



Nuevos desafíos para Temuco UniverCiudad

Una metrópoli universitaria

Parque Industrial:
Pequeñas y medianas
empresas protagonistas

Encuentros Corporaucanía 2022
Retorno a la presencialidad,
la fuerza de la interacción
en vivo

Entrevistas: Priscilla Brebi,
Roberto Garrido, Nicolás Grau,
Pablo Zamora, Daniel Mansuy,
Luis Felipe Braithwaite



Juega Local



#

Porque el cambio lo hacemos todos juntos, te presentamos un desafío compartido para activar las economías comunales en donde todos somos protagonistas al preferir bienes y servicios locales.



acercaredes.org



[#fundacionacercaredes](https://www.instagram.com/fundacionacercaredes)



[Fundacion AcercaRedes](https://www.facebook.com/FundacionAcercaRedes)

fundación

ACERCAREDES

arauco

Presidente de Corparaucanía
Ignacio Lira M.

Dirección
Diego Benavente M.

Edición General
Alejandra Leal P.

Periodistas
Natalia Bravo H.
Camila Jara P.
Andrés Ormeño H.

Diseño y Diagramación
Andrés Marquardt N.

Dirección Comercial
Diego Benavente M.

Fotografía
Gastón Calliñir S.
Archivo Corparaucanía
Archivos personales de entrevistados

Impresión
Imprenta América Ltda.

Representante Legal
Ignacio Lira M.



Esta es una publicación
de propiedad de Corparaucanía
Año XVIII, N° 18 – Diciembre de 2022
O'Higgins 470 – Temuco
Teléfonos: (56-45) 2731435 / 36

 corparaucania.cl

 info@corparaucania.cl

     Corparaucania



EDITORIAL

5 Ignacio Lira:
Araucanía, gran desafío



MIRADAS

11 Mauricio Vial:
Empleabilidad y el
desarrollo sostenible



ENTREVISTA

16 Daniel Mansuy:
“La voluntad política desde
Santiago para hacerse
cargo de los problemas que
ocurren aquí es limitada”



PERFILES

24 Luis Felipe Braithwaite:
“Necesitamos generar
más trabajo y entregar
prosperidad a nuestra región”



MIRADAS

29 Fabiola Vásquez:
¿Por qué si los elementos
están en La Araucanía,
tenemos indicadores
de competitividad bajos?



INICIATIVAS

6 Parque Industrial y
Tecnológico de La Araucanía:
Pequeñas y medianas
empresas protagonistas



PERFILES

12 Priscilla Brebi:
“Me gustaría que las empresas
pudieran vincularse más
con la ciencia”



TEMAS

20 Fundación Araucanía Verde:
Trabajo colaborativo en
pro del bienestar social y
ambiental de la región



TEMAS

27 Fundación Aitue:
Reconocimiento Constitucional
Indígena, un desafío pendiente
en una nueva Constitución



ENTREVISTA

30 Pablo Zamora:
“Aquí hay muy buenas
universidades, pero les falta una
vinculación más estrecha con
el sector productivo”



INICIATIVAS

34 Nuevos desafíos para Temuco UniverCiudad: Una metrópoli universitaria



PERFILES

38 Roberto Garrido: "Los delitos ocurren porque son el síntoma de situaciones de la sociedad"



MIRADAS

43 José Montalva: Desarrollo para el Buen Vivir



INICIATIVAS

44 Ciclo de Encuentros Corporación Araucanía 2022, Retorno a la presencialidad: La fuerza de la interacción en vivo



ENTREVISTA

46 Nicolás Grau: "Nuestro compromiso es sacar de esta región su máximo potencial"



INICIATIVAS

49 Fundación AraucaníaAprende: La reinención para enseñar a leer en pandemia



TEMAS

52 Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía: Hacia una transformación cultural



MIRADAS

55 Gonzalo Aguilar: Araucanía, creatividad y futuro



ARAUCANÍA EN EL MUNDO

56 Hendrix Genetics: Crianza equilibrada basada en la innovación y sustentabilidad



EMPRENDIMIENTOS

58 Glocal Pucón: Desarrollo local desde la innovación y el emprendimiento



INICIATIVAS

60 Con La Araucanía, Todos



MISCELÁNEOS

62



MOMENTOS

63 El año en que nos volvimos a reunir



Editorial

ARAUCANÍA, GRAN DESAFÍO

Claramente la Región de La Araucanía no es como cualquier otra región del país, ya que esta se caracteriza por estar siempre, para bien o para mal, bajo el foco de la discusión pública y política nacional. Los últimos años no han sido la excepción y probablemente los próximos tampoco lo serán. En ese sentido, los habitantes de este territorio no queremos ser reconocidos como una zona en la cual se vive paradójicamente en un constante Estado de Excepción Constitucional, sino que más bien queremos ser reconocidos por todos los excepcionales atributos y potencialidades que como región nos llenan de orgullo.

Pero para esto, tenemos que abordar con urgencia y mirada común los grandes desafíos de nuestra región. Probablemente, uno de los más relevantes tiene que ver con resolver las demandas del pueblo mapuche que no han sido satisfactoriamente resueltas a través de los años.

Desde Corparaucanía valoramos el anuncio del Gobierno de crear una Comisión por la Paz y el Entendimiento con la específica misión de determinar la demanda de tierra pendiente por parte de comunidades mapuche y proponerle al país medidas concretas para saldar esta deuda. El poder concordar la dimensión del problema y el camino para poder abordarlo de manera definitiva es un anhelo de larga data en la región. Creemos que esta instancia, la cual debe ser por sobre todo técnica y basada en sólidos fundamentos históricos, tiene que generar un espacio de apertura, altura de mira, comprensión y sobre todo creatividad para buscar las soluciones que aborden el problema sin generar otros conflictos que afecten a otros habitantes de esta región que nada tienen que ver con las dificultades que han vivido históricamente las comunidades mapuche.

Otros desafíos de esta región deberán ser abordados en el proceso constitucional que continúa en curso. Si bien la propuesta de la convención fue am-

pliamente rechazada, particularmente en nuestra región y con muy altos índices de participación, temas como mayores grados de autonomía regional, modernización del Estado, equidad territorial, reconocimiento de nuestra multiculturalidad y la centralidad de conciliar el desarrollo económico con el cuidado del medio ambiente siguen siendo temas centrales que deben ser abordados e incorporados en nuestro cuerpo legal. Por lo demás, son todos desafíos que tienen grandes implicancias en La Araucanía.

En Corparaucanía nos hemos esforzado, a través de toda nuestra agenda de encuentros por ir generando espacios de conversación para tratar estos temas, enriquecer la discusión pública y buscar los mejores caminos para ir abordando estos desafíos. Durante el año 2023 nos esforzaremos por seguir haciéndolo, con la misión de que las inquietudes y aspiraciones de esta región sean bien recogidos en la futura propuesta constitucional.

El complejo panorama económico que se proyecta para el país, del cual la región no es inmune, es un llamado a las autoridades regionales a diseñar un ambicioso plan de reactivación económica, el cual debiese incluir un fuerte componente de nueva infraestructura pública, particularmente en materia de caminos, agua para riego y consumo humano, conectividad digital y equipamientos sociales, lo cual además de emparejar la cancha del desarrollo regional, ayude a generar las condiciones para un clima propicio que estimule las inversiones del mundo privado. Para esta misión, se puede contar con todos los socios que componen Corparaucanía, los cuales sin duda tenemos una fuerte vocación por aportar al desarrollo de esta querida región. 🌱

Ignacio Lira Molina
Presidente
Corparaucanía



Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía

Pequeñas y medianas empresas protagonistas

Con la nueva urbanización, diseñada en lotes más accesibles, se abrió el espacio para que pequeñas y medianas empresas sean parte del polo industrial, lo que destaca entre sus hitos de 2022.

Los trabajos en el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, ubicado en la comuna de Lautaro, no cesan, es así como en 2022 el objetivo y compromiso fue con las pequeñas y medianas empresas, y finalizar las obras de la nueva etapa de urbanización.

Si bien en un principio el parque se enfocó en que grandes empresas impulsaran su desarrollo, ahora que existe una consolidación que contempla ciento sesenta y cinco millones de dólares de inversión, sesenta y ocho propietarios, treinta empresas instaladas y dos en proceso que activan la economía regional, se espera llegar a más empresas de menor tamaño.

Para ello, la nueva urbanización que se está concluyendo, considera veintinueve lotes más pequeños, de cinco mil metros cuadrados, orientados a fomentar la instalación de empresas de todo tipo. “La empresa chica y mediana no tenía donde instalarse con todas las condiciones, obviamente a aquellas les cuesta más conseguir los permisos ambientales”, expresó el presidente del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, José Miguel Martabid.

Un manejo respetuoso con el medio ambiente, excelente conectividad, calles pavimentadas que son de uso público, arbolado nativo e incluso una planta de tratamiento de aguas servidas que maneja la empresa sanitaria Aguas Araucanía gracias a la cual no

se genera contaminación, ya que todas las aguas son tratadas en el lugar, son parte de los beneficios a los que pueden acceder las empresas al elegir el parque para sus operaciones.

GRAN INTERÉS

“Los últimos dos años tuvimos un incremento muy importante en demandas por terrenos para construir industrias en la región, sobre todo aquí en el parque industrial, debido a que cumple con todas las normas medioambientales desde el punto de vista sanitario, alcantarillado y electricidad instalada para conectarse de inmediato”, detalla Martabid.



Contrario a lo que se podría pensar -por la crisis económica, guerra y pandemia- este parece ser un buen momento para invertir en el polo productivo de Lautaro. Está por concluirse la más reciente etapa de urbanización que significó una inversión de dos mil millones de pesos, emplazada además en un sector privilegiado del lugar, en la parte alta, desde donde se puede apreciar los volcanes de la zona, y también existen ventajas desde el punto de vista de los costos.

Así lo asegura el presidente del enclave: “Actualmente hay un precio más bajo de lo que habrá el próximo año, por lo tanto, sí es una buena opción invertir ahora y hago un llamado al empresario a aprovechar estas ventajas”, dijo.

Por su parte, Marisel Rodríguez, gerenta del parque, ratificó el gran interés por los terrenos disponibles y el compromiso con empresarios que no requieran de grandes terrenos: “La verdad es que estamos contentos porque hemos tenido una buena aceptación, estamos en un noventa y dos por ciento de finalizada la ejecución de la obra, y ya tenemos varios terrenos vendidos, lo que nos confirma que vamos

“Los últimos dos años tuvimos un incremento muy importante en demandas por terrenos para construir industrias en la región, sobre todo aquí en el parque industrial, debido a que cumple con todas las normas medioambientales”,

José Miguel Martabid,
Presidente Parque Industrial y
Tecnológico de La Araucanía.

por buen camino. Sentimos que estamos alineados con la planificación que hicimos”, subraya.

MEDIANAS EMPRESAS EN OPERACIÓN

Desde 2013 en el parque industrial, la empresa Morcas, dedicada al reciclaje de plásticos, vidrios, cartón, latas y envases Tetra Pak, comenzó con un lote y en 2017 iniciaron un proyecto relacionado con el vidrio, para lo cual



José Miguel Martabid

compraron otro lote, y luego de un receso por la pandemia, reactivaron la iniciativa durante el último tiempo.

“Nosotros queremos ser actores relevantes en el sur de Chile, en la gestión y valorización de algunos residuos, para de a poco terminar con la descentralización y hacer cosas desde acá, en el sur”, expresó José Manuel Moreno, director ejecutivo de Morcas.

Hoy Morcas cumple un rol fundamental en la Región de La Araucanía



Marisel Rodríguez

y el país, ya que trabaja con treinta y dos municipios y algunas fundaciones. Tiene operaciones desde la provincia del Biobío hasta la provincia de Llanquihue, en esta última se comenzará con la recuperación de vidrio a fines de 2022.

Dentro del mismo parque, destacó Moreno, existen empresas que entregan materiales para reciclar, por lo tanto “existe espíritu de conservación del entorno, de la reutilización”, enfatiza.

Otra de las medianas empresas que se encuentran en plena operación en el parque, es Daos, del rubro de la venta de productos de aseo, la que aporta con cerca de trescientos puestos de



Danilo Ortiz

trabajo, distribuidos en distintas áreas, como ventas, logística, importaciones y exportaciones.

Su director ejecutivo Danilo Ortiz, se refirió al buen funcionamiento de la administración y el próximo desafío que están por comenzar: “Estamos en un segundo proyecto que tiene relación con hacer una recicladora de neumáticos, el cual emplazaremos en una hectárea y lo más probable es que empecemos a construir en 2023”, señaló.

EMPLEOS DIRECTOS

Gracias a las actividades productivas de empresas como Morcas y Daos, son más de mil quinientos empleos di-



José Manuel Moreno

rectos los que se generan en el parque, lo que habla de su positivo impacto en la comuna de Lautaro, dado que la procedencia de trabajadores es mayoritariamente de ahí, destacando las empresas Karmac, Louisiana Pacific y Daos en la cantidad de puestos de trabajo que ortogan.

Por último, José Miguel Martabid, especificó que el parque tiene todavía amplias expectativas de crecimiento, son ciento treinta hectáreas que aún quedan por desarrollar, de la extensión total de este polo productivo regional, que alcanza a cuatrocientas hectáreas de terreno.



ESPACIO DE RECREACIÓN

Otro de los temas importantes en los cuales espera distinguirse el parque industrial es en aportar a la salud mental de los trabajadores, a través de la construcción de un espacio dedicado especialmente para sus dependientes, el cual estaría terminado en 2023.

“La idea es que se puedan sentir cómodos, tener un lugar donde puedan hacer actividades deportivas, multicanchas para hacer campeonatos entre empresas. Creemos que la actividad al aire libre y el deporte es importante como complemento de la industria. Es un gran proyecto, lo sometimos a votación de la junta del directorio y por unanimidad se aprobó”, especificó José Miguel Martabid. 📍

Aguas Araucanía: 18 años comprometidos con el crecimiento regional

Su mayoría de edad, cumplió la compañía este 2022, consolidando así una gestión que incluyen hitos relevantes, como el crecimiento cercano a las 100 mil nuevas familias que reciben servicio sanitario en la Araucanía, desde que la empresa inició su administración.

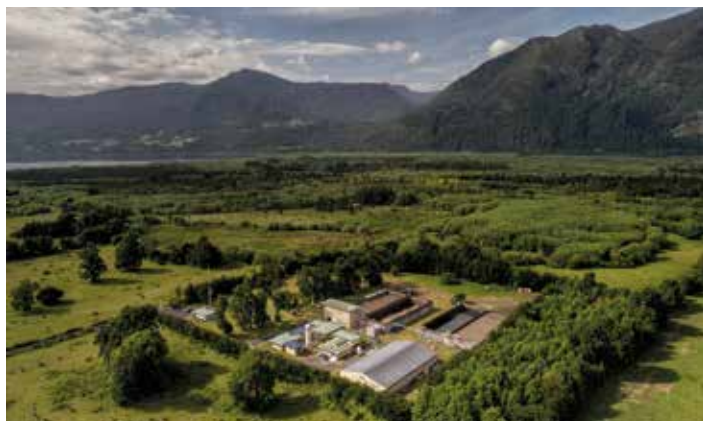


En la fotografía, José Torga Leyton gerente regional de Aguas Araucanía.

La sanitaria regional celebró este año, sus 18 años de vida, tiempo transcurrido desde que asumió la responsabilidad de entregar servicio sanitario de excelencia en 35 localidades de la región en las que hoy atiende a 250 mil familias, casi 100 mil más que las que atendía la empresa el 2004.

Así lo destacó el gerente regional de Aguas Araucanía, José Torga Leyton, al realizar un breve análisis de lo que ha sido la gestión de la empresa en estos años.

“Aguas Araucanía es una empresa comprometida con el desarrollo sustentable de nuestra región y con la calidad de vida de sus habitantes. Durante el periodo en que hemos operado Aguas Araucanía, alcanzamos un 100% de depuración de Aguas Servidas de las familias que están conectadas a nuestras instalaciones y hemos podido a su vez, contribuir al crecimiento de nuestras ciudades al conectar a casi 100 mil nuevas familias a nuestro sistema”, señaló.



Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Pucón.

El ejecutivo también se refirió a la operación de 42 plantas productoras de agua potable que procesan agua proveniente de 121 captaciones distintas y a los 2400 kilómetros de tubería de llevan este recurso hasta las casas de los usuarios. “Luego recolectamos el Agua Servida, usando 2100 kilómetros de tuberías de alcantarillado y la transportamos hasta 31 plantas de tratamiento donde la depuramos y reciclamos”, precisó.

Otro de los aspectos destacados por el gerente regional de la sanitaria, se relaciona con la administración de construcción de inversiones públicas que la sanitaria ha realizado para los programas de agua potable rural, logrando a la fecha, incorporar a 35 mil nuevas familias a estos sistemas. “Creemos firmemente que la única forma de lograr proyectarse hacia el futuro es a través de un compromiso real y concreto con la región donde pertenecemos, velando por el cuidado del medioambiente y las personas. Entregamos un servicio básico de cara a la comunidad y a la ciudadanía en general y nuestro compromiso con el crecimiento regional está más vigente que nunca”, acotó.



Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Temuco.

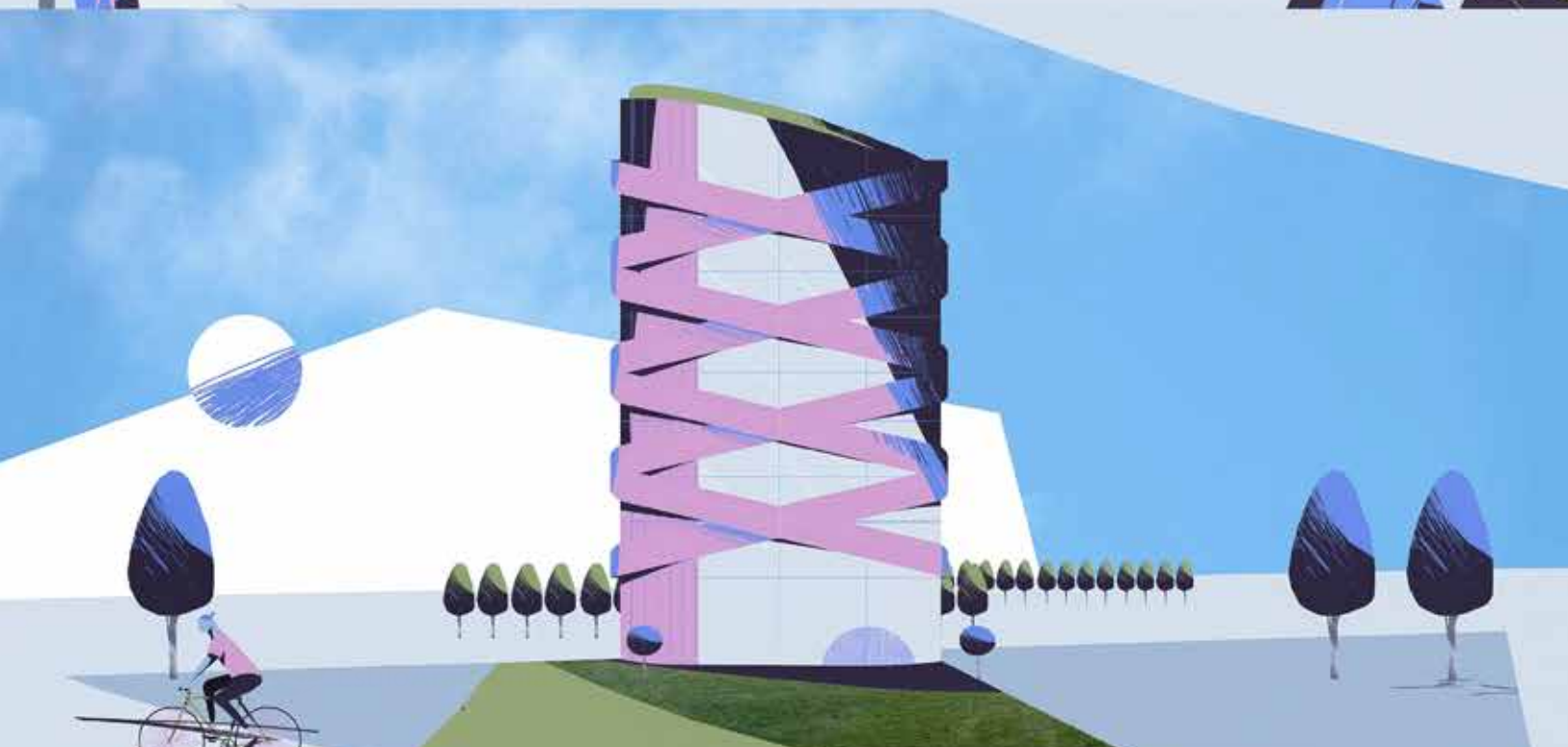
por ti,
por nuestra
ciudad

aguas
Araucanía

EL FUTURO DE LAS CIUDADES ESTÁ EN LA MADERA

LA MADERA ES EL MATERIAL CLAVE PARA CONSTRUIR UN FUTURO MÁS SUSTENTABLE E INNOVADOR.

Las ciudades de hoy y sobre todo las que vienen, necesitan más madera y la necesitan porque tienen que ser más sustentables, amigables con el planeta, menos contaminantes. Para eso nació Niuform, una empresa de CMPC, dedicada a la construcción en madera de alta tecnología para las casas y edificios del futuro.



Empleabilidad y el desarrollo sostenible

Por Doctor Mauricio Vial Gallardo
Vicerrector de Vinculación con el Medio
Universidad Autónoma de Chile



Leemos y escuchamos de forma más frecuente el cuestionamiento de que las políticas verdes ambiciosas y bien implementadas pueden mejorar la calidad ambiental, mantener el crecimiento económico y reducir el desempleo. Sin embargo, aún pareciera que es necesario más dedicación en el levantamiento de evidencia empírica que sostenga este tipo de afirmación, que sea irrefutable y tenga legitimidad, no contaminada por el romanticismo medioambiental que solo ha llevado, en muchas ocasiones, al “greenwashing” de algunas organizaciones, gobiernos e incluso personas.

Los desafíos de las políticas de sostenibilidad para llevar a cabo las políticas verdes pueden ser grandes, uno de ellos, quizás por su impacto social de corto plazo, se concentra en el que afecta al mercado laboral. Surgen así cuestionamientos. ¿Cuántos empleos serán transformados, en qué industrias y sectores? ¿Qué habilidades deberán tener los próximos trabajadores? ¿Llegarán a esos nuevos puestos de trabajo con las herramientas necesarias? ¿Cómo será la calidad de esos trabajos? Tantas otras.

La rotación laboral estará apalancada por el reequilibrio de las empresas en sectores muy específicos y especializados. Las políticas verdes ambiciosas pueden estimular a las empresas más avanzadas, mientras que las “rezagadas” menos productivas disminuyen (Albrizio et al., 2017). Puesto así, las políticas verdes afectan con una serie de tendencias globales que impactarán a los mercados laborales en las próximas décadas, entre las que destaca la profundización de la globalización y la transición hacia un mundo del conocimiento, de una forma intensiva e infranqueable.

Sin duda, estas líneas de desarrollo, o tendencias, van hacia una mayor

demanda de trabajadores altamente calificados, ergo, una política general para elevar estos niveles educativos deberá tributar a satisfacer las necesidades de habilidades tanto para la transición del crecimiento verde como para otras, aún desconocidas, megatendencias. La pandemia nos dejó eso. A esto se suma el envejecimiento de la población y el difícil trasvase de fuerza laboral futura con la concurrente, empujando y potenciando la educación y especialización de adultos.

Hemos visto que la discusión de las políticas verdes se limita a una transformación del sector energético, donde las tecnologías de energía renovable reemplazan a los combustibles fósiles. Aún así, cada vez que conversamos de estos temas nos damos cuenta que, lamentablemente, está mucho menos claro el efecto en el mercado laboral de las transformaciones en otros sectores de la economía. Estas transformaciones, la más amplia, en la economía, por ejemplo, la que nos mueve hacia la economía circular, trascienden el nivel sectorial al que pertenece el sector productivo base y tienen implicancias para la totalidad del mercado laboral. Así como en las redes sociales, debemos revisar los algoritmos que gatillan la afectación de ciertos sectores productivos, cómo se desarrollan en los territorios y sus culturas, el entorno se vuelve cada vez más relevante.

Así y finalmente, el análisis debe cuestionar cómo se pueden diseñar mejores políticas públicas que hagan combinar e incentiven objetivos ambientales, económicos y laborales sostenibles con capacidad de adaptación, pues qué duda cabe que cambiarán. En un trabajo colaborativo debemos proyectar la actividad económica futura, mercados laborales fragmentados y políticas verdes, todo esto para ayer! ☺

Priscilla Brebi Mieville, directora Laboratorio Biología Integrativa,
Universidad de La Frontera:

“ Me gustaría
que las empresas
pudieran vincularse
más con la ciencia ”

Nacida y criada en Pitrufquén, la académica de la Universidad de La Frontera, Priscilla Brebi, se ha convertido en una de las mujeres referentes en el ámbito científico en la región. En el año 2021 fue reconocida como una de las 100 Mujeres Líderes en La Araucanía. En 2012 fue premiada por el diario El Mercurio y la Universidad Adolfo Ibáñez como uno de los 100 Jóvenes Líderes Chilenos, y un año después fue seleccionada como joven científica e investigadora, líder en sus disciplinas, por el Consejo de Rectores de Universidades Chilenas.

Priscilla Solange Brebi Mieville es directora del Laboratorio de Biología Integrativa de la Universidad de La Frontera (Ufro) e investigadora asociada al Instituto Milenio de Inmunología e Inmunoterapia de Chile, junto a su equipo de la misma casa de estudios.

Actualmente trabaja en un proyecto innovador que tiene como objetivo mejorar una crema de tratamiento que se utiliza para combatir el cáncer de piel no melanoma, la cual, a través de un compuesto derivado del té verde, produce que las células no desarrollen una resistencia al tratamiento, convirtiéndose así en un aporte relevante para la Región de La Araucanía, el país y el mundo.

¿De qué trata este proyecto?

Consiste en comprobar la eficacia de una nueva formulación (crema) para tratar lesiones de cáncer de piel no melanoma, mediante terapia fotodinámica. La eficacia de los compuestos activos utilizados debe ser probada en modelo animal, lo cual nos encontramos desarrollando actualmente.

¿Cómo se llegó a la idea de mejorar esta crema?

Esta idea comenzó hace aproximadamente diez años, cuando conocimos de la terapia fotodinámica, la cual inicialmente utilizaríamos para tratar lesiones causadas por virus papiloma humano. Una de las alumnas de doctorado de nuestro laboratorio y actual investigadora del proyecto, la doctora Daniela León, comenzó a estudiar los mecanismos moleculares de la resistencia a terapia fotodinámica, lo cual llevó a resultados prometedores, que fueron la base de esta investigación.

¿Cuáles son los principales hallazgos?

Resultados preliminares han determinado que la terapia fotodinámica realizada con nuestra crema es capaz de disminuir las lesiones de cáncer de piel y la resistencia a terapia fotodinámica, en un grupo de animales en estudio.

¿Cuánto tiempo puede tardar tener un resultado final?

El actual proyecto dura dos años (2022-2023), sin embargo, para poder validar nuestros hallazgos en humanos, aún queda un largo camino

“Nuestro desafío es siempre tratar de innovar y llegar a la población, es decir, la medicina traslacional. Que nuestros esfuerzos e investigación sirvan a la gente, tanto en la prevención, diagnóstico y/o tratamiento del cáncer”.

por recorrer, ya que se deben realizar estudios clínicos que requieren aprobación del Instituto de Salud Pública. Además, se requiere contar con financiamiento para realizar esta etapa.

¿Cuáles son las líneas de investigación del proyecto?

El desarrollo de un compuesto farmacéutico, el desarrollo de un modelo animal de cáncer de piel y la determinación biológica del efecto de la crema.

¿Cómo se logró dar con el compuesto del “té verde”?

El compuesto es un agente que puede ser anti-oxidante y pro-oxidante, el cual se encontraba a nuestra disposición, ya que estábamos realizando unas pruebas contra cáncer de vesícula biliar. Por las características del compuesto, pensamos que podría ayudar a matar las células de cáncer de piel no melanoma, resistentes al tratamiento y así fue.

¿El cáncer de piel es común en Chile?

El cáncer de piel se divide en dos grupos; melanoma y no melanoma. Este último es el más frecuente en la población chilena, principalmente debido a la exposición a los rayos UVB. Uno de cada diez chilenos presenta esta patología.

PROYECTO MILLENNIUM Y DESAFÍOS

Hace poco se adjudicaron el proyecto titulado “Millennium Institute on Immunology and Immunotherapy”, en el Concurso de Institutos Milenio en Ciencias Naturales y Exactas 2021, ¿de qué se trata y en qué etapa se encuentra?

El Instituto Milenio en Inmunología e Inmunoterapia, IMII, es una iniciativa científica que agrupa a inves-

tigadores de la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad de Chile, la Universidad Austral, la Universidad Andrés Bello, y La Universidad de La Frontera, cuyo objetivo es mejorar la calidad y el impacto de las investigaciones que se desarrollan en el país, focalizando sus esfuerzos en tres líneas definidas: Enfermedades infecciosas, Biología e inmunología del cáncer y Enfermedades inflamatorias y endocrinas.

El que sea parte del equipo renovado del IMII, permite a la Ufro permanecer por los próximos diez años en la red de universidades que participan en esta iniciativa. ¿A qué se refiere aquello, se trata de la excelencia y participación dentro del programa?

Esta participación reviste gran importancia no solo para mí, sino que también para la Universidad de La Frontera, al convertirse en un hito de desarrollo de ciencia básica y aplicada, al incorporarse a este centro de excelencia, con reconocimiento internacional, por los próximos diez años.

Esto es un gran desafío que se alinea con el trabajo en biomedicina que hemos desarrollado en la última década, más específicamente en la investigación sobre el cáncer. En el laboratorio de Biología Integrativa del Centro de Excelencia en Medicina Traslacional (CEMT-BIOREN), por años hemos desarrollado ciencia biológica aplicada a la salud humana. Estudiamos la carcinogénesis en todos sus aspectos, además de desarrollar herramientas diagnósticas para detección de microorganismos y establecer la filogenética de microorganismos asociados a cáncer. Ser partícipe del instituto es una importante instancia, que nos permitirá contar con los recursos para la formación de capital humano avanzado, desarrollo de ciencia de alto impacto, colaboración con otros investigadores a nivel nacional e internacional y sociabilizar nuestro quehacer científico a la población general.

¿Cuál es el próximo desafío en términos científicos?

Nuestro desafío es siempre tratar de innovar y llegar a la población, es decir, la medicina traslacional. Que nuestros esfuerzos e investigación sirvan a la gente, tanto en la prevención, diagnóstico y/o tratamiento del cáncer.

¿En Chile existe espacio para la innovación científica?

Existe el espacio, pero es menor, especialmente en medicina. En otras áreas tales como la ingeniería, área agraria, etcétera, hay más espacios y recursos. Sin embargo, en el área médica hay pocas empresas que se interesen en participar en proyectos de innovación científica.

¿Qué desafío científico le gustaría que tuviera nuestro país?

Me gustaría que las empresas pudieran vincularse más con la ciencia, que tuvieran un área de desarrollo e innovación. Además, poder contar con fondos regionales, que nos permita investigar y avanzar en los problemas de nuestra región.

¿Qué nos falta como país para avanzar en materia de salud?

Creo que lo que más nos falta es generar el interés de los clínicos y tener una relación directa con el Ministerio de Salud. Muchas veces desde la academia estamos aislados de los problemas reales que se tienen en nuestra red asistencial, problemas que tal vez pudiésemos subsanar en conjunto.

MUJERES EN CIENCIA

¿Cuál es el rol de las mujeres en la ciencia?

Las mujeres y hombres tienen un rol similar en la ciencia, sin embargo, para las mujeres es más difícil poder acceder a cargos o direcciones. Esto es debido a que, además de la ciencia, somos madres, dueñas de casa, hijas, etcétera. Es un tema de naturaleza, las mujeres cumplimos muchos roles, lo cual hace que tengamos el camino un poco más difícil.

¿Cómo ha sido desenvolverse y liderar en un terreno que generalmente es de hombres (no solo por la ciencia, sino también por la academia)?

Ha tenido sus dificultades, especialmente cuando he sido madre. No ha sido fácil vivir estas etapas, ya que son momentos en los cuales he visto una detención en mi avance profesional, pero con un gran crecimiento personal. Muchas veces regresamos y ya no tenemos nuestra oficina o lo que dejamos



antes del prenatal, pero con esfuerzo y tiempo logramos posicionarnos.

¿Qué visión tiene de la participación de más mujeres, adolescentes y niñas en el área?

Es un área que requiere de mucho tiempo y trabajo, la cual no te permite tener horarios. Esto hace que sea difícil la participación de las mujeres, especialmente por nuestras familias, sin embargo, cada día somos más las mujeres en ciencia.

¿Qué motivación tuvo para entrar al mundo de las ciencias?

Siempre me gustó la ciencia, mis asignaturas favoritas era química y biología. Me encantaba inventar y crear cosas diferentes. En cuanto a la academia, me crié en un mundo de docentes, mi papá, Pedro Brebi Figuerola, es profesor de música y gran parte de mi familia se desarrolló en esta área. Creo que esto fue lo que más me motivó a seguir este camino.

¿Cómo ha sido ser un aporte relevante para la región?

Aún siento que falta mucho para ser un aporte en la región, es un largo camino que queda por recorrer. Creo que cuando se pueda aplicar nuestras metodologías en la población, podremos decir que “lo logramos”.

Lado B

PLATO

Cazuela de vacuno

CANCIÓN

Brindis, Soledad

PROGRAMA O SERIE

Anne with an E
y The Dropout

LIBRO INDISPENSABLE

Orgullo y Prejuicio de Jane Austen

DEPORTE

Andar en bicicleta

HITO

Formar una familia, ser madre,
casarme, vivir en Estados Unidos

LUGAR DE VACACIONES

Miami, Estados Unidos

RED SOCIAL

Instagram

QUE LA ENOJA

El desorden

LO QUE MÁS AMA

Mi familia

MAYOR LOGRO

Ser madre

MAYOR SUEÑO

Ver crecer a mis
hijos sanos y felices. ☺

Lado B



UNIVERSIDAD
MAYOR
para espíritus emprendedores



QUE NINGÚN TALENTO SE QUEDE FUERA,
ES POSIBLE.

UNIVERSIDAD MAYOR, ADSCRITA A GRATUIDAD UNIVERSITARIA.

En 2020 abrimos las puertas para que nuevos talentos y los que ya estudiaban en nuestra universidad **accedieran a la gratuidad**. Hoy, nuestro compromiso con los futuros profesionales de Chile sigue más fuerte que nunca.

Descubre cómo puedes
aprovechar este beneficio en:
admissionmayor.cl/gratuidad

**ADMISIÓN
2023**

Universidad Mayor ofrece vacantes a través del Sistema Especial de Admisión, ingreso adicional dirigido a personas con vocación en diferentes áreas de interés. Infórmate en ingresoespecial.cl/temuco

UMAYORTEMUCO.CL - 600 328 1000



5 años
Universidad
acreditada

UNIVERSIDAD MAYOR ACREDITADA NIVEL AVANZADO
Gestión Institucional - Docencia de Pregrado -
Vinculación con el Medio - Investigación
Por 5 años, hasta octubre de 2026



www.msche.org/institution/9172/

Gratuidad
UNIVERSIDAD ADSCRITA

Daniel Mansuy Huerta, investigador asociado del Instituto de Estudios de la Sociedad, IES:

“La voluntad política desde Santiago para hacerse cargo de los problemas que ocurren aquí es limitada”

El académico e investigador que participó en el panel “Escenarios desafiantes” de Enela 2022 cree que Chile atravesó una gran encrucijada e inició un nuevo proceso que tiene para rato. A su juicio, como país aún no digerimos bien lo que pasó el “18 de octubre” y, según ve, en beneficio de la Macrozona Sur el sistema político debe tomar más en serio la llamada “deuda histórica”. Y para cambiar el curso de las cosas, sobre todo en materia de seguridad, la voluntad política central debe ser menos limitada.

Al momento de dar esta entrevista, durante Enela 2022, Daniel Mansuy se refirió a diversos hechos que marcarían el curso en Chile y sus regiones durante el segundo semestre, ad portas del plebiscito constitucional, todo en medio de una etapa que indicó, podría durar varios años. Según su visión, aún no teníamos -e incluso actualmente- un diagnóstico claro de lo que ocurrió el 18 de octubre de 2019, y cree que la deuda histórica con los pueblos originarios no ha sido tomada suficientemente en serio por el sistema político. Sobre ello y más se explora en esta conversación el académico de la Universidad de los Andes e investigador asociado del Instituto de Estudios de la Sociedad.

Mansuy hace un análisis del acontecer político y, particularmente, de la situación que afecta a la Macrozona Sur y La Araucanía, la cual -a su juicio- amerita enmendar errores en su abordaje y más voluntad del poder central.

En un año marcado por campañas, decisiones y Estado de Excepción Constitucional en cuatro provincias del sur de Chile, el doctor en Ciencia Política de la Universidad de Rennes (Francia) hace estaciones en los temas que han marcado la agenda, particularmente desde La Araucanía.

RETOS

¿Qué le parece la posibilidad de encontrarse y dialogar sobre la realidad nacional y regional que propone desde regiones Corporación a través de Enela?

Es muy valioso generar este tipo de encuentros en regiones. Muestra que hay vitalidad, que hay ganas de hacer cosas, hay energía, gente dispuesta a poner recursos, tiempo y recursos materiales. Creo que es el tipo de acciones que necesita Chile. Discutir de lo que está pasando, no siempre en Santiago, sino que en otras ciudades; eso nos permite a los que no vivimos aquí, adentrarnos, conversar con la gente, saber qué está pasando. Es una muy buena iniciativa, enriquecedora, al menos para mí.

A su parecer, ¿cuáles diría son los escenarios más retadores para Chile?

Este año, Chile atravesó por una gran encrucijada y estamos en medio

de un proceso que en ningún caso terminará el 4 de septiembre. Estamos en medio de un proceso muy largo del cual se cumplieron ya tres años y creo que será un camino que va a durar varios años más; siento que es un proceso muy convulsionado que será más largo de lo que se pensó en un inicio y, por tanto, con mucha incertidumbre todavía, porque los escenarios posibles son muy distintos y ninguno de ellos está en condiciones de dar mucha certeza. Entonces, es una situación bien particular, donde el 5 de septiembre se da inicio a una nueva etapa, pero estamos lejos de finalizarla.

Hablando de escenarios, venimos de una revuelta social cortada de golpe por la pandemia. ¿Cree que hubo tiempo suficiente para digerir ese quiebre de la población nacional con la clase política y el modelo económico?

Uf. Fue muy rápido todo. 18 de octubre, 15 de noviembre, en febrero (2020) ya comenzamos a experimentar la pandemia y en marzo cerraron los colegios. Todo esto fue en menos de seis meses, así que nos es imposible digerir todo lo que pasó en ese momento. Entraron demasiadas variables al escenario entre medio y yo creo que todavía no tenemos un diagnóstico claro de qué pasó el 18 de octubre; todavía no lo sabemos muy bien ¿no? La clase política hizo una apuesta por el cambio constitucional, supongo que no tenía otra alternativa, pero nuestros problemas no eran solo constitucionales, porque todos los problemas que no eran constitucionales han seguido esperando ahí, igual o peor.

DEUDA HISTÓRICA

En el estallido social la bandera mapuche ondeó en las calles del país como una muestra de empatía. ¿Qué opinión tiene usted acerca del conflicto histórico entre el Estado y este pueblo originario?

Es muy complejo y largo hablar de esto. Hay un problema. Sería absurdo y ocioso negarlo. Gonzalo Vial hablaba de una deuda histórica con el pueblo mapuche, pero creo que se cometen errores al tratarlo. Me parece que el error más grave, y que no es el único, suele pasar cuando se dice: hagámoslo como lo hizo Nueva Zelanda o Canadá, porque se omite el dato fundamental de Chile que es el mestizaje. Entonces, a diferencia de lo que pasa en Nueva

“(...) no estoy seguro que el sistema político se haya tomado suficientemente en serio esta deuda histórica y el Estado tampoco ha tenido la legitimidad, la voluntad política y la fuerza para distinguir lo que son las legítimas reivindicaciones de los hechos de violencia, de los hechos terroristas”.

Zelanda, no es fácil decir en Chile aquí estamos los chilenos y aquí están los mapuches, porque si bien hay un pueblo mapuche que conserva su cultura y que existe, la verdad es que los grados que hay después por el mestizaje son infinitos y todos tenemos algo de mapuche; por tanto, eso hace que la solución del problema sea mucho más complicada que decir: miren, ahí están los pueblos originarios, les vamos a reconocer ciertos derechos y aquí estamos nosotros, porque entre ese nosotros y ellos están casi todos los chilenos en algún lugar indeterminado. Por lo tanto, eso hace que el problema sea muy complicado y que cualquier solución que ignore el dato de mestizaje me parece que sería una solución condenada al fracaso.

Gobierno tras gobierno desde el retorno a la democracia han establecido planes y compromisos en esta materia. A su parecer, ¿qué ha fallado aquí?

Yo mencionaría primero que la voluntad política desde Santiago para hacerse cargo de los problemas que ocurren aquí es una voluntad limitada. Esto no es muy misterioso, pero si pasaran las cosas que ocurren en La Araucanía en Rancagua, ni siquiera digo en Santiago, la actitud del Estado central sería distinta, sin duda, y esto vale en dos sentidos, porque no estoy seguro que el sistema político se haya tomado suficientemente en serio esta deuda histórica y el Estado tampoco ha tenido la legitimidad, la voluntad política y la fuerza para distinguir lo que son las legítimas reivindicaciones, de los hechos de violencia, de los hechos terroristas. Y cuando el Estado no es capaz de imponer orden, después usted tiene un problema muy grande porque se alimenta una dinámica de violencia que es muy difícil que termine bien.

En el papel, los “diálogos por la paz” emprendidos por el exministro Alfredo Moreno iban bien encaminados hasta que ocurre el asesinato de Camilo Catrillanca. ¿Cree que de haber continuado su camino, dicho esfuerzo habría acertado brechas?

Este es un proceso largo y ningún gobierno lo va a resolver por sí solo, como primer dato, porque este es un problema de Estado que hay que resolver mirando largo y haciéndose cargo de que estemos todos en la mesa. Dicho eso, me parece que el ministro Moreno sembró una semilla que era una primera semilla que con mucho tiempo podría haber dado frutos. Yo creo que fue muy valioso lo que estaba haciendo y que se vio interrumpido por ese lamentable homicidio. Había algo allí, había una pequeña voluntad, una intención de sentarse a conversar. Pero claro, cuando se mezcla con hechos de violencia y con los problemas que tuvo Carabineros en esa época, naturalmente todo lo que se avanza se retrocede. Creo que fue un muy buen intento, pero un intento frustrado por lo que pasó.

Respecto de la Macrozona Sur, nuestra institucionalidad chilena, tal y como está, ¿está en condiciones o tiene los recursos de establecer las confianzas que se requieren para un real diálogo?

Me cuesta pensarlo hoy porque eso no va a ocurrir mientras no bajen significativamente los hechos de violencia. O sea, es muy difícil conversar razonablemente cuando se queman iglesias, escuelas, empresas, casas. No creo que estén reunidas las condiciones del diálogo y, por lo tanto, soy más bien escéptico de que eso pueda ocurrir porque me parece que la escalada de violencia es muy alta y el Estado tiene que ser capaz de contenerla para que algo así pudiera dar frutos.

ESTADO DE EXCEPCIÓN

¿Cómo se ha observado desde el IES la aplicación de una medida como el Estado de Excepción Constitucional para responder a las demandas de mayor seguridad entre el Biobío y La Araucanía?

No es el ideal. Yo creo que a nadie le gusta en principio, en abstracto, pero es más o menos evidente que las fuerzas policiales no dan abasto ni pueden responder al nivel de violencia que

“(Descentralización) hay una promesa ahí, pero es una promesa que todavía no tiene demasiado contenido, de cómo se ejecuta esto. Todavía estamos en esta distinción entre las funciones del gobernador y el delegado, algo que nunca se resolvió bien. Y fíjense lo paradójico que puede ser (...), porque era muy posible que las regiones votaran mayoritariamente rechazo a una constitución que supuestamente era muy regionalista”.

existe. Por lo tanto, pareciera un imperativo. De hecho, la primera prueba de esto es que los mismos que hoy están gobernando hace unos meses lo votaban en contra, lo criticaban y después de pocas semanas tuvieron que recurrir a él. No es el ideal, tampoco puede durar mucho tiempo. Supongo que para las Fuerzas Armadas tampoco es algo que les encante porque no están preparadas para eso, pero la demanda por seguridad es mucho más fuerte, mucho más imperativa. Cuando hay inseguridad a ese nivel no queda otro recurso.

¿Qué expectativas tiene acerca de la actual gestión de Gobierno que es el resultado de la alternancia en el poder y una suerte de reprimenda al duopolio que venía gobernando?

El Gobierno tiene desafíos enormes porque fue elegido en torno a expectativas muy elevadas, promesas de renovación, de cambios, de transformaciones profundas; promesas también de un nuevo estilo de hacer política con una nueva generación que irrumpe y un desajuste entre esa enorme expectativa, esa enorme voluntad política, esa enorme novedad política. Eso me parece a mí que está desajustado frente a las posibilidades de acción real que tiene el Gobierno, que tiene minoría en el Congreso, que no tiene demasiados cuadros políticos, que tiene muchas dificultades para enfrentar los temas que me parece que se están tomando progresivamente la agenda en Chile y que son tres: seguridad, migración y economía.

Por tanto, si el Gobierno no da giros más o menos rápidos en algunas áreas se va a encontrar con un desajuste enorme y que las encuestas ya lo han estado mostrando, entre una gran promesa -por decirlo de alguna forma- de este nuevo Chile que llegaba y una realidad que es mucho más prosaica, mucho más pedestre; donde los chilenos quieren vivir un poco más seguros, quieren que la inflación se contenga, y el cómo se ajustan esas dos cosas es el asunto. Creo que el Presidente Boric tiene un desafío enorme y tiene un problema político muy grande en cómo responde a esas expectativas sin tener herramientas para asegurar lo más elemental.

Hay una lucha histórica que tiene que ver con el desarrollo de los territorios y particularmente las regiones. A su juicio, ¿qué tan antigua es esta demanda? Y ¿qué tan relevante puede llegar a ser en este período de Gobierno?

Es fundamental. Yo soy de regiones también y hay una demanda porque las decisiones se tomen a un nivel más local para que puedan integrar la realidad de cada zona, pero eso es muy difícil hacerlo porque Chile tiene un Estado muy centralizado hace doscientos años, prácticamente, y es muy difícil hacerlo porque el Estado central no siempre confía en esas zonas. Por lo tanto, hay una promesa ahí, pero es una promesa que todavía no tiene demasiado contenido, de cómo se ejecuta esto. Todavía estamos en esta distinción entre las funciones del gobernador y el delegado, algo que nunca se resolvió bien. Y fíjense lo paradójico que puede ser, pasara lo que pasara en el plebiscito, porque era muy posible que las regiones votaran mayoritariamente rechazo a una constitución que supuestamente era muy regionalista. Para que se note la profundidad del desajuste.

En el mejor de los escenarios, ¿cómo cree que se vería La Araucanía sin tensión, sin conflicto?

Probablemente, dejaría de ser lo que conocemos como Araucanía porque acá está la historia de Chile entera contenida, para lo bueno y lo no tan bueno. El desafío es lograr darle un cauce institucional a los conflictos reales y existentes que son históricos, que es lo que no hemos podido hacer hasta ahora. ☺



Foods



Seeds



Feeds

Desde el Sur
de Chile hacia
el Mundo

Agrotop

Sembrando Futuro



info@empresasagrotop.cl



45 2 377 000



empresasagrotop.cl



Fundación Araucanía Verde

Trabajo colaborativo en pro del bienestar social y ambiental de la región

Enfocados en la participación público-privada, la Fundación Araucanía Verde continuó su labor durante el 2022, trabajando mancomunadamente con diversas organizaciones, municipios y entidades, con el fin de promover un desarrollo más humano y sostenible para la región.

Desarrollo de capacidades técnicas, instalación de tecnología remota, articulación público-privada, reporte de indicadores ambientales e intervención comunitaria. Durante un año de desempeño, la Fundación Araucanía Verde (FAV) ha impulsado diversas iniciativas con foco en la mejora de la calidad de vida de la población de la región.

La estrategia, posterior a la firma de convenios y consolidación de alianzas con diecisiete municipalidades en el segundo semestre de 2021, prosiguió con la medición de calidad de aire en más de una decena de comunas, donde el equipo técnico de Fundación Araucanía Verde mantiene en funcionamiento monitores de material particulado que reportan información en tiempo real.

“Este es un proyecto que va por etapas, queremos seguir avanzado en esa dimensión y principalmente poder incorporar a la mayor cantidad de comunas, sobre todo a las que están asociadas a capítulos de alto uso de leña en invierno y que obviamente por su situación geográfica, propician a la polución ambiental en esa época del año”, sostuvo Gonzalo Verdugo, miem-

bro del directorio de Fundación Araucanía Verde.

Rodrigo Molina, asesor de FAV, señala que “la idea es instalar monitores de calidad de aire en toda la región y con eso generar un mapa bastante democrático que permita visualizar a la población, informarse y capacitarse en la calidad del aire y de esta manera disminuir, por medio de esta educación, los niveles de contaminación”.

VINCULACIÓN

Junto con ello, Araucanía Verde implementa un programa de capacitación en la calidad del aire dirigido a funcionarios(as) municipales encargados(as) de la gestión ambiental local, con la finalidad de desarrollar capacidad técnica en esta área disciplinar y en el futuro generar autonomía en la administración de datos y diseño de reportes ejecutivos para tomadores de decisiones.

“Para nosotros como unidad de medio ambiente, como también para nuestra alcaldía, es de mucha ayuda la estación de monitoreo de calidad de aire. Nosotros no tenemos indicadores más allá de una estación de pluviometría, por lo que estos nuevos indicado-

“Sin duda son avances importantes porque vamos a tener mediciones que nos permitirán interactuar con nuestros directores de escuela, deportistas y adultos mayores, para cuando se produzcan hechos o situaciones de emergencia en el sentido ambiental”, Mario González, alcalde de Padre Las Casas.

res nos ayudan para poder quizás pedir financiamiento a futuro y para establecer medidas adecuadas a la realidad de nuestra población en base a la actividad productiva”, indica Alain Antinao, coordinador de la Unidad de Medio Ambiente de la Municipalidad de Chol Chol.

Dentro de las misiones de FAV está articular a los actores locales que, desde diversos ámbitos, apoyan iniciativas para mejorar la calidad del ambiente de la ciudad.

Así lo afirma el alcalde de Padre Las Casas, Mario González. “Sin duda son



Nataly Arias, coordinadora de Medio Ambiente y Cambio Climático de la Municipalidad de Padre Las Casas con el vicerrector Gonzalo Verdugo y el alcalde Mario González en una de las actividades en terreno de la fundación.

avances importantes porque vamos a tener mediciones que nos permitirán interactuar con nuestros directores de escuela, deportistas y adultos mayores, para cuando se produzcan hechos o situaciones de emergencia en el sentido ambiental”.

Durante este último periodo, los alcances de la fundación también abarcaron la articulación en torno a tópicos ambientales, dirigida a instituciones privadas y públicas, promoviendo la gestión sustentable de los procesos, la puesta en valor de servicios ecosistémicos y la difusión de nuevas técnicas, metodologías y normas aplicables a las diversas actividades productivas de La Araucanía.

Entre estas alianzas se destacan: las actividades de difusión en torno a los nuevos Sistemas de Gestión REP, para la implementación de obligaciones normativas asociadas a la disposición final de envases y embalajes EyE; los vínculos con la Cámara Chilena de la Construcción y el apoyo en el contexto de la adaptación a la nueva Ley de Protección de Humedales Urbanos (Ley 21.202/20 - MMA) de la industria de la construcción; y la participación activa de instancias de gobernanza ambiental como lo son el Consejo Consultivo Regional de Medio Ambiente, el Nodo de Gestión Ambiental Local (Nodo GAL), mesas de gestión de RSD y gobernanza ambiental de Temuco y Padre Las Casas, entre otras.

En aspectos comunitarios, la Fundación Araucanía Verde está constantemente ejecutando seminarios y webinars en las diversas comunas en convenio. Estas actividades están dirigidas a la población que no está en conocimiento de las temáticas ambientales más actualizadas, en pos de la capacitación y sensibilización ambiental. De la misma forma, tiene presencia en el Ecosistema Araucanía (Corfo) y en campañas ciudadanas autogestionadas de educación ambiental que requieren apoyo técnico.



Rodrigo Prado

“La fundación tiene grandes desafíos por delante con el objetivo único de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Región de La Araucanía, y dejar una mejor región a nuestros hijos”, Rodrigo Prado, miembro directorio Fundación Araucanía Verde.

DESAFÍOS

Para Rodrigo Prado, del directorio de la FAV, “la fundación tiene grandes desafíos por delante con el objetivo único de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Región de La Araucanía, y dejar una mejor región a nuestros hijos”.

Expresa además que “la descontaminación atmosférica nos afecta a todos por igual, por lo que es imprescindible lograr la medición de la calidad del aire en toda la región, teniendo información y estadísticas en línea que permitan definir políticas y acciones para descontaminar; promover una gestión de residuos sostenible y sustentable en el tiempo que motive la econo-



Rodrigo Molina



Alain Antinao

mía circular, mediante la vinculación de actores públicos y privados con el fin de hacer más eficiente el uso de los recursos que se invierten en este gran tema”, especificó Prado.

Los planes de la fundación durante el año 2023 persistirán en mantener las iniciativas desarrolladas y en el apalancamiento de recursos con la finalidad de seguir mejorando la calidad ambiental de La Araucanía a través de acciones de impacto, basadas en la evidencia, en pos de la puesta en valor de la naturaleza y el entorno que mantiene la vida de la sociedad, propendiendo el equilibrio entre las actividades humanas y la prevención de la polución. 🌿

DESARROLLA ARAUCANÍA

"Principal motor de articulación público privado de la región"



ARAUCANÍA DAY

Oportunidades regionales para la atracción de inversión

Más de 300 personas se reunieron en esta segunda versión de la iniciativa liderada por el gobernador regional y presidente del directorio de la Corporación Desarrolla Araucanía, Luciano Rivas, que busca atraer inversión privada a La Araucanía. En la ocasión participaron autoridades, representantes de empresas, fondos de inversión y empresarios nacionales e internacionales.



Luciano Rivas, Gobernador de la región de La Araucanía en Araucanía Day

La actividad organizada en conjunto con la Corporación Desarrolla Araucanía, SOFOFA e ICARE, generó un espacio donde se pudo compartir experiencias empresariales exitosas de capitales nacionales y extranjeros presentes en La Araucanía.

Luciano Rivas destacó: "Esto es lo que buscamos en instancias como esta, mostrar y dar a conocer una región llena de oportunidades como lo es La Araucanía."

Hoy contamos con 60 mil empresas que se desarrollan en nuestro territorio, las que por supuesto, quieren seguir avanzando, ya que cuentan con un potencial de crecimiento importante el cual desarrollará aún más la región. Creemos que el mensaje está claro, somos una región que puede más, y seguiremos trabajando por ese desarrollo como corresponde".

ARAUCANÍA INVIERTE

Más de 1300 proyectos postularon al Fondo de Reactivación Económica del Gobierno Regional de La Araucanía

La exitosa convocatoria, ejecutada por la Corporación Desarrolla Araucanía, logró la postulación de 1.385 proyectos provenientes de las provincias de Cautín y Malleco, los cuales podrían acceder a un cofinanciamiento del 50% para proyectos de entre \$20 a \$100 millones, destinados a cubrir necesidades en equipamiento, mobiliario, maquinarias o herramientas y mejora de infraestructura.

"Con este fondo de \$4 mil millones queremos reactivar la economía de nuestra región, inyectando recursos para que nuestros emprendedores puedan aprovechar esta oportunidad para hacer crecer sus negocios".

Los proyectos se encuentran en proceso de evaluación técnica previo a la adjudicación para posteriormente comenzar con su ejecución.



Luciano Rivas, Gobernador de la región de La Araucanía



GOBIERNO REGIONAL DE LA ARAUCANÍA



Escanea el código
y conoce nuestro sitio web





Luis Felipe Braithwaite Letelier,
presidente Cámara Chilena de la Construcción Temuco:

“**Necesitamos generar
más trabajo y entregar
prosperidad a nuestra región**”

Mejorar la calidad de vida de las personas en La Araucanía es uno de los principales desafíos para el gremio, según su presidente, quien además destaca que cumplen con todos los requerimientos en materia medioambiental para cuidar el entorno de los proyectos inmobiliarios.

Asumió el cargo como presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC) delegación Temuco en 2022. Destaca por tener una mirada social para mejorar la calidad de vida y proteger el medioambiente. Se trata de Luis Felipe Braithwaite, quien tiene más de treinta y dos años de experiencia como gestor empresarial en el rubro inmobiliario, además de estudios en Filosofía y Teología.

Es socio fundador de la Inmobiliaria Onewaite, empresa en la que se desempeña como director general. Braithwaite ha desarrollado veinte proyectos inmobiliarios en Pucón, Villarrica y Temuco. Actualmente es consejero nacional de la CCHC, y fue presidente del Comité Inmobiliario en la delegación Temuco en el periodo 2020-2022.

¿Cómo describiría este momento en lo personal y profesional, en el que asume el liderazgo de uno de los gremios más importantes para el país?

Hoy, a mis 56 años, me siento realizado y en paz con la vida. Ha habido muchos momentos difíciles, sin embargo, con esfuerzo y trabajo he podido concretar sueños personales y proyectos profesionales. Aún me quedan muchas cosas por hacer, soy una persona optimista y siempre hay oportunidades para el que quiere verlas y buscarlas.

Tomar el desafío de liderar la Cámara Chilena de la Construcción Temuco me motiva a dar lo mejor de mí en esta etapa de mi vida y compartir lo aprendido, pero también empapándome y aprendiendo día a día de un tremendo gremio, integrado por personas muy valiosas y generosas al momento de compartir sus experiencias y ponerlas a disposición de nuestro sector y de nuestra región.

¿Cuáles son los principales desafíos como presidente de la CCHC Temuco?

El mayor desafío es volver a reencontrar a nuestros socios después de dos años de pandemia, donde dejamos de reunirnos presencialmente. Queremos revivir el espíritu de camaradería, y para eso tenemos muchas actividades programadas para celebrar nuestros sesenta años de vida como sede Temuco.

Por otro lado, el actual escenario económico representa una serie de desafíos, sobre todo, considerando que muchas empresas socias se están viendo afectadas. Iremos en ayuda de ellas brindándoles todo el apoyo que como gremio tengamos a disposición.

¿Se puede apreciar la reactivación del rubro inmobiliario? ¿Qué consecuencias se acarrearán por la pandemia?

Pese a que las cifras nos dicen lo contrario, estamos optimistas. Durante el primer semestre de este año tuvimos una caída de un treinta y tres por ciento en las ventas acumuladas en el Gran Temuco respecto al 2021, pero sabemos que las ventas dependen mucho del estado de ánimo de las personas, del país. Esperamos que a fin de año las cifras se reviertan y empecemos el 2023 con un alza.

¿Cuáles son las principales prioridades para el gremio en la región?

La inversión pública y privada, y para ello es esencial que haya paz y seguridad en nuestra región. Necesitamos generar más trabajo y entregarle prosperidad a nuestra región, eso es fundamental.

PRINCIPALES PROYECTOS

¿Qué planes existen respecto a proyectos que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos de Temuco y la región?, ¿cuáles son los más significativos?

Como gremio hemos trabajado los últimos cuatro años en poder entregarle a la región una visión ciudad a mediano y largo plazo. Es por ello que construimos dos iniciativas que creemos que son relevantes para el desarrollo urbano de nuestra región.

Se trata de Temuco 2050, el cual presenta treinta y seis propuestas de proyectos que consideramos muy relevantes para nuestra ciudad como, por ejemplo, en el ámbito de la interconectividad, patrimonial y ciudad verde.

Allí hay proyectos que consideramos muy relevantes, por ejemplo, en el ámbito de la interconexión la implementación de líneas de tranvía, como parte de un circuito intermodal en el eje de la calle Prat en Temuco. Y dos

“El sector que liderará y levantará a la construcción es la inversión pública que es donde se concentran los proyectos más grandes de construcción”.

líneas de metro que conecten puntos distantes de la comuna. En la Avenida Alemania, una de las principales arterias ciudadanas de Temuco, se propone un boulevard que rescate el espacio público peatonal con la prolongación de las aceras y una línea de tranvía de trayecto corto para la movilidad.

Otros a destacar son la red de corredores entre los cerros Mariposa, Ñielol y Conunhuenu, con infraestructura habilitante de miradores en altura, senderos colgantes, ciclovías, y hasta una estación intermodal de tranvía y funicular. También, la implementación de un circuito de teleférico que conecte el cerro Ñielol, en Temuco, con el cerro Conunhuenu en Padre Las Casas, mejorando la conectividad de la intercomuna.

Son en total treinta y seis proyectos que pueden encontrar en www.temuco2050.cl que creemos con mucha convicción, van a transformar nuestra ciudad.

Respecto al medioambiente y su protección ¿cuáles son los resguardos que se toman para intervenir lo menos posible la naturaleza o agregarle valor?

Como gremio y como empresas constructoras, inmobiliarias, proveedores y especialistas que forman parte de esta institución, tenemos como principal misión el que nuestras obras y proyectos cumplan con todos y cada uno de los requerimientos en materia medioambiental, tales como el Plan de Manejo Forestal, Informe de Mitigación Vial (IMIV), Declaración de Impacto Ambiental (DIA), la Ley de Humedales, la nueva Ley de Eficiencia Energética, entre otros requerimientos por parte de la autoridad que van en la línea de mejorar la calidad de vida e impactar de manera positiva en el desarrollo urbano.



Sobre la inversión privada, ¿cuál cree será el sector que liderará y levantará a la construcción?

El sector que liderará y levantará a la construcción es la inversión pública que es donde se concentran los proyectos más grandes de construcción. Y para ello es importante poder dar solución a aquellas empresas que mantienen problemas presupuestarios, principalmente con el MOP por el alza en los costos de los materiales de construcción. Pero la inversión privada también juega un papel importantísimo y como gremio así lo vemos, es por ello que el rol que juega la banca es fundamental. La inversión privada en construcción se financia gracias a la banca y para poder seguir construyendo proyectos privados su rol será primordial.

En cuanto a articulación con actores de la región y el país, ¿qué destacaría?

Desde que asumió el actual Gobierno, hemos levantado diversas mesas de trabajo con el MINVU, el MOP y la Seremi del Trabajo, así como también con el gobernador regional, todo esto con el objetivo de poder dar a conocer algunas problemáticas sectoriales que están viviendo las empresas de la construcción. En ese sentido, me gustaría destacar la gran disposición de las autoridades regionales de escuchar los dolores del sector privado y de trabajar, en conjunto, en pos de llegar a soluciones.

Lado B

PLATO

Carpaccio

CANCIÓN

Lo niego todo de Joaquín Sabina

PROGRAMA O SERIE

Downton Abbey

LIBRO INDISPENSABLE

Siddhartha de Hermann Hesse

DEPORTE

Pádel

HITO

Emprender solo en el sur a los 25

LUGAR DE VACACIONES

Pucón Infinity

RED SOCIAL

TikTok

QUÉ LE ENOJA

Pesimismo

LO QUE MÁS AMA

Despertarme rodeado de naturaleza

MAYOR LOGRO

Mi familia

MAYOR SUEÑO

Ser humorista. 🤡

Lado B



Fundación Aitue

Reconocimiento Constitucional Indígena, un desafío pendiente en una nueva Constitución

Tras el plebiscito del 4 de septiembre de 2022 y el rechazo de la ciudadanía a la propuesta de nueva Constitución formulada por la Convención Constitucional, se abre un nuevo espacio para el análisis y la reflexión sobre el contenido que debe tener una nueva carta fundamental para Chile.

Parte de los objetivos de la Fundación Aitue es contribuir al análisis de las materias relativas a los pueblos indígenas de Chile y aportar a la sociedad con espacios de diálogo, generando estudios y haciendo seguimiento a las políticas públicas que aporten a la recuperación y desarrollo de la cultura.

Con esta mirada, y en relación a los aspectos a discutir para incorporar en una nueva Constitución, aparece como relevante la forma en que se reconoce

rá a los pueblos indígenas en el texto, cuáles serán sus alcances para lograr de esta forma saldar una, de la larga lista, de promesas incumplidas en política indígena.

“La profundidad y extensión de los derechos reconocidos a los pueblos indígenas en el texto rechazado generaron gran controversia en la opinión pública, lo que explica en parte el resultado electoral del plebiscito. Aspectos como la plurinacionalidad, pluralidad de justicia, las autonomías territoriales indígenas, entre otros, fueron propuestos con deficiencias im-

portantes en cuanto a su contenido y extensión, lo que produjo desconfianza en parte importante de la ciudadanía”, afirmó Rosemarie Junge, presidenta de Fundación Aitue.

No solo el contenido relativo a los pueblos indígenas se vio afectado por el proceso constituyente realizado, sino que también los mecanismos de participación y consulta a los pueblos han sido cuestionados por indígenas y no indígenas y deberán ser abordados adecuadamente en el nuevo proceso que se realice. La consulta realizada por la Convención Constitucional en la que

participaron algo más de siete mil personas de más de dos millones de chilenos que se autoidentifican como indígenas, por incumplimientos relevantes de los estándares internacionales establecidos para estos procesos, perjudicó la imagen pública de estas instancias.

“Las legítimas expectativas de los pueblos indígenas por su reconocimiento y el de sus derechos debiera concretarse a nivel constitucional en sus aspectos esenciales, con claridad conceptual y de alcances, dentro del marco general que se proponga para el país, dejando espacio para la regulación legal posterior de aquellos aspectos que así lo requieran”, señaló Carlos Llancaqueo, vicepresidente de Fundación Aitue.

MÍNIMOS COMUNES

Existe un buen punto de partida para definir el contenido mínimo a incorporar en una propuesta de nueva Constitución, y estos son los acuerdos totales alcanzados en el proceso de consulta indígena, sobre reconocimiento constitucional, realizados por el Gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet en 2017. De este proceso surgen diversas obligaciones para el Estado de reconocimiento, protección y no discriminación.

“En este sentido, el reconocimiento constitucional de derechos de los pueblos indígenas respecto de su historia, identidad, cultura, idioma, instituciones y tradiciones es un elemento fundamental si queremos pasar como país del multiculturalismo en que hoy vivimos a una sociedad verdaderamente intercultural”, afirmó Modesto Huenchunao, director de Fundación Aitue.

Al respecto, Rosemarie Junge indica que el patrimonio cultural de los pueblos indígenas debe ser reconocido y protegido por cuanto constituye un tesoro que “nos enriquece como país”. Y agrega que “es importante tener presente que otros países con pueblos indígenas han logrado construir un relato nacional y una fuente importante de recursos precisamente mediante la promoción y difusión de las tradiciones y culturas ancestrales”.

Para Llancaqueo, el establecimiento de una norma de igualdad y no discriminación respecto de los pueblos



Carlos Llancaqueo

indígenas, “constituye una forma de hacer presente que estas situaciones que siguen ocurriendo hoy no deberían ser parte del Chile del futuro”. Recalcando que: “si de verdad se quiere un entendimiento entre chilenos indígenas y no indígenas, es fundamental partir del respeto del otro, su tradición y cultura”, enfatiza.

Andrés Cortés, investigador de Fundación Aitue, sostiene que para la participación política de los pueblos indígenas en las decisiones del país, “se deben establecer formas que permitan asegurar la efectiva incorporación de los pueblos en esta instancia de definición y deliberación de las políticas públicas de país. En concreto, se podría establecer participación política indígena en el Congreso Nacional, mediante el establecimiento de escaños reservados, de carácter nacional, definidos en proporción a la participación efectiva de los pueblos indígenas en la elección parlamentaria respectiva”, señaló.

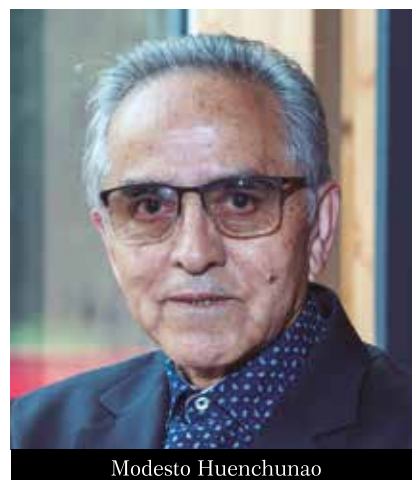
EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Es necesario contemplar un reconocimiento expreso a las obligaciones relativas a los pueblos indígenas que emanan de instrumentos internacionales en los que Chile es parte, sostienen desde Fundación Aitue. En ellos se contemplan disposiciones sobre diversas materias, sociales, económicas, políticas, culturales, territoriales entre otras, que enriquecen y complementan lo que se disponga en el nuevo texto constitucional, sin necesidad de ser expresamente reproducidas.

“Frente a un nuevo proceso constituyente, la normativa internacional



Rosemarie Junge



Modesto Huenchunao

y la experiencia extranjera en materia de reconocimiento constitucional a los pueblos indígenas vuelve a ser un insumo para considerar en el trabajo que se realice”, precisa Nicolás Figari, director ejecutivo de la fundación.

En el proceso y texto rechazado por la ciudadanía se consideró de forma especial la regulación en materia indígena de Bolivia y Ecuador, por su relevancia. Sin embargo, en el continente existen otras experiencias y regulaciones que también son dignas de considerar. En este sentido, Nicolás Figari puntualizó que “en materia de forma de Estado, cultura y tradición, participación política, entre otras materias países como Colombia, México, Perú, sumados a los más considerados como Ecuador y Bolivia, ofrecen distintas alternativas conceptuales y de contenido que pueden ser tenidos en cuenta para una normativa chilena. Lo importante es que los contenidos que se importen se ajusten a la realidad e idiosincrasia de nuestro país”. ☞

¿Por qué si los elementos están en La Araucanía, tenemos indicadores de competitividad bajos?

Por Fabiola Vásquez Miranda
 Coordinadora Unidad de Transferencia Tecnológica
 Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica
 Vicerrectoría de Investigación y Postgrado
 Universidad de La Frontera



Se podría mencionar que hay multifactores que influyen en los resultados o pensar que están mal diseñados, porque pese a los esfuerzos en mejorar la calidad de vida de los habitantes, pese a la inyección de recursos, pareciera ser que siguen siendo esfuerzos aislados y al contabilizar a toda la población regional, no son suficientes para mejorar los indicadores de competitividad a nivel nacional. La Araucanía tiene elementos valiosos, tanto por su geografía, como por la capacidad de generar nuevos conocimientos en las universidades, centros de investigación y colegios. La diversidad cultural es riquísima, lo que sumado al aporte de los visitantes extranjeros, hace que la región sea atractiva a más jóvenes de todo el mundo para que deseen estudiar y desarrollar su talento.

En Cambridge Business Association de la Universidad de Cambridge, que tuve la oportunidad de visitar, representando a Temuco UniverCiudad y a la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado de la Universidad de La Frontera, se promueve la innovación y el surgimiento de negocios y colaboraciones con la impronta de “responsabilidad social”; la importancia está centrada no en lo que tiene cada persona, sino en lo que puede crear cada persona con su intelecto. Promueven crear un impacto en el mundo mediante la mejora de la calidad del proceso de toma de decisiones de los líderes empresariales, que gestionan equipos de alto rendimiento, multiculturales y diversos. El conocimiento generado es aplicado, mediante prototipos que resuelven diversos problemas, con apoyo de gestores agregan valor elaborando estrategias de protección y luego ocurre la magia de la colaboración, inyección financiera e impacto en la sociedad.

Considerando este ejemplo, en la Región de La Araucanía debe ocurrir un cambio cultural, de lo contrario estamos destinados a sumar al estancamiento y receso económico mundial, un retroceso y empobrecimiento continuo y perpetuo. Entendiendo la pobreza como el desinterés por crear nuevo conocimiento, por los problemas sociales, por respetar a las personas con sus diferencias y el medio ambiente.

¿Cómo podemos contribuir al cambio?, por ejemplo: fomentando especializaciones, aprovechando becas, promoviendo departamentos de transferencia tecnológica en instituciones

que cuentan con recursos financieros del Estado. Dar espacio a profesionales que sean capaces de gestionar, articular y potenciar los recursos propios, públicos y privados que favorezcan las condiciones de una autonomía regional basada en el conocimiento. Impulsar cambios específicos en normativas de protección, normativas que favorezcan la creación de empresas de base científica tecnológica, y la innovación, siendo igualitarias, para universidades estatales y privadas, son las bases para establecer la colaboración y sinergias entre las instituciones, instrumentos y personas comprometidas con el desarrollo científico-tecnológico, logrando una serie de acciones articuladas que luego se modelan y originan un proceso para el crecimiento y sustentabilidad de la región, donde todos tienen un espacio para crear, donde todos quieran estar.

Esta reflexión es un llamado a la credibilidad en el intelecto regional, a centrarse en objetivos comunes, a mejorar la distribución de recursos económicos, a idear modelos favorables para conectar el conocimiento con la región, favorecer espacios de comunicación para compartir, crecer y transformar a La Araucanía en una plataforma excelente para la innovación, probada, transferida y compartida al mundo. Así la innovación y la transferencia tecnológica estarán presentes en discursos y también en acciones reflejadas en el aumento de los anhelados indicadores. ☺



Pablo Zamora Cantillana, presidente de Fundación Chile:

“**Aquí hay muy buenas universidades, pero les falta una vinculación más estrecha con el sector productivo**”

Desde su rol articulador de desarrollo con esfuerzo público-privado, el doctor en Biotecnología, miembro del directorio de Banco Estado y fundador de NotCo y otras tres exitosas compañías de alcance internacional, analiza los escenarios que se abren para Chile bajo la Ley de Cambio Climático y entrega su opinión acerca de La Araucanía, una región que, a su parecer, tiene un tremendo potencial académico-empresarial y, sobre todo, agro-tecnológico que podría trascender hasta Argentina.

El doctor en Biotecnología y cofundador de cuatro compañías de alcance mundial, Pablo Zamora, estuvo en Enela 2022, encuentro al que trajo opinión, crítica y también miradas esperanzadoras acerca de las oportunidades de crecimiento y desarrollo que existen para esta parte del territorio nacional.

Empoderado en su nuevo rol, el primer científico que llega a liderar la Fundación Chile y a asumir como director de Banco Estado, expresa que se vienen cambios importantes en ambas entidades. En la primera, explica, se trabaja en alinear los objetivos institucionales con las expectativas de los incumbentes para avanzar en sintonía hacia un desarrollo sostenible, y en la segunda, los esfuerzos apuntan a ahondar el rol social de la banca y al desarrollo de nuevas industrias para el país.

Atento a experiencias como el desarrollo de genómica agrícola que lidera el centro CNGA en La Araucanía, Zamora plantea que la Región de La Araucanía tiene una tremenda oportunidad en sus manos, una que pasa por generar el encuentro entre la academia y la industria, y mejor aún, entre la iniciativa empresarial y el conocimiento desarrollado en el territorio, que de producirse —estima en esta entrevista— podría trascender las fronteras.

MISIÓN

Usted viene del mundo de la investigación y la ciencia aplicada, ¿qué herramientas adquirió y trae consigo para aportar a la misión de Fundación Chile?

Siento que la versatilidad que da la ciencia te conduce a verdades no absolutas, sino relativas y que se van moviendo a medida que el conocimiento se va generando (...) y a cómo quieres orientar tu quehacer para resolver problemas complejos. Debo decir que mi formación científica es una etapa. Yo después generé otro tipo de iniciativas que complementaron esa visión. He desarrollado cuatro compañías y estoy en muchos directorios, entonces, he transitado de la investigación científica a la transferencia de conocimiento para impactar en el mercado y crear compañías de alcance mundial. Creo que los cimientos están en la ciencia, pero mi quehacer me llevó por curiosidad individual a desarrollar iniciativas

“Si preguntas en la calle la gente dice que Chile exporta piedras y eso es mentira, o que el mundo forestal exporta árboles cuando el proceso de la celulosa tiene mucha tecnología. En todo este mal entendimiento (...) nos hemos perdido la posibilidad de encontrar valor en las cosas que sabemos hacer y eso es algo que debemos corregir”.

de mayor escala que utilizaban el conocimiento como parte de la mochila.

Al asumir su cargo comentó que le parecía importante que “las políticas públicas estuvieran acompañadas de evidencia y de espíritu crítico”. ¿Están las condiciones para hacer esto?

Creo que la ciencia y la gente que mira la data de manera agnóstica siempre ha existido en Chile. Yo creo que tenemos una gran capacidad. De hecho, hice una declaración una vez en la radio que fue bien bullada. Dije que Chile tiene la capacidad de hacer diagnósticos del primer mundo y la capacidad de ejecutar del tercero. Nosotros tenemos capacidad de generar datos, pero lamentablemente, muchas veces hemos escogido tomadores de decisiones que anteponen la decisión de cualquier índole por temas ideológicos, temas valóricos y eso, de alguna manera, perturba, porque no sacas nada con generar evidencia empírica o data importante para la toma de decisiones cuando no se considera en la decisión.

Entonces, creo que Chile va transitando de manera correcta. Sí siento que el ambiente político crispado nos ha perturbado esta visión. Tengo visiones bien críticas, por ejemplo, de cómo se trata la minería en Chile. Si preguntas en la calle la gente dice que Chile exporta piedras y eso es mentira, o que el mundo forestal exporta árboles cuando el proceso de la celulosa tiene mucha tecnología. En todo este mal entendimiento de qué hacen los rubros nos hemos perdido la posibilidad de encontrar valor en las cosas que sabemos hacer y eso es algo que debemos corregir como sociedad.

¿Está la institucionalidad chilena en condiciones de apoyar decididamente al emprendimiento y la innovación?

Creo que sí. Hoy estamos en un punto de inflexión importante. Para mí, en este capítulo de Chile, una cosa ha tenido que ver con la discusión constitucional y lo otro tiene que ver con los lineamientos estratégicos nuevos que el país puso a disposición de toda la sociedad, y ese es un proyecto presentado por el Presidente Boric, pero que viene impulsado desde el Gobierno de Piñera dos, que tiene que ver con la Ley Marco de Cambio Climático, de cómo queremos desarrollar nuestra economía, cuál es el tipo de economía que necesita Chile, cuáles son los compromisos internacionales multilaterales que ofrece Chile al ecosistema y cómo nos queremos convertir en un país desarrollado, descentralizado, con una economía verde, sostenible y que va a permitir o va a reorientar nuestros procesos productivos.

Entonces, no resto mérito al proceso constituyente, pero hay un tema muy importante que es cómo hemos mirado el desarrollo económico y cómo estamos levantando un nuevo modelo de desarrollo productivo. Chile está pensando en este nuevo modelo y cómo queremos hacer fomento productivo, es decir, cómo reinventamos la Corfo, cómo mejoramos las relaciones público-privadas, cómo ayudamos a las empresas de los territorios a empoderarse y a vincularse con la academia. Yo creo que si somos lo suficientemente abiertos y entendemos el potencial de la colaboración que existe en nuestros propios territorios, las empresas van a hacer mejor su trabajo, las universidades van a tener un mejor impacto en la sociedad y, eventualmente, vamos a tener un horizonte medible, porque Chile tiene que descarbonizarse en 2050 (...).

¿Cómo está el escenario para la generación de alianzas público-privadas y de financiamiento para el desarrollo del ecosistema de innovación y emprendimiento nacional?

Nos propusimos relanzar la fundación este año. Hemos querido ver si cumple con las expectativas de los incumbentes (...). Nos hemos reunido con ministros, subsecretarios, con la CMPC, con Codelco, con todos los incumbentes importantes del país para entender qué se requiere de esta or-



ganización. Esto involucra repensar muchos aspectos. Primero, el modelo de financiamiento. La Fundación Chile carece de un modelo de sustentabilidad financiera, porque como gran parte de las instituciones ligadas al mundo público depende de proyectos y muchas veces sabemos que los temas que queremos desarrollar, por ejemplo, el hidrógeno verde, no tienen financiamiento disponible porque todavía no hay política pública. O sea, una institución en Chile tiene que tomar el liderazgo de impulsar el desarrollo de evidencia para el desarrollo de políticas públicas y cuando el financiamiento esté disponible, para mí, la Fundación Chile tiene que salir, y tienen que estar las universidades, los centros tecnológicos, las empresas, las pymes, las incubadoras y las aceleradoras. Yo veo a la Fundación Chile absolutamente pionera (...). Tiene que mirar el escenario actual, ser propositiva y ser -ojalá- un brazo articulador del Estado de Chile, cosa que se anteponga a los problemas.

REGIÓN Y TECNOLOGÍA

Desde su visión profesional y ciudadana, ¿qué opinión tiene acerca de la Región de La Araucanía?

Yo tengo cercanía con experiencias de cultivos en la región. He seguido muy de cerca lo que hace el sector de la genómica para la agricultura nacional, a través del CGNA dirigido por Haroldo Salvo. Creo que esta región tiene

las capacidades para convertirse en un polo de desarrollo agroalimentario importante para toda la Región, no solo para Chile. Aquí perfectamente podríamos usar tecnología para todo lo que es el centro y sur de Argentina. Aquí hay muy buenas universidades que desde el punto de vista técnico están reconocidas, pero de algún modo les falta una vinculación mucho más estrecha con el sector productivo.

¿Cómo estrechar ese vínculo entre academia y empresa?

Creo que es importante que las universidades locales jueguen un rol en dinamizar las economías locales. Sé que a los académicos les molesta eso, porque piensan que la academia así es mercantilista. Yo soy una persona de mirada progresista, por lo que reconozco que las empresas también necesitan apoyo técnico y no tienen por qué asumir la infraestructura que el Gobierno ya asumió. Entonces, tenemos que mejorar las relaciones industria-academia.

Las universidades de acá tienen que reconocer que son técnicamente relevantes, pero tienen que trascender al conocimiento basado en curiosidad para poder poner a disposición ese conocimiento y hacer encadenamientos correctos. Eso involucra un cambio de mirada de las universidades y de la industria para aumentar la complejidad empresarial de las propias compañías, que las compañías locales entiendan

que existe un diálogo fraterno con las academias y que éstas le aporten conocimiento y tecnología para poder dinamizar la economía, desarrollar mejoras competitivas y que las compañías tengan mejor valor, generen mejor empleo y esto permeabilice todo el sistema.

Lo mencionó antes. En La Araucanía hay ciencia aportando a la genómica agrícola. CGNA ha desarrollado ciencia de punta, pero falta el siguiente paso: ligar ese conocimiento al desarrollo industrial. ¿Qué opina de esta experiencia?

Yo desarrollé NotCo y entiendo muy bien los alimentos y la genómica de plantas, el área de impacto del CGNA. He hablado en reuniones en Europa y Estados Unidos con empresas que me proveían de ingredientes y les decía que en Chile hay una genética propia de un lupino dulce que tiene el sesenta y tres por ciento de concentración proteica biodisponible, sin anti nutrientes y que no requiere fertilización, y me respondían: eso no existe. Pero sí existe, está en La Araucanía.

El lupino se ocupa en las regiones nórdicas del mundo y esto requiere de la adopción tecnológica. Esto no puede pasar por la CGNA. Ellos no están llamados a hacer el encadenamiento productivo, no es su propósito. Ellos tienen que desarrollar investigación de punta, desarrollar la genética orienta-

“Creo que si somos lo suficientemente abiertos y entendemos el potencial de la colaboración que existe en nuestros propios territorios, las empresas van a hacer mejor su trabajo, las universidades van a tener un mejor impacto en la sociedad y, eventualmente, vamos a tener un horizonte medible”.

da a la resistencia de enfermedades, pero necesitamos que los empresarios de la región reconozcan que hay un producto de alto valor y que ese producto sea demandado por las industrias de alimentos de Chile.

Usted lideró la experiencia de The Not Company (NotCo) empresa que revolucionó la industria al reinventar alimentos de origen animal usando ingredientes vegetales. ¿Qué lección proporciona este caso para una región de producción agroalimentaria como la nuestra?

Hay hartas lecciones que deja esta experiencia. Pasa que los NotCo con la velocidad que crecen requieren una alta demanda y una estandarización de proceso, y cuando no tienes metido el encadenamiento productivo para que esas producciones de lupinos o de trigo locales tengan el volumen adecuado, estandarizado, con predicciones de cosechas adecuadas, tratamientos de post cosechas adecuados, que hayan pasado por un proceso de generación de ingredientes que tengan valor de uso para consumo humano; si no tienes todo eso –aunque tengas la mejor genética– con un privado comprometido en generar un volumen mensual de producto: no hay producto; por más que tengas una buena agronomía no vas a tener producto.

Al igual que lo que ocurre con el congrio en el norte, la corvina en el centro-norte y con el lupino en La Araucanía, acá lo que necesitamos es decir a los privados que hay un cultivo altamente rentable, de alto valor nutricional que puede impactar mercados globales, pero alguien tiene que invertir en desarrollar campos extensivos. Más encima, este cultivo no requiere fertilización nitrogenada, cuando en Chile hay una crisis respecto de ésta. La pregunta es: ¿quién está persiguiendo este cultivo antes de que esta genética se termine yendo a cualquier otra parte?

Respecto de la tarea que le compete, ¿se planea en Fundación Chile establecer alianzas de trabajo con emprendedores mapuche?

(...) Desde el emprendimiento, mi sesgo no es la producción de materias primas, sino de tecnologías. Entonces, si el componente tecnológico de los

emprendimientos mapuche existe, feliz ayudaremos con la Fundación Chile.

DESARROLLO SOSTENIBLE

Expuso en el panel “Empresas para un desarrollo sostenible” de Enela 2022. ¿En qué momento estamos como país y como región respecto de este compromiso?

Como lo decía antes, existe una Ley de Cambio Climático que, de alguna forma, redefine las métricas de emisión, habla de una transformación energética justa, hay una decisión política importante para disminuir o abolir las zonas de sacrificio e involucra que el país está comprometido con una mirada a largo plazo hacia un desarrollo sostenible. Mi postura que es más bien maximalista. No debiera existir en Chile una empresa nueva que no tenga la sustentabilidad como eje, simplemente, debería desaparecer. Como otros países lo han hecho, parte del propósito de la compañía debiera ser contribuir a una disminución del impacto sistémico de las compañías; porque repensar, hacer transformaciones tecnológicas dentro de las empresas le ayuda a la compañía a ser más competitiva.

Finalmente, en su calidad de miembro del directorio de Banco Estado, ¿qué cambios relevantes vienen en camino?

En este rol estoy ayudando al banco a tener una relación con la innovación tecnológica mucho más cercana a un vínculo propositivo con las mipymes tecnológicas, con el mundo Start Up y el mundo Fintech. Allí hay cosas bien interesantes que están ocurriendo. Hay una decisión de volver a mirarse hacia adentro y reconocerse como un banco público, que cumple un rol social y no solo un banco retail que es capaz de entregar plata y crédito. Hay todo un capítulo de impacto social territorial donde Chile es uno de los países más bancarizados del mundo. Somos diecinueve millones de personas y existen catorce millones de cuentas en el banco. Entonces, hay un capítulo importante que tenemos que abordar respecto a cómo asumimos el rol de banca del Banco Estado, pero también un rol articulador de política pública. Pronto habrá novedades en cuanto a cómo queremos invertir con proyectos multilaterales y cómo nos disponemos para desarrollar nuevas industrias para el país. ☞



Nuevos desafíos para Temuco UniverCiudad

Una metrópoli universitaria

A quince años de la creación de Temuco UniverCiudad, la alianza aborda nuevos desafíos a partir de su trayectoria, la que visibilizó con la organización del primer Encuentro Internacional de Ciudades Universitarias, evento inédito en el país y el extranjero que buscó relevar la identidad de ciudad universitaria de Temuco en un contexto mundial, y donde sus líderes reafirmaron su compromiso con la firma de un nuevo convenio.

Temuco sustenta su identidad de ciudad universitaria en su numerosa población estudiantil, casi sesenta mil alumnos, la cual registra un aumento sostenido en la última década; prestigiosas universidades que reúnen de la mayor diversidad de planes y programas en una urbe a nivel nacional; y una alianza única de instituciones que a quince años de su fundación, suma esfuerzos para fortalecer distintas áreas de la capital de La Araucanía y avanzar en este desafío de potenciarla como destino de estudios: Temuco UniverCiudad.

Difundiendo estos atributos y su modelo de trabajo en pro del territorio

basado en la articulación de cinco universidades, la Municipalidad de Temuco y Corparaucanía -que destaca incluso entre el concierto de ciudades universitarias a nivel mundial- la iniciativa realizó el 20 y 21 de octubre de 2022, el primer Encuentro Internacional de Ciudades Universitarias: “Experiencias y Promoción de Ciudadanía Global”, con la participación de destacados exponentes del país y el extranjero.

Allí se abordaron dimensiones estratégicas para el desarrollo de una ciudad universitaria, a partir de la puesta en común de las buenas prácticas y experiencias exitosas de Montreal, Canadá; Cambridge, Reino Unido; Manizales, Colombia; y Temuco, Chile: “Sostenibilidad y calidad de vida,

impacto en la economía, proyectos de infraestructura, promoción de la interculturalidad e internacionalización, transferencia tecnológica, espacios de recreación y cultura, e integración de las casas de estudio para agregar valor a su quehacer, fueron parte de la reflexión”, señaló el presidente de Corparaucanía, Ignacio Lira.

EFFECTO DOMINÓ

“Temuco tiene una oportunidad. Es fácil tramar un efecto dominó. Aquí hay un efecto redes fundamental, de acceder a personas inteligentes y ver qué se puede hacer en conjunto”, sostuvo Guillermo Ramírez, de Ecosistema Global de Cambridge, institución que enlaza América Latina con el polo



Panel Buenas Prácticas de Ciudades Universitarias.

de innovación de Europa llamado Silicon Fen, quien referenció pilares esenciales para proyectar la ciudad, entre los que destacó el conocimiento, capital, infraestructura y espacio.

Manizales Campus Universitario de Colombia fue otro de los casos exitosos que se presentó en el encuentro, en la voz de su directora, Caterin Estrada, quien al igual que Ramírez, valoró el trabajo articulado y la infraestructura como ejes relevantes a desarrollar en una metrópoli académica: “Esto en Manizales partió de la voluntad de los rectores de trascender a la competencia que existe entre ellos, para trabajar fuertemente en la ciudad como un polo de atracción para la educación”.

Sobre Temuco UniverCiudad, Estrada opinó que con este primer encuentro de ciudades universitarias, “se dio un paso muy grande, dejar claro que hay voluntad de la alcaldía, de los rectores y diferentes actores. La sumatoria de los esfuerzos es primordial” -opinó- “trabajar en procesos de infraestructura también es muy importante”, precisa.

Dada la visión de los representantes de Manizales, Cambridge y Montreal en el evento (ver recuadro), de Temuco UniverCiudad se pueden resaltar acciones que van en la dirección correcta, según lo implementado en estas ciudades universitarias del mundo: el Programa de Movilidad; las relaciones internacio-

nales y la promoción de prácticas profesionales en el extranjero; los Juegos Deportivos, campeonato que se realiza desde el año 2011 en conjunto entre las casas de estudio y la Municipalidad de Temuco; la Agenda Temuco, Cultura y Conocimiento; así como eventos y proyectos en el área de economía, innovación y emprendimiento.

“Yo quiero resaltar el Programa de Movilidad estudiantil que tenemos, en el que nuestros estudiantes pueden tomar cursos en cualquiera de las otras universidades y esos créditos son reconocidos. No hay ninguna otra ciudad en Chile donde estudiantes, ya sean de universidades privadas o públicas, puedan hacer este intercambio. Así que es algo muy positivo que ya lleva tres años y ha funcionado muy bien”, enfatizó la rectora de la Universidad Santo Tomás, Rosemarie Junge.

Respecto a las ventajas comparativas de Temuco, que resultan atractivas al momento de elegir una ciudad para cursar estudios de pre o posgrado, y son valoradas internacionalmente, el alcalde Roberto Neira menciona que “goza de una de las redes de ciclovías más grandes del sur del país, extensas superficies de áreas verdes, parques, buena conectividad vial, centros deportivos de primer nivel (donde se realizan los Juegos Deportivos UniverCiudad), y una completa infraestructura de servicios”.

DESAÍOS Y RENOVACIÓN DE CONVENIO

Este encuentro internacional fue además, el momento propicio para que los integrantes de la alianza Temuco UniverCiudad, renovaran públicamente la continuidad de su compromiso con este trabajo mancomunado y proyectar nuevos desafíos que consoliden la urbe como universitaria.

“Temuco ha dado claras señales en que se puede trabajar en conjunto con todas las universidades en pro de la calidad de vida de nuestra población. Soy un convencido que el trabajo en red siempre es más fecundo. Hace un efecto multiplicador para generar y poner en valor lo que hacen las universidades sobre todo en región”, expresó el rector de la Universidad de La Frontera, Eduardo Hebel. Agregando que “debemos ir avanzando en relacionarnos con empresas privadas, con el gobierno regional y con el municipio”.

El convenio suscrito describe la motivación de prosperar en la creación de un Laboratorio Ciudad para potenciar la investigación aplicada al territorio, transferencia tecnológica y proyectos sociales, conectando los distintos sectores con el liderazgo del municipio.

Por ello, el rol y vinculación con el municipio en estas metas ha sido ca-



Panel Los Desafíos de la Ciudadanía Global.

lificado como protagonista por las autoridades académicas. “La Municipalidad de Temuco tiene un montón de desafíos para transformar esta ciudad en una ciudad acogedora, y ahí hay un círculo virtuoso, porque las universidades a través de su propio conocimiento también pueden ayudar a pensar mejor la ciudad”, complementó Aliro Bórquez, rector de la Universidad Católica de Temuco.

Palabras con las que concuerda la máxima autoridad comunal: “El conocimiento que generan las universidades tiene que ser utilizado para solucionar las problemáticas cotidianas que tiene una ciudad como la nuestra, con problemáticas, pero a su vez con

muchos proyectos y mucha esperanza de futuro”, señala Neira.

ESPACIO URBANO Y FORMACIÓN INTEGRAL

El desarrollo de obras y proyectos urbanísticos que den cuenta de esta alianza ciudad al sector académico, al ciudadano común, junto con mejorar la infraestructura de Temuco es otro de los desafíos que se plantea el nuevo convenio, y que “a través de distintas aristas abordemos la potencialidad de la ciudad respecto a ser un buen lugar para vivir, como también para estudiar, para crear, innovar y generar conocimiento nuevo desde la región para

el país y el mundo”, detalla Gonzalo Verdugo, vicerrector de la Universidad Mayor de Temuco.

Se trata de buscar una mejor calidad de vida, un desarrollo armónico y sustentable que redunde en un bienestar para la comunidad toda. En este sentido y respecto de la formación que se promueve en las casas de estudios superiores, Emilio Guerra, vicerrector de la Universidad Autónoma de Chile sede Temuco, hizo hincapié en que “los enfoques van principalmente orientados a que logremos como ciudad, la integralidad de la persona humana, más allá de formar un profesional rígido que vive de espaldas hacia su responsabilidad social”, puntualizó.

POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

Quien habló de posicionamiento internacional y cómo atraer estudiantes del orbe, fue Miguel Ángel Codes, asesor de estudiantes internacionales de I Choose Montreal, Canadá, quien en modalidad online aseveró que “las ciudades deben preocuparse de ayudar con temas prácticos y organizar actividades para que los nuevos alumnos descubran la ciudad y oferta cultural que ofrece”.

En esta dirección, desde Temuco UniverCiudad resaltan que la capital regional posee una nutrida oferta cultural y de recreación, la que se difunde a través de la Agenda Temuco, Cultura & Conocimiento en el sitio web de la iniciativa y sus redes sociales, animando y fortaleciendo así la vida universitaria.

Por otra parte, la interculturalidad y confluencia de culturas que puede lucir Temuco, con la presencia de un pueblo originario vivo, distintas colonias europeas y alumnos extranjeros, motivaron incluir a expertos en ciudadanía global en el evento, provenientes de Estados Unidos, Colombia y Chile para discutir sobre la relevancia de ser cada vez más competentes en relaciones interculturales, internacionales y el por qué de activarse como ciudadanos globales.

Estuvo Linda Stuart, directora global de Innovación en Educación de AFS Internacional, quien expuso desde la vereda de la educación y el trabajo realizado con profesores, docentes y estudiantes. También aportaron sobre el tema, Marisol Cipagauta, profesora asociada de la Maestría en Educación de Uniminuto, Colombia; y Steve Baeza, directivo de Learn Chile. La segunda jornada del evento, estuvo enfocada precisamente en desmenuzar la relevancia y claves para ser ciudadanos globales, con una charla y talleres para estudiantes y académicos.

Cabe destacar que las relaciones y el intercambio a nivel internacional, han sido fundamentales desde los inicios de Temuco UniverCiudad, por ello dirige para Chile, el programa de intercambio de prácticas en el extranjero, IaeSTE, el cual tiene presencia en más de ochenta países y permite abrir las fronteras para estudiantes de todo el país, experiencia esencial que les permite conocer diversas realidades y acceder a una preparación de futuro. Estos estudiantes por sus competencias interculturales y globales, además de estar altamente calificados y motivados, realizan importantes contribuciones en las empresas en las que se desempeñan. 🌐



LANZAMIENTO NUEVA ETAPA DE URBANIZACION



- Servicios y conectividad en la mejor ubicación
- Calles, veredas y soleras pavimentadas
- Agua potable
- Alcantarillado
- Energía eléctrica
- A 15 minutos de Temuco

**Lotes de
5.000 m²
para pequeñas
y medianas
empresas**

INFORMACION DE CONTACTO

O'Higgins 470 – Temuco
Fono: +56 9 9918 1949
www.parqueindustrialaraucania.cl

Roberto Garrido Bedwell, fiscal regional de La Araucanía:

“ Los delitos ocurren porque son el síntoma de situaciones de la sociedad ”

Ejerciendo en diferentes cargos a lo largo de los años, asume el 1 de junio de 2021 como fiscal regional de La Araucanía. El abogado titulado de la Universidad de Concepción analiza las proyecciones, cambios y mejoras para fortalecer la fiscalía en materia de seguridad, reforma a las policías, inteligencia policial, género y trabajo conjunto con las autoridades de la región.

Roberto Garrido Bedwell cursó sus estudios de derecho en la Universidad de Concepción entre los años 1994 y 2000. Comenzó su carrera profesional en 2001 como abogado de ejercicio profesional libre y a partir del año 2002 como abogado de la Ilustre Municipalidad de Tirúa. Desde ese mismo año hasta 2008 se desempeñó en diversos cargos para luego, del 2009 a 2010, convertirse en el presidente del capítulo regional de la Asociación de Fiscales. Desde el 2011 se ha desempeñado como relator interno de la Academia de la Fiscalía de Chile.

En el año 2014 fue distinguido por el fiscal nacional, Sabas Chahuán, como el fiscal más destacado de la Región de La Araucanía por su vocación profesional, cercanía con las víctimas, eficiencia en la persecución criminal, relación con la comunidad y valores institucionales. En paralelo, desde el año 2012 ha ejercido distintos cargos como docente, tanto en la Universidad Mayor de Temuco como en la Universidad Autónoma de Chile sede Temuco, como profesor de Litigación y de la cátedra de Derecho Penal.

Hoy a más de un año de asumir el cargo de fiscal regional, expresa que “queda mucho camino por recorrer, pero estamos confiados en que paulatinamente podemos seguir avanzando”, además hace referencia a las proyecciones y mejoras para el órgano público.

¿Cómo evalúa este periodo en el cargo?

Ha sido un año bien intenso, el trabajo es demandante. Hay varios puntos a nivel personal y familiar que hay que asumir, pero durante este año hemos podido afianzar, junto al equipo que me acompaña, las bases del proyecto que planteé al presentar mi postulación al cargo de fiscal regional. Pese a estar en una situación inicial, creo que hemos logrado avances importantes en la persecución de varios fenómenos delictuales que generan una mayor sensación de seguridad. Los números que tenemos hasta el día de hoy así lo demuestran. Solo en el fenómeno de violencia rural, que es uno de los más importantes en la región, este año tenemos cerca de cincuenta personas que han sido condenadas, otras cincuenta y nueve que están en privación

“Una de las mejores experiencias que he tenido durante este año ha sido precisamente el trabajo coordinado con las autoridades”
(gobernador regional y delegado presidencial).

de libertad, y de esas cincuenta y nueve más del setenta por ciento están acusadas, por lo que podemos pensar que el número de condenados del próximo año puede seguir aumentando.

Lleva veinte años en la región ejerciendo diferentes cargos en el Ministerio Público. En materia de seguridad, ¿cuál es su visión respecto a la evolución de La Araucanía?

Los fenómenos delictuales, no solo en La Araucanía, se han ido complejizando. Hoy en día nos enfrentamos a un tipo de delincuencia que es mucho más sofisticada que la que existía hace cinco años atrás. En varios fenómenos delictuales, sobre todo los más relevantes para la región, vemos que también hay un incremento en las formas de organización de ciertos grupos, el acceso a armamento de fuego. Las primeras condenas o persecuciones dan cuenta de usos de piedras o de boleadoras. Hoy no solo hablamos de armamento de fuego, incluso de guerra como fusiles. Queda en evidencia una preparación y organización, lo que nos obliga a responder de una manera que no era la que inicialmente se había diseñado. Hay que responder a otra escala, pensando en mejorar nuestro sistema de información, de análisis criminal, enfrentándolo de una forma que responda a la resolución del fenómeno y también de aristas que no se habían enfocado.

REFORMA A LAS POLICÍAS

Pensando en una reforma a las policías, ¿cómo visualiza el trabajo que desarrollan de manera conjunta?, ¿cree que un cambio organizacional y operacional sea clave?

Creo que todos los órganos que tienen que influir en la temática de

la seguridad tienen que estar siempre revisando su estructura y la coordinación que existe entre ellos. En tanto el Ministerio Público y las policías y en el trabajo que realizan, también debe actualizarse. Y esa actualización desde nuestro punto de vista tiene que realizarse desde la realidad regional.

Nos parece importante que los recursos policiales se destinen a las regiones que tienen fenómenos particulares, como La Araucanía. Que existan además herramientas tecnológicas para los equipos policiales permanentes, especializados, con laboratorios, peritos, que no se tenga que recurrir a la centralización para la realización de alguna diligencia. También la posibilidad de establecer mecanismos de evaluación o metas que sean comunes para la fiscalía y las policías. Y más importante poner atención en la disminución de ciertos fenómenos delictuales, las condenas efectivas de las personas, más que en las detenciones que puede ser una primera medida pero que no denota más que la privación de libertad por muy poco tiempo de alguien y no considera la forma ni el resultado final.

Si pudiera definir temas a implementar en una reforma para poder mejorar el trabajo de inteligencia policial, ¿cuáles serían?

La fiscalía no forma parte del Sistema de Inteligencia del Estado, no participa de modo alguno en estas tareas y el secreto que rige a dicha información imposibilita incorporarla en una investigación penal.

Sin perjuicio de lo anterior, la fiscalía ha incorporado el análisis criminal como una herramienta para mejorar la persecución de los delitos. Esta herramienta permite identificar patrones delictuales, individualizar infractores prolíficos y otros factores que inciden en la comisión de ilícitos. El análisis criminal nos permite superar una labor investigativa basada en el caso individual para abordar el fenómeno criminal en su conjunto. Esta forma de trabajo debiera irse extendiendo a todas las formas de actuación del Ministerio Público y en coordinación con Carabineros de Chile, PDI, Gendarmaría de Chile y otros órganos auxiliares. Ese es el primer paso en la evolución de cómo enfrentar la persecución de los fenómenos delictuales de una manera que sea mucho más integral.

¿Cómo influyen estas medidas en la seguridad regional, nacional? y ¿cuál es su visión dado su involucramiento?

Para mí la idea más importante es que la fiscalía debe transformarse en un actor relevante en la implementación de políticas de seguridad y en ese sentido creo que para poder influir en el fenómeno delictual, disminuir la sensación de inseguridad, los niveles de victimización, recobrar cierto estándar de seguridad que consideremos aceptable, tenemos que enfocarlo bajo diferentes puntos de vista.

Los delitos ocurren porque son el síntoma de las situaciones que están afectando a la sociedad, por lo tanto, no podemos solamente preocuparnos de la persecución penal o la persecución del delito una vez que éste ya se ha producido, a lo que debemos aspirar es a que los hechos ilícitos no ocurran.

Cuando aumentan los niveles de desempleo, de pobreza, cuando hay crisis económica, los delitos tienden a aumentar. Los bajos niveles de educación y el deterioro de la infraestructura urbana también tienen incidencia en el aumento del delito. Por supuesto que la persecución es relevante, pero creo que todos los actores de la sociedad tienen que trabajar en conjunto y tienen que entender esto como un fenómeno complejo multifactorial.

Es importante que todas las autoridades aporten en las soluciones y no tender, como durante mucho tiempo ha pasado en nuestro país, a buscar el culpable. Simplemente focalizar en un organismo la responsabilidad de lo que está ocurriendo, eso no deja ningún avance.

NUEVA CONSTITUCIÓN

A propósito de la experiencia que hemos vivido en el proceso constitucional a nivel país, ¿cómo ve la posible instalación de una nueva Constitución y su implicancia en el trabajo del Ministerio Público?

Como ciudadano y funcionario público sigo con atención el proceso constituyente, y cuando pienso en lo que le implica al Ministerio Público, lo veo como una oportunidad de mejorar algunas cosas que tienen que ver con la estructura de la fiscalía y con las fa-

“Los fenómenos delictuales, no solo en La Araucanía, se han ido complejizando.

Nos enfrentamos a un tipo de delincuencia que es mucho más sofisticada que la que existía hace cinco años atrás”.

cultades que corresponde otorgarle a una entidad que está encargada de la persecución penal. Me parece que es relevante asimismo poner atención al respeto de los principios que garantizan su mejor funcionamiento, como la autonomía. La autonomía del Ministerio Público es lo que le va a dar garantía a todos los ciudadanos de tener una persecución que sea objetiva, imparcial, técnica, que no esté impulsada por otras motivaciones.

¿Cómo se puede facilitar el rol que posee hoy el Ministerio Público y de esa forma fortalecerlo?

Considero que el punto de partida debe ser evaluar cómo ha evolucionado el ingreso de casos desde la creación del Ministerio Público. En este sentido, llama la atención el incremento relevante de la carga de trabajo de la fiscalía. Hoy día estamos proyectando, solo en la región de La Araucanía un ingreso de sesenta y cinco mil denuncias, y hace veinte años teníamos poco más de cuarenta y tres mil. O sea un cincuenta por ciento de aumento de causas, pero no hay un cincuenta por ciento de aumento de la dotación. Pero además debemos considerar la complejización de los fenómenos delictuales que hoy en día estamos enfrentando.

Entonces ¿cómo fortalecer? Creo que es necesario repensar cómo se va a actualizar la planta del Ministerio Público, cómo se va a ir ajustando la cantidad de personas a partir del incremento de las denuncias y de las leyes que crean nuevos delitos.

Es relevante pensar en el fortalecimiento de la institución de acuerdo con lo que está enfrentando hoy día, aumentar los recursos que se pueden destinar al análisis criminal, un área que originalmente no estaba pensada.

GÉNERO Y TRABAJO COLABORATIVO

En materia de género, según la última Encuesta Nacional Urbana de Seguridad Ciudadana, los índices de inseguridad han incrementado en un sesenta y ocho coma dos por ciento para las mujeres. En este sentido, en su trabajo como fiscal, ¿cómo analiza este fenómeno?

Este es un punto que acogimos en el plan de trabajo de esta fiscalía regional. Es necesario entender que existe un fenómeno de violencia que se enfoca principalmente en las mujeres, por lo que hay que abordarlo con perspectiva de género, y para eso hemos creado una unidad especializada en la persecución de este tipo de fenómenos. Los resultados de este trabajo pueden reconocerse a través de sentencias judiciales recientes que han validado nuestra postura. La perspectiva de género no es simplemente una frase, sino que consiste en estructurar una estrategia investigativa y luego una estrategia de litigación que derribe los prejuicios que normalmente afectan a las mujeres víctimas de ciertos delitos.

Además de nuestra labor investigativa y de litigación hemos hecho un trabajo de difusión y de capacitación. De esta manera pretendemos contribuir al cambio cultural y social que incrementa la seguridad para las mujeres.

Respecto al trabajo colaborativo entre los órganos públicos, ¿cómo se materializa la coordinación y colaboración entre la fiscalía con la nueva figura del gobernador y el delegado presidencial de la región?

La fiscalía es un órgano autónomo, pero esta autonomía de la cual goza la institución no puede ser entendida como una justificación para aislarse de lo que puedan plantear otras autoridades. La autonomía tiene que implicar un compromiso para cumplir con la finalidad para la cual fue creada la institución y para eso es necesario coordinarse con los demás organismos del Estado. Esta coordinación, el trabajo en conjunto, refuerza la vigencia del Estado de Derecho, que desde nuestro punto de vista es lo más relevante. La vigencia del Estado de Derecho es una garantía para todas y todos los ciudadanos, porque cuando esta garantía



se quiebra los más débiles son los más afectados. Cuando el Estado efectivamente protege a todos por igual podemos alcanzar la paz social que es el fin último al que aspira un sistema de justicia.

¿Cómo se da en la práctica?

Participando de todas las actividades que convoca el gobernador y el delegado presidencial en coordinación con las policías. Una de las mejores experiencias que he tenido durante este año ha sido precisamente el trabajo coordinado con las autoridades.

Lado B

PLATO

Cazuela

CANCIÓN

Himno de Huachipato

PROGRAMA O SERIE

Los Imperdonables de Clint Eastwood

LIBRO INDISPENSABLE

A Sangre Fría, de Truman Capote

DEPORTE

Mountain Bike

HITO

El nacimiento de mis hijas

LUGAR DE VACACIONES

La playa

RED SOCIAL

No uso

QUE LE ENOJA

Los abusos

LO QUE MÁS AMA

A mi familia

MAYOR LOGRO

Los que están por venir

MAYOR SUEÑO

Que todos podamos convivir en armonía en La Araucanía. 

Lado B



**"Desde 1994 agregando
valor al agro chileno"**



+56 45 2732500 · CUARTA FAJA Km.1, Gorbea
Email: contacto@empresasgorbea.cl · www.empresasgorbea.cl

Desarrollo para el Buen Vivir

Por José Montalva
Delegado Presidencial
Región de La Araucanía



Utilizando el concepto de buen vivir o Kūme Mongen del pueblo mapuche como hoja de ruta, el Presidente Gabriel Boric ha incorporado cuatrocientos mil millones de pesos en inversión pública en el presupuesto 2023. Este importante esfuerzo en obras habilitantes busca mejorar la calidad de vida de comunidades y habitantes principalmente de la Región de La Araucanía y el Biobío, recursos que reforzarán los esfuerzos en obras públicas, salud y educación, ejes que nuestra región requiere con urgencia.

Se trata de obras de infraestructura como agua potable rural con el futuro mega proyecto Temuco-Cholchol-Galvarino que incluye cerca de tres mil arranques; así también los proyectos de pavimentación asfáltico en comunas rurales, diseños de ingeniería de caminos, asistencias técnicas para la construcción de hospitales, escuelas y liceos como postas rurales, entre ellos el centro de Salud Boroa Filolawen; en Imperial, los programas de conservación de caminos indígenas, que en nuestra región alcanzan cerca de doce mil kilómetros de caminos no enrolados en ambas provincias.

En el ámbito de la salud, se priorizará la inversión en establecimientos de salud rural, específicamente postas de salud rural antiguas, sin actualización de infraestructura ni modelo de atención y en sectores rurales con dificultades diversas para beneficiarse de la oferta estatal, esto en paralelo a la ejecución de obras sectoriales insertas en el Convenio de Programación Gobierno Regional/Ministerio de Salud, en las que se ha priorizado obras incluidas en el Plan Buen Vivir.

En 2022 se terminaron de ejecutar importantes proyectos como el nuevo Hospital de Carahue, nuevo Hospital de Collipulli y el Centro de Salud Mental de Pitrufquén. Adicionalmente, se está desarrollando levantamiento de demanda junto a los alcaldes de

Malleco y Cautín para priorizar próximas inversiones en salud rural.

Para el 2023 tienen continuidad el nuevo Hospital de Makewe, la normalización del Hospital de Villarrica, el nuevo Hospital de Lonquimay, la Urgencia del Hospital Hernán Henríquez Aravena (HHA) de Temuco y el CECOSF Caburgua en Pucón. En Temuco, se iniciará diseño de nuevo CESFAM Miraflores, y ejecución de obras de CESFAM Nuevo Amanecer. En este marco, además se incluye la Unidad Oncológica Integral del Hospital HHA de Temuco cuya etapa de diseño terminará en 2023.

En educación se requieren transformaciones profundas para lograr un cambio de paradigma y avanzar hacia la justicia educativa impulsada por nuestro Gobierno. En este contexto, la Política de Reactivación Educativa Integral #Seamos Comunidad, en nuestra región, ha dispuesto recursos que permitirán profundizar, desde el concepto de territorialidad en tres aspectos claves, convivencia, bienestar y salud mental, fortalecimiento y activación de aprendizajes y plan nacional de infraestructura.

Estos recursos tendrán una focalización especial en las zonas de rezago tanto de la Provincia de Cautín como de Malleco que requieren un apoyo mayor del Estado; junto con avanzar en que se declare zona de rezago a toda la región. Para todas ellas, los mayores esfuerzos buscarán reducir las brechas que existen en estos territorios y lograr que alcancen al menos un desarrollo social equivalente a la media regional y nacional.

Un desafío grande y ambicioso, pero que desde el Gobierno del Presidente Boric estamos decididos a abordar, y estos nuevos recursos comprometidos son una muestra clara de aquello. 🤝



Ciclo de Encuentros Corparaucanía 2022

Retorno a la presencialidad: La fuerza de la interacción en vivo

Un total de trece eventos, presenciales e híbridos, se realizaron durante el 2022. La tónica fue retomar los encuentros cara a cara con la intención de fortalecer el camino al diálogo y reflexionar sobre temas estratégicos para la región. Diversos líderes locales y del país fueron protagonistas, además de destacados exponentes en una variedad de áreas.

Si bien entre los años 2020-2021 el gran desafío fue adaptarse a la “nueva normalidad” con los eventos en modalidad online debido a la pandemia, en 2022 fue retomar la presencialidad, recuperar la fuerza de la comunicación en vivo, evidenciando lo esencial que resulta la experiencia personal y el contacto cara a cara para la reflexión y generación de redes.

“Ya era absolutamente necesario este reencuentro presencial en los espacios de diálogo que representan los eventos de nuestro ciclo, no sólo porque aportan al trabajo en conjunto por la región, que es el objetivo principal; también porque era una demanda de los asociados, del público que valora el formato y nos acompaña en ellos desde 2015. Es lo que hace carne la misión de Corparaucanía en estos encuentros entre los distintos actores regionales”,



Diego Benavente

señala el presidente de Corparaucanía, Ignacio Lira.

Con la experiencia tras la pandemia, ahora el compartir y reencontrarse físicamente tiene un valor agregado, ya que la mayoría de los eventos de este 2022 se realizaron en forma pre-



Ronald Kliebs

sencial e híbrida. Es decir, se pudo integrar todo el aprendizaje adquirido del formato online y sus ventajas, al escenario presencial. Por ejemplo, hubo expositores que participaron de distintos puntos del orbe y también se amplió el público de cada evento a través del streaming.



Milton Morales

Milton Morales, gerente de clientes de Aguas Araucanía, socio colaborador del Ciclo de Encuentros, aprecia la vuelta a la presencialidad y califica estas instancias de diálogo como fructíferas y un buen camino para trabajar mancomunadamente.

“La Araucanía es una región con muchas potencialidades y con grandes desafíos, por lo que destacamos el esfuerzo que realiza Corparaucanía por dar continuidad a este tipo de actividades, aún en contexto de pandemia. Esperamos seguir reuniéndonos y así trabajar en conjunto en beneficio de nuestra región”, enfatizó Morales.

ARTICULACIÓN REGIONAL

Aunque las versiones online permitían un mayor alcance, la presencialidad nunca perdió protagonismo, es innegable su efectividad. Y es que favorece el relacionamiento entre los participantes, abriendo posibilidades de contribuir al análisis de distintos ejes temáticos y la formación de opinión, además de fortalecer lazos.

Así lo manifiesta el seremi de Hacienda, Ronald Kliebs, quien sostiene que la calidad de discusión que se genera en los encuentros es una oportunidad para ir en pro de la región, debido a la convergencia de los diversos actores del mundo público y privado que buscan la transformación y evolución de La Araucanía.

“Nos permite a los tomadores de decisiones encontrarnos y poner sobre



Ignacio Lira

la mesa los distintos puntos de vista que tenemos de nuestra región. Me parece interesante el trabajo que están realizando, permitiendo nutrir desde lo local hacia lo regional para lograr los mejores acuerdos para la región en general”, subrayó.

Al igual que cada año, este ciclo reunió a diversas autoridades y líderes regionales y nacionales, directivos y socios colaboradores que destacaron con su activa y comprometida participación. “Fue clave el poder volver a reunirnos. De eso se tratan estos eventos, de poder compartir, de promover la confianza y el diálogo entre diversos actores”, dice Diego Benavente, director ejecutivo de Corparaucanía.

Y agregó: “Es esencial la articulación entre el sector público y privado, siempre tratamos de reflejar el momento político que vive la región y el país, y eso se pudo manifestar a través de los distintos paneles que realizamos en el centro de eventos”.

En efecto, el ciclo anual -que contempló variados formatos- abordó contenidos en temas estratégicos y contingentes como: economía circular, proyecciones sociopolíticas y económicas, nueva Constitución, evolución e impacto pandemia, desarrollo sostenible, equidad de género, escenario económico, ciudades universitarias, por nombrar algunos.

De hecho, el Encuentro Internacional de Ciudades Universitarias tuvo especial relevancia este año, por ser un

“Ya era absolutamente necesario este reencuentro presencial en los espacios de diálogo que representan los eventos de nuestro ciclo (...) era una demanda de los asociados, del público que valora el formato y nos acompaña en ellos desde 2015. Es lo que hace carne la misión de Corparaucanía en estos encuentros entre los distintos actores regionales”, Ignacio Lira, presidente de Corparaucanía.

hito histórico entre las ciudades universitarias y por sus panelistas de distintas partes del mundo (ver página 34).

También fue especialmente valorada toda la línea de eventos con el Banco Central, coorganizados con Temuco UniverCiudad, gracias a lo cual se contó con la presencia del vicepresidente del Banco Central de Chile, Pablo García, su vicepresidenta Gloria Peña, el consejero Alberto Naudon, además de la participación online de sus expertos de la División de Estadísticas y Política Monetaria (ver más detalle de cada uno de los encuentros en sección Momentos página 63).

Algunos de los expertos nacionales e internacionales invitados fueron: César Gimeno, director general Gestión de Residuos de Guipúzcoa, País Vasco, España; Ángel Fernández, presidente del Patronato de la Fundación para la Economía Circular, España; Pablo Ortúzar, Antropólogo Social; Alberto Mayol, Sociólogo; Sylvia Eyzaguirre, doctora en Filosofía e Investigadora; Diego Paulsen, expresidente de la Cámara de Diputados de Chile, entre otros.

Por último en Enela, “Con La Araucanía, Todos”, se recogió el entusiasmo de la audiencia por volver a vivir el encuentro empresarial, tras dos años de pandemia (ver página 60). ☺



Nicolás Grau Veloso, ministro de Economía, Fomento y Turismo:

“Nuestro compromiso es sacar de esta región su máximo potencial”

Conectado con los valores que tiene La Araucanía y su gente, el jefe de esta importante cartera ministerial valora los esfuerzos articuladores que lleva adelante Corparaucanía y se toma el tiempo para analizar el reto inflacionario, el programa de Gobierno para sortear la crisis y las distintas opciones para apoyar el desarrollo de esta zona del país marcada por el aporte de la pequeña y mediana empresa.

“La Araucanía es una región que tiene un tremendo potencial asociado a ciertos sectores productivos y también al turismo”. Esa es una de las primeras ideas que saca a relucir el ministro de Economía, Fomento y Turismo de Chile, Nicolás Grau Veloso, cuando se le

pregunta cómo percibe a este territorio y sus habitantes.

Originario de Concepción, este doctorado en Economía de la Universidad de Pensilvania y magíster e ingeniero comercial de la Universidad de Chile, estuvo en el panel “Compromiso

Región” de Enela 2022. Allí se abrió al debate y pudo exponer el camino por el cual el sector público desea llevar a nuestro país.

Con algo más de tiempo y espacio para la reflexión, Grau se explaya acerca de las herramientas con las que el

Gobierno aspira a sortear los vaivenes económicos, las expectativas inflacionarias a dos años plazo (dos a cuatro por ciento), la agenda pro inversión y pro productividad, el reforzamiento al turismo como eje productivo para esta zona y los rubros que debiera tener la nueva matriz de desarrollo en la región, entre otros temas.

INFLACIÓN

Ministro, ¿qué se puede esperar de la crisis inflacionaria por la que atravesamos?

Este es un fenómeno mundial que, además, ha tenido una fuerza específica en Chile dados los desequilibrios macroeconómicos que vienen desde 2021. De acuerdo a las proyecciones del Banco Central este año debiera terminar en una inflación anual en torno al doce por ciento y lo que se espera es que, poco a poco, durante el próximo año la inflación se vaya acercando a la meta que tiene el Banco Central en su horizonte de dos años, es decir, entre dos y cuatro por ciento. De acuerdo a lo que señala el Banco Central, esto sería una dinámica un poco más lenta en esa convergencia, pero nosotros confiamos en que la institucionalidad va a funcionar bien y que el Banco Central va a lograr llevar a esa meta en el horizonte del plazo que especifica su función objetivo.

En los tiempos que corren, ¿qué estrategia tiene el Gobierno para que el país pueda sortear los vaivenes económicos movidos por factores globales y/o locales?

Lo primero es apoyar a las empresas y las familias en estos momentos complejos a través de distintos subsidios, bonos y también empleando las herramientas que tiene el Gobierno para atenuar el impacto de estos fenómenos globales en los bolsillos de las familias chilenas, por ejemplo, a través del Mepco, del precio de la parafina, el precio del transporte público, entre otras medidas. Lo segundo es que, aunque las proyecciones económicas no son las mejores, esas son las proyecciones que se tienen en caso que no hiciéramos nada distinto, y hay muchas cosas que se pueden hacer distinto; por eso vamos a empujar con fuerza la agenda pro inversión y pro productividad, en que la primera busca tener un efecto más de corto plazo y la segunda más de mediano largo plazo; que nos permita que nuevamente nuestra economía tenga una dinámica de crecimiento en la productividad que no tenemos hace quince años.

“Como ministerio y, en específico, desde la Subsecretaría de Turismo trabajamos para que el turismo sea un eje de desarrollo para La Araucanía y para otras regiones del país”.

En materia de empleo y previsión social tenemos que avanzar en trabajo decente, porque es una imperiosa necesidad en nuestro país. Y eso se basa en mejorar la calidad del empleo, bajar la informalidad y robustecer el crecimiento y la inversión para generar fuentes de ingreso que sean seguras para los trabajadores. Entre las medidas que está trabajando el Gobierno, se encuentra en ejecución el aporte complementario ante el alza del precio de la canasta básica de alimentos y el subsidio a las MiPymes para absorber parte del alza del salario mínimo. Tenemos también en agenda la presentación de la reforma previsional y hemos llegado, además, a un acuerdo muy importante con los trabajadores y empleadores para avanzar en la reducción de la jornada laboral a cuarenta horas, que actualmente está en discusión.

Respecto de la industria alimentaria y, particularmente, de los productores agrícolas, ¿hay algún plan de trabajo a mediano plazo en coordinación con el Ministerio de Agricultura?

El Gobierno está preocupado por la situación alimentaria global que ha repercutido en nuestro país a nivel de precios y acceso a insumos. Por ello, el Fogape Chile Apoya que hemos enviado al Congreso, y que esperamos cuente con el respaldo de las y los parlamentarios, incluirá una dimensión de apoyo al sector alimentario golpeado por el alza de precios. Este apoyo se materializará mediante la focalización del Fogape en actividades del mundo agrícola más afectadas determinadas en coordinación con el Ministerio de Agricultura.

ARAUCANÍA

¿Qué visión tiene de la Región de La Araucanía?

La Región de La Araucanía es una región que tiene un tremendo potencial asociado a ciertos sectores productivos

y también al turismo; obviamente, ha tenido una situación difícil asociada a problemas serios de orden público del último tiempo y nuestro compromiso como Gobierno es ir abordando cada uno de esos desafíos de manera tal que podamos sacar de esta región su máximo potencial y así mejorar la calidad de vida de las personas que viven ahí.

Este año, Corporación lo invitó a participar del panel “Compromiso Región” en Enela 2022. ¿Cuál es el compromiso de su cartera con esta región y su gente?

El compromiso para esta región refiere en lo fundamental al fortalecimiento de la microempresa. Esto es porque en el mundo externo a lo estatal es la microempresa la que genera empleo en singular y, en general, es la pequeña empresa la que genera prácticamente la totalidad del empleo en la región. Por tanto, los esfuerzos van por agregar valor a los rubros y encadenamientos de estas pequeñas y microempresas y crear valor a través de estas empresas y su encadenamiento.

Ahora, previsualizamos cuatro rubros de la nueva matriz de desarrollo económico que venimos considerando en el conjunto de la sociedad civil que requiere la región: las industrias creativas o economía naranja; la potenciación de la economía familiar campesina y la agroecología; el turismo social y comunitario por la alta perspectiva de territorialización de la divisa que está implicado en ello; y finalmente la pesca artesanal y actividades conexas, tanto por la soberanía alimentaria como por las potencialidades específicas que tienen los productos del mar como también los productos de la cordillera.

ARTICULACIÓN

¿Qué valor otorga a la existencia de una corporación como Corporación en el sur del país?

Este tipo de organizaciones son claves para efectos de articular la conversación público-privada, eso es justamente lo que pudimos tener en Enela, espacio que nosotros valoramos mucho. Pudimos escuchar distintas experiencias exitosas en el caso de La Araucanía, así que valoramos el rol que tienen agrupaciones de ese tipo, justamente por promover espacios que son claves para poder construir caminos comunes y diseños compartidos respecto a las estrategias económicas de

los países y las regiones; además, lograr mayor inversión y el desarrollo que produzca alcance a los habitantes de la región es un objetivo que compartimos.

Dada la historia pasada y reciente de La Araucanía, y considerando las giras que el actual Gobierno ha hecho al extranjero, ¿están las condiciones para atraer inversiones a esta región?

La región tiene un potencial, como lo tienen todas las regiones en Chile, respecto de atraer inversión extranjera, tanto en temas que han desarrollado históricamente como también eventualmente en nuevas industrias, y ese es un trabajo que tenemos que realizar desde Invest Chile en coordinación con el Gobierno Regional; nosotros estamos muy disponibles en ese trabajo.

Tal vez algo que me gustaría resaltar es esta empresa creada en La Araucanía, Lirmi, tiene una plataforma de gestión pedagógica que ha sido sumamente exitosa y que, además, ha podido expandir su negocio a otros países. Con ellos nos reunimos tiempo después de mi visita a Enela y uno ve el potencial que tiene ese tipo de iniciativas. Actualmente están buscando más financiamiento y como Ministerio de Economía vamos a ayudar a que puedan encontrarlo.

Durante los últimos años se ha mencionado el turismo como un potencial eje de desarrollo para La Araucanía. ¿Está de acuerdo con esa idea? Y ¿cómo ayudará su ministerio a este propósito?

Efectivamente, como ministerio y en específico desde la Subsecretaría de Turismo trabajamos para que el turismo sea un eje de desarrollo para La Araucanía y para otras regiones del país. En este contexto, el programa de Gobierno reconoce la necesidad de generar un desarrollo turístico sustentable basado en la protección de sus recursos culturales, paisajísticos y humanos, concibiéndose como un promotor del mejoramiento de la calidad de vida y de acceso a infraestructura básica y complementaria de las comunidades en donde se produce. Como Ministerio de Economía, Fomento y Turismo estamos impulsando diversas iniciativas vinculadas al desarrollo de la industria turística con importantes montos de inversión. Por ejemplo, a través de Corfo se están ejecutando becas de perfeccionamiento, asesorías en

“El compromiso para esta región refiere en lo fundamental al fortalecimiento de la microempresa (...). Por tanto, los esfuerzos van por agregar valor a los rubros y encadenamientos de estas pequeñas y microempresas y crear valor a través de estas empresas y su encadenamiento”.

implementación de modelos de negocios para comercios locales y consultorías para nivelar la calidad turística en la zona. A esto se suman instrumentos de la Subsecretaría de Turismo, del Servicio Nacional de Turismo, la Agencia de Sustentabilidad y Sercotec, lo que, complementado con programas impulsados por el Gobierno Regional de La Araucanía, totalizan casi dos mil cuatrocientos millones de pesos invertidos en la región (\$2.386.667.588).

La Subsecretaría de Turismo y la Dirección Regional de Sernatur Araucanía han establecido líneas de trabajo en diferentes ámbitos. Por ejemplo, en lo que respecta a Áreas Silvestres Protegidas del Estado existen ASPE priorizadas por el Comité de Ministros del Turismo en la región, tales como los Parques Nacionales Huerquehue, Conguillío y Nahuelbuta. También se ha desarrollado la iniciativa “Anfitriones Turísticos” en torno al Parque Nacional Conguillío y al Parque Nacional Huerquehue, que tiene como objetivo que las comunidades locales sean los guías de los visitantes que van a sus parques. Por otro lado, hemos desarrollado la red de miradores Lafkenmapu en La Araucanía Costera, y en materia de desarrollo empresarial, con el apoyo de Sernatur, hemos impulsado el fortalecimiento de los negocios de turismo indígena mediante la capacitación en materia de comercialización. En la actualidad contamos con más de cuarenta empresarios y funcionarios municipales de turismo de La Araucanía que están participando en la plataforma “Aprende Turismo” en el curso Market Ready (...).

DESARROLLO VERDE

Respecto de innovación y diversificación de la matriz productiva, ¿qué áreas no convencionales identifica su cartera que podrían potenciarse en regiones como la nuestra?

En términos generales, lo que buscamos es reorientar nuestra economía hacia actividades que operen en equilibrio con el medio ambiente y también con las comunidades que las soportan. En ese sentido, la crisis climática entrega a nuestro país una oportunidad al permitirnos desarrollar actividades “verdes”, que generen crecimiento y empleos, y al mismo tiempo reduzcan nuestro impacto medioambiental. A nivel nacional, el potencial de las energías renovables no convencionales y del hidrógeno verde son lo más visible, y en La Araucanía ha ido aumentando la generación en base a energía eólica.

Pero más allá de la energía, existen oportunidades en diversos sectores y tenemos que comenzar a partir de las actividades que ya son relevantes en las distintas regiones. Por ejemplo, para La Araucanía la agricultura es una actividad fundamental y la crisis hídrica pone en riesgo su continuidad. Aquí surge una oportunidad para el desarrollo de tecnologías asociadas a la eficiencia hídrica, y en general, de tecnologías que mejoren el funcionamiento de la cadena de valor del sector y permitan que los distintos actores participantes, incluyendo los más pequeños, operen de forma sostenible y obtengan los beneficios que merecen por su actividad. Vamos a fomentar el emprendimiento en estas direcciones, para que empresas locales desarrollen soluciones y las vendan no solo en la región, sino en el resto del país y del mundo.

La región también tiene mucho potencial para desarrollar con mayor fuerza el turismo, especialmente el turismo de intereses especiales (...). Y por último, fomentaremos a lo largo del país el desarrollo de actividades que permitan reducir los impactos medioambientales, la huella de carbono y, en general, fomentar el desarrollo de una economía circular. Cada región puede avanzar en estas líneas generando soluciones a partir de la realidad y los problemas que presenten. ☘



Fundación AraucaníAprende

La reinvencción para enseñar a leer en pandemia

Integrantes de la comunidad educativa dan a conocer su experiencia, adaptación y metodologías de enseñanza en la pandemia del Covid-19, gracias a estrategias implementadas por la fundación.

La crisis sanitaria en Chile y el mundo dejó en evidencia las diversas problemáticas respecto a la conectividad y metodologías de enseñanza. Lo anterior repercutió, de manera considerable, en el proceso de aprendizaje de la lectura, tanto en estudiantes como en los docentes.

En este contexto, según el Ministerio de Educación (Mineduc), dos de cada tres estudiantes no lograron los aprendizajes lectores mínimos. Es ahí donde destaca el rol de la Fundación AraucaníAprende, que innovó en la

ejecución del Programa Rescate Lector Remoto, el cual se llevó a cabo con el apoyo de esta cartera de Gobierno.

“El efecto de la pandemia fue muy negativo, especialmente en los niños más pequeños, porque aun cuando se apoyó por internet a una gran mayoría, aquellos de 6 ó 7 años, dependían directamente de una familia que los pudiera acompañar. Así, si la madre, padre o apoderado no podía estar frente al computador, cuando había, el estudiante no recibía ningún tipo de apoyo”, detalla Carlos Dreves, director ejecutivo de la Fundación AraucaníAprende.

La comunidad estudiantil también sufrió las restricciones del acceso a internet, problema que dejó en evidencia otro ámbito de injusticia social en Chile. Según Dreves, la suma de estos inconvenientes, acarrearón que: “En particular en la lectura, el impacto de la no escolaridad formal se ve afectado negativamente en el desarrollo de aquellas áreas de estimulación de lenguaje oral o gráfico, que son propias del desarrollo de la lectura, tareas que son realizadas casi exclusivamente por profesoras en una sala de clases, debido al alto grado de especificidad y sistematicidad en las que deben ser ejecutadas”, señaló.

DESAFÍO DOCENTE

Por su parte, Evelyn Quevedo, profesora jefe de tercer año básico de la Escuela Particular AMI en Temuco, entregó su testimonio y principales preocupaciones frente a la crisis sanitaria: “En un comienzo fue un momento de incertidumbre, porque no sabía cuál era el tiempo de confinamiento, por otro lado, no sabía qué iba a pasar con el aprendizaje de nuestros estudiantes. Claramente nuestra labor de enseñanza no iba a ser fácil y nos obligó a buscar rápidas estrategias y recursos nuevos, especialmente en la parte tecnológica”.

Así, según la docente, el principal desafío para los profesores fue adaptarse a las nuevas tecnologías y realizar clases a distancia, para lograr un aprendizaje efectivo. La organización en lo que respecta al teletrabajo también fue primordial, dijo. Y es en estas dimensiones donde el apoyo de la fundación fue clave para superar las dificultades y que los estudiantes no siguieran retrasándose en su aprendizaje lector.

“Hubo que buscar recursos eficientes de enseñanza y lograr que los estudiantes no perdieran el ritmo de aprendizaje. Al mismo tiempo que pudiesen acceder a la tecnología para conectarse a las clases. Otro desafío no menor fue la organización personal, ser dueñas de casa, mamá, profesora online, capacitarse, hacer guías, estar atentos a saber por qué los niños no se conectaban y buscar maneras distintas para que aquellos niños pudieran aprender”, describe Evelyn Quevedo.

MEJORAR LA CALIDAD DE LA LECTURA

La misión de Fundación Araucanía Aprende es contribuir a mejorar la calidad educativa en la Región de La Araucanía, a través de la ejecución de iniciativas innovadoras que apoyen los esfuerzos del Ministerio de Educación.

En esta línea, el jefe de la Unidad Técnico Pedagógica (UTP) de la Escuela Monseñor Guido de Ramberga, Leonardo Casanova, relató que la estrategia implementada por la fundación permitió acercarse a los estudiantes, conocer sus necesidades y abordar el desafío de incorporar nuevas tecnologías para enfrentar la educación en casa.



Evelyn Quevedo

(En la pandemia)

“La estrategia que generaron en la fundación fue bastante innovadora y nos permitió tener contacto con los estudiantes y sus familias”,
Leonardo Casanova, jefe
Unidad Técnico Pedagógica,
Escuela Monseñor
Guido de Ramberga.

“Comenzamos el tiempo de pandemia con bastante incertidumbre respecto al trabajo que tendríamos con la fundación, porque igual se entendía que era una situación distinta al trabajo que hacían en el establecimiento, que era presencial. Sin embargo, idearon la forma de implementar el Rescate Lector Remoto a través de videollamadas, y se ofreció de manera abierta a todos los estudiantes que quisieran participar o necesitaran apoyo personalizado en el área de lenguaje”, dijo el jefe de UTP.

Casanova hace hincapié en que antes de la pandemia por Covid-19 trabajaban de manera presencial con docentes jubiladas, no obstante, a raíz de la crisis sanitaria se sumaron fonoaudiólogos y profesores de otras áreas, lo que tuvo como consecuencia nutrir el desarrollo y aprendizaje de la lectura en los estudiantes.

“A nosotros nos colaboró mucho que la fundación tuviera trato directo con los alumnos, porque nosotros el primer año de pandemia trabajamos solo entregando material, no con mo-



Pedro

dalidad online, eso surgió el segundo año de la crisis. Entonces la estrategia que generaron en la fundación fue bastante innovadora y nos permitió tener contacto con los estudiantes y sus familias”, detalló.

MOTIVACIÓN Y CONSTANCIA

Marisol Cheuque es una de las apoderadas que participó activamente durante el proceso de enseñanza de lectura de su hijo Pedro, quien cursa este 2022 tercer año básico. El estudiante fue parte del programa Rescate Lector Remoto y aprendió a leer con mayor fluidez gracias a la ayuda de la docente a cargo.

“Pedrito sabía leer, pero le faltaba rapidez. Tenía clases virtuales en las tardes, eran aproximadamente veinticinco a treinta minutos, pero a veces se pasaban del tiempo y realizaban una hora de aprendizaje”, señaló la apoderada.

Marisol Cheuque agrega que la metodología de enseñanza por parte de la profesora fue bastante entretenida, lo que motivó aún más a Pedro a desarrollar sus habilidades en la lectura: “A medida que iba practicando con la profesora, ella lo iba motivando, las clases eran super entretenidas, por lo tanto, eso le llamaba la atención, lo felicitaba bastante. Fue una muy buena experiencia, incluso creo que mi hijo este año va a salir con promedio siete”.

Si bien estos son importantes logros, hay más, porque la apoderada destaca que gracias al conocimiento adquirido por Pedro, ahora puede resolver dudas e investigar respecto a temas que le aquejan, esto en Internet



Leonardo Casanova



Emilio Guerra

o diferentes libros, por lo que “la lectura abrió un mundo de posibilidades e información de manera mucho más fácil”, recalcó.

MILES DE NIÑOS LECTORES

Sin duda los avances conseguidos a partir de la adaptación a la pandemia, sobrepasaron las expectativas de

esos instantes complejos del inicio, en que había inseguridad sobre cómo continuar, lo que habla de una larga experiencia en el área de la fundación y de un equipo capaz de responder a las necesidades particulares de su comunidad educativa.

“La principal satisfacción del trabajo realizado en estos años es ver que

“Finalmente, salimos enormemente fortalecidos, con nuevos programas y un campus virtual para enfrentar la capacitación docente”,
Emilio Guerra, presidente Fundación AraucaníAprende.

son miles de niños a los que se les ha dado una nueva oportunidad de aprender a partir de la lectura adquirida. También es muy satisfactorio, recibir la gratitud de las familias, los niños y los profesores de las escuelas”, señaló Emilio Guerra, presidente de Fundación AraucaníAprende.

Sobre la pandemia, confirmó que el principal desafío fue la adaptación a las nuevas condiciones y restricciones que se impusieron a partir de 2020: “Finalmente, salimos enormemente fortalecidos, con nuevos programas y un campus virtual para enfrentar la capacitación docente”, precisó.

Es importante resaltar que en sus dieciséis años de historia, la Fundación AraucaníAprende ha logrado enseñar a leer a más de treinta y nueve mil niños y niñas: “Desde el año 2014, se creó el programa de apoyo familiar y hasta este año 2022 hemos asesorado a casi diecisiete mil familias para que puedan apoyar el aprendizaje lector en el hogar”.

El efecto logrado no solo tiene impacto en el niño que participa del Rescate Lector, sino también en otros miembros de la familia, agrega Guerra, quien además subraya que el principal desafío es poder llegar a mayor cantidad de estudiantes con los programas. Un desafío complicado, puesto que “hemos perdido dos años fundamentales en el desarrollo de los niños más pequeños y con ello la lectura toma mayor relevancia para fortalecer otros aprendizajes”, finalizó. ☺





Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía

Hacia una **transformación cultural**

A raíz de su planificación estratégica, la corporación creó cuatro comisiones de trabajo, con el objetivo de abordar diversas problemáticas de las mujeres existentes en la región.

La Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía destacó este 2022 gracias al reforzamiento de su principal objetivo, impulsar una transformación cultural que permita reconocer la diversidad, equidad de género y participación femenina, como elementos fundamentales para el desarrollo de la sociedad.

En este contexto, el plan estratégico de Más Mujeres Líderes hoy abarca diecisiete acciones de impacto anual, alineadas con sus cuatro objetivos estratégicos y llevado a cabo en comisiones.

“Muchas organizaciones aterrizan su propósito a través de una planificación al corto, mediano y largo plazo, consolidando una ruta mancomunada más allá de las miradas individuales que cada miembro o stakeholder pueda tener”, relató Cristina Mardones, coordinadora de la comisión de Incidencia Social y asesora del equipo directivo en la planificación estratégica.

A partir de este trabajo y compromiso del equipo directivo de la corporación, iniciaron acciones en torno a

cinco comisiones: Formación, dedicada a iniciativas de formación de liderazgos femeninos; Incidencia Social, comprometida con la generación de mayor bienestar de líderes; Visibilización, quienes visibilizan iniciativas, proyectos y líderes femeninos de la región, tanto interna como externamente; Sostenibilidad Financiera, que trabaja por proveer el soporte necesario para acciones concretas, y Redes, que está a cargo de generar vinculación y pertinencia.

RECONOCIMIENTO

En el caso de la comisión de Visibilización, “los objetivos son difundir lo que hacemos, mostrar quiénes son y qué hacen nuestras socias, y también lo que realizan mujeres muchas veces invisibilizadas dentro de nuestra región”, indicó Tania Yovanović, vicepresidente de la Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía, directora ejecutiva The Best Consulting.

Justamente esta comisión alberga la responsabilidad de organizar -en conjunto con el Diario El Austral y

Corparaucanía- el evento más grande de visibilización regional de mujeres, el “Reconocimiento Más Mujeres Líderes en La Araucanía, 100 Mujeres 2022”, la premiación anual que este año cumplió su cuarta versión, y donde toda la comunidad regional participa proponiendo a las mujeres que son líderes en sus entornos.

“Este año ha sido difícil, porque el primero fue la alegría de la creación de la corporación, pero luego vino la estabilización, es hartó trabajo, sobre todo porque somos todas mujeres con mucha carga laboral y familiar. Sentimos que hemos dado un paso hacia adelante para la visibilización de mujeres, no en la ideología, sino que, en la sororidad, mostrando que cada mujer se puede superar y destacar, si nos apoyamos entre todas”, señala Marianne Charnay, presidenta Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía.

ROL DE LAS SOCIAS

Según Yovanović el trabajo para captar nuevas socias es fundamental y destaca que existe “interés” por formar parte de la red, lo que se da debido a la



Cristina Mardones



Marianne Charnay



Tania Yovanovic



Ana María Donoso

gestión que hasta la fecha ha realizado la corporación y el posicionamiento comunicacional, por ejemplo, en redes sociales, página web, y las diversas actividades o acciones que realiza la corporación durante el año, como el hito del reconocimiento.

“En medios digitales mostramos la labor de nuestras socias en sus distintos ámbitos, eso, promueve, motiva y finalmente las hace parte. Además de esta figura natural, la premiación anual 100 Mujeres, campañas solidarias, el programa de formación, entre otras cosas, permiten conquistar por acciones, nuevas socias, y, por otro lado, el crecimiento de nuestra red, creando alianzas con organismos públicos y privados que fortalezcan desde nuestros principios -su- y -nuestro- compromiso con las mujeres de la región”, precisó Yovanović.

APOYO EN CÁNCER DE MAMAS

Una de las acciones relevantes fue el proyecto y encuentro que llevó a

cabo la comisión de Incidencia sobre el cáncer de mamas. Se trató de un espacio en el que se conversó y entregó información respecto a esta enfermedad, con un enfoque de apoyo psicológico para las pacientes, el cual contó con financiamiento autogestionado.

Un desafío que tuvo como principal objetivo formar una comunidad de pacientes, donde puedan tener apoyo de sus pares mientras atraviesan la enfermedad, mediante una red de profesionales en el área de la psicología, terapia de rehabilitación y asistencia social para colaborar con temas relacionados a previsiones, licencias médicas, u otros trámites.

“A las pacientes generalmente se les altera su visión del mundo, su relación con el resto de la gente. Es un tratamiento largo, donde se sienten solas, excluidas de su círculo, por eso se deprimen y se angustian. Esa situación no es vista por el sistema de salud o por lo menos no se les da las herramientas a las pacientes para tratarlo”, detalló Ana María Donoso, cirujana mastóloga

“Sentimos que hemos dado un paso hacia adelante para la visibilización de mujeres, no en la ideología, sino que en la sororidad, mostrando que cada mujer se puede superar y destacar, si nos apoyamos entre todas”, Marianne Charnay, presidenta Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía.

en el Hospital de Villarrica y Temuco, integrante del comité de Incidencia de Más Mujeres Líderes.

Ana María lideró la iniciativa, la cual convocó a más de cincuenta personas en el auditorio de la Universidad Mayor de Temuco. Cabe destacar que la misma casa de estudios proporcionó estudiantes en práctica de psicología para ayudar colaborar con la causa, quienes propusieron la jornada en el marco del proyecto.

“Ahora, aunque el GES incluye la evaluación psicológica de las pacientes, en la práctica la disponibilidad de consultas y psicólogos no existe, o al menos no en el momento en que se necesita”, agrega la especialista.

La pandemia fue uno de los gatillantes que dejó en evidencia la problemática de la salud mental en Chile, por esta razón Ana María Donoso es enfática en el déficit y colapso que sufrió el sistema de salud durante la crisis sanitaria.

“La necesidad de las pacientes de atención psicológica y apoyo en otros ámbitos, que no fueran exclusivamente el tratamiento del cáncer, se hizo una necesidad, en parte, visibilizada por el trastorno importante de la salud mental que produjo la pandemia. Era complejo tener tratamiento psicológico a través del hospital porque el mismo sistema estaba colapsado por el Covid-19. Ahí fue cuando pensé que era necesario tener una estructura aparte que pudiera ayudar a las pacientes en lo psicológico”, finalizó Donoso. 🍷



ESPACIO

FIBRA LOCAL

**REVALORICEMOS LOS PRODUCTOS
LOCALES HECHOS POR LAS MANOS
DE LOS ARTESANOS DEL SUR**

Espacio Fibra Local es un lugar creado para el desarrollo del emprendimiento local de nuestra zona sur, en donde la colaboración y el apoyo se transforman en una oportunidad para conservar el valor de la cultura y la tradición del oficio de diferentes artesanos locales.

DESCUBRE MÁS EN CMPC.COM

cmpec  Creando
valor
natural



Araucanía, creatividad y futuro

Por Gonzalo Aguilar Pérez
Socio Fundador
Cooperativa de Trabajo SinCabeza Ltda.
Encargado Plataforma Sur CRTIC



Desde inicios del presente siglo las economías creativas han tomado alta relevancia en la discusión pública como un motor de desarrollo sostenible, que diversifica las opciones de crecimiento de las naciones y resalta sus capacidades productivas, tecnológicas y valoriza su aporte cultural, social. Estas actividades de creación comprenden el conjunto de acciones que transforman ideas en bienes y servicios, donde su valor de mercado está dado por su contenido intelectual.

De acuerdo a distintas instituciones de relevancia global, las industrias creativas actualmente aportan el 3% del PIB mundial, empleando a 30 millones de personas en el mundo, siendo el sector que más emplea a los jóvenes. Junto con esto, se estima que la economía creativa alcance en 2023 un valor de mercado de \$985 billones de dólares, proyectándose que, de continuar creciendo al ritmo actual, éstas llegarán a representar el 10% del PIB mundial para el año 2030.

A nivel nacional, las Industrias Creativas generan valor agregado por un monto equivalente al 2,2% del PIB.

Instituciones como el Banco Interamericano de Desarrollo BID, Unesco, Banco Mundial, fondos de inversión privados y diversos gobiernos han generado estrategias para el fomento a la industria creativa, reconociendo su capacidad para aportar al desarrollo económico y la generación de empleos de calidad, generando oportunidades de creación de empleos globales y de alta calidad.

Es así que las industrias creativas deben tener un rol protagónico en el

desarrollo de la región, ampliando la mirada productiva y reconociendo un sector sustentable y sostenible, capaz de generar desarrollo, diálogo y vinculación social y económica basada en recursos creativos, intelectuales y culturales, favoreciendo la construcción de un relato social y territorial que fomente espacios de desarrollo común, teniendo como objetivo la creación de una economía basada en el conocimiento y la innovación, aportando valor a la producción y mejorando las condiciones de vida de todos y todas. De esta manera se vuelve prioritario avanzar en diálogos sociales que nos permitan capturar oportunidades para la región.

Si bien en estos años hemos avanzado en la articulación y promoción de la industria, reconociendo el admirable trabajo de creadores y artistas que han formado la identidad regional, el desafío hoy tiene relación con generar políticas de vinculación y fomento, instancias como la Mesa Regional de Economías Creativas (MAEC), vienen a aportar a esta empresa y apoyar su consolidación.

Para esto debemos establecer políticas de fomento estratégico que permita identificar, categorizar y relevar el aporte a la dinamización y diversificación productiva que realizan las economías creativas, con pertinencia territorial y cultural, para el desarrollo de nuevos productos y servicios, construyendo puentes para promover una conversación horizontal sobre el futuro de nuestra región y reflexionar sobre su desarrollo desde la creatividad y la innovación para la productividad y el bienestar de todos y todas. 🌱

Hendrix Genetics

Crianza equilibrada basada en la innovación y sustentabilidad

En Chile, específicamente desde Curarrehue, Hendrix Genetics trabaja en la búsqueda de la sostenibilidad y la innovación en el mercado de las soluciones para el sector de las proteínas animales que respondan a los retos de la producción alimentaria. La tecnología y el trabajo en comunidad, su mejor aliado.

Con la idea de generar soluciones para el sector de las proteínas animales, contemplando una crianza adecuada, conscientes con el cuidado de las personas, animales y medio ambiente, se posiciona cada vez más en el mercado, Hendrix Genetics.

La empresa holandesa fue fundada en 2005 con sede en Boxmeer, Países Bajos. El año 2015 se instala en Chile, específicamente en Curarrehue, destacándose por ser líder en genética y tecnología animal multiespecie.

“Como cualquier empresa que es parte de la cadena de valor de la producción de alimentos a nivel global, estamos expuestos a los vaivenes de los desafíos actuales. Por lo mismo, estamos obligados a buscar siempre formas de aumentar nuestra productividad,

“La sustentabilidad integral del negocio es tan importante como los indicadores más clásicos financieros”.

evaluando maneras nuevas de hacer las cosas”, sostiene Rodrigo Torrijo, gerente general de Hendrix Genetics.

INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

La compañía trabaja bajo tres pilares fundamentales: rendimiento genético, tanto para la trucha de mar como para el salmón, que tiene por objetivo aumentar la eficiencia productiva en términos económicos; bioseguridad, donde los diseños de producción de ovas están insertos en una estructura física, organizacional y documental que lleva generaciones bajo exitosos y

seguros programas de crianza; y por último, producción todo el año, generando ovas embrionadas de alta calidad desestacionalizadas.

Hendrix Genetics trabaja desde sus inicios con programas de selección genética de gallinas, pavos, cerdo, salmón, trucha y gamba, siendo la crianza equilibrada la clave.

Desde los años noventa Chile viene experimentando un importante crecimiento en la producción de salmones y truchas, por lo que la oportunidad de seguir creciendo en ese rubro es indudable según señala Torrijo, quien además dice estar muy contento con el trabajo en la línea de peces y el desarrollo usando selección genómica para aumentar la resistencia natural a las principales enfermedades que afectan a la industria, el SRS y BKD.



“Existe potencial para seguir aplicando nuestro *know-how* en selección genética a otras especies como el salmón coho”, dice. “Seguimos con atención el desarrollo de otros modelos de producción de salmón en el mundo, como son la producción en grandes instalaciones RAS (“Land-farmed salmon farming”) o la producción en zonas de alta energía (“Off-shore”)”, agrega.

¿CÓMO SE DIFERENCIAN?

El trabajo mancomunado y colaborativo con las comunidades resulta fundamental para el crecimiento en equipo, siendo la innovación y la sustentabilidad ambiental una motivación para seguir mejorando.

“La sustentabilidad integral del negocio es tan importante como los indicadores más clásicos financieros, por esto, tanto los directorios como los gerentes generales tienen a la sustentabilidad del negocio entre sus más altas prioridades”, detalla Torrijo, quien explica que lo anterior se traduce en iniciativas concretas con los trabajadores, las organizaciones civiles del territorio y las comunidades organizadas.

Al respecto, Karen Oyarzo, gerenta de Personas y Territorio de Hendrix Genetics, describe que “El trabajo

“Nuestro quehacer es indisoluble del territorio donde operamos. Para nosotros, las comunidades son socios importantes en este objetivo de impactar positivamente el territorio”,
Rodrigo Torrijo, gerente general, Hendrix Genetics.

en el territorio tiene como objetivo el fortalecimiento de la cultura del patrimonio, el fomento productivo y emprendimiento, la gestión social y la gestión ambiental. Y principalmente una vinculación y cercana que permita afianzar relaciones a largo plazo. Estar presente en el territorio desde la colaboración y el trabajo conjunto, permite lograr el sentido de comunidad a la cual pertenecemos”, dijo.

Con quienes llevan tiempo realizando un trabajo en red, es el Lof Bajo Cabedaña, donde más del ochenta por ciento de los trabajadores pertenecen a alguna de las seis comunidades que conforman el Lof.

“Nuestro quehacer es indisoluble del territorio donde operamos. Para nosotros, las comunidades son socios



Rodrigo Torrijo

importantes en este objetivo de impactar positivamente el territorio. Hemos desarrollado en forma conjunta, y en base a la transparencia y la franqueza, una gobernanza que nos permite un trabajo permanente”, destacó Rodrigo Torrijo.

Entre las proyecciones Torrijo describe que “los desafíos involucran a cada uno de los empleados de Hendrix Genetics. Esperamos seguir aportando al crecimiento de nuestra industria, pero particularmente al desarrollo de nuestra región desde nuestro quehacer en Curarrehue”, finalizó. ☺



Glocal Pucón

Desarrollo local desde la innovación y el emprendimiento

Desde una casa rodante ubicada en Quilaco, entre Pucón y Caburgua, la creadora de Glocal Chile y luego su versión local, Glocal Pucón, Melissa Jeldes, sueña con seguir trabajando por la innovación con impacto descentralizado, sustentable y con un sello femenino. Todo a la par que marca pauta como una nómada digital. Aquí su historia.

Melissa Jeldes actualmente vive en Pucón, sector Quilaco, y es la creadora y directora de Glocal Chile, una iniciativa que busca impulsar soluciones innovadoras con impacto social y medioambiental.

“Ahora viviendo en región y en un sector rural, creo que los emprendedores necesitan de ecosistemas que

estén más conectados con las realidades locales”, son palabras con las que Melissa se refiere al foco que debieran tener los programas de fomento de innovación.

“Llevo diez años realizando asesorías en materia de innovación con impacto a organizaciones públicas y privadas. Desde ahí me toca estar permanentemente en contacto con emprendedores”, sostiene Jeldes, quien estuvo ocho años en Socialab, organi-

“Es totalmente factible pensar global, innovando de manera local con proyectos escalables y de alto impacto”.

zación en la que trabajó desde sus inicios, pasando por distintos roles, como el de directora de innovación y gerenta comercial.

“Es clave levantar la necesidad de crear ecosistemas de innovación descentralizados”.

Hoy se desempeña de manera independiente, prestando asesorías en estrategias de sostenibilidad financiera, diseño de programas de Corporate Venture Capital, realiza procesos de intraemprendimiento, participa de charlas, talleres, además de hacer clases. Incluso es panelista de un programa de radio. “Siempre enfocada a fomentar la innovación y el emprendimiento como herramientas para generar impacto social y medioambiental positivo”, subraya.

GLOCAL PUCÓN

¿Cómo nace la idea? Por la pandemia y también por la migración a causa del cambio climático, Melissa Jeldes dejó su vida en la capital y se trasladó a vivir a La Araucanía. “Hay tanto que hacer aquí. Para muchos fui radical porque reduje mis pertenencias y gastos al mínimo, pero la verdad es que solo fui práctica”, dice, por lo que ahora labora como consultora desde una casa rodante.

Fueron las ganas de conectar con su alma joven, emprendedora y llena de proyectos el motivo de la creación de Glocal Pucón, iniciativa que fortalecieron junto a Fundación Sustenta Pucón, Banco de Chile y a la que se sumaron otros actores públicos y privados como Andacor, Isa Intervial y Trailenco.

Glocal Pucón es una convocatoria de innovación abierta que en su primera versión contó con un capital de treinta millones de pesos a repartir, una red de más de cincuenta evaluadores y mentores, todo operando desde un territorio alejado de grandes urbes, único en su naturaleza.

“He ido aprendiendo de los vecinos, observando las problemáticas y evidenciando que en zonas como ésta existen desafíos que simbolizan tendencias que se van a ir profundizando en nuestro país. Es clave levantar la necesidad de crear ecosistemas de innovación descentralizados”, resalta. Y agrega que “se hizo urgente pensar en un modelo de desarrollo más sosteni-



ble para zonas que requieren proteger, conservar y regenerar su maravillosa biodiversidad”.

En su primera convocatoria de 2022, Glocal Pucón superó todas las expectativas. Recibieron más de trecientas propuestas, llamando la atención de Melissa y su equipo, que la gran mayoría de proyectos postulantes fueran de La Araucanía.

“El sesenta y seis por ciento de las postulaciones fueron de esta región, siempre la mayoría de estos fondos reciben proyectos de Santiago, pero creo que el trabajo que se hizo por desestandarizar criterios de evaluación y relevar la importancia del impacto local, sumado a la llegada de nuevos profesionales y emprendedores, fue fundamental”, detalla.

LA VIDA MÁS SIMPLE

La casa rodante de Melissa cuenta con treinta metros cuadrados, lugar desde donde trabaja de manera remota en distintos proyectos, lo que le permite ser una nómada digital de manera efectiva y con impacto.

“Creo que es muy relevante poder devolverle la mano a los lugares que uno habita de manera presencial y local. Compramos esta casa rodante porque era la forma más inteligente de habitar un lugar”, señala.

Enfatizando la necesidad de volcar-se al desarrollo local indica que fenómenos como la sequía, el déficit habitacional de Santiago y otras ciudades grandes, generarán un desplazamiento hacia el sur. “Todavía existen muchas personas que tienen necesidades básicas no cubiertas, sin buena conectividad y en donde se hace más necesario que nunca proteger la biodiversidad”, asevera.

Las proyecciones y desafíos de Melissa tienen que ver con seguir afianzando por la innovación con impacto descentralizado, sustentable y también con un sello femenino: “Lo que hicimos en Pucón tiene el potencial de realizarse en otros lugares. Quiero que sigan gestándose ecosistemas desde lugares que pareciera improbable hacerlo, que las regiones se conviertan en un semillero de proyectos con un foco sustentable”, puntualiza. ☞



Con La Araucanía, Todos

En Enela 2022 se destacaron los “acuerdos transversales” y el “diálogo” para avanzar como país.

En un momento clave, marcado por la polarización que generó la propuesta de nueva Constitución por parte de la Convención y la crisis económica mundial, Enela vivió su décimo octava versión en el mes de junio, tras dos años de receso por la pandemia y amplio interés del público en volver a participar de este espacio de encuentro.

Cuatro paneles constituyeron el evento que por primera vez se realiza en media jornada, lo que también fue evaluado como un acierto por la organización. Programa que estuvo cruzado por la necesidad de alcanzar un “pacto social” o “acuerdos transversales” para avanzar como país.

PAZ EN LA ARAUCANÍA

Abrió el evento el panel “Compromiso Región”, donde Ignacio Lira, presidente de Corparaucanía, instó a trabajar a todos los actores para conseguir la paz en La Araucanía: “Todos debemos poner lo mejor de nuestra parte para ir encontrando soluciones y avanzar hacia nuestro anhelo compartido de vivir en paz”, dijo.

Lo secundó el presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC, Juan Sutil, quien puso el diálogo al centro de cualquier estrategia. “No nos detendremos en este

diálogo permanente, escuchando con humildad a todas las partes, donde los actores regionales deben ser los protagonistas. De ustedes deben nacer las soluciones”, sostuvo.

A propósito de esto, el gobernador regional de La Araucanía, Luciano Rivas, cerró el panel destacando que: “Esta es la única región donde los alcaldes de todos los sectores políticos, de origen mapuche y no mapuche, se reunieron para acordar una hoja de ruta hacia la paz, la reconciliación y el bienestar social de La Araucanía. Le demostramos al país, que incluso en momentos de gran tensión política podemos trabajar juntos”.

OPORTUNIDADES Y PROTAGONISMO REGIONAL

Luego, en el segundo panel, titulado “Diálogo Permanente” -donde Francisco Huenchumilla fue reemplazado por el alcalde de Temuco, Roberto Neira, debido a su contagio por Covid- el exministro de Desarrollo Social y Obras Públicas, Alfredo Moreno, se refirió a un escenario propicio para trabajar los históricos temas pendientes de la región: “Eso hace que hoy día tengamos una nueva oportunidad para poder enfrentar los problemas (...) y además un cambio radical en la situación en que está el país para poder enfrentarla. Hay la disposición a resolverlo, lo que no teníamos hace poco tiempo”, enfatizó.

En otro sentido, pero con la misma visión positiva, Luis Felipe Gazitúa, presidente de Empresas CMPC, señaló sobre el desarrollo productivo regional que también existe una oportunidad para converger en un modelo virtuoso y participativo, especialmente en el ámbito forestal: “Pero necesitamos alcanzar consensos, podemos hablar de tierras si conocemos y acordamos los alcances de esa conversación (...), y podemos hablar de nuevos modelos de convivencia, si asumimos que todos somos valiosos y necesarios en nuestra querida Araucanía”, agregó.

En la línea de buscar las estrategias para avanzar desde la región, el alcalde Roberto Neira opinó que hay que establecer una lectura compartida del problema “que integre las voces de todos los actores relevantes en este tema. No podemos restar a nadie poniendo condiciones para el diálogo, no tenemos tiempo para ello”, consideró.

Para hablar de descentralización, partió el tercer panel “Escenarios Desafiantes” y conectado desde su casa por Covid, el director del Centro de Estudios Regionales de la Universidad Austral de Chile, Egon Montecinos, quien invitó a “profundizar la idea de regionalismo y descentralización desde el trabajo intelectual, la elite intelectual, pero también desde la ciudadanía regional a través del fortalecimiento de las sociedades regionales, desde lo académico y lo institucional”, dijo.



CRISIS Y PRINCIPALES PROBLEMAS

Haciendo referencia a la crisis de las instituciones, de legitimidad y de confianza, la gestora cultural Javiera Parada, sacó a relucir la promesa de reconocimiento constitucional de los pueblos indígenas pendiente: “Está hace treinta años y todavía no ha sido refrendada, entonces pareciera ser que es la primera vez que hay un órgano institucional, como la Convención, donde los distintos pueblos pueden sentarse de manera horizontal con el resto de los representantes de Chile para discutir cuál va a ser la naturaleza de la relación de cada uno de esos pueblos con el Estado. No es casualidad que hayan sido protagonistas de este proceso”, mencionó en la instancia.

Por su parte, el analista político Max Colodro, aseguró que tenemos un problema muy serio: “Hay un sector muy grande de la sociedad chilena que simplemente no concibe la alternancia en el poder como parte de nuestra normalidad democrática. Y mientras no logremos resolver ese problema, todo lo demás es secundario (...). La prueba de fuego de la futura institucionalidad va a ser la alternancia en el poder”, aventuró.

A juicio de Daniel Mansuy, académico de la Universidad de los Andes, la principal dificultad que enfrenta Chile a nivel de gobierno es la fragmentación política. “¿Qué hace la propuesta de una nueva Constitución para resolver la fragmentación política? Se los adelanto, nada (...). No hay manera de

que este país sea más gobernable si no tenemos partidos políticos estables, ordenados y más o menos consolidados. No vamos a resolver nada con esta fragmentación política porque es imposible”, afirmó.

DESARROLLO SOSTENIBLE

Enfocado en abordar el equilibrio entre el desempeño económico, el desarrollo social y cuidado medioambiental, en el último panel “Empresas para un Desarrollo Sostenible”, el ministro de Economía, Fomento y Turismo, Nicolás Grau, situó a las empresas en una función clave “la única forma de tener una sociedad que funcione bien (...) es teniendo cohesión social, prosperidad para todos, y las empresas ahí tienen un rol fundamental. Tenemos que construir en el fondo una sociedad que sea sostenible”.

Continuaron con sus exposiciones, Paolo Chaparro, cofundador y gerente de Pinturas Panorámica y Carolina Echenique, fundadora de Tika y Moulie Chocolates, quienes tuvieron una entusiasta recepción de la audiencia por sus destacadas trayectorias e innovadoras empresas. “Quien anticipa las tendencias es el que transforma al mundo”, mencionó Chaparro, agregando que “hay que apostar a que más emprendedores puedan escalar y hacer industria, porque al final la industria es la que genera un resultado más consistente para la región”.

Sobre su exitosa propuesta en el ámbito de los alimentos, Carolina Echenique, contó que cambiaron paradigmas: “Empezamos a hablar por primera vez de alimentos sin gluten. Rotulamos nuestros alimentos a pesar que no eran enfocados para celíacos. Sí nos dimos cuenta que había una tendencia a nivel mundial de poder innovar con distintos ingredientes que sí nos aportaban y nos daban valor agregado a nuestros productos”, detalló.

Cerró Enela 2022 el presidente de la Fundación Chile, Pablo Zamora, refiriéndose a la necesidad que tiene la institución de consolidar un modelo público privado que trascienda a la política coyuntural, “para poder mirar el horizonte que tiene Chile en los siguientes diez años y qué país queremos construir, con qué tecnologías las queremos construir y desde qué territorios”, puntualizó Zamora. ☞

VISITA EMBAJADORA DE REINO UNIDO



Reunirse con autoridades de las universidades de Temuco UniverCiudad y Corparaucanía para promover el programa de becas Chevening para estudios de postgrado, además de conocer el accionar de ambas entidades, fue el objetivo de la visita de la embajadora de Reino Unido, Louise de Sousa, el 23 y 24 de agosto a la corporación. A las citas asistieron también profesionales de la embajada y del área de relaciones internacionales de las distintas casas de estudio. Es una importante oportunidad para los alumnos, dado que se espera aumentar la cantidad de postulantes y beneficiados de la zona con esta beca.



PREMIO TRAYECTORIA EMPRESARIAL DESTACADA

En la cena de la versión 2022 de Enela, Lorenzo Dubois Enríquez recibió el Premio a la Trayectoria Empresarial Destacada que anualmente entrega Corparaucanía, de manos del presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC, Juan Sutil, por su dilatada y notable experiencia a nivel regional y nacional. El galardonado estuvo acompañado en la distinción por su señora María Lorena Herrera, ocasión en la que se describieron los principales logros de su carrera como fundador de Consorcio Inmobiliario Dubois -conformado por Inmobiliaria Dubois, Inmobiliaria Nueva Vida y Constructora del Bosque- sus diversas actividades gremiales y logros personales.



CONVERSATORIO CONSTITUYENTES

A principios de 2022, el 11 de enero, Corparaucanía realizó un encuentro con los en ese entonces, constituyentes de los distritos 22 y 23, para conocer sus posturas acerca de temas estratégicos para La Araucanía, además de compartir las aspiraciones de representantes de distintas instituciones, empresas y organismos regionales invitados a dialogar. La actividad se desarrolló en la Universidad de La Frontera y también buscó respaldar el trabajo realizado por los convencionales, en aras de empoderarlos desde el territorio a partir del intercambio de visiones y diálogo.



El año en que nos volvimos a reunir

Con la motivación de recuperar los espacios de los que privó el confinamiento por la pandemia de Covid 19, beneficios e impactos asociados, este 2022 se retomaron los Encuentros Corporaucanía presenciales y diversas actividades orientadas a poner en valor los vínculos, articulación y el diálogo para prosperar como región. La mayoría de estos eventos mantuvieron la transmisión online desde los canales oficiales de Corporaucanía, Temuco UniverCiudad y entidades colaboradoras, entre ellas 24horas.cl, lcare.cl y Soytemuco.cl.





PIB Regional:
Simón Guerrero, Gloria Peña y Modesto Huenchunao.



Una mirada a Chile:
Manuela Royo, Ruth Hurtado y Mauricio Rivas.



Informe de Política Monetaria, Septiembre:
Alberto Naudon e Ignacio Lira.



Encuentro Internacional de Ciudades Universitarias:
Roberto Neira, Guillermo Ramírez y Caterin Estrada.



Encuentro Internacional de Ciudades Universitarias:
Linda Stuart, Steve Baeza, Marisol Cipagauta, Elizabeth Brand y Amalia Torres.



Encuentro Ciudades Universitarias:
Rodrigo Casarejos y Linda Stuart.



Patricio Santibáñez y José Miguel García.



Max Colodro y Guillermo Turner.



Cristian Durán, Diego Benavente,
Helmut Martínez y Marcelo Bonnefoy.



Antonia Espinoza, Claudia Villagrán,
Janina Hanswillemenke y Álvaro Parra.



Juan Ñancuvil, Luis Mayol y Cristian Campomanes.



Carlos Silva, Sonja Passmore y Mario González.



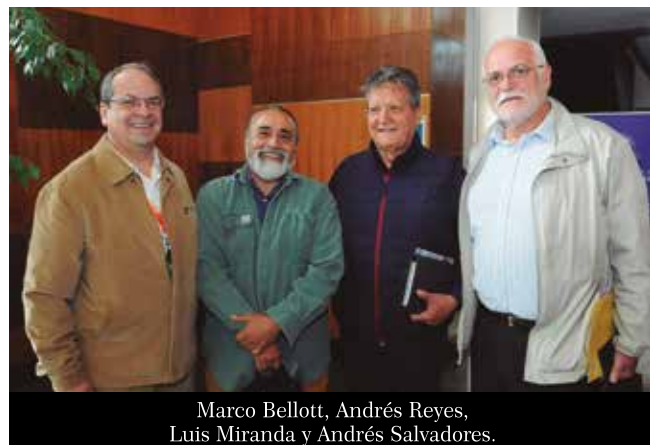
Stephanie Caminondo, Paula Castillo y Katherine Migueles.



Glenda Merino, Felipe Bozzo e Ignacio Yévenes.



Alberto Naudon, Gonzalo Bravo,
Ignacio Lira y Jorge Pinto.



Marco Bellott, Andrés Reyes,
Luis Miranda y Andrés Salvadores.



Javiera Parada, Paolo Chaparro, Alfredo Moreno, Andrés Molina, Carolina Echenique y Pedro Nickelsen.



Rodrigo Prado, Javier Olhagaray y Modesto Huenchunao.



Jorge Hernández, Soledad González y Luciano Rivas.



Ana Julia Fernández, Carlos Isaacs y Claudina Uribe.



Jorge Retamal, Roberto Larraín y Álvaro Sandoval.



Rodrigo Delarze, Robinson Betancourt y Fernando Vallejos.



Marcela Chávez, Teodoro Ribera, Manuel Castillo y Mauricio Vial.



Fernando Daetwyler, Marianne Charnay y Mauricio Rivas.



Renato Hauri, Jorge Silva y Jorge Luchsinger.



Gerardo Lailhacar, Héctor Bertolotto y Walter Hund.



Sirley Muñoz y Víctor Villegas.



Daniel Schmidt y Aliro Bórquez.



Carolina Besa y Fabiola Ramos.



Raúl Allard y Lorenzo Dubois.



Fabián Vera, Roberto Reveco y Humberto Salas.



Karen Villagrán y Karen Israel.



Ronald Kliebs y Stephan Schubert.



Soledad Ciocca, Ximena Salas y Paulina Beltrán.



Pablo Zamora, Jorge Argandoña, José Miguel Martabid, Ignacio Lira y Gustavo Valenzuela.



Alejandra Fulgeri, Rolando Prophete, Millaray Muñoz, Katherinne Soto y Mónica Mora.



Enel, Con La Araucanía Todos.



Conversatorio Constituyentes Región de La Araucanía.



Taller Prácticas Pedagógicas en Ciudadanía Global.



Taller Claves para Ser un Ciudadano Global.

QUIENES HAN CONFIADO EN NOSOTROS

Betterplan

"Desde el primer momento en que empezamos a trabajar con IncubatecUFRO sentí que contaba con un partner para apoyarnos en lo que necesitemos, siempre con mucho profesionalismo y entusiasmo, muy basados en tener una comunicación fluida y una relación muy cercana, lo que se agradece mucho en emprendimientos incipientes como Betterplan."



Rafael Alonso
Co-Founder, Betterplan



MYCONATIVA

"IncubatecUFRO me dio un fuerte apoyo profesional sumado a una gran versatilidad, lo que fue fundamental en las etapas tempranas de Myconativa. Además, realizó un sólido seguimiento, siempre ajustado de manera acorde y específica a las necesidades de mi proyecto".



Paula Aguilera
CEO Myconativa



"La empatía y compromiso que mostró IncubatecUFRO desde la primera reunión, nos permitió generar una relación de confianza y transparencia que solo nos ha hecho crecer, potenciarnos, conocer nuestras falencias y trabajar en ellas, así como estructurarnos y poner foco en nuestros objetivos".

"En este acompañamiento destacamos la adaptabilidad, el profesionalismo y la entrega en generar redes colaborativas que nos permitan consolidar nuestro emprendimiento, sin duda la elección de trabajar con IncubatecUFRO ha sido una excelente decisión".



Evelyn Ruiz y Siomara Sassi
Co-Founders Humnatt

Somos la Incubadora de la Universidad de La Frontera
POTENCIAMOS NEGOCIOS DESDE 2001



Cultura y Arte
Transferencia
Creatividad
Smart Campus
Encuentro y Reflexión
 Personas al Centro
 Reserva arbórea
Ecosistema

PLAZA
 CIU
 DA
 DANA

Cultura Diversidad
colaborativa
Educación
Cultura y Arte
 Desarrollo
Ecosistema
 Ciudad y ciudadanos



Articulación
Personas al Centro
Energía y Sustentabilidad
Creatividad
Diversidad

SOLUCIONES
INNOVADORAS

Desde la
 Universidad de La Frontera
proyectamos el primer
espacio regional que articula
un ecosistema virtuoso en
conjunto con distintos
actores del desarrollo,
 para avanzar en soluciones
 creativas e innovadoras
desde La Araucanía
para Chile y el mundo.

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO CIENTÍFICO TECNOLÓGICO DE LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA



INSTITUCIÓN ACREDITADA
6 AÑOS
EN TODAS LAS ÁREAS
 • GESTIÓN INSTITUCIONAL • DOCENCIA DE PREGRADO
 • DOCENCIA DE POSTGRADO • INVESTIGACIÓN
 • VINCULACIÓN CON EL MEDIO
HASTA NOVIEMBRE DE 2024

ufro.cl

