno de mística y tradiciones ancestrales, a través de la cultura mapuche.

En julio de 2019, las regiones de Coquimbo y Atacama recibieron a medio millón de turistas que llegaron desde otros puntos del país y del extranjero para presenciar un eclipse total solar, fenómeno natural que se da cada uno o dos años en el mundo, atrae a un creciente número de personas alrededor del orbe y que generó ingresos por \$56 mil millones de pesos sólo en la Región de Coquimbo, logrando un incremento de un 21% de turistas nacionales y un 71% en turistas extranjeros.

En 2020, específicamente al mediodía del 14 de diciembre, será La

Araucanía el lugar donde un nuevo eclipse solar total podrá ser visto en todo su esplendor; un suceso histórico que desde ya plantea varios desafíos y metas, a nivel turístico, impacto económico, cobertura mediática, entre otros.

Las principales agencias de turismo del mundo ya reservan hoteles en Villarrica, Pucón, Temuco y alrededores, señal auspiciosa de lo que este evento generará en la región. Mónica Zalaquett, subsecretaria de Turismo, anticipa que las regiones de La Araucanía y Los Ríos, así como el resto del país, se verán muy beneficiados con la ocurrencia de este fenómeno. “Sin

duda genera gran atracción para turistas nacionales y extranjeros, es una vitrina mundial muy relevante y, por tanto es una gran oportunidad que debemos enfrentar con coordinación, planificación estratégica y participación de todos los actores vinculados”, dice.

Según la subsecretaria, en el caso de La Araucanía ya se gestionó la primera mesa de trabajo liderada por el intendente Jorge Atton. Esta mesa, que contará con la presencia de alcaldes, seremis y cámaras de turismo, abordará todas aquellas situaciones necesarias que requieren coordinaciones multisectoriales, con el objetivo prin-



Mónica Zalaquett



Hernán Julio

cial de lograr que todos los visitantes que lleguen a ver el eclipse tengan una experiencia inolvidable. “Salud, seguridad, infraestructura, vialidad, oferta turística y otros servicios serán los temas que se trabajarán de forma conjunta en esta mesa”, afirma.

Algo que valora Hernán Julio, director de la Cámara de Turismo de la Región de Coquimbo quien coordinó las acciones de ésta para difundir el eclipse de julio de este año entre los socios y la comunidad. “La coordinación entre el sector público y los privados debe estar muy bien afinada, ya que ello redundará en la calidad del servicio turístico que la región pueda ofrecer”, advierte.

Y es que según cuenta Angie Barr, Doctora en Astrofísica y académica de la Universidad Autónoma de Chile, son muy pocas las personas en el mundo que han visto un eclipse total de sol, “por esta razón es una oportunidad única, ya que deberán pasar aproximadamente 375 años para que un eclipse solar vuelva a cubrir a La Araucanía”, señala. De hecho, la totalidad del eclipse

se será visible en toda la región, lo único que variará es la cantidad de tiempo en que se eclipsa totalmente (ver recuadro).

NUEVO NICHOS

El reconocido académico, astrónomo y astrofísico nacional, José Maza, quien en los últimos años ha transmitido conocimientos sobre astronomía a la sociedad chilena de una forma quizás nunca antes vista, y más masiva, valora que sucesos como los eclipses están tomando cada vez mayor importancia, “la sociedad suele reaccionar por even-

“La coordinación entre el sector público y los privados debe estar muy bien afinada, ya que ello redundará en la calidad del servicio turístico que la región pueda ofrecer”,
Hernán Julio.

tos como terremotos o inundaciones, y que se interese y se movilice por un fenómeno natural, totalmente inofensivo, es estupendo”, afirma.

“Debo reconocer que parece estar ‘de moda’ la astronomía, pero a la gente siempre le ha interesado”, agrega. A su vez, sostiene que en los últimos veinte años han aparecido una veintena de observatorios turísticos que cada vez tienen una oferta más variada, pero que es necesario potenciarlos y que hay que tener más y mejores.

“Con una muy buena infraestructura, buen equipamiento y personal plenamente capacitado y en un lugar turístico, un observatorio puede ser un excelente emprendimiento”, asegura este reconocido profesor que aún no sabe desde dónde mirará el eclipse: “Hasta aquí la mejor oferta es ir a Lanco, a casa de un amigo, a comer un cordero y pasarlo con un buen vino. Desgraciadamente me temo que tendré que declinar la oferta y estaré en otro lugar con mucha gente”, cuenta.

Opciones hay muchas, ya que es sabido que nuestro país cuenta con los cielos más despejados del planeta, “es

un laboratorio natural y debido a esto es perfecto para realizar observaciones astronómicas”, indica Barr. Algo que también comparte Zalaquett, quien agrega que en Chile se encuentran algunos de los observatorios astronómicos más importantes del mundo, “lo que nos ha convertido en un referente a nivel mundial para el desarrollo de esta actividad”, afirma.

En este sentido, si en el eclipse de julio de 2019 sólo en el Observatorio La Silla se acreditaron más de cien periodistas de medios de comunicación internacionales, National Geographic transmitió en directo desde un avión,

“El astroturismo tiene un gran potencial de crecimiento y es por esto que junto con Sernatur y Corfo estamos impulsando un plan de desarrollo, entregando herramientas de competitividad para transformar a Chile en un destino de turismo astronómico de excelencia”,
Mónica Zalaquett.

y el evento fue noticia en toda la prensa mundial, sin duda existe una oportunidad de mostrar La Araucanía al mundo. “La región podrá ser conocida a nivel planetario. Los medios de comunicación más importantes nacionales e internacionales estarán antes, durante y después del eclipse, realizando reportajes de la región y sus atractivos turísticos, lo que es un alto nivel de publicidad que sería muy difícil de financiar en otras circunstancias”, destaca Hernán Julio.

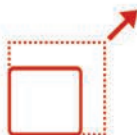
Para la subsecretaria de Turismo, además, nuestro país a diferencia de lo que ocurre en otras áreas, en esta materia tiene ventajas competitivas y comparativas sin igual, lo que nos posiciona como un destino astroturístico de gran relevancia. “El astroturismo tiene un gran potencial de crecimiento y es por esto que junto con Sernatur y Corfo estamos impulsando un plan de desarrollo, entregando herramientas de competitividad para transformar



SOMOS EXPERTOS EN EL ARRIENDO DE BODEGAS



UBICACIÓN



FLEXIBILIDAD



VIGILANCIA
PERMANENTE



TARIFAS
CONVENIENTES



SERVICIOS
COMPLEMENTARIOS

OFERTA ESPECIAL
Región de La Araucanía

[35% DESCUENTO
EN ARRIENDO
DE BODEGAS*

Cotiza con nosotros y compara

+562 2544 8484 | cotizacion@bsf.cl | www.bsf.cl

**BSF BODEGAS
SAN FRANCISCO**

Desarrollando Espacios de Confianza



*Sobre tarifa estándar, para proyectos con un tamaño mínimo de 3.000m² de bodegas, en Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía.

“La sociedad suele reaccionar por eventos como terremotos o inundaciones, y que se interese y se movilice por un fenómeno natural, totalmente inofensivo, es estupendo”, José Maza.

a Chile en un destino de turismo astronómico de excelencia. Creo que los turistas así lo están percibiendo, ya que cada vez son más los que llegan a Chile para vivir una experiencia relacionada al mundo de la astronomía”, asegura.

“El año 2014 las visitas totales de astroturismo fueron 262 mil personas y se triplicarán a 750 mil al año 2025. Los ingresos por este concepto se mul-

tiplicarán por cuatro en el mismo periodo, pasando de los actuales cinco millones de dólares a veinte millones de dólares, según la Hoja de Ruta para el Astroturismo en Chile 2016 - 2025 ejecutada con el financiamiento de la Línea de Bienes Públicos para la Competitividad Nacional de Corfo”, detalla Julio.

A esto se suma el impacto que tendrá la construcción de los mega telescopios que se están realizando en el país. “Chile consolidará su posición como la capital de astronomía mundial, y en aproximadamente una década prácticamente el 80% de todos los telescopios del planeta estarán ubicados en nuestro territorio”, agrega.

COSMOVISIÓN MAPUCHE

Por otro lado, el hecho de que este eclipse pueda ser visto en nuestra región no sólo tendrá el valor agregado de



José Maza

los hermosos paisajes naturales de La Araucanía, también la riqueza y sello de la cultura y cosmovisión mapuche, que históricamente ha tenido una mirada particular sobre estos fenómenos.

“El pueblo mapuche tenía una importante relación con el cosmos, ya en



Los expertos señalan que el eclipse total solar del 14 de diciembre de 2020, momento en el que la Tierra, la Luna y el Sol, queden perfectamente alineados, tendrá su epicentro en La Araucanía (ver horarios para cada ciudad en la tabla de la página siguiente). La región será ese “epicentro” porque cuando se dé lugar a la umbra (momento en que la Luna, al tapar el Sol, proyecta su sombra más oscura) será este lugar de Chile el que pueda percibir de mejor forma el eclipse total, pudiéndose ver solo un eclipse parcial (penumbra) en el resto del país.

Es un evento natural histórico que por casi tres horas dejará a oscuras a

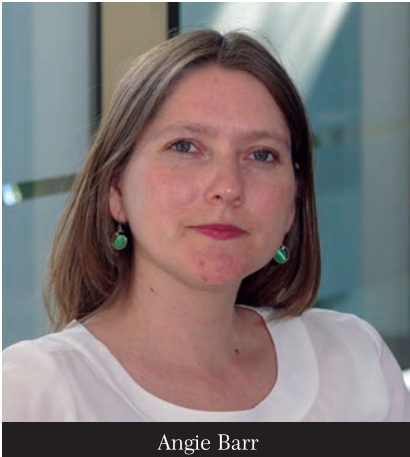
15 de las 32 comunas de La Araucanía, como no ha ocurrido desde hace nueve siglos, según detalla el catálogo de eclipses solares de los últimos cinco mil años (-1999 A.C. al 3000 D.C.), publicado por el astrofísico Fred Espenak en una de las web de la NASA.

En concreto, el máximo de la totalidad, u oscuridad, del eclipse del 2020 ocurrirá cerca de las 13 horas y durará dos minutos y ocho segundos en las ciudades más cercanas a la línea central del eclipse: Teodoro Schmidt, Pitrufquén, Gorbea, Villarrica, Pucón y Curarrehue. En las ciudades y localidades rurales situadas en los extremos de esa franja la misma oscu-

ridad promediará apenas 30 segundos (Temuco, Padre Las Casas, Queule). Fuera de esa zona -en la región y el resto del país-, entre Arica y la Antártica, el eclipse será observado como parcial: Arica (25.84%), Antofagasta (42.58%), La Serena (66.07%), Santiago (78.62%), Concepción (94.16%), Puerto Montt (93.40%), Coyhaique (79.27%), Punta Arenas (54.05%), Antártica chilena-Base Bernardo O’Higgins (28,25%).

Cabe señalar que Espenak sostiene que un eclipse total de Sol similar al del próximo año, volverá a ocurrir en esta misma zona recién el 30 de abril del año 2413, es decir, en 394 años más.

Fuente: Astronomy Valley.



Angie Barr



Juan Ñanculef

“El pueblo mapuche tenía una importante relación con el cosmos, ya en el siglo XV tenía más conocimientos que occidente, sabía del calendario gregoriano, de la esfericidad de la Tierra, la traslación y la cantidad de planetas”, Juan Ñanculef.

el siglo XV tenía más conocimientos que occidente, sabía del calendario gregoriano, de la esfericidad de la Tierra, la traslación y la cantidad de planetas”, cuenta Juan Ñanculef, investigador e historiador de la cultura mapuche. De hecho, el eclipse solar tiene su nombre en mapudungun “Lan-Antü” (muerte del sol), que antiguamente daba lugar a rogativas de varios días porque ese acontecimiento presagiaba la muerte de un lonco o cacique.

En cuanto a la importancia que representa para el turismo local, Ñanculef afirma que este eclipse solar es una gran oportunidad para que el pueblo mapuche se muestre al mundo, “para que se escriban libros bilingües en donde los kimche, o sabios mapuche, cuenten lo que saben sobre esta área y que la sociedad chilena se abra a los conocimientos de nuestro pueblo, que la educación intercultural sea realmente integral”, dice.

También afirma que es importante que las comunidades mapuche tengan espacios pertinentes y adecuados para el próximo 14 de diciembre, “a fin de ofrecerlos como el lugar de observación privilegiado del Lan-Antü, por ejemplo cerros, espacios turísticos ya funcionando, adecuar campings y zonas de seguridad, y georreferenciarlos, a fin de ponerlos en internet y que los turistas los puedan ubicar”, propone.

Finalmente, el desafío es grande para la región, los ojos de miles de personas mirarán al cielo pisando algún punto de La Araucanía. ¿Cuál es la meta? Estar plenamente preparados como anfitriones de este regalo del espacio. ☺

Horarios eclipse total y parcial de Sol en La Araucanía y Los Ríos*

CIUDADES	Primer Contacto	Segundo Contacto	Máximo Eclipse	Tercer Contacto	Cuarto Contacto	Duración Totalidad
Renaico	11:38:12	0	13:01:30	0	14:29:42	96,73 %
Angol	11:38:12	0	13:01:23	0	14:29:30	97,31 %
Collipulli	11:38:51	0	13:02:07	0	14:30:09	97,57 %
Ercilla	11:39:05	0	13:02:21	0	14:30:19	97,89 %
Los Sauces	11:38:16	0	13:01:20	0	14:29:18	98,08 %
Lonquimay	11:41:14	0	13:04:09	0	14:32:38	98,26 %
Victoria	11:39:24	0	13:01:30	0	14:30:28	98,44 %
Purén	11:37:58	0	13:00:54	0	14:28:48	98,49 %
Curacautín	11:40:23	0	13:03:44	0	14:31:31	98,70 %
Lumaco	11:38:25	0	13:16:01	0	14:29:13	98,77 %
Traiguén	11:38:54	0	13:01:56	0	14:29:45	98,22 %
Perquenco	11:39:36	0	13:02:43	0	14:30:27	99,10 %
Galvarino	11:38:58	0	13:01:53	0	14:29:35	99,44 %
Lautaro	11:29:40	0	13:02:42	0	14:30:22	99,46 %
Vilcún	11:40:12	0	13:03:17	0	14:30:52	99,70 %
Melipeuco	11:47:17	0	13:04:33	0	14:32:04	99,78 %
Chol Chol	11:39:09	0	13:01:57	0	14:29:30	99,95 %
Temuco	11:39:44	13:02:20	13:02:37	13:02:53	14:30:06	33s
P. Las Casas	11:39:36	13:02:09	13:02:37	13:03:05	14:30:05	56s
Panguipulli	11:41:28	13:03:41	13:04:02	13:04:23	14:30:54	42s
Cunco	11:40:53	13:03:26	13:03:56	13:04:26	14:31:22	59s
Isla Mocha	11:37:15	12:59:04	12:59:37	13:00:10	14:27:08	1m05s
Lanco	11:40:31	13:02:20	13:02:59	13:03:38	14:29:56	1m18s
Carahue	11:39:12	13:01:09	13:01:54	13:02:39	14:29:20	1m30s
Nueva Imperial	11:39:12	13:01:09	13:01:54	13:02:02	14:29:29	1m30s
Toltén	11:39:30	13:00:57	13:01:51	13:02:46	14:55:55	1m49s
Freire	11:40:00	13:01:48	13:02:46	13:03:43	14:30:06	1m55s
Loncoche	11:40:37	13:02:15	13:03:10	13:04:06	14:30:12	1m58s
Pitrufquén	11:40:02	13:01:46	13:02:46	13:03:46	14:30:05	1m59
Puerto Saavedra	11:38:35	13:00:01	13:01:02	13:02:03	14:28:23	2m,02s
Curarrehue	11:42:19	13:04:12	13:05:16	13:06:19	14:32:25	2m06s
Pucón	11:41:27	13:03:19	13:04:23	13:05:27	14:31:34	2m07s
Teodoro Schmidt	11:39:22	13:00:48	16:01:53	13:02:57	14:29:07	2m08s
Gorbea	11:40:09	13:01:45	13:02:49	13:03:53	14:30:02	2m,08s
Villarrica	11:41:05	13:02:49	13:03:54	13:04:58	14:31:03	2m08s

*Los tiempos fueron tomados desde el centro de las ciudades mencionadas, usando el mapa del eclipse del 14 de diciembre del 2020, elaborado por la Administración Nacional de la Aeronáutica y del Espacio (NASA).



Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía

Más empresas de gran impacto

Ventas por más de 55 mil UF concretó el parque industrial en 2019, y atrajo a varias industrias regionales que decidieron apostar por un desarrollo desde y por La Araucanía, entre ellas una de las más reconocidas a nivel nacional: Rosen.

Como un buen año, en materia de ventas y consolidación, se resume este 2019 para el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía. Así lo define su gerenta, Marisel Rodríguez, quien confirma que en total se vendieron cerca de 40 hectáreas, por una suma de más de 55 mil UF, fortaleciendo la gestión del parque en su tarea de proporcionar un espacio idóneo para el desarrollo industrial y empresarial en la región.

“Hemos tenido un movimiento y una atracción importante de empresas este año, mostrando un nivel de maduración del parque, que atrae a empresas tan grandes como Rosen, Palazzetti o Maderas Nalcahue, pero también empresas más pequeñas que suman al

“Que empresas así sigan apostando por nuestra región es un gran respaldo al emprendimiento y a la economía local”, Daniel Schmidt, presidente de Corparaucanía.

desarrollo del parque, y que funcionan perfectamente”, comenta Rodríguez.

De hecho, uno de los hitos de este 2019 es la llegada de Rosen. La destacada empresa compró dos lotes, por un total de 26 hectáreas, transformándose en la venta más grande del año. “Se

trata de una gran noticia, porque es una empresa top de línea que a pesar de estar presente en otros países y en Santiago, sigue apostando por quedarse en la región y despachar desde La Araucanía al mundo”, agrega la gerenta del parque.

“El hecho que una empresa tan importante como Rosen haya definido, primero, ampliar sus instalaciones en La Araucanía y, segundo, hacerlo en el parque industrial, tiene una gran relevancia para la región, porque entrega una señal de confianza a otras posibles empresas que busquen invertir en ella. Que empresas así sigan apostando por nuestra región es un gran respaldo al emprendimiento y a la economía local”, valora Daniel Schmidt, presidente de Corparaucanía, corporación a cargo



José Miguel Martabid

del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía.

IMPORTANTES EMPRESAS

Además de Rosen, otras empresas regionales quisieron invertir en el parque este año. Entre ellas se encuentra Maderas Nalcahue, considerada una industria importante en el rubro maderero, que compró casi cinco hectáreas. Por otro lado, se suma la llegada de Palazzetti, empresa dedicada a la fabricación de estufas a pellet, que ya comenzó a funcionar desde el parque industrial.

“Desde hace ya dos años, el parque ha visto un crecimiento explosivo en ventas, lo que da cuenta del interés de las empresas de instalarse en un polo de desarrollo donde no se encuentren aisladas, sino puedan darse sinergias con otras empresas. Este éxito habla de lo visionario que fueron sus fundadores, y lo importante de contar con este tipo de espacios para la instalación de industrias, bien administrado y con las obras de urbanización y los resguardos necesarios para su buen funcionamiento”, añade Schmidt.

Algo que comparte el presidente del parque industrial, José Miguel Martabid, quien valora el crecimiento del enclave en los últimos años, pero principalmente este 2019, “ya que es



Marisel Rodríguez

lo que requiere la región”, dice. “La Araucanía -agrega- necesita que se instalen más industrias que generen empleo y dinamicen la economía, sobre todo porque así se diversifica su matriz económica, que es eminentemente agrícola y de servicios”.

Y sostiene que el parque cuenta con todas las características que se requieren para que se instalen las industrias, “tales como conectividad, buenos accesos, sistema de tratamiento de aguas servidas, agua potable, suministro de energía eléctrica, lo que lo convierte en un espacio que cuida el

“La Araucanía necesita que se instalen más industrias que generen empleo y dinamicen la economía, sobre todo porque así se diversifica su matriz económica”, José Miguel Martabid, presidente del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía.

medio ambiente y es sostenible para el desarrollo industrial”, señala.

En este sentido, Martabid adelanta que la idea, desde la gestión administrativa del parque, es que las empresas cuenten aún con más instalaciones que les permitan funcionar de la mejor forma. “El próximo año queremos instalar equipamiento deportivo, para que los trabajadores que laboran en el parque tengan un espacio de esparcimiento, y en forma paulatina zonas de servicios, que vayan resolviendo todas las necesidades de las industrias en el mismo lugar”, detalla.

“No es nada muy ambicioso, pero es un punto de partida”, aporta el presidente de Corporaucanía, quien asegura que el parque tiene proyección de crecer muchos años más, por lo que promover la prestación de servicios a las empresas instaladas debe ser un eje que demuestre su preocupación por un crecimiento integral. “La coexistencia de diversas empresas en un mismo lugar es sin duda una gran oportunidad para las sinergias tanto internas como externas, promoviendo proyectos de alianzas estratégicas y la posible instalación de servicios más sofisticados como centros de capacitación y servicios concentrados para las empresas. Sin duda el parque tiene aún mucho que aportar al desarrollo regional”, concluye. ☺



Gonzalo Verdugo:

“La sustentabilidad debe ser el presente y único futuro posible”

De profesión arquitecto, el vicerrector regional de la Universidad Mayor sede Temuco ha destacado por su preocupación por una arquitectura armoniosa con el medio ambiente. Participó, por ejemplo, en la creación del Hotel “Montaña Mágica” de la Reserva Biológica Huilo Huilo. En las siguientes líneas desglosa la responsabilidad de asumir con conciencia el rol de los profesionales del rubro, y también habla del potencial de Temuco.

Gonzalo Verdugo es arquitecto de profesión y amante de la música. De hecho, pensó en estudiar Dirección y Composición Orquestal, pero no contó con la aprobación familiar. Su talento en el dibujo lo encaminó luego a entrar a arquitectura, carrera que lo cautivó y se transformó en su “mayor pasión”.

Oriundo de Recoleta, fue en el año 2003 cuando junto a su esposa e hijas, tomó la decisión de venirse desde Santiago hasta Temuco para hacerse cargo de la Escuela de Arquitectura de la Universidad Mayor, puesto que ocupó por quince años. En paralelo, ha trabajado en proyectos que van desde viviendas unifamiliares y conjuntos residenciales, hasta edificios corporativos y hoteles.

Una de sus metas en la arquitectura ha sido poner en el tapete el tema de la sustentabilidad y el cuidado del medio ambiente. Es asesor de edificios sustentables del sistema MOP-ICHC, creó el primer Magíster de Eficiencia Energética para Edificaciones de Chile, en la Universidad Mayor; participa en el cuidado y protección de los humedales de Monkul, y forma parte de diversas iniciativas que buscan potenciar estos temas.



Banco de Chile

El banco de Chile

**UN GRAN
BANCO
LO ELIGEN
SUS CLIENTES**

**1ER LUGAR
SATISFACCIÓN**
SECTOR GRANDES BANCOS



PROCALIDAD
INDICE NACIONAL DE SATISFACCION DE CLIENTES

Gracias a nuestros clientes y colaboradores,
por segundo año consecutivo recibimos un premio
que nos enorgullece y nos motiva a seguir mejorando.

Gracias a todos por hacerlo posible.

Entre sus trabajos destaca el diseño del Hotel “Montaña Mágica” de la Reserva Biológica Huilo Huilo, uno de los hoteles más innovadores del país, catalogado dentro de las construcciones más originales y vanguardistas del mundo. “Junto a mi hermano, los propietarios Victor Petermann e Ivón Reifshneider, más un equipo de científicos e ingenieros, tomamos el desafío de transformar un territorio que había sido esencialmente maderero en un nuevo polo turístico ecológico, donde el bosque nativo de la selva templada valdiviana dejara de ser visto como materia prima para extraer, sino un tesoro natural y paisajístico que conservar”, cuenta.

¿Cómo abordaron esa gran tarea?

Ese proyecto fue tempranamente una gran oportunidad en mi carrera. Creamos una nueva industria, la industria de la felicidad, el ocio y el amor por la naturaleza. Es impresionante ver cómo evolucionó toda esa zona gracias al turismo. En lo arquitectónico, buscamos la originalidad y sorpresa, a través de creaciones mágicas y bucólicas que se mezclaran con el paisaje, tema fuertemente condicionado así por su propietario Víctor Petermann, un creador y soñador empedernido.

¿Qué importancia tiene la arquitectura en el cuidado del medio ambiente?

Muchos estudios han demostrado que la construcción y el quehacer de industrias relacionadas son los rubros que ostentan el mayor impacto en el medio ambiente del planeta, y parte de los grandes culpables de las emisiones de CO₂ a la atmósfera, lo que hace que se deba asumir con responsabilidad y conciencia el rol de arquitectos, urbanistas, ingenieros y constructores. Las edificaciones son en su esencia artificiales, desnaturalizadas, por ende siempre llegan a modificar una realidad natural pre existente, y es por esto que la arquitectura ecológica y la sustentabilidad deben ser el presente y único futuro posible. Si a esto le sumamos que el noventa por ciento de nuestras vidas nos desarrollamos habitando en edificaciones y ciudades, es evidente el tremendo impacto de la arquitectura en la buena calidad de vida de todo ser humano.

También hay que considerar que parte de los factores influyentes de la arquitectura sobre el medio ambiente tienen que ver no sólo con el consumo

“Vivimos en una ciudad donde existen grandes tesoros naturales, como el Cerro Nielol y el Río Cautín; tenemos lugares únicos como la Feria Pinto (...) tenemos ocho humedales urbanos, somos una ciudad segura y de distancias acotadas, caminable y llena de estudiantes universitarios (...). Todas parecen razones suficientes para creer que tenemos mucho potencial”.

de energía para construir, sino también con el consumo de energía para vivir y habitar confortablemente en estas edificaciones durante todo su ciclo de vida, que en promedio son más de cincuenta años.

¿Qué importancia tiene que una ciudad cuente con edificación sustentable y qué se hace en Temuco para avanzar en ello?

Este tipo de edificaciones son un aporte a la calidad de vida y al medio ambiente. En Chile la Certificación CES es una calificación para edificios públicos en varios criterios de sustentabilidad, que exigen el cumplimiento de estándares en temas como demanda energética, consumo de agua, tratamiento de residuos, nivel de emisiones de CO₂, ciclo de vida de los materiales incorporados, entre varios más, todo lo cual determina que se estén construyendo obras que aportan positivamente en el hábitat de nuestras urbes.

En ciudades altamente contaminadas por el uso de la leña, como en el sur de Chile, estas obras son el futuro, pero también hay que asumir que no son la solución para el presente, ya que las edificaciones nuevas representan dos por ciento del parque inmobiliario existente, a su vez las edificaciones pre existentes o antiguas son el noventa y ocho por ciento de la realidad y del problema de la contaminación; es allí donde hay que centrar los esfuerzos también, si no pasarán demasiados

años para ver resultados y seguro ya será tarde.

¿Cómo ha sido trabajar en los Humedales de Monkul con comunidades lafkenche?

Este proyecto ha sido un regalo del destino, en lo personal y lo profesional. El haber conocido a la comunidad mapuche Mateo Nahuelpan fue algo maravilloso e inspirador, a lo cual se suma ese único e irreplicable paisaje de la costa de La Araucanía. Se trata de un proyecto de protección ambiental y de creación de un nuevo destino turístico ecológico y cultural para el mundo, y en el proceso me han acompañado mis compañeros del “equipoWallmapu”, profesionales interdisciplinarios dispuestos a trabajar con pasión por el sueño de esta ejemplar comunidad lafkenche, que nos da lecciones de integridad, coherencia y respeto por la naturaleza. Otro aporte ha sido conocer al extraordinario investigador chileno Francisco Artigas, quien es director del Centro de Investigación de Humedales Nueva York / Nueva Jersey, Rutgers University Newark, gran precursor de la declaración Ramsar que se está realizando para este gran humedal.

¿Cuál es la responsabilidad que tienen las universidades en el desarrollo regional y cómo se puede potenciar?

La primera responsabilidad está en la formación de profesionales, que sean un aporte para la región y el país; luego la de generar ecosistemas de innovación y emprendimiento mediante proyectos, promoción y difusión de conocimientos con pensamiento crítico; también la de hacer de la universidad un lugar de encuentro para las ideas y el diálogo.

GESTIÓN UNIVERSITARIA

¿Cómo es el vínculo de la Universidad Mayor con la región y cómo espera que aporte?

Estamos trabajando en potenciar la innovación y el emprendimiento, entendiendo que son caminos apropiados y urgentes para el país y La Araucanía. Tenemos el deber de aportar con conocimiento y nuevas ideas al desarrollo, y de poner en valor lo importante, trazar caminos de largo plazo y el diálogo constante con el pasado y futuro. Nuestra universidad adquirió la franquicia internacional “D-School”, metodología formativa y de

resolución de problemas basada en el “Design Thinking”, la cual incorpora el pensamiento creativo y el trabajo interdisciplinario en el ADN de nuestros estudiantes y futuros profesionales, lo cual nos transformará tanto dentro como hacia fuera de nuestras aulas.

La Universidad Mayor es parte de Temuco UniverCiudad. ¿Qué rol puede jugar una alianza tan importante como esa en el desarrollo de la ciudad?

Uno muy importante, el rol de congregar y articular a las universidades de Temuco para una interacción virtuosa entre ellas, con el mundo empresarial privado y con el Estado, conectándonos con las necesidades reales de una región que tiene la dualidad de convivir con muchas problemáticas y de contar con grandes oportunidades para desarrollarse con éxito y de manera sustentable.

¿Qué ha significado asumir como vicerrector regional y qué sello ha querido darle a su gestión?

Fui quince años director de la Escuela de Arquitectura, ejerciendo, además, como docente, y fue una etapa maravillosa, que nunca olvidaré. Hace un año y medio me tocó asumir un nuevo desafío dentro de la institución, en el cargo de vicerrector regional, el cual ha sido intenso, diverso, pero entretenido y desafiante. Me apasiona lo que hace nuestra universidad, el trabajo interdisciplinario, la innovación, el emprendimiento, la búsqueda incansable de la calidad en el aprendizaje y la creación de pensamiento nuevo.

Desde que era estudiante de arquitectura hasta mi rol de académico y directivo actual, siempre la actitud ha sido la misma: buscar crear ambientes de trabajo gratos, propiciando la creatividad, la innovación, el pensamiento crítico y la buena comunicación entre colaboradores. Mi lema ha sido “no tienes el deber de ganar la guerra, pero sí el de dar la batalla sin temor ni descanso”. Nuestra institución está avanzando hacia el futuro de manera vertiginosa, y espero ser un aporte junto al extraordinario equipo de profesionales y académicos con el que comparto el trabajo en la sede Temuco de nuestra universidad.

¿Qué desafíos o metas tiene en este cargo?

Hacer crecer la sede regional, aumentar los indicadores de investiga-

ción, el impacto de la vinculación con el medio y la calidad formativa de pre y postgrado. Tenemos mucho que aportar al desarrollo de la región y el país, tengo la suerte de estar rodeado de académicos y estudiantes con muchos y múltiples talentos.

VISIÓN DE TEMUCO

Comentó que para que Temuco fuera una gran ciudad debía observarse primero a sí misma, y ver sus ventajas, ¿cuáles cree que son esas ventajas?

Vivimos en una ciudad donde existen grandes tesoros naturales, como el Cerro Nielol y el Río Cautín; tenemos lugares únicos como la Feria Pinto, lugar donde comercian a diario chilenos y mapuche en un encuentro intercultural muy particular; barrio en que el niño Neftalí Reyes se convirtió en el gran poeta Pablo Neruda. Tenemos ocho humedales urbanos y aún somos una ciudad segura y de distancias acotadas, caminable y llena de estudiantes universitarios, más de cincuenta mil para precisar. Todas parecen razones suficientes para creer que tenemos mucho potencial.

¿Qué falta?

Ha faltado trabajar en buscar un objetivo común, un concepto o razón que convoque a todos en pos de una imagen de ciudad que tenga sentido, que nos pertenezca, que nos enorgullezca, que nos haga sintonizar a todos desde los distintos escenarios en que nos encontremos. Falta entender que esto sólo lo haremos si trabajamos juntos. Por ejemplo, el tema del diseño urbano y movilidad urbana de Temuco es uno de los puntos más débiles o atrasados, donde todas las políticas públicas han priorizado el uso del vehículo particular, dejando a los peatones en el peor lugar en el espacio público. El transporte público es obsoleto, inseguro y contaminante, por lo que se agudiza más aún el problema de movilidad. La ciudad está expandiéndose peligrosamente sin consolidar zonas de mayor densidad, lo cual la hace ineficiente y poco sustentable. Hay que hacer mayores y mejores obras de inversión en espacios públicos de calidad, arbolado urbano, soterramiento de los horribles cables, iluminación pública con sentido estético, priorizar al peatón, las ciclovías y el transporte público ecológico.

¿Qué importancia tiene poner en valor los edificios patrimoniales?

Una ciudad sin memoria tiene poco futuro, Temuco es una ciudad muy jo-

Lado B

PLATO:

Tallarines con salsa bolognesa hechos por mi señora.

MÚSICA:

Hoy en día el disco “Random Access Memories” de Daft Punk.

PROGRAMA O SERIE:

One Strange Rock de Netflix.

LIBRO:

De Animales a Dioses de Yuval Noah Harari.

DEPORTE Y EQUIPO:

Fútbol y buceo, mi equipo de toda la vida es la U. de Chile.

EDIFICIO (CHILE O EL MUNDO):

El Edificio de Oficinas Johnson Wax de Frank Lloyd Wright.

LUGAR DE VACACIONES:

Siempre a orillas del mar.

RED SOCIAL:

Nunca he tenido.

QUÉ LO ENOJA:

La impertinencia, la intolerancia y el egoísmo.

LO QUE MÁS AMA:

Mi mujer y cuatro hijas.

MAYOR LOGRO:

Poder seguir aprendiendo a buscar la felicidad.

MAYOR SUEÑO:

Vivir a orillas del mar, soñando, creando y amando.

ven y si no protegemos nuestro acotado patrimonio arquitectónico de mayor edad, jamás tendremos obras antiguas, testigos y prueba de la historia de cada lugar, base del turismo urbano contemporáneo y de ciudades que se proyectan con identidad y originalidad. ☺



Fundación AraucaníaAprende

Aprendizaje lector en casa

A la fecha más de mil quinientas familias han sido beneficiadas en 2019 con el programa Apoyo Lector en el Hogar, en el que profesoras rescatistas comparten estrategias y métodos a las madres de los niños que están en el “Rescate Lector”, con el propósito que ellos mejoren su lectura mientras están en casa.

Desde que se inició el trabajo del programa “Rescate Lector” de la Fundación AraucaníAprende, hace ya trece años, las profesoras jubiladas involucradas en la tarea de enseñarles a los niños a leer, han tenido contacto y cercanía con las madres y apoderados de los pequeños beneficiados. No obstante, ya que el foco estaba en los niños, el trabajo con las madres no era sistemático y más que nada se enfocaba en motivarlas a involucrarse en el aprendizaje de sus hijos.

Con eso en mente, el 2016 la fundación decidió postular a un fondo del Ministerio de Desarrollo Social para

pregunta por las tareas, le está diciéndole al niño que le importa y que él debe preocuparse. Del mismo modo si una madre lee con su hijo, éste aprende que eso es importante”, comenta Emilio Guerra, presidente de la Fundación AraucaníAprende.

Básicamente, el programa “Apoyo Lector en el Hogar” busca potenciar aun más la capacidad de trabajo de las profesoras jubiladas, o rescatistas, fortaleciendo el rol formador de las madres y apoderadas en el hogar. La idea es enseñarles a desarrollar hábitos de estudio y rutinas de trabajo en su casa, que permitan a los niños incrementar su aprendizaje y mantener la motivación y amor por la lectura.



Carlos Dreves

que ese modelo de trabajo fuera algo sistemático. Gracias al financiamiento, junto a quince profesoras rescatistas se desarrolló una estrategia que pronto se validaría en terreno, y que llevó a la elaboración de un manual con una serie de actividades a realizar. Tras implementar el proyecto en forma piloto durante un tiempo, este 2019 el nuevo programa titulado “Apoyo Lector en el Hogar”, fue incluido dentro del convenio que la fundación tiene con el Ministerio de Educación, y hoy son trescientas las escuelas que cuentan con este apoyo a las madres, en las treinta y dos comunas de la región, teniendo como meta atender a tres mil familias.

“Nuestra tarea se funda en una triada virtuosa: las profesoras rescatistas, los profesores del aula donde el niño estudia y la familia representada por la madre. El trabajo con las mamás de los niños es clave para que el proceso de desarrollar la capacidad de leer adecuadamente se proyecte más allá de la escuela. Cuando una madre



Emilio Guerra

EJES CLAVES

Carlos Dreves, director ejecutivo de la fundación, explica que el trabajo en terreno consta de cuatro sesiones, en las cuales las profesoras rescatistas se reúnen, ya sea en forma individual o grupal, con cada una de las madres de los niños de segundo básico que ya son parte del programa “Rescate Lector”. Dichas sesiones se basan en cuatro ejes de capacitación: 1) Hábitos de estudio en el hogar, donde se les orienta sobre cómo crear rutinas, actividades de estudio; 2) Lectura en el hogar, que se enfoca en cómo se debe leer y en la fluidez; 3) Lenguaje oral, donde se le enseña a la mamá cómo desarrollar habilidades en el relato y 4) Comprensión lectora, que les enseña a trabajar en la extracción de la información del texto, tanto implícita como explícita, y cómo hacer que los niños sean capaces de imaginarse los cuentos o las lecturas que tienen.

“Nuestra tarea se funda en una triada virtuosa: las profesoras rescatistas, los profesores del aula donde el niño estudia y la familia representada por la madre. El trabajo con las mamás de los niños es clave para que el proceso de desarrollar la capacidad de leer adecuadamente se proyecte más allá de la escuela”, Emilio Guerra, presidente Fundación AraucaníAprende.

“Para los niños que están en la etapa de lectura palabra a palabra, o leyendo algunas palabras, es fundamental el apoyo de sus mamás en casa, pues ya tienen un piso de lectura y con un poco de ayuda es seguro que comenzarán a leer más fluidamente. Por ejemplo, yo les pido a las mamás repasar las lecturas anteriores, que ayuden a los niños a recordar lo que han aprendido, y que en las lecturas nuevas, en las que se ha incorporado una nueva letra, el niño pueda reconocerla y sumarla a las ya aprendidas, así él va internalizando la grafía de esa nueva letra”, detalla María Curín, profesora rescatista.

Dicho trabajo ha sido muy valorado por las mamás, ya que muchas no se

tar a distintos escenarios”, agrega Iris. Una alegría que la profesora María Curín ha podido ver en otras madres, señalando incluso que “no son pocos los casos en los que ellas me han dicho ‘yo aprendí a leer con mi hijo’, así que en definitiva el trabajo del Programa Rescate Lector va más allá del niño en sí, trasciende a la familia”.

Hoy por hoy la lectura ocupa el séptimo lugar en las actividades de entretención familiar, muy por detrás de la televisión o internet, es por eso que para el presidente de la Fundación AraucaníAprende es de vital importancia generar programas de este tipo, que ayuden a disminuir el analfabetismo que a su juicio no es sólo no saber leer, sino que también tener un mal hábito

“(mi hija) comenzó a leer todo, le leía cuentos a su hermano pequeño, y a todo el mundo le contaba que ya sabía leer. En casa quiso formar una pequeña biblioteca y eso me demostró el interés y entusiasmo que sentía”, Iris Milla, apoderada de la Escuela Villa Carolina de Temuco.



Iris Milla

sentían preparadas para enfrentar el apoyo del aprendizaje de sus niños en casa. “La ayuda que recibí de este programa fue fundamental y muy necesaria, ya que mi hija Fernanda estuvo dos veces en primero básico y no obtuvo resultados favorables. Ayudarla se convertía en discusión, porque como mamá no tenía las herramientas para enseñarle a mi hija y eso me ofuscaba. No entendía como ya con 7 años no aprendía a leer, y llegué a creer que posiblemente tenía problemas de aprendizaje, por eso agradezco todo el apoyo que me dieron, ya que la evolución de mi hija fue muy notoria”, cuenta Iris Milla, apoderada de la Escuela Villa Carolina de Temuco.

“Comenzó a leer todo, le leía cuentos a su hermano pequeño, y a todo el mundo le contaba que ya sabía leer. En casa quiso formar una pequeña biblioteca y eso me demostró el interés y entusiasmo que sentía. Ella descubrió que podía imaginar lo que leía y conoció otro mundo, ese en el que a través de la lectura se podía transpor-



María Curín

lector y leer de un modo muy básico. “Que un niño no lea bien, o que a su familia no le guste leer, es muy grave, y si se desea un cambio social real la familia debe participar activamente”, enfatiza.

En este sentido, uno de los principales logros del programa es que aún cuando éste se vincula sólo en temas de aprendizaje lector, finalmente lo que ha pasado es que las estrategias igual les sirven a las madres para otras áreas de trabajo, poniendo en práctica lo que aprenden en asignaturas como matemática o historia.

Es por eso que en el mediano plazo la idea es que el “Apoyo Lector en el Hogar” pueda ser implementado en otras partes del país, “toda vez que nuestra metodología educativa ha sido premiada por instituciones nacionales y extranjeras de alto prestigio, lo que avala la calidad de lo que hacemos. Queremos cumplir con nuestro compromiso fundante, que es que en La Araucanía, todos los niños lean”, concluye el presidente de la fundación. ☞

ESTUDIA UNA
**CARRERA TÉCNICA
DE NIVEL SUPERIOR**
EN EL CFT DE LA UFRO

ÚNICO CFT REGIONAL ACREDITADO

2020
ADMISIÓN ➤
ADMISIONONLINE.CL

NO
REQUIERE
PSU

**ADMINISTRACIÓN
DE EMPRESAS**

Temuco ◀ / Angol ▶

**CONTROL,
INSTRUMENTACIÓN
Y AUTOMATIZACIÓN
INDUSTRIAL**

Temuco ▶

**TÉCNICO EN
EDUCACIÓN
PARVULARIA**

Temuco ▶ / Angol ▶

**TÉCNICO EN
ENFERMERÍA**

Temuco y Angol ▶

**GESTIÓN
AGROPECUARIA**

Temuco y Angol ▶

**TÉCNICO EN
INDUSTRIA
DE ALIMENTOS**

Angol ▶

**TÉCNICO EN
ODONTOLOGÍA**

Temuco ▶

**TÉCNICO EN
INFORMÁTICA**

Temuco ▶

**PSICOEDUCACIÓN
Y EDUCACIÓN SOCIAL**

Temuco y Angol ▶

**PREPARACIÓN FÍSICA
PARA EL DEPORTE Y
LA VIDA SALUDABLE**

Temuco y Angol ▶

**TEODORO
WICKEL**
DE LA UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

15
AÑOS

Una Institución
Regional que crece
con calidad

3 AÑOS
INSTITUCIÓN
ACREDITADA
Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
AGO 2020

f t in ig y
www.twk.cl
info@twk.cl / angol@twk.cl
+569 57093229

**TEODORO
WICKEL**
DE LA UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

FOCO
FORMACIÓN
CONTINUA

ESTUDIA Y CAPACÍTATE CON NOSOTROS

Mejoramos la productividad, la seguridad y la calidad de vida, a través del desarrollo Integral de personas y organizaciones.

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN

**INTERVENCIÓN EN SALUD
MENTAL Y DROGODEPENDENCIA**

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN

**MEJORAMIENTO EN EL
AULA EDUCACIONAL**

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN

**ARSENALERÍA
QUIRÚRGICA DENTAL**

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN

HEMODIÁLISIS

CURSO

**TEST DE DETECCIÓN TEMPRANA DE
CONSUMO DE ALCOHOL Y
OTRAS DROGAS EN ADOLESCENTES**

- ✓ Cursos
- ✓ Diplomados
- ✓ Aula Virtual
- ✓ Capacitación SENCE



Estudia también con

**MODALIDAD
RAP**

RECONOCIMIENTO DE
APRENDIZAJES PREVIOS

DISMINUYE EL TIEMPO
DE ESTUDIO FORMAL

TÉCNICO DE NIVEL SUPERIOR EN:

**CONTROL,
INSTRUMENTACIÓN
Y AUTOMATIZACIÓN
INDUSTRIAL**

TÉCNICO DE NIVEL SUPERIOR EN:

**PSICOEDUCACIÓN
Y EDUCACIÓN SOCIAL**

TÉCNICO DE NIVEL SUPERIOR EN:

**EDUCACIÓN
PARVULARIA**



Cursos Presenciales

B-Learning

*Semipresencial
con clases teóricas*

Todos los meses

**CONVENIO
MARCO**
Capacitación
Servicios Públicos



capacitaciontwk

+ INFORMACIÓN Y POSTULACIÓN
www.capacitaciontwk.cl

OTEC, respalda por la figura legal del CFT Teodoro Wickel K., al alero de la Universidad de La Frontera, y certificada por la NCH2728:2015



Fundación Aitue

Valorar la lengua mapuche

Dos aplicaciones móviles, relacionadas al aprendizaje del mapuzugun, lanzó la fundación este 2019, lo que se suma al trabajo orientado a contribuir al desarrollo del país fortaleciendo el patrimonio cultural indígena.

Desde que se creó el año 2012, al alero de Corporación Araucanía, la Fundación Aitue se ha preocupado año a año por generar proyectos e impulsar iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible de Chile valorando su interculturalidad. Su trabajo parte de la convicción de que la lengua y cultura de nuestros pueblos indígenas son parte importante del patrimonio identitario del país, y su conocimiento contribuye a la construcción de una sociedad verdaderamente intercultural.

En base a esto, uno de los focos ha sido la recuperación y valoración del mapuzugun, para lo cual han realiza-

do varias acciones para poner en valor esta lengua. Una de ellas es la implementación de un buscador en línea de apellidos mapuche (disponible en su web: www.fundacionaitue.cl), realizado por Necul Painemal, lingüista y Magíster en Letras, que ya cuenta con más de ocho mil apellidos con su significado y su redacción original en mapuzugun.

También se elaboró una aplicación móvil, ideada como un curso básico inicial de mapuzugun para niños, basado en el programa de estudio de lengua indígena para primer año básico del Ministerio de Educación, que utiliza el grafemario azümchehe y está dividido en unidades de estudio. La app, realizada por César Faúndez, se llama

“Mapuzugun: Mis primeras palabras” y puede descargarse gratuitamente tanto en Apple Store como Google Play Store.

Otro de los hitos de la fundación, en este sentido, fue el lanzamiento este 2019 de otra aplicación que va en la misma línea, titulada “Diccionario Mapuche Aitue”, en la que también participó Faúndez. Se trata de una app móvil gratuita que contempla palabras en grafemario azümchehe, con traducción al español e inglés, donde cada palabra tiene su significado y su función, además de audios para la pronunciación respectiva.

“Uno de los pilares de nuestro trabajo es contribuir a relevar el valor de



Nicolás Figari

la cultura de los pueblos indígenas, para lo cual es fundamental preservar la lengua. Si se extinguen las lenguas indígenas se extingue también la cultura de los hablantes de esa lengua, y el extenso conocimiento de sus ancestros, es decir perdemos nuestras raíces. Es en este contexto que hemos desarrollado varias acciones en esta línea”, sostiene Rosemarie Junge, presidenta de la Fundación Aitue.

Y es que apuntan a que es de vital importancia para un correcto desarrollo de la sociedad, establecer puentes en que los diversos actores puedan entenderse y valorar su identidad. “La diversidad cultural nos enriquece como sociedad. Nos hace ser más tolerantes y respetuosos de los demás, lo que es particularmente importante en el mundo en que vivimos, globalizado e interconectado. Desde la fundación, y a través de nuestro trabajo, estamos empeñados en resaltar la importancia de este valor”, señala Nicolás Figari, director ejecutivo de la institución.

En efecto, además de lo anterior, y buscando dar a conocer el mapuzungun a toda la comunidad, desde la web de la fundación se creó una sección interactiva con los nombres de las regiones y comunas de Chile, en el cual se accede a un mapa donde se pueden conocer los significados de cada ciudad de la región seleccionada. A esto se suma el estudio sobre “Onomástica Mapuche”, o etimología de nombres y apellidos, realizado el 2015, y la investigación sobre la vitalidad de la lengua huilliche el año 2016.



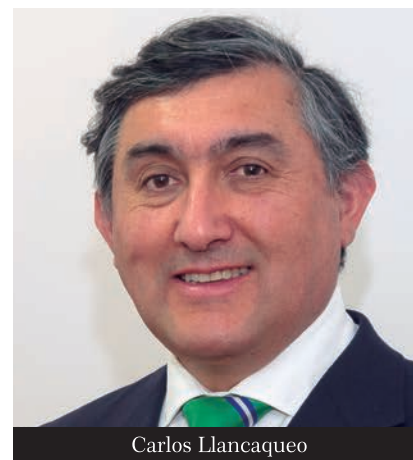
Rosemarie Junge

“Si se extinguen las lenguas indígenas se extingue también la cultura de los hablantes de esa lengua, y el extenso conocimiento de sus ancestros, es decir perdemos nuestras raíces”,
Rosemarie Junge,
presidenta Fundación Aitue.

“Las acciones que hemos implementado tienen un sentido de recuperación de la lengua, pero también sirven para que las personas que están interesadas en acceder a información de algún tema generen un vínculo mayor para el conocimiento de la lengua. Como fundación creemos que hay que generar puentes de diálogo y conexión entre los pueblos indígenas con los no indígenas”, agrega Rosemarie Junge.

INSTITUCIONALIDAD INDÍGENA

Lo anterior es sólo una parte de las acciones de la fundación, pero en su misión de ser una institución que diseñe y evalúe políticas indígenas, y contribuya al análisis de las materias relativas a los pueblos originarios, postula que no basta sólo el trabajo del mundo civil en materia de acciones interculturales para desarrollar al país, y hace un llamado a que la nueva institucionalidad indígena, esto es el Ministerio y los Consejos de Pueblos Indígenas, no espere más, ya que se requiere de un



Carlos Llancaqueo

cambio estructural a favor del desarrollo de las comunidades.

“La nueva institucionalidad que se propone constituye una gran oportunidad para el Estado de Chile, de empezar a desarrollar una nueva relación con los pueblos indígenas, incorporándolos a la institucionalidad pública y generando liderazgos de interlocución representativos. Lo anterior contribuirá necesariamente a la solución del conflicto intercultural de La Araucanía, sin lo cual no habrá desarrollo posible en la región”, sostiene Carlos Llancaqueo, vicepresidente de la Fundación Aitue.

Recordemos que el proyecto que crea el Ministerio de Asuntos Indígenas data desde los años '90, pasando de un gobierno a otro. “Resulta preocupante la demora en la tramitación de estos proyectos en el Congreso, porque reflejan el arrastre de promesas incumplidas. Más aún, si se considera que estos proyectos de ley fueron de acuerdo con el Convenio 169 de la OIT. La creación de este ministerio sería una señal política importante del Estado hacia los pueblos indígenas, en la medida que estos asuntos pasarían a ser tratados por una estructura administrativa pública de mayor jerarquía”, agrega.

Cabe destacar que países que han resuelto sus diferencias interculturales han avanzado en formas de representación de los pueblos indígenas en la institucionalidad pública, lo que sumado a otras medidas, ha gatillado cambios de relación entre los actores. ☞



Ximena Casarejos:

“En La Araucanía hay harto capital humano”

En el año 1978 la Teletón no formaba parte de la cultura chilena. Por ello, realizar esa primera edición, según la directora ejecutiva de la fundación desde que fuera creada en 1982, representó un desafío de gran envergadura. No había los medios actuales y todo se hacía de forma muy artesanal. Pero el esfuerzo puesto en ella marcó una impronta de tenacidad que ha definido la campaña solidaria de mayor trascendencia en nuestro país. Desde entonces, Ximena Casarejos ha sido la principal responsable del marketing, del contacto con las empresas y de la preparación de las veintisiete horas del programa.

¿Qué podríamos aprender de su experiencia en Teletón y que pueda servir a Corporación Araucanía?

Lo primero que destacaría es que tienen una buena marca. Corporación Araucanía tiene adhesión aquí en la región. De tal forma que a mí me parece que les será mucho más fácil levantar fondos que lo que nos fue a nosotros al principio cuando decíamos venimos

de la Teletón, y todos se preguntaban: ¿qué es Teletón? Aquí tienen un camino ganado. Entonces lo que hay que hacer es seducir a la gente, entusiasmarla. Cuando estás convencido que tu propósito vale la pena y que es para un bien que no es tuyo, uno pide con total soltura y resulta. O sea, qué te quiero decir, que voy y pido plata y no me avergüenzo, porque yo sé cuál es la causa, el propósito, para qué lo estoy pidiendo, no me da nada de vergüenza. Y me ha ido bien. Otras veces me bypasean, que lo vamos a ver, en fin. Cuando me dicen que lo van a ver ya sé que no va a resultar.

En estos cuarenta y un años que lleva trabajando en Teletón, ¿qué aprendizajes destacaría?

Mira, yo decía en mi presentación en Enela que soy periodista. Aprendí de administración, de finanzas, de ventas, de comercialización, de publicidad. Y eso con los años. Yo diría que si uno tiene pasión por lo que hace esto va fluyendo. Y te vas entusiasmando. Y cuando no sabes, preguntas; y te haces equipo y buscas otra gente. El primer año teníamos que juntar trein-

ta y nueve millones de pesos, y juntamos ochenta y cuatro; o sea, dos veces y medio la plata que necesitábamos. Entonces fue brutal, fue maravillosa la decisión de la gente de conectarse con nosotros a través de la televisión, de participar, de creer, de confiar. O sea, fue casi mágico. Y la clave, el secreto fue que dijimos que si nosotros juntábamos la plata, nosotros íbamos a construir un instituto aquí en la Alameda. Teníamos el terreno, y al próximo año lo vamos a inaugurar. Ese fue el ofrecimiento que hicimos. Afortunadamente pudimos concretarlo. Ahí buscamos la empresa constructora, buscamos los arquitectos. Yo corrí todo el año. Bajé doce kilos, porque le hacía seguimiento al trabajo. Eso fue intuitivo. Le hacía seguimiento a la construcción porque no era como ahora, donde tú documentas fácilmente y haces animaciones. Entonces mostrar el resultado, inaugurado, cortar la cinta y ver que el edificio está construido con la plata de todos los chilenos, fue un voto de confianza tremendo. Fue decir: aquí está su plata. Y eso es lo que hemos hecho permanentemente, en todos los institutos.

“(Corparaucanía) tiene un tremendo activo, con grandes resultados, con la sociedad civil motivada. Los empresarios motivados, las organizaciones, el intendente, el aparato público respaldando”.

¿Qué desafíos se vienen para Teletón en los próximos años?

El gran desafío que tenemos ahora es seguir manteniéndonos. Porque ahora tenemos unos institutos estupendos. Aquí mismo el instituto de La Araucanía se amplió con Fondos de Desarrollo Regional. Hemos ampliado varios institutos con ese tipo de fondos y los gobiernos regionales son muy entusiastas con sus aportes. Entonces tenemos tremendas edificaciones que debemos mantenerlas y operarlas. He ahí un desafío. Es mucha plata lo que necesitamos. O sea recaudamos treinta y dos mil millones y esos se van en la operación del año siguiente. No tenemos un fondo de reserva. Somos súper irresponsables en ese sentido y tenemos confianza en que la gente nos seguirá ayudando y vamos a ir saltando las barreras que se nos presenten.

La lógica de Corparaucanía es público-privada. ¿Teletón ha buscado una mayor vinculación o apoyo del Estado?

Nosotros tenemos una relación con el Estado. Somos prestadores formales al sistema de salud del Estado en términos de rehabilitación. Tenemos un convenio firmado. Y ahí lo que hacemos, por ejemplo, es que los pacientes nuestros que son en su mayoría de Fonasa cuenten con una subvención. Pero estamos pidiendo aumentarla porque efectivamente lo que recibimos no nos alcanza para toda la cantidad de pacientes Fonasa que tenemos.

Y del Instituto Teletón de La Araucanía, ¿qué podría destacarse?

Lo que te podría decir es que aquí estamos súper satisfechos de haber hecho un instituto. Súper contentos. Porque no tuvimos ninguna reserva, ningún recelo, ninguna duda de ponerlo aquí en La Araucanía. O sea, el cuarenta por ciento de nuestros pacientes acá son mapuche. Y nos preocupamos, cuando

hicimos el diseño original, de cómo hacer que se sintieran más cómodos cuando lleguen. Cómo iba a ser la arquitectura del lugar para recibirlos: que no se sintieran distintos, muy extraños. Hasta esos detalles. Estamos contentos de estar en esta región y nos quedó muy lindo el instituto ahora ampliado.

Desde la perspectiva de su experiencia en Teletón, ¿cómo ve la proyección de Enela?

Yo creo que este es el segundo encuentro empresarial más importante del país, claramente. Y la convocatoria que tienen es estupenda y esto tiene para seguir creciendo. Qué es lo que hay que hacer: meterle un poquitito más de marketing. Trascenderlo más hacia afuera, que impacte en Santiago y en el resto del país. O sea, si nosotros hacemos algo en Antofagasta tiene que impactar a todo el país, se tiene que saber. Nosotros estamos hoy en Temuco, mañana se tiene que saber en Arica que estuvimos aquí en Enela. Ese es nuestra forma de trabajar, nuestro foco. Yo dirijo una pequeña oficina de comunicaciones, marketing y algo de publicidad. Todo lo que hacemos lo difundimos porque es una forma de hacer crecer la marca. Ahí tienes un secreto. Tampoco es tan así, pues dicho así en bruto suena súper mal: “estas personas son pura publicidad”. No, tú tienes un tremendo activo, con grandes resultados, con la sociedad civil motivada. Los empresarios motivados, las organizaciones, el intendente, el aparato público respaldándote. Vino hasta el ministro. O sea todo eso hay que amplificarlo. Mostrarlo como un modelo a replicar.

Ésta puede ser una pregunta difícil para usted, pero nos interesa saber ¿qué pasará cuando Don Francisco no esté para liderar la Teletón?

No me pongas en esa situación. Él tiene la pasión, la vocación y la convicción que tengo yo. Él declara que lo más importante que ha hecho en su vida profesional es la Teletón. Y yo declaro lo mismo. O sea, ahí tenemos un compromiso hasta que las fuerzas nos acompañen.

¿Qué impresión se lleva de La Araucanía después del panel en que participó?

Me llevo una súper buena impresión. De la organización, de la convocatoria. Muy buena. Porque este es un

encuentro que está consolidado y va a ir creciendo todos los años. Yo creo que ahí deben cuidar la participación de la región versus la gente que traigan de afuera para que no se les desbalancee el tema, para que esté siempre en equilibrio.

¿Qué recomendación daría a los emprendedores de La Araucanía?

A mí me parece que hay mucho capital humano. Hay chiquillos estupendos. Yo encuentro que la única sugerencia es creerse el cuento. Perseverar en el intento y buscar, buscar, hasta que le abran las puertas. Y si te las cierran, volver a buscar. Porque si estás convencido de que tienes un buen producto entre las manos tienes que perseverar. No te puedes achacar si no te reciben a la primera, porque este país es muy de te llamamos, lo vemos más adelante.

Eso nos pasó al inicio de la Teletón. Nosotros andábamos con un video que mostraba la realidad de los niños con discapacidad y a eso, a ver el video, a descolocarse, los empresarios le hacían el quite. Y ahora todavía; si yo debo llamar a alguien, ese alguien sabe que yo le voy a pedir. A mí me contestan el teléfono con un “Hola Ximena, cómo estás, dime cuánto necesitas”. Pero ya es como simpático. En todo caso, en la medida en que esto es un win win la gente accede. Si es razonable, tampoco se trata de tirar números disparatados.

Y hay que mirar con confianza, y mirar el producto que estás ofreciendo respecto al posicionamiento que tiene el supuesto auspiciador. Como este señor del Duoc que se me acercó y tendrán una sede frente a nuestro instituto en Puerto Montt y le dije que firmemos un convenio enseguida. Así uno va tejiendo redes. De repente hago convenios con gente que no le ve la vuelta a los institutos, con la Junji, Junaeb, Sename; y, bueno, es porque tenemos que construir redes. Tenemos que dar y recibir. Y si tenemos niños vulnerables que están en el Sename, o en la Junji o en Junaeb, por qué no hacer un convenio. Ahí uno tiene que romper las barreras. ☺



Andrés Antivil:

Se está desconociendo la naturaleza del conflicto

Profesional, emprendedor, dirigente, consejero. Andrés Antivil reúne una amplia formación y experiencia en temas de liderazgo, medioambiente, resolución y transformación de conflictos, emprendimiento e interculturalidad. Esto le ha llevado a recorrer múltiples países, conociendo experiencias que han nutrido su perspectiva sobre la situación actual del pueblo mapuche. De todo ello concluyó que su proyecto de vida era “crear riqueza donde hoy hay extrema pobreza”. Actualmente forma parte del directorio de la Corporación Mapuche Lonko Kilapang y es asesor presidencial para la COP25.

¿Cuál es su lectura de la situación de La Araucanía hoy?

Quiero partir desde una reflexión. ¿Quién puede decir que La Araucanía es una región que va hacia arriba si consideramos el desarrollo en el tiem-

po? En algún momento esta región se levantó, se estancó y hoy estamos en un proceso de decrecimiento en el desarrollo cultural, económico, social y de diálogo. Diría que vamos en una franca caída en la curva de crecimiento, en todas esas áreas. Estamos cada vez más polarizados. Entonces, creo que como región no estamos entendiendo lo que está pasando. La lectura que se está haciendo es superficial. Hay grupos presentes en la región que de alguna forma instrumentalizan el conflicto. Y lo digo como mapuche. Soy mapuche, profesional e ingeniero, pero primero hablo como mapuche. Históricamente la base de la diferencia no ha sido tratada con la mirada que esto requiere. Ha habido aproximaciones tibias, por ejemplo, el Plan Araucanía. El ministro Moreno lo que hizo fue valioso, lo aplaudo, se atrevió a decir y a hacer cosas en base al diálogo, un principio fundamental en el mundo mapuche; pero no es más que lo que vinieron

haciendo otros gobiernos. Queda como un plan más porque ni siquiera bajó a la operatoria. Entonces, nuevamente nos farreamos otra oportunidad. Se crean esperanzas, expectativas, hay gente que se atreve a dialogar, a proponer cambios. Se genera una propuesta que el mismo gobierno que la propone termina anulándola.

Cuando señala que no ha existido la mirada necesaria para abordar el problema, ¿a cuál se refiere?

Hablo de 137 años. No estoy hablando en un lenguaje político del retorno a la democracia. Lo que digo es que en algún momento se hizo algo distinto y eso determinó que hoy estemos hablando de decrecimiento. Este momento creo que ocurrió cuando comenzó la invisibilización de una parte del colectivo de esta parte del país. Cuando se invisibilizó al colectivo mapuche, al pueblo mapuche. Porque si

se mira la historia de ahí para atrás, comercio había, producción había. Hay un ejemplo que me gusta mucho usar. En mapudungun no existe la palabra pobre. La tuvimos que pedir prestada del castellano, del chileno y mapuchizarla. Imagínese el peso filosófico que significa que una cultura no haya desarrollado la palabra pobre, que hoy día nos caracteriza en La Araucanía: el conflicto y pobreza.

¿Qué se ha hecho bien y qué mal desde el retorno de la democracia en lo que al tema mapuche refiere?

Lo que se ha hecho muy mal es desconocer la naturaleza del conflicto, e insistir en que su naturaleza es de seguridad pública, cuando esto tiene una naturaleza profundamente política. Si se estudia Canadá o Nueva Zelanda, que son modelos a los que aspiramos, lo primero que se hizo allá fue reconocer que el tema es de naturaleza política. Y aquí, en los últimos dos gobiernos se ha dado prioridad al tema; entonces estamos acercándonos de a poco a reconocer el peso de lo que esto tiene. A paso lento, nos ha costado, pero tiene que ver con que no estamos poniéndonos los anteojos adecuados para mirar este conflicto. Se está desconociendo la naturaleza. En el fondo es una mirada miope.

¿Y si nos pusiéramos los lentes adecuados, qué veríamos?

La naturaleza del conflicto, que no tiene que ver con una actividad puntual o un rubro económico en particular. Tiene que ver con la constitución misma del país. La entrada del Estado a estas tierras. Ahí vamos a ver la historia oculta, negada en los libros. Pregúnteles a los intelectuales de las universidades. La entrada a estas tierras tiene 137 años, y ahí ve en Avenida Caupolicán una bandera que celebra el Bicentenario. Una bandera que el Presidente Piñera nos regaló en su gobierno anterior. Yo soy ingeniero: como que las matemáticas no me calzan con el Bicentenario y los 137 años de la ocupación militar.

Respecto a las cosas buenas, el movimiento mapuche en el año 1988 logra un compromiso con el difunto Presidente Aylwin, y acuerdan los términos de una Ley Indígena, una de sus grandes aspiraciones. Eso fue un punto valioso, un momento donde todo el mundo estaba de acuerdo. El problema es que si la Ley Indígena era un Ferrari terminó siendo una citroneta. Por todos lados los distintos intereses

comenzaron a podarla. Hubo un intento. Yo he estado en predios que han sido comprados gracias a la Ley Indígena y uno debe reconocer que eso sí fue un avance importante. Diría que uno de los más significativos del último tiempo.

Hay quienes critican la compra de tierras como se está dando. ¿Cuál es su opinión?

La operatoria de la compra de tierras hoy está entregada al mercado. Y el Estado siempre nos ha demostrado que maximiza las utilidades y las privatiza; y las pérdidas las socializa. Si entendiéramos que la naturaleza del conflicto es política eso nos permitiría tener un marco jurídico para enfrentar esa realidad. Si vamos a hacer una carretera, todos sabemos que esa carretera es prioridad en el país. Hay una ley que permite expropiar por el bien del país. Si entendiéramos que en los últimos diez o veinte años la constante es el desencuentro, entonces las propuestas no ocurren.

En el gobierno anterior me parece hay un hito importante, la presentación del entonces intendente, Francisco Huenchumilla, que se atrevió por primera vez en la historia del país, a hacer una propuesta a la Presidencia de Chile, al Estado, a las máximas autoridades, que señala que este conflicto requiere la acción de privados. Me parece que fue un hito. No se entendió. Creo que hubo temor. Pero fíjese lo que hace el Presidente Piñera: nombrar al representante de los empresarios como ministro de Desarrollo Social y poniéndole entre las prioridades la tarea de La Araucanía. Por ahí va: ese es un buen camino, uno de diálogo. Además que el diálogo es un principio fundamental mapuche. Si un mapuche se niega a dialogar, uno dice dónde está el "núxamkawüm", el principio filosófico mapuche. Los mapuche tenemos varias máximas. Una de ellas es la obligación de dialogar con quien sea, bajo los términos del respeto.

¿Qué le ha parecido el proceso de la Consulta Indígena?

Me parece que es un proceso muy mal llevado. Llevado de manera amateur en un ambiente complejo. Subestimó la dinámica propia de las organizaciones indígenas en el país. Debíó haberse dado a entender a las organizaciones de base las motivaciones, de dónde nace esta idea de modificar la Ley Indígena. Si es un colectivo mayoritario que le pide al gobierno que

modifique esto o estos artículos, o hay intereses económicos que están haciendo esta presión. Porque yo puedo decir que sí, que hay algunos artículos a modificar que son profundamente sentidos por un colectivo mayoritario, pero hay otros que no. Entonces he escuchado que la falta del pensamiento mapuche en esas modificaciones es total, porque el pensamiento mapuche es colectivo. Entonces, cuando se impulsa mucho la individualidad en las modificaciones uno duda y dice que aquí hay un fondo que no se entiende.

¿Qué experiencias de organizaciones mapuche destacaría?

Que cada vez más uno se da cuenta del profundo desconocimiento de lo que somos. Hablemos del ámbito político. Hay un desconocimiento salvaje de lo que es verdaderamente mapuche. Si va al sector económico, al sector gremial o al sector intelectual, es impresionante el desconocimiento que tiene la sociedad mayoritaria de nosotros en todas las áreas. Y nos hemos dado cuenta de la necesidad de ir educando con nuestra propia gente, con nuestras propias formas, porque hoy día ve una mezcla, ve movimientos indígenas bastante hippies y va a buscar un pensamiento mapuche y no lo encuentra. Entonces lo que uno encuentra es la necesidad que la cancha en la mesa de diálogo esté pareja. Si usted va a Estados Unidos se preocupa de aprender algunas palabras en el sentido de darse a entender. Acá eso no ha ocurrido, hay muchos políticos, grandes inversores que no se han preocupado de educarse sobre la cultura mapuche, incluso antes de sentarse a la mesa. Eso no ocurre. Entonces viene una persona hablando chino y otra hablando griego o finlandés. Hay un profundo desencuentro histórico, intelectual, ideológico, filosófico. Es profundo el desencuentro que tenemos en la región. Hoy, por ejemplo, vemos a un gremio de camioneros, que son prestadores de servicios a grandes empresas que tienen todas sus operaciones y decisiones en Santiago. Aquí están los trabajadores. Y por otro lado, en la zona de conflicto, sabemos que ha habido auto-atentados, montajes. Y otros que reivindican actos de violencia, uno dice, poniéndose los lentes, parece que no tiene tanto de mapuche; y aunque lo fueran, usted representa a ese porcentaje minoritario con la opinión de la mayoría. Y resulta que ese uno por ciento termina representando al noventa y nueve por ciento restante.

En mi presentación en Enela hablo de las capas de la cebolla: el conflicto está en el centro, en las bases. Tanto los gobiernos como los intentos sutiles de las empresas, acarician las capas externas de la cebolla, pero nadie va a la raíz.

Conoce experiencias internacionales entre Estado y pueblos originarios. ¿Cuáles serían significativas para aprender a abordar este tema?

A mí me encanta el principio de realidad, creo que es lo que va moviendo a las sociedades. Si usted ve lo que pasó en Australia, comunidades y grandes empresas y proyectos de inversión, buscaron mecanismos para puntos de encuentro sobre lo que era posible de hacer en algunos territorios y lo que no era posible de hacer. Empezaron a crear una práctica que luego se convirtió en una realidad y el Estado tuvo que ir atrás para que sus cuerpos normativos dieran cuenta de lo que estaba ocurriendo. Por lo tanto, los dueños del capital, y estoy hablando de los *incumbentes*, no de los gerentes de asuntos corporativos, del gerente zonal, no, me refiero a los dueños del capital, los directorios de las empresas, los que deciden, ellos tienen que atreverse a repensar su modelo de negocios. En casos como en Canadá, donde el Estado ha sido el promotor de la entrega y regulación de terrenos. Partiendo por perdones nacionales, donde la máxima autoridad del país reconoce y parte un proceso de entrega de tierras; y antes de la entrega hay una planificación de ese territorio y nadie le tiene miedo a hablar de miles de hectáreas. ¿Por qué? Porque hay un acuerdo nacional que es una necesidad. Aquí lo único que entró fuerte es la actividad forestal y usted ve las regiones de al lado. Ahí es que se necesita la mirada de estadista.

¿Qué modificaciones institucionales habría que hacer?

¿Qué pasaría si pensáramos en las bases de este conflicto, en lo primero, en un diagnóstico común? Ha habido un intento pero se han ocultado. Hubo un esfuerzo en el gobierno del expresidente Lagos con la Comisión de Verdad y Nuevo Trato. Con la militarización que ya había comenzado en ese tiempo se convirtió en la Comisión de Verdad Histórica y Maltrato, como se le conoció sarcásticamente. Porque hay un equilibrio que se quiso mantener medio extraño. Hay que ir a las bases de este conflicto necesariamente. De otro modo estamos sonados. Con un diagnóstico confuso no vamos a avanzar nunca.

Vamos al centro de la cebolla, a propósito de su metáfora. ¿Cuál es su base? ¿Qué hay en ella?

Primero, hay que entender que lo que ocurrió hace 137 años fue un proceso que se inició militarmente, y que hoy día se están viviendo los resultados de ese proceso, con tierras disminuidas en la comunidad y fundos que aparecieron. Pero ese relato no ocurrió hace doscientos ni quinientos años. Está vivo hoy día. Nuestros abuelos se acuerdan por donde transitaban de lo que hoy puede ser un fundo o una forestal. Hay un relato vivo. Entonces, tenemos que relevar, visibilizar que es una historia reciente, que está viva y que hoy está arraigada en los jóvenes. Hoy tenemos en el mundo mapuche profesionales, historiadores, juristas. Ya no es como cuando al abuelo de uno lo hacían firmar un papel y él no entendía porque no hablaba español y difícilmente leía. Hoy tenemos gente formada; entonces uno dice pero esto no es así. Vaya a mirar las actas de Cornelio Saavedra, el aporte de él. Lo que decía en el parlamento. Nadie conoce eso. Nadie conoce que el año 1924 el diputado Francisco Melivilu advierte al Estado de Chile, Congreso en pleno, y le dice al presidente de la cámara: por favor vea lo que está pasando con la usurpación de las tierras del sur. Si aquí hubo un desbande. El farwest fue una alpagata comparado con lo que paso aquí. Y esa es historia viva, eso es lo que hay que entender. No es una historia muerta: es muy viva, muy enraizada. Y hoy día tenemos la suerte de que leemos, vamos a los registros y decimos “mire, parece que la justicia no es lo que ha predominado aquí en este proceso de diálogo”. Esto no quiere decir que no se pueda enfrentar el futuro, al contrario. En mapudungun decimos que no se puede pensar en el futuro, tener tantos planes, si no se puede mirar de dónde se viene. Nosotros venimos, esta región viene de una historia triste.

COP 25 Y PUNTO DE ENCUENTRO

¿Cómo evalúa su participación en el Comité Asesor Presidencial de la COP25?

Es un privilegio estar ahí. Recibí una carta del Presidente pidiéndome que le colaborara como persona individual y es difícil decirle que no a un Presidente. Entonces, mi aporte ha sido ir al rescate de los puntos de encuentro. Lo que he dicho en las sesiones es que por primera vez en la historia, la COP25 genera un punto de

intersección entre dos círculos, dos visiones que no se encuentran: la visión indígena, en general, y la visión occidental. ¿Y cuál es esa intersección? Decimos los mapuche que es el amor por la madre y padre tierra. Y el mundo occidental dice que es la preocupación por el calentamiento global, el deshielo de los glaciales, la cantidad de CO2. Y el estar ahí permite ver que por primera vez en la historia tenemos un punto de encuentro. Y tenemos la oportunidad de convertir a las regiones del sur del país en paraísos de forestación de especies nativas y por qué no pensar que esa forestación tenga otros usos, no solo madereros. Hoy la principal preocupación del colectivo mapuche es por la madre y padre tierra. Entonces tenemos un punto de encuentro que estrujar al máximo porque en la historia no hemos tenido muchos puntos de encuentro. La sociedad chilena tiene que salir de la ignorancia en la que está.

¿Cómo valora su participación en Enela 2019?

Para mí no es fácil, porque lo primero que la gente piensa es que a uno le pagan, que está haciendo un negocio. Siempre está la desconfianza. Pero esto forma parte de los principios sagrados mapuche del conversar. No importa si usted piensa distinto; eso no importa. Considero que Corporaucanía es un buen esfuerzo para bajarnos a esos niveles más centrales del conflicto. Sin embargo, y con todo el cariño, recomendaría que bajen a la profundidad para entender el conflicto, porque si no lo entienden los que vivimos acá, no va a llegar ningún Alfredo Moreno, ningún Ricardo Lagos o Eduardo Frei, ninguna señora Michelle Bachelet, ningún Sebastián Piñera, a solucionarnos el problema. Entonces es urgente y necesario que se eduquen. En esa educación que no está disponible ni en el mejor colegio de aquí en la región. Es una educación que nos toca generar entre quienes nos toca convivir. Cuando se corta un camino, o se corta la energía, nos cortan a todos, mapuche y no mapuche. Cuando muere alguien, ¿usted cree que alguien se alegra? Cuando mueren viejitos calcinados, ¿usted cree que hay algún mapuche que se alegra por eso? ¿Algún mapuche que tiene el principio del llamugun, el respeto, se alegra? De la misma forma cuando un mapuche es asesinado por la espalda o alguna viejita es golpeada, yo digo: ¿qué chileno se pueda alegrar de eso? Yo lo dudo. Y por eso estoy aquí, aportando con mi visión y experiencia. ☺



Universidad Autónoma de Chile fortalece investigación territorial con unidad de cambio climático

Estudiar los recursos hidrológicos y sus aspectos limnológicos asociados; la gestión y congestión de las cuencas hidrográficas, los recursos vegetacionales nativos; y los servicios ecosistémicos asociados al bosque nativo son parte de las líneas de investigación que desarrolla la Unidad de Cambio Climático (UCCMA) del Instituto de Estudios del Hábitat de la Universidad Autónoma de Chile.

Nació para fortalecer los estudios del medio ambiente del instituto que la acoge, con la finalidad de abordar la vulnerabilidad ecosistémica ante el cambio climático en el centro y sur de Chile.

Su director es el Doctor en Ciencias Forestales, Carlos Esse Herrera, quien señala que la unidad que coordina está preocupada del “cambio global, donde el cambio climático es uno de los eventos más importantes al futuro. Si bien estos cambios aún son sutiles, los estudios y proyecciones en el área climática indican que a un mediano plazo deberíamos experimentar

modificaciones importantes en nuestros regímenes de temperaturas y precipitaciones”.

Las investigaciones que UCCMA está abordando tienen relación con los estresores que producen efectos sobre el medio ambiente, principalmente sobre los recursos naturales y el ecosistema. Una de ellas “está evaluando el efecto conjunto de estresores climáticos con las plantaciones forestales sobre los ecosistemas, específicamente en recursos hidrológicos en barrido de cuencas desde el sur de la región del Biobío hasta el límite norte de la región de Los Ríos”, destacó Esse.

Pero ¿los cambios globales son cien por ciento responsabilidades del ser humano? El director de UCCMA dijo que “cualquier acción humana genera un efecto. Si bien la tierra tiene ciclos, los efectos que nosotros hemos aportado no son para nada positivos”.



Enela 2019: La Araucanía de Todos

La invitación 2019 del Encuentro Empresarial de La Araucanía, Enela, se enfocó en posicionar la causa de la región como un tema país.

La décimo séptima versión de Enela se realizó el 27 de junio de 2019, tuvo una importante afluencia de público, amplia cobertura mediática y destacados expositores que abogaron por instalar la causa de La Araucanía como un tema país, con la visión de que en ella se juegan políticas y definiciones que son decisivas para la convivencia en todo el territorio nacional.

“Tenemos que volver a retomar la agenda de diálogo, volver a posicionar a La Araucanía en la agenda nacional como una prioridad y esa es tarea de todos nosotros”, señaló en su alocución, Daniel Schmidt, presidente de Corparaucanía, quien participó en el panel inaugural del evento: Hoja de

Ruta Regional, que buscó analizar los cambios estructurales que se requieren para un desarrollo con identidad, sostenible e inclusivo.

“Esta hoja de ruta primero tiene que tener el compromiso de todos -dijo, por su parte, Patricio Donoso, presidente de la Cámara Chilena de la Construcción- tiene que ser una hoja de ruta compartida, que aúne distintos criterios y que nos active a cada uno de nosotros a aportar con nuestro rol. Actores del mundo político, social, empresarial”, destacó.

A su vez, Alfonso Swett, presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC, expresó que: “Hoy día es de tremenda responsabilidad, que tanto el sector privado, no sola-

mente regional sino también nacional, como el Estado en su conjunto, hoy día hagamos equipo con esta región”.

En ese entendido, el intendente regional, Jorge Atton, aportó: “Tenemos dos ejes muy relevantes mirados como gobierno y lo ha dicho el presidente. Que se respete el Estado de Derecho y la seguridad, y por otro lado, el desarrollo productivo y social de La Araucanía”.

PANORAMA PAÍS Y REGIÓN

Analizar el panorama general de Chile y la región en tres dimensiones claves -sociopolítica, economía y cambio climático- fue el objetivo del segundo panel de Enela 2019, en el que participaron Francisco Covarru-



bias, decano de la Facultad de Artes Liberales de la Universidad Adolfo Ibáñez; María Elina Cruz, directora (s) de Corfo y Gonzalo Muñoz, HLC Champion COP25, fundador de TriCiclos y Sistema B.

Así los expositores expresaron que el evento es una ocasión propicia para la reflexión y el diálogo. “Este encuentro Enela es extremadamente útil, creo que reúne a muchos sectores, permite el diálogo, permite un diagnóstico”, manifestó María Elina Cruz.

“Estas instancias no son comunes en las distintas regiones del país y creo que lo que ha hecho Corparaucaña respecto a convocar a distintas personas de la región para poder pensar, analizar, soñar una región distinta, una región mejor, creo que es muy relevante”, señaló por su parte Francisco Covarrubias.

LA ARAUCANÍA DE TODOS

Avanzar en la búsqueda de soluciones que adquirieran fuerza y credibilidad tanto dentro como fuera de La Araucanía fue parte del análisis que realizaron los invitados a este panel, que en un formato inédito para el evento, debatieron sus ideas luego de una exposición inicial y preguntas que se realizaron entre ellos.

“Que los empresarios se hayan tomado el tiempo, la paciencia para escuchar, yo creo que es un avance bastante grande, es un paso, que puede

ser muy chico para algunos, pero es un paso interesante, es un paso que me entrega a mí, mirada de esperanza”, declaró Isolde Reuque, dirigente mapuche.

El en ese entonces, recién asumido ministro de Desarrollo Social y Familia, Sebastián Sichel, hizo eco del llamado a trabajar en forma conjunta por la región. “Es importante además que esta conversación, La Araucanía de Todos, se tome la agenda. Nosotros como gobierno tenemos una convicción, La Araucanía puede saltar al desarrollo pero para eso tenemos que seguir impulsando la agenda”, sentenció.

Asimismo, el presidente del Senado de La República, Jaime Quintana, concordó con que el desafío es conjunto: “Tenemos una tarea todos. Creo que Corparaucaña y Enela nos dejan una tarea, y es que tenemos un conflicto, que hay buscar soluciones, yo me declaro disponible a ese diálogo pero sobre la base de la tolerancia, de dejar atrás los estigmas y, por supuesto, avanzar en acercar posiciones”.

Estuvieron también en este panel Luciano Rivas, presidente de la Multi-gremial de La Araucanía y Andrés Antivil, integrante del Comité Asesor Presidencial COP25 y dirigente mapuche.

GESTIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL

Finalmente, el panel de cierre del evento estuvo enfocado en dar a cono-

cer cómo se gestaron exitosas iniciativas empresariales y sociales, como la Fundación Teletón, la cual fue descrita por su directora ejecutiva, Ximena Casarejos, quien explicó la importancia de La Araucanía en el desarrollo de la Teletón, lugar en el que se atienden mil quinientos niños de la región.

Pedro Arellano, director de 3xi, señaló aludiendo a esta iniciativa, que “cuando tú te dejas llevar por este anhelo profundo de vincularte, porque este es un anhelo que tenemos todos en el corazón, de vincularme con el otro, de no temerle al otro, cuando tú creas esas condiciones se produce algo realmente maravilloso”.

En este sentido, Isabel Loncomil, cofundadora de Lirmi Chile SPA, agregó que “si te juntas con las personas indicadas y puedes crear una solución que sirva, yo creo que así vamos a mejorar La Araucanía, vamos a mejorar Chile y el mundo. Creo que la tecnología en este momento nos da esa posibilidad de generar una solución en este rincón del planeta y que pueda impactar en este caso a todo el mundo”.

A propósito de las debilidades que traban el despegue de La Araucanía, Pablo Tokos, gerente general de Cztokosova, hizo un punto de inflexión: “También dar un mensaje fuerte y claro de la voz de los que no tienen voz, porque hay muchos problemas basales que están impidiendo el emprendimiento, no sólo las buenas ideas”, especificó. ☺



Domo Omilen Antü

Turismo con identidad en la costa de La Araucanía

Cerca de dos mil visitantes han conocido el domo-cabaña que la familia Arias Levil construyó en 2017, atraídos no sólo por la belleza del río Imperial sino por vivir una experiencia ancestral y contemplativa.

Una innovadora apuesta turística en la costa de la región, específicamente en el kilómetro 12 Carahue-Nehuentue, está dando que hablar, sobre todo para quienes buscan una alternativa a la zona lacustre de La Araucanía y el sur de Chile. Se trata del emprendimiento de Wilma Levil, llamado “Omilen Antü”, “rayos del sol” en mapudungun, que ofrece un acogedor domo-cabaña a orillas del río Imperial, además de pequeñas rukas, tinajas y gastronomía de la zona.

Todo partió a fines del 2016, cuando Levil, que tenía un trabajo regular, deseaba independizarse y tener un negocio propio en el área del turismo, pero que fuera diferente a lo que ya existía en su territorio. Así surge el interés de construir un domo que se destacara de las clásicas cabañas, y que llamara la atención de personas que quisieran un turismo más vinculado a las emociones.

“Yo vivía en el campo que tenía por herencia de mis padres, un lugar hermoso pero que no estaba siendo valo-

rado, por lo que con mi pareja, Osvaldo Arias, comenzamos a limpiar el terreno. Al principio, cuando le propuse la idea de este tipo de diseño de domo, no le convenía del todo, pero en mi porfía terminó cediendo”, asegura. De esa manera, tras una pequeña marcha blanca recibiendo algunos turistas, en noviembre de 2017 “Omilen Antü” abrió sus puertas oficialmente.

VALORAR LAS RAÍCES

Si bien hay bastantes domos en la región, una de las características de

este emprendimiento es que la construcción, tanto del domo -de 84 m²- como del resto de las instalaciones, está hecha principalmente de material ligero, rescatando y reutilizando maderas nobles. Esto, sumado a que la decoración realza la cultura mapuche propia de la zona, hace que el domo vaya un paso más allá. De hecho, la pareja de emprendedores buscaba que el lugar también fuese un espacio para la contemplación y reflexión.

“Queríamos brindar una experiencia que fuera más allá del servicio de alojamiento y relajación, que el estar dentro del domo les provocara una sensación espiritual. Y no me equivoco, ya que hoy las personas que nos visitan lo afirman con sus palabras”, señala Levil.

A la fecha, ya son cerca de dos mil visitantes los que han estado en el lugar, principalmente de Temuco e Imperial, pero también han llegado turistas directamente desde Concepción o Santiago, quienes pueden pagar entre cincuenta mil (si son cuatro personas) a setenta mil pesos (si son seis) por noche, en un servicio que incluye la tinaja o “hot tub”.

A pesar de que la costa de la región no cuenta con un posicionamiento turístico tan marcado como la zona lacustre, no ha sido impedimento para que “Omilen Antü” esté alcanzando buenos números, lo que según Levil es debido a que los turistas han ido cambiando sus intereses, buscando lugares más tranquilos. “La única desventaja es que son muy pocos los emprendimientos en la costa de La Araucanía dispuestos a formalizarse y a entregar estándares de calidad suficientes”, afirma.

MÁS CRECIMIENTO

“Omilen Antü” forma parte de la Ruta Fluvial Carahue Navegable, asociación compuesta por más de veinte emprendimientos que ofrecen servicios turísticos que van desde visitas a humedales en comunidades indígenas, rukas, cocinerías campestres, viñedos orgánicos, kayaks por el río, entre otros, como una forma de seguir potenciando la zona costera de La Araucanía.

Hasta ahora la inversión de Levil y su pareja contempla recursos propios y de su familia, contando, además, con

el apoyo de la Agencia Regional de Desarrollo Productivo, Chile Indígena, Conadi y Sercotec, tanto en recursos de inversión como en asesoría. El Departamento de Acción Social del Obispado de Temuco (DAS) también ha sido de mucha ayuda, orientándolos para conseguir alianzas importantes en el ámbito privado, como con el holding CMPC.

“Queríamos brindar una experiencia que fuera más allá del servicio de alojamiento y relajación, que el estar dentro del domo les provocara una sensación espiritual”.



Wilma Levil



Por el momento, dentro de los objetivos de este emprendimiento familiar está el tener un salón de eventos culturales y culinarios, además de un huerto orgánico. Y en el corto plazo esperan terminar la construcción de seis rukas pods, una piscina, fogones, dos domos más, y ofrecer más infraestructura en cuando a jardines, áreas de juego, posicionamiento, mirador y pasarelas.

Y no sólo eso, Levil apunta a un anhelo aún mayor: Construir el primer hotel de la costa de La Araucanía. “Queremos ser un ejemplo para muchos emprendedores de nuestra comuna, incentivando al desarrollo y crecimiento, aportando con la experiencia, potenciando la zona costera como un polo turístico respetuoso con el medio ambiente y autosustentable”, concluye. ☺



Berrysur

Jugos naturales nacidos en La Araucanía

Con presencia en empresas como Jumbo, Sodexo y un acuerdo reciente con Corfo para comercializar sus productos en la plataforma Amazon, este emprendimiento familiar se vislumbra como uno de los más emergentes de la región, al poner en alto los sabores del sur de Chile pero también las exigencias del mercado actual.

Un innovador emprendimiento familiar, con fuerte conciencia social y medioambiental es el que surgió hace unos años en Villarrica. Se trata de “Berry-sur”, nacida al alero de la familia Martini Negrón en 2013, que se dedica a la producción de jugos naturales de frutas y verduras, limonadas, batidos (desayunos líquidos) y smoothies, entre otros; todos cien por ciento veganos, libres de azúcar adicionada y sellos, entendiendo que al mercado actual no

sólo le importa que los productos sean naturales, sino también saludables.

Paola Martini, gerente comercial de la empresa, cuenta que todo comenzó cuando sus padres, Alejandro Martini y Roxana Negrón, decidieron en 2009 iniciar un emprendimiento llamado “Delicias Abuela Haydée”. “Mi papá, que siempre trabajó en el agro, decidió retirarse de la empresa en la que estaba para emprender junto a mi mamá en un proyecto de elaboración de productos gourmet, como mermeladas,

salsas para postres, etcétera. El proyecto era muy lindo, ya que era con las recetas de mi bisabuelita Haydée, pero les costó bastante que ‘tomara vuelo’, y las ventas, a pesar de que crecían, no eran suficientes”, señala.

Sin embargo, gracias al trabajo que había tenido su padre, en el que pudo visitar varios países europeos, pudo darse cuenta de una fuerte tendencia en consumo de jugos naturales. “Coincidentemente, uno de los productos que se elaboraban bajo la marca ‘Deli-

“Nuestra visión de alimentación saludable tiene que ver con el auto-cuidado, el amor propio, y el ser amable con uno mismo y también con su entorno”.

cias Abuela Haydée’, y el que más gustaba, era un jarabe de limón que hacía mi abuelita, por lo que en ese momento decidieron envasarlo listo para servir y ver cómo les iba”, cuenta Paola.

Los resultados de este cambio fueron inmediatamente positivos en las ventas, y el primer lote se vendió en tres días. Este hecho gatilló el replanteamiento del concepto del negocio, y, por consecuencia, llevó al nacimiento -en 2013- de la marca “Berryssur”, dedicada exclusivamente a la elaboración de bebidas naturales.

Pero esta no fue la única innovación en la idea original. En el año 2016, Paola Martini, después de haberse titulado de Ingeniería Comercial en la Universidad Adolfo Ibáñez, y haber trabajado un año aproximadamente en Santiago, se une a sus padres en esta apuesta y transforma una vez más la empresa y la dirige hacia elaborar productos saludables, tomando en cuenta que el consumidor estaba cambiando y el contexto donde las nuevas leyes de etiquetado del país pedían a los productores de alimentos procesados innovar en sus procesos e ingredientes.

CIFRAS Y PROYECCIONES

Hasta ahora la inversión para levantar la empresa ha sido aproximadamente de trescientos millones de pesos, financiada en parte por capitales propios y también por la banca. Y si bien aún es un negocio pequeño comparado a la competencia, la familia ha logrado comercializar sus productos en supermercados y empresas como Jumbo y Sodexo, y tienen clientes desde Antofagasta hasta Punta Arenas.

Este éxito para Martini se debe al interés de Berryssur no sólo por producir jugos o bebidas naturales, sino por potenciar el comercio local. Y es que



Paola Martini

este emprendimiento no pasa por intermediarios, ya que el producto es elaborado, embotellado y etiquetado por los mismos dueños, y se apoya mayoritariamente en agricultores originarios de la zona. “Nuestra visión de alimentación saludable tiene que ver con el auto-cuidado, el amor propio, y el ser amable con uno mismo y también con su entorno”, dice.

Cabe destacar, además, que el presente año la empresa recibió el apoyo de Corfo para el Nodo Amazon, y a fines de 2019 enviará a Estados Unidos el primer cargamento de productos para poder comercializarlos a través de esta plataforma. Pero esto no es todo.

Dentro de las próximas metas de la empresa se encuentran: lograr la certificación Kosher, que sus productos tengan una disponibilidad a nivel nacional, aumentar la productividad de la empresa y las ventas anuales en un ciento cincuenta por ciento del 2017 al 2021.

“Esperamos conseguirlo a través de una mayor profesionalización de la empresa, concretando la entrada a nuevos canales de distribución, incluyendo tecnología en los procesos productivos, generando nuevas alianzas estratégicas y manteniendo siempre nuestro ingrediente principal, el amor”, concluye. 🍷



“La alianza entre IncubatecUFRO y empresas para lograr en conjunto innovación social sostenible en sus comunidades con impacto en la Región”

¿Cómo ayudar, desde la innovación, a empresas y organizaciones para que puedan generar no sólo valor económico sino también social y ambiental en los lugares donde tienen presencia? La pregunta llevó a IncubatecUFRO a poner sus 17 años de experiencia al servicio de esa solución. Así, la incubadora de Temuco, elegida como la mejor de Chile por Corfo en reiteradas ocasiones por el alto nivel de ventas de sus incubados, desarrolló –además de sus tradicionales áreas de crecimiento– alianzas con empresas para apoyarlas en la incubación y escalamiento de emprendimientos en sus comunidades para que logren sostenibilidad económica, a la vez que generan impacto social y ambiental. Algunas de ellas son el trabajo que desde 2015 realiza con la empresa Arauco, a través de su Fundación Acercaredes para apoyar emprendimientos, a quienes IncubatecUFRO asesora desde la idea inicial hasta su crecimiento y búsqueda de financiamiento, y el recién firmado proyecto que comenzará a desarrollar también a través de Fundación Plades, una institución de la familia Schiess, en la cuenca del Lago Llanquihue. “Buscamos apoyar a las empresas para que puedan transitar desde la RSE tradicional hacia la innovación sustentable en sus

comunidades entregándoles a éstas las capacidades para generar iniciativas con impacto de largo plazo”, afirma la directora ejecutiva de Incubatec UFRO, Claudina Uribe.



IncubatecUFRO ya ha asesorado a más de 90 iniciativas entre Santiago y Chiloé. Es una plataforma disponible para dar soporte a las empresas del Sur de Chile para incorporar el impacto social en sus modelos de negocios.

Recuperar la cuenca del Lago Llanquihue, la alianza con la familia Schiess

Diversas organizaciones han buscado que se declare como zona saturada el Lago Llanquihue, debido a los niveles de contaminación que ha tenido el cuerpo de agua.

En ese contexto, IncubatecUFRO y Fundación Plades, ligada a la familia Schiess, firmaron una alianza que tiene por objetivo recuperar la cuenca del lago por medio del apoyo a innovaciones con impacto socioambiental.

Para ello, a partir de diciembre la incubadora apoyará la selección e identificación de proyectos, para poder acompañarlos en un proceso para lograr que sean sustentables en el tiempo.

La iniciativa con Arauco: desde joyas hechas por mujeres en la cárcel hasta patios saludables para niños

En el marco del Consorcio ACTIVA, de la empresa Arauco, IncubatecUFRO contribuye en la búsqueda, selección de iniciativas, levantamiento de capital, asesoría técnica hasta el acceso a redes de contacto.

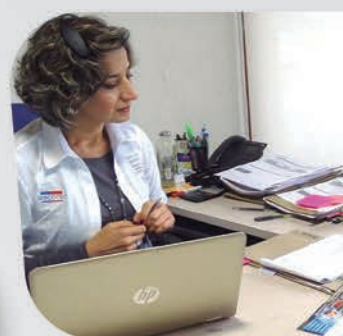
Uno de los emprendimientos apoyados ha sido María La Biyux, negocio de joyas hechas por mujeres privadas de libertad. A ese proyecto IncubatecUFRO se sumó en agosto de 2018, lo que ha implicado “un apoyo total, que va desde asesorías técnicas a conversaciones estratégicas de tomas de decisiones, explica María José Aguirre, fundadora de la iniciativa.

Otro ejemplo es el trabajo con la Fundación Patio Vivo, institución enfocada en desarrollar patios escolares donde se motive la buena convivencia, el juego libre, la creatividad y los hábitos de vida saludable de los niños de todo el país.





Los Centros de Negocios Sercotec Temuco y Villarrica, operados por la Universidad de La Frontera, son espacios donde los pequeños empresarios/as y emprendedores/as encuentran apoyo especializado y sin costo, para fortalecer sus capacidades, desarrollar sus negocios o ideas de negocio, a través de servicios de asesoría integral de mediano y largo plazo, capacitación y apoyo para acceso a servicios financieros.



*MM\$: Millones de pesos



Button & Brooch

Emprender a través del arte

Dos artistas decidieron rescatar el viejo oficio de forrar botones, pero con una fuerte innovación creativa y un diseño que hoy las ha llevado a vender sus productos en Estados Unidos.

En un mundo en el que lo fotografiable e “instagrameable” tiende a ser relevante y el arte está siendo mucho más valorado, productos como el que la artista temuquense Patricia Vogel realiza junto a su socia Dominique Serrano cobran más relevancia. Fue en 2012 cuando estas Licenciadas en Arte de la Pontificia Universidad Católica de Chile, que ya llevaban tiempo trabajando en su área, decidieron dar vida formalmente a la marca Button & Brooch, un emprendimiento que elabora botones forrados, con alfileres de

gancho, elásticos e imanes, con estampados novedosos y ligados al mundo del arte.

La idea del negocio era simple: rescatar el oficio de los botones forrados, como los que se hacían antiguamente, y desarrollar un producto nuevo sobre la base del concepto antiguo. Y si bien el negocio partió en Santiago, desde el 2013 funciona desde el sur de Chile, con talleres en Temuco y Frutillar, donde viven Vogel y Serrano respectivamente, logrando un creciente éxito que les ha permitido exportar principalmente a Estados Unidos.

“Con Dominique coincidimos en la idea de venirmos al sur, mi familia es de Temuco y tengo mis raíces acá, y ella tuvo la posibilidad de irse a vivir a Frutillar, donde tiene su casa y taller. Las razones incluyen calidad de vida y también el hecho de que ahora la tecnología hace posible estar conectado con todo el mundo sin tener que vivir en las grandes ciudades”, cuenta Patricia Vogel.

De tal manera que esto no ha sido impedimento para comercializar y publicitar sus productos, todo lo contrario dice la artista: “Ser parte de esta zona se convirtió sin duda en un plus para



Patricia Vogel

el relato de la empresa”. Desde acá han podido postular a fondos concursables para desarrollar su negocio (Capital Abeja Empresa, de Sercotec, por ejemplo) y asistir a diversas ferias en el extranjero, incluyendo la reconocida feria de diseño NY NOW, en Nueva York, a la que han asistido dos veces (2016 y 2018) gracias al apoyo de Corfo y Pro Chile.

CAUTIVANDO UN MERCADO

Un logro importante en la historia de la empresa fue la convocatoria de Pro Chile para participar como emprendedoras en la plataforma Kickstarter, que permite la recaudación de fondos vía aporte popular (crowdfunding). “En ese proyecto nos pusimos una meta de ocho mil dólares, en un plazo de seis semanas, y la logramos. Tuvimos ciento cincuenta contribuyentes de quince países del mundo, como Australia, Canadá, China, Estados Unidos, Francia, Holanda y Suecia, entre otros, quienes recibieron nuestros productos a cambio de sus aportes”, cuenta. Un proyecto que además les reveló cuán valiosa era su idea,

pero también la complejidad y competitividad del mercado internacional en la industria creativa.

En materia de ventas, uno de los hitos de estas artistas fue realizar una producción especial para la exposición sobre Johannes Vermeer de la National Gallery de Washington DC, Estados Unidos, lo que las puso en una categoría top de línea en su rubro, y les abrió muchas puertas en dicho país, que es su principal nicho. De hecho, actualmente exportan a tiendas en California y Maryland.

Los productos de Button & Brooch son tres: el primero corresponde a los botones forrados regulares que se pueden usar con un alfiler de gancho como prendedor, o coser directamente a ropa, cojines, etcétera, de 3,5 centímetros de diámetro; el segundo es la línea de colets (elásticos para tomarse el pelo) que se elabora con esos mismos botones combinados con elásticos de colores; y, finalmente, el producto estrella según las mismas emprendedoras: un broche doble, tipo prendedor

“Ser parte de esta zona se convirtió sin duda en un plus para el relato de la empresa”,

Patricia Vogel y
Dominique Serrano.

con imán, que no daña la ropa y que tiene dos diseños distintos, que se puede ir cambiando dependiendo lo que la persona use.

“Hemos ido armando de a poco varias colecciones, como las de la musa de Piero Fornasetti, las hadas o Flower Fairies de Mary Barker; colecciones de Petter Rabbit de Beatrix Potter; una muy exitosa del libro ‘Jardín de Chile’, con ilustraciones de Loreto Salinas; y una de tramas diaguitas, realizada por nosotros, a partir de ilustraciones de cerámicas precolombinas”, detalla Vogel. Básicamente se trata de productos versátiles, de excelente calidad, pequeños, livianos y fáciles de transportar, y que pueden contener una variedad infinita de temáticas; ideal para regalos o souvenirs.

Sus clientes principalmente acceden a sus productos en línea, a través de su web (www.button-art.com) o Instagram (@buttonandbrooch), donde se puede ver la variedad de diseños ligados al arte, pero también solicitar la creación de botones personalizados. De hecho, ya han realizado producciones especiales para la Fundación Pablo Neruda, el Teatro del Lago de Frutillar y el Teatro Municipal de Santiago, además de municipalidades y empresas.

Emprender desde el sur de Chile, y lograr tener impacto fuera del país, significa un tremendo orgullo para estas dos mujeres, sobre todo con una idea tan pequeña y simple, como ellas dicen. Por eso, aunque el camino del emprendimiento no ha sido fácil, al mirar hacia el futuro la meta sigue grande: Lograr consolidarse como proveedores en Estados Unidos y entrar a las tiendas de los museos de dicho país y de Chile. Lo anterior además de desarrollar nuevos productos, generar espacios de colaboración con otros artistas, “y seguir siendo felices con lo que hacemos y cómo lo hacemos, creciendo sin descuidar lo hecho a mano, uno a uno, con cariño, responsabilidad y sustentabilidad”, finaliza Vogel. ☺

FESTIVAL TEMUCO UNIVERCIUDAD 2019



Cantautores y bandas de seis universidades deleitaron con sus canciones inéditas, en un amplio espectro de géneros musicales, a cerca mil trescientos asistentes que llegaron el 1 de octubre al Teatro Municipal de Temuco para disfrutar también

de la banda nacional “La Combo Tortuga”, en la sexta versión del Festival Temuco UniverCiudad, el cual tiene por objetivo promover el talento juvenil y la identidad de ciudad universitaria de la capital de La Araucanía.



DIRIGENTES DE IPECE BRASIL

Los máximos directivos del Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará, IPECE de Brasil Dr. Flavio Ataliba Barreto y Dr. Joao Mario de Franca, acompañados de una delegación de sus compatriotas y del IDER-Ufro, visitaron Corporación Araucanía, en el marco de su estadía en la región para firmar un convenio de colaboración con representantes de instancias universitarias de las regiones de Los Lagos, Atacama y Araucanía. Así, en las dependencias de la corporación se reunieron con miembros del directorio para intercambiar impresiones acerca de la región y las similitudes con el contexto brasileño del IPECE.

Contrata tu siembra con nosotros.



Nutrición Natural
Principal procesador y
exportador de Avena en
Chile



Energía Nutritiva
Líder nacional en aceite
de canola en Chile.
Comercializado para
consumo humano y
animal.



Calidad Asegurada
Se especializa en la
identificación de varie-
dades y seguimiento
técnico



Sembrando Futuro
Especializada en prestar
asesoría técnica integra-
da a los distintos culti-
vos, entre ellos raps,
avena, trigo y lupino.



Encuentros Corparaucanía 2019

Por quinto año consecutivo, la reflexión continua sobre asuntos estratégicos para el desarrollo regional fue la tónica del nuevo Ciclo de Encuentros que realizó Corparaucanía. Fueron nueve eventos organizados en desayunos, foros, seminarios y encuentros a los que asistieron dos mil quinientas personas, y que contaron con la participación de expositores de renombre internacional, nacional y regional.



Jorge Argandoña, Jorge Atton, Francisco Alanis y Luciano Rivas.



Francisco Covarrubias, María Elina Cruz, Fernando Reyes y Fernando Daettwyler.



Félix Escobar, Erik von Baer, Aniceto Norin, Sybille von Baer y Daniel Schmidt.



Fernando Alvear, José Miguel García, Teresa Lazo, Héctor Vargas, Jacky Plass, Alfonso Swett y Pilar García.



Matías del Río, Luciano Rivas, Andrés Antivil, Elizabeth Brand, Sebastián Sichel, Jaime Quintana, Isolde Reuque y Manuel Fernández.



Camilo Mariano, José Contreras, Albertina Huilipan e Isolde Reuque.



Nadia Paz, Alejandra Leal, Daniel Schmidt, Marianne Charnay y Diego Benavente.



Pedro Arellano, Pablo Tokos, Isabel Loncomil, Ximena Casarejos, Álvaro Saavedra y Augusto Robert.



Emilio Guerra, Modesto Huenchumao, Gerardo Lailhacar, Soledad Urrutia y Marcelo Bonnefoy.



José Torga, Glenda Merino y Patricio Ulloa.



Sebastián Álvarez, Joaquín Tuma y Jorge Atton.



Eugenio Tironi, María Cecilia Cifuentes, Elizabeth Brand, Jorge Atton y Mauricio Rivas.



Sebastián Salinas, Aziz Abu Sarah, Daniel Schmidt, Miguel Torres y Andrea Arias.



Aliro Bórquez y Gustavo Valenzuela.



Karina von Baer, Carol Hullin, Elizabeth Brand, Mai Nie Chang, Nadia Arias y Maira Rivas.



Daniel Schmidt, Miguel Becker, Alfonso Swett y José García.



Isolde Reuque, Andrés Antivil y Rosemarie Junge.



Sebastián Salinas, Gonzalo Verdugo y Pedro Arellano.



Alejandro Casagrande, Luciano Rivas, José Miguel Martabid y Gustavo Valenzuela.



María Inés Pérez, Diego Benavente, Nancy Drápela, José Tabja y René Araneda.



Diego Benavente, Carla Fuentes, Ximena Casarejos y Manuel Fernández.



Diego Benavente, Sebastián Sichel, Isolde Reuque y Jaime Quintana.



Matías del Río, Elizabeth Brand, Gonzalo Muñoz y Francisco Covarrubias.



Autoridades, expositores, socios colaboradores, directores de Corparaucanía e invitados especiales a Enela, La Araucanía de Todos.



Maira Rivas, Estela Nahuelpan, Natacha Pino, Elizabeth Brand, Barbarita Lara y Mercedes Ducci.



Daniel Schmidt, Mario Werth, Javier Lobos y Alfonso Swett.



Rodrigo Navia, Gonzalo Verdugo, Elizabeth Brand, Leonardo Maldonado y Mauricio Rivas.



Maira Rivas, Claudina Uribe, Elizabeth Brand, Soledad Ovando, Gloria Hutt y Andrea Arias.



Ramón Navarrete, Ricardo Solervicens, Joaquín Tuma y Joaquín Vial.



UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
TEMUCO

60
años

1959-2019

60 Años de Tradición y Compromiso con La Araucanía



5

AÑOS
ACREDITADA

DICENSA DE PREPARO
GESTIÓN INSTITUCIONAL
INVESTIGACIÓN
VINCULACIÓN CON EL MEDIO

G9

SEPTUAGÉSIMO
NIVEL DE
ACREDITACIÓN

UCTEMUCO.CL



canaluctemuco



uc_temuco



uctemuco



**UNIVERSIDAD
MAYOR**
para espíritus emprendedores

CUANDO MEJORAR ES UNA CONSTANTE
DESPIERTAS TU ESPÍRITU EMPRENDEDOR.



UNIVERSIDAD MAYOR, 31 AÑOS DE CRECIMIENTO SOSTENIDO

Tres décadas han transcurrido desde que en Universidad Mayor iniciáramos la tarea de contribuir a la formación de profesionales cultos y emprendedores, que aporten al desarrollo del país. Un periodo en el que hemos certificado nuestra calidad a través de sucesivas acreditaciones en Chile y EE.UU., que avalan la excelencia en la formación de los estudiantes de nuestras 42 carreras, 118 programas de postgrado y 5 doctorados.

• ACREDITACIÓN INTERNACIONAL

Primera universidad chilena en acreditar su calidad en EE.UU. ante la agencia Middle States Commission on Higher Education.

• ÁREA DE INVESTIGACIÓN

Creación de 20 Centros Tecnológicos y de Investigación en las tres áreas del conocimiento: Ciencias, Artes y Humanidades.

• PROYECTOS FONDECYT

Por segundo año consecutivo, U. Mayor lideró el ranking de las universidades privadas en el listado de proyectos y montos adjudicados en el Fondecyt de Iniciación, con 13 proyectos aprobados que representan fondos por más de \$1.100 millones de pesos.

• CONVENIOS INTERNACIONALES

Más de 400 convenios con universidades de 52 países en los 5 continentes.

• ALIANZAS

Convenios estratégicos con instituciones internacionales como Huawei, Clínica Bupa Santiago, Hasso Plattner Institute, Open Cosmos y el Laboratorio Mundial de Educación Abdul Latif Jameel, perteneciente al MIT.

• NUEVAS METODOLOGÍAS

Primera universidad latinoamericana en implementar la metodología Design Thinking, a través de la creación de una D-School perteneciente a la Facultad de Estudios Interdisciplinarios.

Descubre más en

admissionmayor.cl/temuco

**ADMISIÓN
2020**

Descubre nuestro nuevo Sistema de Apoyo y Becas en becasmayor.cl/temuco

Somos parte del Sistema Único de Admisión (SUA) de las Universidades del Consejo de Rectores.

Universidad Mayor ofrece vacantes a través del Sistema Especial de Admisión, ingreso adicional dirigido a personas con vocación en diferentes áreas de interés. Infórmate en ingresoespecial.cl/temuco

UMAYORTEMUCO.CL - 600 328 1000			
5 AÑOS	ACREDITADA		 Comisión Nacional de Acreditación CNA Chile
	• Gestión Institucional • Docencia de Pregrado • Vinculación con el Medio	Desde 20 mayo 2015 Hasta 20 mayo 2020	
		UNIVERSIDAD MAYOR REACREDITADA EN EE.UU. 	