



HUMEDAL DE MONCUL: TURISMO A FAVOR DEL MEDIO AMBIENTE

**PLAN IMPULSO:
ESTRATEGIAS QUE BUSCAN EQUIPARAR LA CANCHA**

**FUNDACIÓN ARAUCANÍAPRENDE:
HITOS QUE TRANSFORMAN LA EDUCACIÓN REGIONAL**

Parque Industrial
en su mejor momento

Encuentros 2018:
Espacios de diálogo
transversal

Entrevistas:
Jorge Atton, Eduardo Hebel,
Fernando Daettwyler y
Carlos Gajardo

EDIFICIOS ALCALÁ PENSADOS DESDE LA EXCLUSIVIDAD

Ven a conocer nuestros pilotos,
departamentos desde 100 a 139 m²
y descubre un nuevo estándar en amplitud,
terminaciones y distribución de espacios.

Te esperamos en Los Urbanistas 380, Temuco.



3 NUEVAS FORMAS DE VIVIR EL DISEÑO



PENTHOUSE

Otra experiencia en habitar, con modelos de 2 niveles que destacan por sus vistas despejadas y terrazas panorámicas.



CLASSIC

Una renovada propuesta en distribución de espacios y terminaciones de alto estándar.



SENIOR / INCLUSIVO

Departamentos en primer piso diseñados para personas con movilidad reducida:

- Acceso silla de ruedas
- Muebles de menor altura
- Dimensiones especiales y puertas más amplias

AGENDA TU VISITA CON: José Contreras
jcontrerash@socovesa.cl
☎ +56 9 9639 4003

SOCOVESA[®]
TODO ES DISEÑO

Presidente de Corparaucanía
Daniel Schmidt M.

Dirección
Diego Benavente M.

Edición General
Alejandra Leal P.

Periodistas
Stephanie Möller R.
Daniel Cárdenas P.

Colaboración Periodística
Camilo Aedo V.

Diseño y Diagramación
Andrés Marquardt N.

Dirección Comercial
Diego Benavente M.

Fotografía
Gastón Calliñir S.
Archivo Corparaucanía
Archivos personales de entrevistados

Fotografía de Portada
Francisco Artigas H.

Impresión
Imprenta Diario El Sur

Representante Legal
Daniel Schmidt M.



Esta es una publicación
de propiedad de Corparaucanía
Año XIV, N° 14 – Diciembre de 2018
O'Higgins 470 – Temuco
Teléfonos: (56-45) 2731435 / 36

www.corparaucania.cl
info@corparaucania.cl

corparaucania.chile
 @corparaucania



TEMAS

9 Cooperativa Rewe
se suma a
Corparaucanía



INICIATIVAS

12 Fundación
AraucaníAprende:
Hitos que transforman
la educación regional



MIRADAS

14 Pedro Claro:
El Camino



ENTREVISTA

16 Carlos Gajardo:
“Es fundamental
modificar y aumentar
las penas que tienen
hoy día los delitos de
corrupción”



ACTUALIDAD

22 Humedal de Moncul:
Turismo a favor del
medio ambiente



MISCELÁNEOS

25



MIRADAS

26 Gloria de la Fuente:
Retomar el diálogo y
construir la paz



INICIATIVAS

28 Ciclo de
Encuentros 2018:
Espacios de
diálogo transversal



ENTREVISTA

32 Intendente de La
Araucanía, Jorge
Atton: “Queremos un
desarrollo basado en
el entendimiento, la
cooperación y la paz”



INICIATIVAS

36 Desafío Temuco
UniverCiudad:
Por una ciudad
más sustentable e
inteligente



ACTUALIDAD

39 Plan Impulso:
Estrategias que
buscan equiparar
la cancha



PERFILES

44 Eduardo Hebel,
Rector Universidad
de La Frontera:
“Las instituciones
son sus personas”



MISCELÁNEOS
48



MIRADAS
49 Modesto
Huenchunao:
Diálogo y confianza



INICIATIVAS
50 Parque Industrial
en su mejor
momento



ENTREVISTA
54 Fernando Daettwyler:
“Temuco es una ciudad
con gran potencial
turístico, servicios y
mercado inmobiliario”



EMPREDIMIENTOS
60 Viña San Pedro y
Comunidad
Buchahueico:
La alianza que
producirá
vino mapuche



MISCELÁNEOS
62



MIRADAS
63 Harold Mayne-Nicholls:
Con objetivos comunes
vienen los triunfos que
nos inflan el alma



INICIATIVAS
64 Enela 2018:
La Araucanía es Chile



EMPREDIMIENTOS
66 Trufas Tara:
Producción de trufas
desde La Araucanía



MOMENTOS
68 Encuentros
Corparaucanía 2018



POR UNA REGIÓN MEJOR PARA TODOS

Luego de un complejo periodo en La Araucanía y el país, donde se han polarizado las posiciones y se ha dificultado el logro de los consensos que nuestra sociedad requiere, se reafirma la necesidad de contar con instituciones sólidas y transversales que trasciendan las contingencias, e incluso los gobiernos.

En ese entendido, Corporación Araucanía se ha perfilado con el correr del tiempo como una institución convocante, que invita a poner los temas sobre la mesa y hablar con altura de miras sobre los desafíos de La Araucanía. Y es que precisamente esa es nuestra misión: articular a los diferentes actores, del sector público y privado, en pos de generar proyectos de desarrollo regional que aporten a la calidad de vida de quienes habitamos esta hermosa región.

Tenemos la firme convicción que es posible trabajar en conjunto en aquellas acciones donde existe acuerdo unánime en prosperar.

Es por eso que valoramos profundamente la señal que ha dado el actual gobierno, al brindar un tratamiento especial a la región haciéndola parte de sus prioridades a través del Acuerdo Nacional para el Desarrollo y la Paz en La Araucanía; tema que abordamos en uno de los reportajes de esta edición.

Este acuerdo y el Plan Impulso como parte de él, es sin duda una esperanza para muchos que anhelamos una región empoderada, que valora su identidad y potencia sus cualidades a través de ejes estratégicos donde sobresale del resto del país.

Siempre hay buenas noticias. El Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía ha tenido un excelente año. En un tiempo récord, ha vendido más

del sesenta por ciento de la nueva etapa de urbanización, lo que demuestra el interés del mundo privado por invertir en nuestra región. No obstante, se necesita avanzar mucho más en materia de crecimiento.

Espacios como el Ciclo de Encuentros, incluido Enela, son ideales para discutir los temas importantes para la región en esta materia. Necesitamos estos espacios de diálogo, generar capacidades locales para resolver nuestros problemas y requerimos para ello de instancias lo más transversales posibles. Agradecemos en este sentido a nuestros socios colaboradores por el apoyo en la generación de cada encuentro realizado en 2018, y esperamos que muchos más se sumen a este esfuerzo conjunto de articulación, no sólo en ésta sino que en las distintas iniciativas que impulsamos desde Corporación Araucanía.

Estamos a punto de cumplir veinte años de vida, y nuestro objetivo es seguir fortaleciendo “la mesa de todos” que es Corporación Araucanía. Un espacio de encuentro, diálogo y coordinación. Velaremos con ahínco por que este espacio perdure y se mantenga fiel a su espíritu de colaboración y entendimiento.

Aún con las diversas fortalezas y resultados que hemos adquirido, no podemos obviar que la región vive momentos complicados, y que es necesario dirigir las energías a la resolución del conflicto, pero al mismo tiempo es necesario demostrar que en La Araucanía es posible emprender y prosperar. Así lo reflejan los múltiples ejemplos que esta edición de nuestra revista recoge.

A partir del diálogo abierto y sincero, transversal e inclusivo podremos seguir avanzando hacia una región más desarrollada. ☺



Una mirada de **Vinculación** **con el Medio;** desafíos y aportes para el desarrollo de La Araucanía

E

N LOS ÚLTIMOS AÑOS EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR HA SURGIDO LA VERBALIZACIÓN CONSTANTE DE VINCULACIÓN COMO UNA NECESIDAD, Y COMO NO, SI NO SE ENTIENDE UN CENTRO DE FORMACIÓN TÉCNICA SIN UNA CONEXIÓN REAL, OPORTUNA Y REALISTA CON LAS NECESIDADES DEL MEDIO.



Por otra parte aún tenemos una brecha importante en la vinculación con el sector productivo ya que no logra permear de manera óptima la relación formación-empresa. Tenemos entonces desafíos pendientes para romper la desconexión entre la academia y el tejido empresarial en donde la institución está inserta.

Un caso de nuestra institución es el proyecto denominado **"Kowork Rookie"** proyecto entre CFT Teodoro Wickel y Kowork Chile, cofinanciado por CORFO, para beneficiar a 32 liceos con el objeto de transformar a los estudiantes de enseñanza media y superior de la región en emprendedores avanzados con un manejo básico de los conceptos y herramientas de un emprendimiento dinámico, a través de un programa de emprendimiento, colaboración e innovación basado en espacios de coworking al interior de los liceos, potenciando con ello el vínculo entre estudiantes, madres y padres, profesores, emprendedores dinámicos regionales y las necesidades de desarrollo de cada territorio.

Con todo, el rol de vincularse y generar relaciones de confianza bidireccionales no es sólo a nivel institucional (Centro de Formación Técnica – Empresa – Estado), sino que pasa principalmente por las personas que conforman estas instituciones; en nuestro caso por los funcionarios que dan soporte, los docentes y los propios estudiantes son los llamados a hacerse cargo de generar relaciones horizontales y dinámicas con su entorno en pro de objetivos comunes de desarrollo sustentable para La Araucanía.

"EL CONCEPTO Y DESARROLLO DE LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO AÚN ES INCIPIENTE EN LA FORMACIÓN TÉCNICA DE NIVEL SUPERIOR EN EL PAÍS, SIN EMBARGO ESTAMOS CONVENCIDOS QUE ES EL CAMINO CORRECTO PARA QUE LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO ACOJA A ESTAS INSTITUCIONES COMO UN EJE FUNDAMENTAL EN EL DESARROLLO PRODUCTIVO Y SOCIAL FUTURO"...



MARCELO NÚÑEZ IRIBARREN
Rector del CFT Teodoro Wickel de la Universidad de La Frontera.

"DESDE UNA MIRADA A MEDIANO PLAZO QUIENES SE BENEFICIAN SON LOS ACTORES DIRECTOS DE LA VINCULACIÓN, PERO A LARGO PLAZO EL GRAN BENEFICIARIO ES NUESTRA REGIÓN, SIEMPRE Y CUANDO LAS VINCULACIONES QUE EMERJAN SEAN PERTINENTES, SISTEMÁTICAS Y NO SÓLO BIDIRECCIONALES SINO ADEMÁS MULTIDIRECCIONALES".



MANUEL HIDALGO ZAMBRANO
Subdirector de Vinculación con el Medio del CFT Teodoro Wickel de la Universidad de La Frontera.



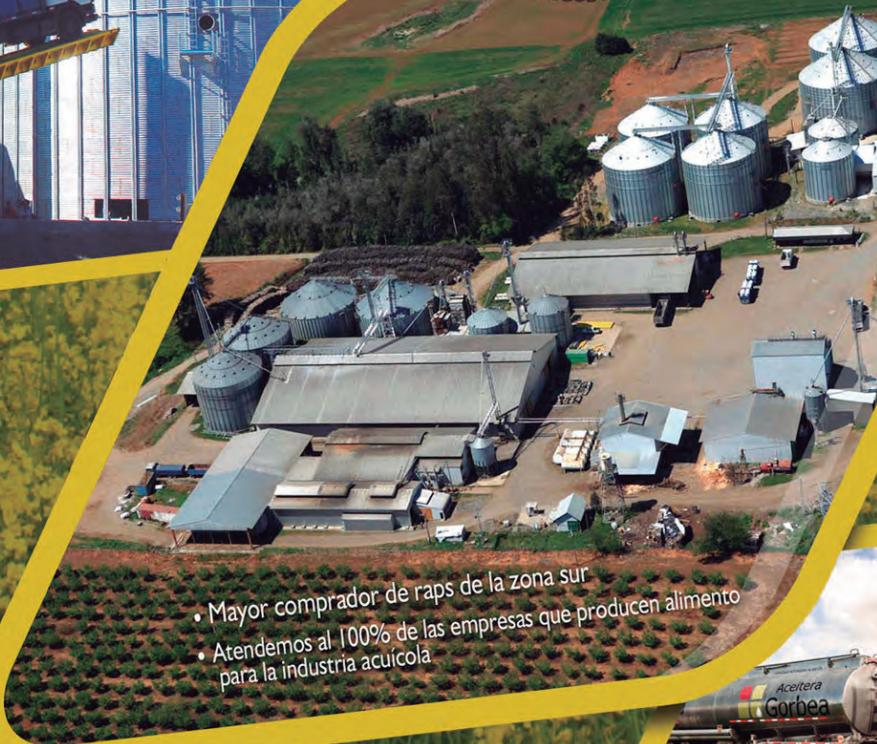


Empresas Gorbea



Mejorando para nuestros
24 años
Clientes & Proveedores

Líder en producción
de aceite de canola



- Mayor comprador de raps de la zona sur
- Atendemos al 100% de las empresas que producen alimento para la industria acuícola



WWW.EMPRESASGORBEA.CL



Aceitera
Gorbea



Molino
Gorbea



Avena
Gorbea



Folimag
Foliadora de Maderas Gorbea



CEL: +56 45 2732500
CUARTA FAJA KM. 1 / GORBEA
CONTACTO@EMPRESASGORBEA.CL



Cooperativa Rewe se suma a Corparaucanía

Cerca de doscientos asociados, cosecha de frutas con calidad IQF, venta de derivados como jugos y mermeladas tanto en la región como en Santiago, y un par de contratos que les permitirán ampliar su rubro de distribución, hacen de esta cooperativa mapuche un ejemplo de articulación, la que en 2018 los llevó a integrarse a Corparaucanía.

La historia de la Cooperativa Campesina de Productores Frutícolas Mapuche Rewe ha sido escrita a pulso, avanzando de a poco y logrando desde su formación el 2011 cada vez mejores resultados dentro de su línea de negocios. Uno de sus hitos fue incorporarse en 2018 como nuevo socio de Corparaucanía, a la que consideran una plataforma para “ser parte del desarrollo productivo regional, pero con nuestro sello mapuche”, como cuenta Jorge Reinao, presidente de la cooperativa.

“Nosotros como cooperados sentimos que estamos al margen del modelo económico del país y del mundo, y el incorporarnos a Corparaucanía nos permite relacionarnos con el mundo empresarial y el gobierno regional y dar a conocer la cultura mapuche. Sin duda el generar cambios positivos para nuestro pueblo a nivel económico está dado por voluntades personales, institucionales y de gobierno, pero estamos trabajando para ello”, agrega.

La cooperativa, que inicialmente reunía veintidós socios (en su mayoría re-

sidentes de la comuna de Cholchol) que se unieron con la convicción de hacer fértiles sus tierras, abarca territorialmente a cinco comunas en las regiones de La Araucanía y del Bío Bío, y sus asociados suman cerca de doscientas personas que se vinculan a ésta independientemente de su comunidad o localidad, con una superficie de cultivo promedio de cero coma siete hectáreas por socio.

Hoy Rewe cuenta con una sala de procesos de doscientos metros cuadrados, instalada en la comuna de Cholchol, con resolución de salud y en proceso de

certificación por la norma HACCP, donde elaboran mermeladas y jugos. Pero también vende la cosecha de las frutas que cada socio provee, que cuentan con hasta un ochenta y siete por ciento del índice de congelación rápida de manera individual (Individual Quick Freezing), un proceso que permite que aún congelada la fruta conserve toda su textura, valor nutritivo y sabor. De hecho, sólo en la temporada pasada la cooperativa vendió un volumen de cuatrocientas toneladas de berries y frutos silvestres; la totalidad de su cosecha.

“Todo nuestro modelo, desde el establecimiento de pequeños huertos de berries en las zonas más aisladas de esta región y del Bío Bío, en donde el campesino mapuche no tiene ninguna opción de comercializar su producción, hasta entregar un producto elaborado con los más altos estándares de calidad en los restaurantes del barrio alto de Santiago, es un proceso en el que hemos mezclado el conocimiento mapuche con el conocimiento no mapuche y el conocimiento de la academia. Y sabemos que el éxito de nuestro emprendimiento está dado por agregarle valor a nuestros productos”, explica Reinao.

EXPANSIÓN DE MERCADO

Este creciente éxito se refleja en la firma de un contrato en Lo Valledor, Santiago, para contar con un espacio para la distribución de sus productos en toda el área metropolitana, que estará en funcionamiento pleno en unos meses. Este 2018, además, lograron la firma de un contrato con Walmart, que les permitirá instalar una tienda de productos terminados en uno de sus supermercados Líder, específicamente en Las Condes, a comienzos del 2019. Y es que todos sus productos son libres de preservantes, bajos en azúcar refinada y, en el caso de los jugos, endulzados solo con extracto de fruta, lo que sumado a su origen los hace muy atractivos a cierto mercado.

“El modelo que estamos instalando en nuestras comunidades lleva el componente propio mapuche, esto no es solo un negocio para ganar dinero, atendemos el tema cultural propio nuestro, socialmente aceptable y además nos permite mejorar nuestra forma de vida y conectarnos con el mundo moderno”, dice el presidente de la cooperativa.

“Nosotros como cooperados sentimos que estamos al margen del modelo económico del país y del mundo, y el incorporarnos a Corparaucanía nos permite relacionarnos con el mundo empresarial y el gobierno regional y dar a conocer la cultura mapuche”,
Jorge Reinao, presidente
Cooperativa Rewe.



Jorge Reinao

Por el momento, parte de sus objetivos a corto plazo son consolidar los canales de venta de sus productos terminados, abrir nuevos canales con sus productos congelados “y, lo más relevante, extender nuestro espectro de acción a todas aquellas comunas en donde el campesino tenga las ganas de participar de un modelo de desarrollo, en donde se refuerce la cultura mapuche”, concluye Reinao. ☺

surlat[♥]

Amamos lo que hacemos





Fundación AraucaníAprende

Hitos que transforman la educación regional

Un convenio con el Ministerio de Educación para incorporar el Programa Rescate Lector dentro del Plan Impulso, y la adjudicación de diversos fondos para potenciar la educación técnico profesional de la región son sólo parte de los logros que alcanzó la fundación en 2018.

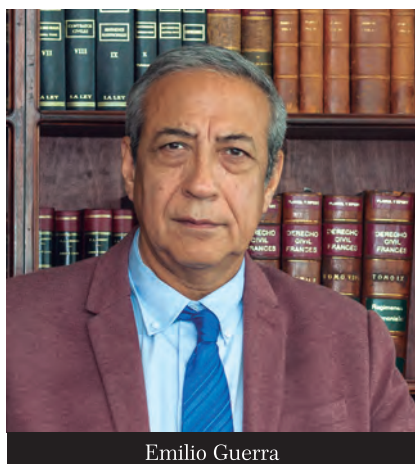
Es sabido que el programa Rescate Lector de la Fundación Educacional AraucaníAprende ha cosechado buenos frutos desde su implementación en 2006, logrando que miles de niños fortalezcan sus capacidades lectoras y, de paso, el reconocimiento de instituciones internacionales a través de diversos premios y distinciones. Pero este 2018 se concretó uno de los hitos más importantes en la historia de este programa, al incorporarse como parte de las acciones que se harán en el área de la educación en el Plan Impulso propuesto por el Gobierno del Presidente Sebastián Piñera.

En efecto, desde el 2019 más de tres mil niños serán atendidos por la fundación gracias a un convenio firmado con el Ministerio de Educación, en el marco del mencionado plan y de la Política Nacional de la Lectura y el Libro. El acuerdo busca que estudiantes de trescientos establecimientos vulnerables distribuidos en todas las comunas de la región mejoren su nivel de comprensión lectora, a través de la atención personalizada de estudiantes de segundo año básico por medio del programa Rescate Lector, cuya principal innovación consiste en contratar a profesoras jubiladas, que hayan ejercido en primer ciclo primario, para en-

señar a los niños a leer un mínimo de noventa palabras por minuto.

Este convenio, además, incluye el perfeccionamiento de profesores de primer año básico por medio de un programa de capacitación (que profesionaliza la estrategia de enseñar a leer), y un acompañamiento a madres de niños de segundo año básico, por parte de profesoras jubiladas. Ambas acciones que ya realiza la Fundación AraucaníAprende desde hace algún tiempo.

“Dentro de esta política del Ministerio de Educación sólo dos organizaciones



Emilio Guerra

“Leer bien es comprender lo leído, y cuando esto se da tenemos buenos lectores, pero lo más importante: buenos estudiantes, porque gracias a la lectura ellos pueden acceder a todas las asignaturas del currículo escolar. Aportar en esto también es quitar la primera semilla de injusticia que se siembra cuando un niño no lee a tiempo”, Emilio Guerra, presidente Fundación AraucaníAprende.

están trabajando en esta modalidad, es decir que una organización social como la nuestra se asocie al ministerio para poder implementar una estrategia de mejoramiento replicable y escalable a toda la región; y AraucaníAprende es una de ellas, lo que es un hito bastante importante”, comenta Carlos Dreves, director ejecutivo de la Fundación AraucaníAprende.

Lo anterior refleja el respeto hacia el trabajo realizado por la fundación. En ese sentido, para el presidente de AraucaníAprende, Emilio Guerra, el Programa Rescate Lector es incluso “un patrimonio regional, forma parte de un tejido social muy amplio y ha sido reconocido nacional e internacionalmente por su simpleza y su doble impacto, lo que es muy difícil de lograr. Impacta a los niños y niñas, y también a las profesoras que recuperan su sentido de vida, al volver a estar en contacto con los estudiantes”, destaca.



Carlos Dreves

En concreto el Ministerio de Educación aportará cuatrocientos millones de pesos para la implementación del Rescate Lector en las escuelas, que por cierto tienen sobre un setenta por ciento de vulnerabilidad “y un contexto de trabajo mucho más duro, complejo y desafiante”, dice Carlos Dreves, “pero al mismo tiempo es un espacio donde realmente podemos hacer un gran aporte a la mejora de la calidad de la educación de nuestra región”, agrega.

“El impacto que buscamos es muy simple, nuestra región necesita que todos los niños y niñas lean bien y a tiempo. Leer bien es comprender lo leído, y cuando esto se da tenemos buenos lectores, pero lo más importante: buenos estudiantes, porque gracias a la lectura ellos pueden acceder a todas las asignaturas del currículo escolar. Aportar en esto también es quitar la primera semilla de injusticia que se siembra cuando un niño no lee a tiempo”, señala Emilio Guerra.

EDUCACIÓN TÉCNICA

Además de enfocarse en los programas de lectura, como el Rescate Lector (que en 2018 trabajó con un grupo de quinientos niños, treinta y dos escuelas y cuarenta profesores jubilados, con el financiamiento exclusivo de donaciones de empresas) o Leer es Primero, este año la fundación incorporó la línea de educación técnico profesional entre sus acciones, asumiendo el liderazgo de la iniciativa Impulsa TP, que se ejecuta en conjunto con Corporación Araucanía, Fundación Luksic y ONG Canales. El programa tiene dos focos estratégicos: La articulación con el mundo empresarial, trabajando con los liceos técnico profesionales para mejorar la formación de los estudiantes y

por ende la empleabilidad, y por otro lado el desarrollo de habilidades para el emprendimiento en los colegios.

En 2016 Impulsa TP apoyaba a siete liceos de la zona costera, el 2017, en tanto, se decidió incorporar a liceos de Temuco y se aumentó el trabajo a nueve establecimientos, y este 2018, gracias al financiamiento de un Programa de Apoyo al Entorno Emprendedor de Corfo, PAEi, fueron once los liceos beneficiados con este programa. “Este salto nos permitió realizar en octubre la primera gran feria de emprendimiento de educación técnico profesional, que contó con más de treinta stands con proyectos de emprendimiento desarrollados por estudiantes técnicos de la región, que fue un éxito total”, detalla Rodrigo Molina, director del Proyecto Impulsa TP.

Y el anhelo por crecer en esta área hizo que durante este 2018 se presentara una nueva propuesta a Corfo, y de esta forma ganar fondos a través de una línea de Proyectos Especiales para el Mejoramiento del Ecosistema, que permitirá en 2019 y 2020 trabajar con cincuenta liceos técnicos de La Araucanía (más de la mitad de los ochenta y cinco que tiene toda la región). “Con esto vamos a armar la mayor feria del emprendimiento técnico profesional que se haya hecho en la región, y en todo el sur de Chile, y vamos a tener más de setenta stands que muestren las habilidades de los jóvenes. En definitiva, estamos súper contentos porque fue un muy buen año y se proyecta uno mucho mejor, ya que queremos que el programa Impulsa TP tenga la capacidad de ser sustentable y, en el fondo, vivir con alas propias”, señala Molina.

Cabe mencionar que la fundación también trabajó en esta área técnico profesional capacitando, junto a la Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones, a cerca de tres mil seiscientos estudiantes de sesenta y tres liceos de la región para que sean capaces de ahorrar y trabajar en su previsión.

En total, son cinco proyectos, agrupados en estas dos grandes áreas (lectura y educación técnico profesional), que han tenido el firme propósito de mejorar la educación regional. “Si logramos trabajar en conjunto podremos ser muchos más los que apuntamos a ofrecer una mejor calidad de vida escolar de nuestros niños y niñas”, concluye Emilio Guerra. ☺

El Camino

Pedro Claro
Gerente General
Energía Hueñivales



Cuando uno recorre por primera vez los caminos interiores de La Araucanía, debe preocuparse de conducir cuidadosamente porque cualquier bache o curva puede hacer salir el auto del camino, sin tener mucha preocupación por el entorno. Pero cuando se viaja varias veces por esas rutas, se advierte un paisaje único, aparecen las araucarias, los campos verdes, los volcanes, los lagos, los pellines, los dihueños. La Araucanía es así, se puede transitar por ella viéndola pero no observándola. Lo vivido este año, donde hay muchas miradas pero pocas observaciones, tiene mucho que ver con eso.

Es muy difícil avanzar en solucionar los problemas que tiene La Araucanía sin conocer el mundo mapuche. Hay un pueblo que defendió tres siglos algo que no era tangible, que no eran pirámides ni templos, sino una forma de ver la vida y una rica fuente de filosofía. Un ejemplo, el primer pronombre mapuche es INCHE que quiere decir todo dentro de uno, significa que nuestros antepasados, el lugar que venimos y la naturaleza forman parte de ese yo. Las personas no nacen siendo personas, y se hacen alimentando el equilibrio que contiene ese INCHE. Qué distinta es a nuestra mirada antropocéntrica donde somos los que dominamos la naturaleza y podemos hacer y deshacer a nuestro antojo. En la mirada mapuche, por el contrario, el peso específico que tenemos es el mismo que una piedra, por ende, hacer una intervención en esa relación de equilibrio puede hacer enfermar a la tierra y como consecuencia enfermarnos a nosotros mismos.

En segundo lugar, tenemos que avanzar mucho en el reconocimiento, que va mucho más allá del constitucional. Debemos dotar de voz a los distintos territorios, que se cuente su historia, que se rescate y reconozca a las autoridades ancestrales. De esa forma se combatirá la industria del conflicto, anquilosada en base a la desconfianza histórica, mezclando la reivindicación indígena con una agenda política anti-capitalista. Si los distintos territorios tuvieran recompuesto su tejido social esas manifestaciones serían marginales.

En tercer lugar, somos comentaristas de lo que está pasando. Pero debemos darnos cuenta de que somos también los protagonistas: lo que pasa en el sur nos corresponde a todos. Somos el país líder del “hay que”. Esperamos que el otro lo haga y si lo hace mal viene una lluvia de críticas, aún más, esperamos la equivocación del que hace para alimentar nuestra justificación de no hacer nada. Guste o no tenemos una responsabilidad que tenemos que asumir porque nuestro país es el que sufre. Eso es lo que ha ocurrido las últimas semanas con el caso Catrillanca, sin duda doloroso, sin embargo, nos hemos habituado a verlo desde la perspectiva policial cinematográfica poco ayudando a su solución.

Finalmente la invitación es a conocer esa Araucanía, aventurarse a su riqueza desde otra mirada, pasando tiempo libre en sus recovecos, conversando con su gente, dejarse de prejuicios y reconocer en el otro un igual. De esa forma las soluciones vendrán por osmosis, los problemas no serán tan graves, y de paso, descubriremos en La Araucanía una riqueza para nuestro querido país. ☞

Aguas Araucanía inaugura plataforma informática para 4 sanitarias del país

Para procesar los datos operacionales de empresas sanitarias de 6 regiones del país, Aguas Araucanía inauguró un moderno Centro Informático en Temuco.

En esta instalación las empresas del Grupo Aguas Nuevas; Aguas del Altiplano, en las regiones de Tarapacá y Arica-Parinacota; Aguas Chañar, en la Región de Atacama; Aguas Nuevas en Santiago; Aguas Araucanía y Aguas Magallanes, en las regiones del mismo nombre, mantienen la información de los servicios de sus clientes y procesan su facturación y requerimientos de servicios.

De esta manera 540.000 usuarios de ciudades tan distantes como Arica o Punta Arenas u otras 63 ciudades en Chile, reciben la información de sus servicios desde Temuco.



▲ Autoridades regionales, ejecutivos corporativos y dirigentes vecinales participaron de la ceremonia.



“Esta inversión se ejecutó para asegurar a nuestros usuarios la integridad de su información y resistencia de nuestra operación a eventos originados en fallas que afecten a los sistemas informáticos, por ello la nueva instalación, cuenta con soporte energético propio que asegura su autonomía y sistema de control de incendios y temperatura”, destacó José Torga, Gerente Regional de la sanitaria.

▶ El Gerente Regional de Aguas Araucanía, José Torga Leyton encabezó el acto realizado en dependencias del edificio corporativo de la compañía.

por ti,
por nuestra
ciudad





Carlos Gajardo:

“ Es fundamental **modificar y aumentar las penas** que tienen hoy día los delitos de corrupción ”

No le tembló la mano cuando, en su calidad de fiscal, tuvo que perseguir casos de corrupción en el financiamiento de la política. Y tampoco tuvo reparos a la hora de criticar cómo finalmente el caso Penta fue resuelto: qué señal estamos dando al país -dijo- si los grandes “portonazos económicos” terminan sin sanciones efectivas. Su retiro de la fiscalía se

debió, precisamente, a diferencias respecto de la aplicación de las sanciones, en particular, la salida alternativa del senador Iván Moreira, en una de las principales aristas del caso Penta.

Luego de dejar la fiscalía, Carlos Gajardo se ha dedicado al ejercicio de la abogacía y a la docencia universitaria. Pero también se ha ido perfilando como uno de los principales agentes de opinión en temas tales como el financiamiento

irregular de la política, la corrupción, la delincuencia... y el feminismo. Sí, también ha abordado el tema de la equidad de género, y desde mucho antes que los movimientos feministas lo instalaran en la agenda pública. A Enela 2018 fue invitado en su calidad de voz autorizada para hablar sobre las instituciones del Estado y el abordaje de la corrupción. Y sobre ello enfatizó la urgencia de cambiar la normativa para perseguir y sancionar adecuadamente este tipo de delitos.

Uno de los temas que ha sido troncal en la escena política chilena de los últimos años ha sido el de la corrupción. Usted estuvo, en la fiscalía, en primera línea en la persecución de ella. Desde su experiencia, ¿cuál es su lectura al respecto? ¿qué tan grave es lo que estamos viviendo en esta materia?

Bueno, al respecto yo distinguiría dos temas que son igualmente preocupantes. El primero: el descubrir la gran vinculación que existe entre dinero y política. Y eso a través del financiamiento delictual que se hizo, durante muchos años, de la actividad política, mediante un sistema bastante instalado de entregar facturas y boletas falsas para obtener ese financiamiento. Y, segundo, muy cercano a lo anterior, está el descubrimiento que se ha hecho de pagos directamente a funcionarios públicos, con el fin de obtener favores de su parte. En este sentido, la fiscalía ha hecho tres imputaciones que son bastante serias. Una imputación en el caso de Soquimich, por pagos que se hicieron a un exministro de Estado a objeto de obtener una Ley en favor de la empresa. Pagos que se hicieron en Corpesca a un exsenador de la República para obtener votaciones en favor de la Ley de Pesca. Y pagos que se hicieron a un subsecretario de Minería en el caso Penta. Son todas conductas especialmente graves. El tema es que una vez descubiertas esas acciones, consecuentemente también hemos constatado que nuestro sistema jurídico no está preparado efectivamente para sancionarlas, porque hay debilidades institucionales de los organismos encargados de perseguirlas. Por un lado, no han tenido la suficiente convicción para perseguirlas y, por otro, tenemos un marco regulatorio, normativo, de penas extremadamente bajas. Hace poco tuve un encuentro con el ministro del Interior que me indicó que entre las medidas del gobierno está el incrementar las penas en esta materia, lo cual me parece que es una muy buena decisión.

Sobre ello, ¿qué tipo de modificaciones institucionales deberíamos realizar para abordar la corrupción?

Yo creo que es fundamental modificar y aumentar las penas que tienen hoy día los delitos de corrupción. En efecto, los delitos de soborno tienen penas especialmente bajas de sesenta y un días.

Eso tiene que modificarse, distinguiendo en cuanto a los montos de dinero involucrados en la corrupción y los cargos de los funcionarios involucrados en estos hechos. Creo que, además, hay que establecer medidas que promuevan la delación compensada, que es una herramienta muy útil para perseguir estos delitos. Hay que establecer plazos mayores de prescripción. Además, hay que favorecer y fomentar la autonomía de las instituciones, para que puedan efectivamente funcionar. Creo que esto es muy claro en el Servicio de Impuestos Internos, donde debieran buscarse fórmulas en que el director no dependiera tan directamente del gobierno central. Lo que pasó hace pocos años fue que, a partir de las querellas que propuso el entonces director del servicio, Michel Jorratt, fue luego desvinculado de la institución. Asimismo, hay que buscar fórmulas que hagan que la fiscalía sea más autónoma en sus decisiones. Lo que hemos visto hoy día es que, desgraciadamente, el peso, la influencia de la clase política sobre la fiscalía ha sido muy alto. Y la fiscalía no ha tenido la fortaleza institucional para desprenderse de esas presiones.

Indudablemente que la clase política, los partidos, tienen un rol fundamental en regular este tema. ¿Qué debiéramos esperar de ellos?

Es difícil esperar que la clase política, en general, decida autorregularse y autolimitar las posibilidades que hoy día tiene. Pero yo creo que una vez que los ánimos se han quietado, que estas causas comienzan a terminar, lo razonable es, y va a ser, que los políticos se den cuenta que en el mediano y largo plazo, la situación como está hoy en día es insostenible. Por eso veo con optimismo que se están adoptando medidas para efectivamente aumentar las penas en estos delitos. Y considero que, en general, todas las medidas que tiendan a favorecer la probidad y la transparencia son medidas que han llegado para quedarse en nuestro país. Soy optimista en ese sentido.

¿Qué enseñanzas nos dejan los casos de Penta y Soquimich?

Estos casos nos muestran que efectivamente no éramos un país tan probo como pensábamos. Que la corrupción estaba bastante más cerca de lo que creíamos. Son hechos que nos sorprenden y nos indignan como ciudadanos. La enseñanza que tenemos que tomar a partir de esto es buscar políticas para

que estos hechos puedan ser efectivamente sancionados.

LA ARAUCANÍA ES CHILE

La Araucanía forma parte de las cinco prioridades del gobierno. Y se entiende, ya que hay temas urgentes que resolver en términos de desarrollo económico, social y productivo. ¿Qué opinión tiene de La Araucanía y de la particularidad de su contexto?

Básicamente conozco la parte hermosa de La Araucanía. Regularmente, en los últimos cinco o diez años, he pasado mis vacaciones en la zona lacustre. Por lo tanto, conozco las bellezas naturales, la calidez de la gente, y todas las posibilidades que tiene esta zona para desarrollarse. Sólo conozco por los medios lo que es la parte más negativa de la zona. Por ejemplo, los niveles de pobreza que la región presenta -que son de los más altos del país- y todo lo que eso conlleva. Por supuesto, he conocido también -porque me ha interesado profesionalmente- lo que podemos calificar como el conflicto mapuche. Y toda la gravedad que éste ha tenido en cuanto a los hechos delictuales, desde las quemaduras de camiones, de iglesias, hasta el lamentable crimen del matrimonio Luchsinger-Mackay. Y de nuevo: la debilidad institucional que hemos tenido para afrontar esto. Si bien no es un problema exclusivamente delictual, porque hay un tema social detrás, tiene aristas delictuales que deben atacarse. Y no hemos tenido la capacidad para hacerlo. Y en eso el desastre ocurrido con Carabineros y la Operación Huracán, yo creo que demuestra esa debilidad y déficit institucional.

¿Podría profundizar en ello?

En el caso Huracán me parece grave que ante un conflicto que tiene un matiz delictual, y habiéndose invertido muchos fondos, muchos recursos en carabineros y en fiscalía para combatir esos hechos, finalmente lo que se descubre, una vez que se desbarata la operación, es que lo que había era una tropa de chapuceros en la policía. Inventaron pruebas e inculparon, con pruebas falsas, a determinadas personas. Esto, evidentemente, fue una práctica muy dañina para el Estado de Derecho por cuanto genera una persecución y una sanción injustas. Pero, además, consecuentemente, genera impunidad para los verdaderos autores de esos hechos. Entonces, por donde



uno lo mire, son hechos muy lamentables, que de nuevo demuestran una pobreza institucional impresionante.

Desde una perspectiva institucional, a su juicio, ¿cuáles debieran ser las medidas requeridas para avanzar en el entendimiento y en el progreso en la región?

Lo que está haciendo el gobierno hoy día va en la dirección correcta. Éste es un problema multifactorial, que tiene que ver con diferencias profundas en la manera en que se entienden las sociedades, el pueblo mapuche. Por lo tanto, eso debe ser enfocado también con un análisis y con una participación multisectorial. En consecuencia, me parece muy correcto que el gobierno se involucre en esto, que involucre a los gremios, a las comunidades, etcétera. Porque aquí hay temas de educación, mejores repartos de tierras, que tienen que ver con la mejor productividad de la zona, por ejemplo. Por eso yo celebro que sea el Ministerio de Desarrollo Social el que esté encabezando esta política, como una prioridad para el Estado. Eso sí, hay que tener claro que además debe haber una persecución penal efectiva de los delitos que se cometen. Cuando hay quema de camiones, cuando hay atentados o, directamente, muerte de personas, eso debe ser investigado y sancionado; y ahí es necesario que haya un trabajo policial

mucho más fino y profesional, que logre dar con los autores de estos hechos.

El lema de Enela 2018 fue La Araucanía es Chile. ¿Cómo lo interpreta?

Me gusta mucho el lema porque, efectivamente, nadie se sorprende cuando uno dice Santiago es Chile. Se le da una importancia desmesurada a Santiago porque para un santiaguino así se entiende el país. Entonces, me hace sentido que cada región sienta que ellos son Chile. La Araucanía es muy relevante para nuestro país, pues su conflicto es muy sintomático de los conflictos que hay en Chile. A mí me parece estupendo poner el acento en la importancia de las regiones. Yo, en lo particular, me considero de regiones. Soy curicano, por lo tanto, la región me parece que tiene que ser un motor importante del desarrollo del país, de tal forma que se evite que Santiago consuma tantos recursos. Las regiones debieran tener la autonomía suficiente para decidir por ellas mismas, en dónde y en qué invertir sus recursos.

LA EQUIDAD DE GÉNERO Y LOS MOVIMIENTOS FEMINISTAS

Leyendo sus columnas de opinión y revisando sus entrevistas, pude constatar que no sólo de corrupción problematiza. Otro tema que ha trata-

do bastante, en cuanto agente de opinión, es el feminismo, en particular, la equidad de género. ¿Cómo se conectó con este tema?

Es cierto que en 2018 vino una ola feminista, pero hace ocho años que he abogado por el feminismo, entendido como la igualdad de derechos y oportunidades para hombres y mujeres. Esta inquietud me nació, básicamente, en el marco de mi familia. Porque, honestamente, mi formación originaria, como la de muchos, tuvo tintes machistas pues hemos tenido, como hombres, muchos privilegios a través de nuestra historia. Pero a partir del nacimiento de mis dos hijas, he tenido un cambio importante en mi pensamiento. Me di cuenta de lo injusto que es que mi hijo pueda tener mejores oportunidades que mis hijas; y eso me parece terriblemente violento. Que dos de esas integrantes de mi familia van a ser discriminadas en el futuro sólo por su género, me parece una situación terriblemente injusta. A partir de esa conciencia he intentado instar por la causa feminista, que no es otra cosa que instar por la igualdad de derechos y oportunidades.

En este contexto, ¿cree que las acciones afirmativas, por ejemplo, las cuotas, son la respuesta para ir reduciendo las brechas entre hombres y mujeres?



DESDE CADA REGIÓN IMPULSAMOS LA TRANSFORMACIÓN DE LAS PERSONAS Y DEL PAÍS

Nuestro compromiso como Institución es ser un aporte real frente a las problemáticas de cada región. Creemos que, a través de la tecnología, innovación, nuestros 52 años de trayectoria y presencia en todo el país, podemos contribuir al desarrollo de Chile.

- 26 Sedes a lo largo de Chile
- Más de 120.000 estudiantes y 270.000 egresados
- Más de 5.000 académicos
- Más de 70 Carreras en 12 Áreas Académicas
- 92% de nuestras Carreras acreditables están acreditadas con un promedio de 5,5 años
- Sistema de Gestión de Calidad Certificado ISO 9001:2015 en todas las Sedes

Contribuimos al desarrollo de nuestro país

En Universidad Santo Tomás nos preocupamos día a día de aportar al desarrollo de nuestro país, por esto nuestros Centros de Investigación Aplicada e Innovación, son parte esencial de nuestra búsqueda por dar soluciones a diferentes problemáticas públicas y privadas.



UST
UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS



Por supuesto. Hay una serie de medidas que estoy completamente a favor. Pero creo que hoy día la clave es avanzar hacia leyes de cuotas que aseguren paridad en las distintas instancias. Pensemos, por ejemplo, en los fiscales regionales: en el país hay dos mujeres versus dieciocho hombres. O el número de rectores en las universidades; hay una mujer y todos los demás son hombres. El directorio de Codelco está integrado por nueve hombres.

El techo de cristal...

Efectivamente, hay un techo de cristal salvaje. Y eso no es razonable. Las mujeres tienen las mismas capacidades que los hombres; por qué entonces tienen que tener limitadas sus posibilidades laborales. Eso puede ir mejorando en el tiempo, pero la única forma que efectivamente se asegure ese mejoramiento es con políticas de cuotas que obliguen, forzosamente, a incorporar a las mujeres. Eso genera un efecto virtuoso porque luego muestra líderes positivas, mujeres al mando o con roles importantes al interior de las instituciones. Una muestra de eso se dio, por ejemplo, en el directorio de TVN, donde se obligó a la paridad, y hoy día funciona con paridad. O en las últimas elecciones, en las que se establecieron leyes de cuotas, y se incrementaron la cantidad de parlamentarias.

¿Qué otro tipo de brechas promovería romper?

Hay otra serie de medidas que deben tomarse. Hay discriminaciones de mujeres en temas de salud: los bouchers que se tienen que hacer en isapres son discriminatorios; ahí deben promoverse políticas de igualdad. Lo mismo en el pre y posnatal hay temas discriminatorios, porque finalmente es la mujer la que tiene que hacerse cargo de la crianza; me parece que hay políticas mucho más avanzadas en otros países, como el posnatal obligatorio para los hombres, de tal manera que el último mes, si son seis meses, obligatoriamente lo tome el hombre, cosa que la mujer pueda en ese mes reincorporarse tranquilamente al trabajo, sabiendo que es el hombre el que está al cuidado de los hijos comunes. Qué decir de los mismos medios de comunicación: cuando se produjeron los movimientos feministas, el día domingo estuvo lleno de columnistas dando loas al movimiento feminista, y eran todos hombres. Cómo va a ser razona-

ble que no exista también paridad en los medios de comunicación. Que los paneles donde interactuamos sean paneles paritarios, etcétera.

Y respecto de las tomas de instituciones de Educación Superior durante el primer semestre de este año. Ha habido voces críticas al respecto, sobre todo los excesos que se produjeron. ¿Qué opina sobre ellas?

Es cierto que han habido algunas voces que han criticado algunos excesos en esto, pero siento que si no se producen esas tomas, si no se producen esos movimientos, éstos finalmente se invisibilizan; por lo tanto, sabiendo que existen costos, a mí me parece que terminan siendo adecuados para poner estos temas encima de la mesa. Una vez que éstas se produjeron fueron temas de conversación en todas las casas de Chile. Consideremos que, además, las movilizaciones se juntaron con denuncias muy fuertes de abusos sexuales, no sólo en Chile, sino también, por ejemplo, el caso que ocurrió en España; el de La Manada. Todo esto genera visibilizar y darse cuenta que las mujeres, permanentemente, están en situaciones de desventajas, incluso cuando salen a la calle. No es lo mismo una mujer que camine sola en la calle, en la noche, porque puede ser robada o violada; versus un hombre, que tiene un riesgo, por cierto, de sufrir algún atentado, pero más bien sobre sus bienes.

DELINCUENCIA

En el ámbito público, uno de los temas que ha abordado posterior a su salida como fiscal, ha sido el de la delincuencia. ¿Cuál es su lectura y qué tipo de propuestas ha sugerido al respecto?

Como sociedad no hemos podido resolver el problema de la delincuencia. De hecho, si uno observa la curva de la delincuencia, a través de distintas encuestas, ésta es ascendente. Y yo creo que ahí debemos enfocarnos más y mejor en lo que son los temas de los delincuentes prolíficos. Es decir, aquellos que permanentemente están cometiendo delitos. La fiscalía y la normativa debieran tener la capacidad de encarcelarlos por mayores tiempos

ENELA

¿QUÉ OPINIÓN SE HA FORMADO DE ENELA?

Estoy muy sorprendido de Enela. Cuando recibí la invitación acepté gustoso, pero no dimensioné el volumen y la magnitud que tiene este evento, que reúne desde el Presidente de la República, a los principales gremios empresariales del país, instituciones gubernamentales, y varios ministros. Y que genera una colaboración de lo público y lo privado, que es fundamental para el desarrollo del país. Estoy gratamente sorprendido.

y, una vez encarcelados, intentar dar espacios de rehabilitación para que cuando salgan de la cárcel no vuelvan a cometer delito. Y junto con ello, desarrollar políticas mucho más potentes en temas de menores. Y ahí hay también un problema muy grave que no se ha podido solucionar. Hace poco fui víctima de la delincuencia en mi casa; un asalto bastante violento. Y el menor que fue identificado no alcanzaba los dieciséis años, con muchas pasadas previas en el Sename; ésta es la historia que se repite permanentemente. Por ello, para los menores que son sorprendidos tempranamente cometiendo delitos, debemos tener políticas focalizadas que permitan sacar a esos menores de la carrera delictual; y si no tenemos esa capacidad, si se vuelven menores refractarios, con tres detenciones por delitos importantes, deben aplicarse penas altas. No es posible lo que ha sucedido hoy en día que tenemos menores con veinte o cincuenta detenciones, y el sistema, permanentemente, les está dando la libertad.

Obviamente la rehabilitación jugaría un papel relevante...

Por cierto que la rehabilitación tiene que ir de la mano. Y ese es el trabajo que tiene que hacer el Sename, o el nuevo Servicio que se está proponiendo para la rehabilitación juvenil. Ese Servicio tiene que tener la capacidad con psicólogos, con psiquiatras, con intervención profunda, con la vuelta a la escolaridad de esos menores para que puedan salir de este círculo vicioso de la delincuencia. Y si todo eso no es posible, lo que tendrá que suceder es que se dicten sentencias que si no se han rehabilitado, estén privados de libertad. ☺



Humedal de Moncul

Turismo a favor del medio ambiente

Servicios de guiado, senderismo, observación de aves, paseos en kayaks y botes, gastronomía intercultural y pronto alojamiento, son parte de la oferta de una comunidad mapuche de la costa de La Araucanía para poner en valor uno de los humedales más hermosos del país, ya que su amor por este lugar los ha llevado a buscar apoyo internacional para que este santuario natural sea protegido y resguardado.

Hace aproximadamente cinco años la Comunidad Lafkenche Mateo Nahuelpán, en Carahue, comenzó a gestionar un proyecto de conservación y protección del humedal de Moncul, formado por la microcuenca del río Moncul y por la laguna de Trovolhue, denominado “Ruta Geoturística del Borde Costero y Humedal de Moncul”, con el objetivo de destacar el patrimonio geológico, y la geo y biodiversidad de este sistema natural.

La comunidad ofrece en el lugar servicios de guiado, senderismo, observación de aves, paseos en kayaks y botes, y gastronomía intercultural, y la

idea es que en un futuro cercano éstos puedan ampliarse y contar con alojamientos, un servicio muy demandado. Es que el paisaje que ofrece el humedal tiene todo para atraer a turistas nacionales e internacionales, que además llegan a la región cautivados por su patrimonio cultural.

Es por eso que la iniciativa, desde un comienzo, ha contado con el apoyo de diversos actores del mundo científico y académico, de organizaciones civiles y de profesionales del mundo privado y público. Gonzalo Verdugo, vicerrector regional de la Universidad Mayor, sede Temuco, forma parte del “equipoWallmapu”, grupo multidisciplinario de profesionales creado por la

casa de estudios en apoyo al proyecto, y que ha guiado a la comunidad en la búsqueda de conseguir la categoría ‘Ramsar’, certificación internacional de humedales de alto valor ecosistémico.

Este equipo también ha apoyado en el diseño arquitectónico y modelo de negocios del proyecto, con el fin de posicionar este emprendimiento como un nuevo destino turístico de intereses especiales para el mundo. Algo de vital relevancia para Verdugo, frente “a la amenaza de actividades turísticas poco sustentables y agresivas con el medio ambiente, que se vienen desarrollando desde décadas en la zona”, asegura.



Gonzalo Verdugo

“Esto es una nueva industria, la industria de la felicidad, de reconocimiento cultural y educación ambiental”, Gonzalo Verdugo, vicerrector regional Universidad Mayor, sede Temuco.

Actualmente la ruta se encuentra en una etapa de desarrollo en cuanto a la formación de capacidades e implementación para las actividades de turismo de origen, a través de una cooperativa de trabajo llamada Monkul Newen Ko apoyada por Sercotec. Además, han recibido apoyo de Conadi y del Instituto de Estudios Indígenas e Interculturales de la Universidad de La Frontera, en la creación de señaléticas que educan y difunden los sitios de significación cultural presentes en el borde costero y humedal.

LA IMPORTANCIA DE LA CONSERVACIÓN

El cuidado del medio ambiente es uno de los temas más contingentes de estos últimos años en el mundo, debido a los visibles avances del calentamiento global, por lo que desafíos como éste cobran una mayor importancia, sobre todo al considerar que los humedales proporcionan servicios esenciales y suministran gran parte del agua potable en el mundo.

“En el caso del humedal de Moncul, existe una falta de valoración de la riqueza ambiental que representa. La quema de extensas zonas de vegetación, hábitats de mamíferos silvestres



Francisco Artigas

como los coipos, aves y sus nidos, se junta con la acción irresponsable de personas que ingresan al lugar a cazar”, señala Estela Nahuelpan, presidenta de la Comunidad Lafkenche Mateo Nahuelpan, quien además plantea la necesidad de una política local que genere ordenanzas de protección ambiental.

Según expertos, los humedales aportan al planeta al albergar una gran variedad de tipos de plantas y animales de los cuales el ser humano depende para su sobrevivencia, también actúan como barreras ante inundaciones, tormentas o tsunamis, protegiendo a pueblos y comunidades costeras, “y su alto valor ecológico hoy en día es valorado o cuantificado con bonos de carbono, debido al aporte de éstos al medio ambiente del planeta y la reducción del calentamiento global”, afirma Verdugo.

“En los humedales se producen alimentos como pescados, y fibras como junquillo o llinto, para el consumo y uso humano, y ofrecen espacios para actividades turísticas, recreativas y educación ambiental. Son, además, una importante fuente de lawen o medicina, por lo tanto un espacio ambiental de alto valor cultural para la recuperación de la salud, entre otros beneficios”, agrega Nahuelpan.

Francisco Artigas Ph.D. “The Ohio State University” y actualmente profesor de Ciencias Ambientales en “Rutgers University” y director del Meadowlands Environmental Research Institute en New Jersey, Estados Unidos, con veinte años de investigación en humedales costeros, señala que la alta productividad del humedal subsidia en alimento al estuario del Río Imperial donde hay importantes poblaciones de choro maltón. “La



Estela Nahuelpan

“Esperamos posicionar a Moncul como un sitio de interés turístico-ecológico a nivel mundial, que valora la riqueza cultural y ambiental de este lugar ancestral”, Estela Nahuelpan, presidenta Comunidad Lafkenche Mateo Nahuelpan.

gastronomía de mariscos es relevante para la economía local y en gran parte depende de los servicios ecológicos del Humedal de Moncul”, indica.

Por otro lado, el lugar adquiere una gran importancia debido al legado patrimonial de la cultura lafkenche de la zona, quienes la han habitado desde cientos de años. “Este proyecto es una propuesta vanguardista en este tipo de turismo en Chile, ya que propone un campus de inmersión cultural, cuya experiencia contará con una estadía de varios días para aprender de la cultura mapuche, su lengua, su historia, su comida, todo en un entorno único y conociendo paisajes, flora y fauna tremendamente diversas. Esto es una nueva industria, la industria de la felicidad, de reconocimiento cultural y educación ambiental”, afirma Verdugo.

PRÓXIMOS DESAFÍOS

En estos momentos la comunidad se encuentra en la etapa de buscar financiamiento público y privado para desarrollar este anhelado sueño. La primera obra consistirá en una gran pasarela a orillas del humedal, con mi-



radores que permitan la observación respetuosa de aves y parajes, y más adelante se espera realizar actividades de inmersión cultural con visitantes nacionales y extranjeros, y acciones de articulación con otros emprendimientos afines.

Para Artigas, no obstante, una de las prioridades a corto plazo es que “el Gobierno de Chile postule a Moncul ante las autoridades del Ramsar”, enfatiza, lo que representaría el compromiso de éste de adoptar las medidas necesarias para garantizar que se mantengan sus características ecológicas. Y de hecho, recientemente ya se hizo con los humedales costeros de la Bahía

de Tongoy, que comprenden los humedales de Salinas Chica, Salinas Grande y Pachingo, que se sumaron a los más de dos mil doscientos sitios Ramsar en todo el mundo.

“Esperamos posicionar a Moncul como un sitio de interés turístico-ecológico a nivel mundial, que valora la riqueza cultural y ambiental de este lugar ancestral y, de esta forma, contribuir a formar referentes de trabajo que derriben los prejuicios e instalen una visión distinta de desarrollo en este territorio, valorado y cuidado por las actuales y futuras generaciones”, cuenta Nahuelpán.

Finalmente, para Verdugo esta nueva opción de turismo será un aporte para La Araucanía Costera generando un polo de atracción turística de alto valor ambiental y cultural. “Creemos en poder demostrar el valor y gran potencial de las riquezas escondidas de nuestra región en los lugares donde se juntan virtuosamente naturaleza exuberante y virgen. Esta iniciativa será un detonante de nuevas economías para el sector donde se inserta, al atraer turistas extranjeros y nacionales quienes seguro vivirán una experiencia inolvidable y única”, asegura. ☞

NUEVO PRESIDENTE DEL PARQUE INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICO DE LA ARAUCANÍA

El 12 de diciembre de 2018 el Comité de Administración del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía eligió como nuevo presidente de esta mesa directiva al empresario José Miguel Martabid, dueño de Empresas Martabid, quien estará en el cargo por tres años, sucediendo así a Ramón Navarrete, gerente general de Centec. En la oportunidad también se definió a Álvaro Sandoval, de la empresa Espol, como el nuevo secretario de este directorio, que está conformado por tres representantes de propietarios del parque y cuatro representantes de Corparaucanía.



SOBREVIVEN, LA FUERZA DEL SER HUMANO CONTRA LA ADVERSIDAD



Una oportunidad única de escuchar el potente relato de dos de los sobrevivientes de la tragedia de Los Andes, tuvieron las ochocientas personas que llegaron al Aula Magna de la Universidad de La Frontera (Ufro) de Temuco, el 11 de octubre de 2018, en una charla organizada en conjunto entre la Ufro, la Universidad Autónoma de Chile, el Gobierno Regional de La Araucanía y Corparaucanía.

Roberto Canessa y Gustavo Zerbino dieron por primera vez una exposición juntos, al conmemorarse además, cuarenta y ocho años del hecho, contexto en el cual visitaron Chile, y de paso, Temuco, para entregar a la región un mensaje de ánimo y optimismo a pesar de la adversidad, desde las vivencias

que les dejó el “milagro de Los Andes”, como lo llamaron.

Una historia de supervivencia que protagonizaron dieciséis jóvenes que sigue impactando al mundo entero. “¿Qué características tiene el que sobrevive? –cuestionó Roberto Canessa- No sobrevive el más fuerte. No sobrevive el más inteligente. Sobrevive el que tiene alegría de vivir y aprovecha las oportunidades”, agregó. “Una vivencia de corazón, que si bien fue muy fuerte, muy traumática, no dejó muchas enseñanzas, y lo principal es la gratitud”, indicó por su parte Gustavo Zerbino.

Así ambos compartieron distintas impresiones sobre cómo se puede salir adelante en los peores escenarios, de lo

claves que son los valores y principios, lo que es importante en la vida, y cómo la adversidad representa una oportunidad de crecimiento y aprendizaje.

“¿Quién le dijo a usted que la vida es justa?”. Fue la primera lección que resaltó Roberto Canessa, refiriéndose a por qué eligió el rugby como deporte. “Estábamos hartos de estar hartos, y nada cambiaba, eso fue fundamental para cambiar de actitud. A partir de ahí construimos una sociedad solidaria, donde los bienes pertenecían a la comunidad y las normas aparecían y desaparecían por sí solas. Nosotros le mostramos al mundo cómo a pesar de la diversidad, logramos la unidad, siendo totalmente distintos, pudimos hacer tantas cosas juntos”, enfatizó por su parte Zerbino. 🍀

Retomar el diálogo y construir la paz

Gloria de la Fuente
Presidenta
Chile 21



El 2018 nos mostró en toda su dimensión el equilibrio precario y el tremendo desafío que significa volver a recuperar el entendimiento y el diálogo en La Araucanía. Volver sobre nuestros diagnósticos, pero sobre todo, buscar de manera conjunta los caminos de solución, parece ser la única ruta posible hacia la paz para el conjunto del territorio.

Parto de la base que es necesario mirar la situación en toda su complejidad. Lo de La Araucanía no es sólo un conflicto territorial ni tampoco un problema de violencia en escalada (que creo, en estricto rigor, no podemos llamar terrorismo). Es eso, pero también es un conflicto social, en su más amplia acepción, donde confluyen las más altas tasas de pobreza del país, con una situación de discriminación y segregación evidente, todo en el marco de un acelerado debilitamiento institucional, porque hay que reconocer que los escándalos asociados a la llamada “Operación Huracán” y la muerte inexplicable y repudiable de Camilo Catrillanca, sólo han profundizado de manera más acelerada algo que se viene observando en el país a propósito de los múltiples escándalos de diversa índole, la desconfianza en las instituciones.

Pero no todo es negativo y tal vez sea posible retomar un camino de esperanza. La actual administración había alcanzado hasta antes del asesinato del joven comunero, un avance importante con el “Acuerdo Nacional por el Desarrollo y la Paz en La Araucanía” liderado por el ministro de Desarrollo Social, quien tras meses de visita a la región y de diálogo con las comunidades, había logrado por fin arribar a un camino de solución con una hoja de ruta clara en una alianza multiactor. Ciertamente, todo ello ocurrió sobre un equilibrio precario que finalmente se

rompió, porque al mismo tiempo que ocurría el diálogo, el ejecutivo había tomado una decisión política arriesgada, llevar a la zona a un comando entrenado especialmente para enfrentar al terrorismo, en un lugar donde distintas agencias internacionales, entre ellas Naciones Unidas, ya habían manifestado preocupación por el uso excesivo de la fuerza contra el pueblo mapuche. No obstante, existiendo precedente de diálogo, es posible pensar en retomar este camino, pero hay que considerar que esto es un proceso que requerirá necesariamente reconstruir las confianzas.

Por cierto, la magnitud del desafío que enfrenta la región no da para que ningún sector intente sacar dividendos políticos. Son demasiados años en que la promesa de un nuevo trato con el pueblo mapuche se ha postergado. En tal sentido, habría que partir, me parece, por retomar la agenda legislativa que no sólo reconoce constitucionalmente a los pueblos originarios, aspiración que a estas alturas parece mínima para resolver el estatus que le reconoce el Estado de Chile a los pueblos que habitaban esta tierra antes de la llegada de la migración europea que fundó este país. Reconocer su estatus, respetar su cultura, incorporar y revalorizar sus tradiciones, ser enfáticos contra la discriminación y continuar, al tiempo, con la política de tierras que permita restituir los derechos perdidos, parece ser un buen comienzo.

Por lo pronto, es de esperar que el buen criterio se imponga y que una mirada generosa, que no busque sacar dividendos a corto plazo, pero que al tiempo se comprometa con una solución real, sea parte de una agenda de diálogo que se imponga más temprano que tarde. 🌱



CREAMOS HOY PRODUCTOS QUE SERÁN AMIGABLES CON EL MEDIO AMBIENTE MAÑANA

En CMPC todas nuestras plantaciones forestales son certificadas y sustentables, entregando materia prima de calidad para la elaboración de productos responsables con el ecosistema en los ocho países de Latinoamérica en los que estamos presentes.



Ciclo de Encuentros 2018

Espacios de diálogo transversal

Los diversos desayunos, foros y encuentros que se realizan año a año, como parte de esta iniciativa, cuentan con una convocatoria cada vez más alta y contenidos de primer nivel, transformando a Corparaucanía en un referente entre las entidades de este ámbito en el país.

En una oportunidad valiosa para participar del diálogo regional y nacional se ha convertido cada evento del Ciclo de Encuentros Corparaucanía, según la visión de la propia comunidad. Y es que la buena calidad de los expositores, la elección de los temas y la periodicidad han hecho de estos espacios un imperdible entre diversos sectores de la ciudadanía. Si bien no es fácil innovar en los contenidos y relatores para generar un interés constante; las

buenas evaluaciones, la instalación de temas en la agenda pública y la excelente cobertura de prensa, dan cuenta del positivo impacto de los eventos, y de lo relevante que es mantenerlos.

“El Ciclo de Encuentros se ha transformado en una instancia para poner los temas de interés regional y nacional sobre la mesa, y analizarlos desde una perspectiva transversal. Tener la oportunidad de escuchar a líderes de opinión en materias políticas, económicas, sociológicas, académicas

“El Ciclo de Encuentros se ha transformado en una instancia para poner los temas de interés regional y nacional sobre la mesa y analizarlos desde una perspectiva transversal”, Daniel Schmidt, presidente de Corparaucanía.



Daniel Schmidt



Diego Benavente



Daniel Püschel



Iván Córdova



Gerardo Lailhacar

y otras, nos ha permitido abordar las problemáticas regionales con una mirada global, y difundir estas miradas gracias a los medios de comunicación que nos apoyan en esta tarea y a los socios colaboradores que lo hacen posible”, comenta Daniel Schmidt, presidente de Corporaucanía.

2018

Fueron en total ocho los eventos que durante el 2018 se realizaron en esta cuarta versión del ciclo (ver recuadro), incluyendo en junio el Encuentro Empresarial de La Araucanía, Enela, que en opinión de la organización está dentro de los mejores que se han hecho, “sí es que no el mejor”, comenta Diego Benavente, director ejecutivo de Corporaucanía. “La presencia del Presidente de la República resultó de gran impacto, y junto a la calidad de los relatores, así como el especial apoyo prestado por los medios nacionales y regionales, se ratifica la envergadura que ha ido adquiriendo”, agrega.

“Al contar con el Presidente Piñera y otras autoridades importantes, que

dieron a conocer una acertada mirada de la región, presentando sus proyectos y las inversiones que se harían, se demostró un gran interés del gobierno en la región, lo que hace aumentar la confianza y por ende la inversión en ella”, valora Daniel Püschel, jefe regional de Transbank.

“Cada vez que se abren espacios para el diálogo, debate y reflexión sobre temas que son de interés común, es un tremendo aporte para la sociedad, y todos los encuentros han sido muy buenos, tanto por las temáticas que se han abordado como por la asistencia. Personalmente creo que es imposible relevar uno por sobre otro, ya que el ciclo es atractivo en su conjunto”, opina por su parte Iván Córdova, gerente general de Dreams Temuco, espacio que es el escenario donde se desarrolla este ciclo.

Vale mencionar que entre los expositores de los encuentros de este 2018 (sin contemplar Enela) destacó la presencia de José Pablo Arellano, economista senior de la Corporación de Estudios para Latinoamérica, Cieplan; Francisco Covarrubias, decano

“Todas las instancias que sirvan para que los diversos actores se pongan de acuerdo en torno a acciones que promuevan el desarrollo regional y del país son positivas”, Gerardo Lailhacar, gerente de Grandes Empresas de Banco de Chile en Temuco.

de la Facultad de Artes Liberales de la Universidad Adolfo Ibáñez; Gabriel Cadena, rector de la Universidad Autónoma de Manizales, Colombia, e integrante del Sistema Universitario de Manizales, SUMA; Bernard Baeyens, presidente de Iaeeste, Asociación Internacional para el Intercambio de Prácticas de Estudiantes; Andrés Morán, gerente corporativo de Asuntos Públicos de Antofagasta Minerals; y los senadores José García Ruminot y Francisco Huenchumilla, entre otros.

TEMAS TRANSVERSALES

Además del buen nivel de la organización, desde el momento de la acreditación, la puesta en escena con audio, video, etcétera, uno de los rasgos más valorados de esta iniciativa es que sea un espacio que aporta al desarrollo regional y a la generación de conversaciones claves. “Todas las instancias que sirvan para que los diversos actores se pongan de acuerdo en torno a acciones que promuevan el desarrollo regional, y del país, son positivas. Por eso apoyamos este ciclo, y a las iniciativas que estimulan el crecimiento del

país y el progreso de sus personas”, comenta Gerardo Lailhacar, gerente de Grandes Empresas de Banco de Chile en Temuco.

De ahí que el principal reto para Corparaucanía es seguir siendo una mesa que convoque a todos los actores a dialogar y acercar posiciones hacia un desarrollo inclusivo para la región. “Las encuestas nos demuestran que uno de los principales desafíos que el país tiene hoy, y el más urgente de resolver, es La Araucanía, por lo que nuestro deber como corporación es entregar los espacios para que el diálogo constructivo y la reflexión se puedan dar de forma permanente y transversal”, sostiene Daniel Schmidt.

Para Gerardo Lailhacar, el ciclo debe seguir siendo una instancia de encuentro y conversación, “donde se desarrollen aquellos temas que afecten a la región y que resultan cruciales para el desarrollo de ésta, como la fruticultura, la generación eléctrica, las energías renovables, y el turismo”, dice. “Temas de actualidad, transversales, que ayuden a la convivencia y al desarrollo de la región, y que le hagan sentido a las personas”, opina también Daniel Püschel. “Sería positivo profundizar en temáticas relacionadas con la industria de la entretención y el turismo, y en cómo esta área es clave para el impulso de La Araucanía”, señala por otro lado Iván Córdova.

Otros ejes temáticos que se ha detectado como necesidad continuar o comenzar a trabajar son ciencia, empresa y Estado, y el rol de las mujeres en el desarrollo regional. Por otra parte, el objetivo es mantener la cali-

“Cada vez que se abren espacios para el diálogo, debate y reflexión sobre temas que son de interés común, es un tremendo aporte para la sociedad, y todos los encuentros han sido muy buenos...”, Iván Córdova, gerente general de Dreams Temuco.

dad de las presentaciones, y del equipamiento técnico (todos los eventos 2018 fueron transmitidos vía streaming por UATV y están disponibles en www.corparaucania.cl/encuentros); también la buena recepción de los asistentes, porque hasta ahora se ha logrado un público fiel y empoderado de los temas contingentes de la región.

“En dieciséis años Corparaucanía no había logrado la visibilidad que ha alcanzado el último tiempo, el posicionamiento en la opinión pública, así como el reconocimiento por parte de los actores principales y la comunidad regional. Son varios los proyectos que estos últimos años se han visto beneficiados con la realización de algún foro o seminario asociado al Ciclo de Encuentros, todo lo cual ha permitido relevarlos al mejor nivel, aportar al desarrollo regional y captar el interés de nuevos socios”, concluye Diego Benavente. ☺

CICLO DE ENCUENTROS 2018

29 DE MARZO:
DESAYUNO ¿CÓMO VIENE EL AÑO?

26 DE ABRIL:
FORO COMPROMISO ARAUCANÍA

28 DE JUNIO:
ENELA, XVI ENCUENTRO
EMPRESARIAL DE LA ARAUCANÍA

26 DE JULIO:
DESAYUNO ECONOMÍA
COLABORATIVA Y EMPRESAS B

30 DE AGOSTO:
FORO INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ARAUCANÍA

7 DE SEPTIEMBRE:
EXPOSICIÓN INFORME DE POLÍTICA
MONETARIA – IPOM

9 DE OCTUBRE:
DESAFÍO TEMUCO UNIVERCIUDAD

29 DE NOVIEMBRE:
FORO CLAVES
ECONÓMICAS Y SOCIOPOLÍTICAS

VAMOS CRECIENDO al ritmo de nuestros clientes

Construimos más y mejores espacios de acuerdo a tus necesidades.



Ubicación estratégica para negocios e-commerce.



Calidad de servicio.



Compromiso con la comunidad.



OFERTA ESPECIAL Región de La Araucanía

[35% DESCUENTO
EN ARRIENDO
DE BODEGAS*

*Sobre tarifa estándar, para proyectos con un tamaño mínimo de 3.000 m² de bodegas, en Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía.

**BSF BODEGAS
SAN FRANCISCO**

Desarrollando Espacios de Confianza

WWW.BSF.CL



Intendente de La Araucanía, Jorge Atton:

“Queremos un desarrollo basado en el **entendimiento, la cooperación y la paz**”

Convencido de que La Araucanía es una prioridad nacional para el Presidente Piñera, el nuevo intendente, que asumió su rol en medio de tiempos difíciles, hace un llamado a que la región se construya entre todos. En la siguiente entrevista, además, describe cómo será su gestión en esta zona, a sus ojos privilegiada y que tiene grandes riquezas “dadas por la naturaleza, la diversidad cultural y su gente”, dice.

Asumir el liderazgo de la Intendencia de la Región de La Araucanía en medio de una de las mayores crisis políticas de este gobierno -tras la muerte de Camilo Catrillanca en noviembre de 2018-, no fue fácil para Jorge Atton. Sin embargo, sus raíces y apego por la región hacen que tenga un compromiso profundo y una convicción real de la necesidad de acciones concretas para sacarla adelante, en base al diálogo y el consenso.

Oriundo de Curacautín, este ingeniero electrónico (titulado de la Universidad Austral de Chile), estuvo gran parte de su vida en la región, primero en su comuna natal, donde cursó sus estudios básicos en la Escuela Consolidada, y luego en Temuco, al ingresar en la enseñanza media al Liceo de Hombres N° 1 (hoy Liceo Pablo Neruda). “Toda mi formación inicial, mis valores y creencias las forjé en La Araucanía, y eso es algo que me ha acompañado durante toda la vida. Cada uno de los pasos que he dado han tenido un fuerte sello concebido en estos inicios, que hoy siento le dan una significación especial y muy personal al desafío que he asumido como intendente”, cuenta.

Y si bien ha estado cerca del primer mandatario en distintos periodos -previo a este nombramiento se desempeñaba como asesor en ciberseguridad de la presidencia, y durante su primer gobierno fue subsecretario de Telecomunicaciones (un área muy conocida para él, que por más de veinte años trabajó en la empresa Telefónica del Sur) - este nuevo rol lo reta y exige más. “Representar al Presidente de la República y hacerse cargo de la gestión de una región como La Araucanía, sin duda es uno de los cargos más desafiantes que he asumido, y lo hago con una tremenda convicción y optimismo”, enfatiza.

¿Cuál será el sello que dará a su gestión?

En mi vida profesional he tenido la suerte de poder aportar a Chile y su gente desde diferentes posiciones. Siempre he tenido una visión de tratar de llegar un poco más allá, de que las cosas se hagan en el más breve plazo posible y de la mejor manera. Esto lo he podido hacer desde la vereda pública y privada, y hoy siento que estar en este cargo es un tremendo privilegio y una gran responsabilidad. Respecto

“La Araucanía es de manera explícita una prioridad nacional. Forma parte de uno de los cinco grandes acuerdos del programa de gobierno, y como elemento integrante de éste existe el Plan Impulso”.

a mi sello, vengo con toda la disposición para escuchar, dialogar y avanzar en la búsqueda de acuerdos y soluciones a nivel político y social de manera amplia y transversal. Para abordar la problemática regional no es suficiente el esfuerzo de unos pocos. Aquí todos tenemos que aportar, y en eso espero poder avanzar firmemente.

¿Cuál es su visión de La Araucanía y cuál es el principal escollo que vislumbra para su progreso?

Para uno que tiene sus raíces acá, y que ha podido ver los prejuicios e ideas instaladas que existen sobre La Araucanía fuera de ella, claro que es un tema muy fuerte. Creo que la imagen que se ha cimentado respecto de la región, no hace justicia a lo que en realidad es. La Araucanía es una región privilegiada, poseedora de grandes riquezas que están dadas por la naturaleza, la diversidad cultural y su gente. Aquí hay grandes potencialidades, las que quedan muy bien expresadas en los énfasis que aborda el Plan Araucanía, y en los cuales avanzaremos decididamente durante nuestro gobierno. Pero también hay que reconocer que hay situaciones conflictivas, que no ayudan a generar un clima de paz y desarrollo para todos. Soy un convencido que las cosas se resuelven siempre a través del diálogo y conversando, y para esto estaré siempre abierto y disponible.

PRIORIDAD NACIONAL

¿Cuál cree usted que es la principal diferencia entre el Plan Impulso y esfuerzos anteriores, por ejemplo con el mismo Plan Araucanía?

Una gran diferencia que ha establecido el Presidente Piñera, es que hoy La Araucanía es de manera explícita una prioridad nacional. Forma parte

de uno de los cinco grandes acuerdos del programa de gobierno, y como elemento integrante de éste existe el Plan Impulso. Aquí hay una manera de abordar las necesidades y la problemática regional que va mucho más allá de lo meramente productivo, y que abarca también el ámbito institucional, de representación y reconocimiento de nuestra diversidad. Esta es una gran diferencia que debe ir acompañada de mucho diálogo, participación e involucramiento de todos los actores de nuestra realidad regional. A La Araucanía la debemos sacar adelante entre todos.

¿Cree que efectivamente es posible trabajar en forma conjunta por la región, dejando cada sector sus diferencias?

Esa es la única forma de avanzar. Uno de los grandes trabajos en que estamos abocados hoy es congregar voluntades transversalmente. Es importante señalar que el Plan Araucanía es algo que tiene actualmente una base pero que es dinámico, y estamos abiertos a recibir los aportes de todas las voces para esto. Nuestra mirada está en avanzar, con la mayor prontitud posible, en las obras y programas que signifiquen mejorar la calidad de vida de nuestra gente, y en este sentido vemos como en cada una de las treinta y dos comunas hay una disposición muy positiva a lo que se va a hacer y al éxito de esta iniciativa.

El Acuerdo Nacional por el Desarrollo y la Paz en La Araucanía que presentó el Presidente Piñera suma acuerdos de la Comisión Asesora Presidencial del gobierno de Bachelet, ¿cuáles son las expectativas que se tienen con este acuerdo a largo plazo?

La expectativa es una sola: Iniciar un camino de desarrollo en torno al diálogo y acuerdos amplios. La situación de La Araucanía es un tema país, y así lo ha establecido el propio Presidente Piñera, y en ese entendido es que se requieren las voluntades y el esfuerzo de todos los actores políticos y sociales. Eso es lo que esperamos como gobierno, construir en unidad con todos e iniciar un camino de desarrollo basado en el entendimiento, la cooperación y la paz.

¿Cómo cree que se pueden restablecer las confianzas y

sobre todo el diálogo entre los diferentes actores, luego de lo sucedido con la muerte de Camilo Catrillanca?

Primeramente, siento profundamente la muerte de Camilo Catrillanca en este lamentable episodio y me sumo al dolor de la familia. Segundo, y como lo dije anteriormente, la única manera en la que es posible resolver los conflictos es a través del diálogo, la conversación abierta y los acuerdos. Como sociedad debemos acercar posiciones para generar consensos, y de ahí avanzar juntos. Para esto todos tenemos que tener la disposición de contribuir, y en ese sentido como intendente, las puertas siempre estarán abiertas para quienes quieran sentarse a compartir su mirada y puntos de vista, en un ambiente constructivo y de respeto. Esa es la gran invitación que desde todos los sectores debemos propiciar hoy para el bien de La Araucanía y el país.

IMAGEN Y SEGURIDAD

¿Cuál cree que es la imagen actual de la región para el resto del país, y qué llamado haría a los medios de comunicación en ese sentido?

Pienso que existe una imagen distorsionada de La Araucanía fuera de ella. En otras regiones se asume que la inseguridad es mucho más generalizada, cuando en la realidad no es así. La gran mayoría de la gente de la región desarrolla su vida y sus actividades de manera bastante tranquila, sin desconocer que existen situaciones y focos puntuales que alteran eventualmente la normalidad. Estas situaciones focalizadas, en su gran mayoría, buscan sembrar el miedo a través de la difusión de estos actos. Aquí los medios de comunicación juegan un rol esencial, y el llamado es a que se integren a los esfuerzos para avanzar, poniendo un mayor énfasis en lo que suma y no sólo en lo que nos reste como región y como país.



“Aquí los medios de comunicación juegan un rol esencial, y el llamado es a que se integren a los esfuerzos para avanzar, poniendo un mayor énfasis en lo que suma y no sólo en lo que nos reste como región y como país”.

La seguridad en la región ha sido tema de todos los gobiernos ¿cómo enfrentará eso? ¿cuál es su opinión al respecto?

Hoy los problemas de seguridad que tienen mayor connotación están concentrados principalmente en el área rural. Sin embargo, a nivel urbano que es donde se concentra la mayor cantidad de población, hoy los índices en nuestra región son bastante alentadores. Desde que asumimos como gobierno, se implementó el llamado Sistema Táctico Operativo Policial –STOP– mediante

el cual hemos podido hacer un seguimiento detallado de la comisión de delitos, logrando un nivel de detalle a través de diversa información territorial complementaria, que hoy nos ha permitido junto a carabineros disminuir la comisión de delitos de mayor connotación social, teniendo una variación a la fecha de setecientos cincuenta y nueve casos entre 2017 y 2018.

Ahora bien, el tema de violencia rural tiene otras complejidades que se deben abordar de manera distinta, y analizando la naturaleza de cada caso. Recientemente el propio Presidente Piñera ha anunciado una reformulación de la operación de carabineros en La Araucanía, lo que implica el retiro de algunos miembros del GOPE, para que sean reemplazados por personal de Fuerzas Especiales. Esta medida es una fuerte señal por parte del gobierno en su compromiso por la paz en La Araucanía, y su objetivo es fortalecer, potenciar y mejorar la eficiencia de la posición de carabineros en materia de seguridad y orden público, además de entregar las garantías de que los procedimientos que se lleven a cabo sean los correctos.

Por último, ¿cómo espera que sea percibida La Araucanía en el territorio nacional al finalizar la gestión de este gobierno?

Mi sueño es ver a La Araucanía desarrollándose social y económicamente en paz y armonía. Espero ver que el camino de diálogo que hemos iniciado, pueda continuar de manera transversal y con la participación de todos, y que nuestra región vuelva a ser prontamente aquella que todos conocimos, en donde éramos capaces de convivir y mirarnos a los ojos, reconociéndonos y valorándonos en nuestra diversidad, similitudes y diferencias. Somos una región que tiene tremendos potenciales, y espero que, tanto en el resto de Chile como en el extranjero, puedan reconocer esto y hacerse parte de nuestro desarrollo. ☺

APOYAMOS EL CRECIMIENTO DE TU NEGOCIO



Desafío Temuco UniverCiudad

Por una ciudad más sustentable e inteligente

Con el apoyo de Corfo, este 2018 la alianza conformada por las seis universidades más importantes de la ciudad, Corporaucanía y la Municipalidad de Temuco, desarrolló un proyecto inédito que buscó comprometer a las casas de estudio con el emprendimiento y fortalecer las capacidades innovadoras en los jóvenes a quienes se invitó a proponer soluciones a problemáticas de la capital regional.

Con el objetivo de incorporar el área del emprendimiento y la innovación a sus líneas de acción, y generar una oportunidad para que estudiantes universitarios puedan vincularse en el desarrollo de iniciativas o potenciales negocios que contribuyan al desarrollo de ciudades sustentables e inteligentes, durante el 2018 la alianza Temuco UniverCiudad ejecutó con éxito el proyecto Desafío Temuco UniverCiudad, financiado por Corfo a través de su Programa Apoyo al Entorno para el Emprendimiento y la Innovación (PAEI).

Básicamente, el proyecto consistió en un concurso destinado a estudiantes de las casas de estudio pertenecientes a la alianza, que tuvieran algún emprendimiento o idea que potenciara a Temuco como una ciudad sustentable e inteligente. De esta forma, postularon veinticinco proyectos (con casi

cincuenta participantes) de los cuales quince fueron seleccionados para participar de un proceso de formación, que duró alrededor de tres meses, y luego de lo cual se eligió un ganador en la final del concurso.

“Impartimos cinco talleres en los que abordamos temáticas como liderazgo y trabajo en equipo, design thinking, learn startup, modelo de negocios y metodologías de escalamiento, con el objetivo de que pudieran obtener herramientas para concretar un buen proyecto”, comenta Rodrigo Molina, director del Desafío Temuco UniverCiudad.

Los estudiantes, que eran de diferentes carreras, postularon iniciativas en áreas muy diversas, como medioambiente, cultura, transporte, construcción y salud, mediante un video corto donde explicaron en qué consistía su proyecto.



Rodrigo Molina

Finalmente, el emprendimiento ganador fue Plastic Brick, perteneciente a los estudiantes de la Universidad de La Frontera José Miguel Toro (Ingeniería Civil Industrial mención Mecánica), Javiera Toro (Periodismo) y Benjamín Gómez (Ingeniería Civil). Se trata de una innovación constructiva que



Plastic Brick, equipo ganador del Desafío Temuco UniverCiudad.

“La apuesta es que acciones como ésta sigan en el tiempo, permitiendo generar espacios de articulación entre la academia, la empresa y el sector público, porque ese triángulo articulado es lo más virtuoso para poder generar profesionales que entiendan y se comprometan con el entorno”, Rodrigo Molina, director proyecto Desafío Temuco UniverCiudad.

utiliza botellas plásticas como ladrillos, y que de acuerdo a sus gestores pretende ser una alternativa a los materiales existentes y una opción de bajo costo que puede aportar a la construcción de viviendas sociales.

La decisión, que se efectuó en el Teatro Municipal en octubre de 2018, estuvo a cargo de un jurado que presenció en vivo la presentación de los seis proyectos finalistas, en un evento que contó con la asistencia de más de quinientas personas y la participación de destacados expositores de la región,

“Trabajar en conjunto no es en sí una iniciativa loable, sino más bien una obligación de nuestras universidades, toda vez que nuestra sinergia va en abierto beneficio de todos nuestros alumnos, que son en conjunto más de treinta mil”, Emilio Guerra, vicerrector Universidad Autónoma de Chile, sede Temuco.

el país y el extranjero, entre ellos el alcalde de Temuco, Miguel Becker; Julio Pertuzé, asesor del Ministerio de Economía, Programa Economía del Futuro; Pedro Vidal, gerente de Sé Santiago Smart City; Marco Orellana, consultor tecnológico y en gestión de la innovación de Eurecat, Centro Tecnológico de Cataluña, España; Marcela Escobar, directora de Manizales Más, Colombia; y Sebastián Díaz, director ejecutivo de StarUp Chile.

“La presentación en el teatro fue muy enriquecedora, por las redes de contacto que pudieron forjarse y además por tener la oportunidad de darnos a conocer a la comunidad. El



Rosemarie Junge

“La práctica permanente de la creatividad y la innovación es fundamental en el proceso de construcción de las culturas sociales y empresariales...”, Rosemarie Junge, rectora Universidad Santo Tomás.

hecho de ser ganadores nos permitió también posicionarnos con propiedad en el ecosistema de emprendimiento local, lo cual es muy ventajoso”, señala Javiera Toro.

CREATIVIDAD Y COMPROMISO

Para el vicerrector de la Universidad Autónoma de Chile sede Temuco, Emilio Guerra, el incorporar el área de emprendimiento a las acciones de Temuco UniverCiudad significó pasar a una nueva etapa en la organización, “una 2.0, que pretende dotar a nuestros alumnos de nuevas herramientas que les permitan enfrentar el futuro con más y mejores capacidades. Por eso creo que trabajar en conjunto no es en sí una iniciativa loable, sino más bien una obligación de nuestras universidades, toda vez que nuestra sinergia va en abierto beneficio de todos nuestros alumnos, que son en conjunto más de treinta mil”, dice.

Algo en lo que concuerda la rectora de la Universidad Santo Tomás de Temuco, Rosemarie Junge, quien sostiene que “la práctica permanente de la creatividad y la innovación es fundamental en el proceso de construcción de las culturas sociales y empresaria-

les, y el Desafío permitió que nuestros estudiantes desarrollen todas su capacidades creativas, al plantear ideas de negocios para dar solución a problemas reales que hagan de Temuco una ciudad más amigable, sustentable e inteligente”, comenta.

Junge valora la oportunidad que tuvieron los equipos seleccionados de las diferentes casas de estudios de recibir cinco mentorías, que les permitió además entrar a un ecosistema y a una red de contactos muchas veces más valiosa que otros activos. “Son estas instancias donde los que tienen un espíritu emprendedor expresan el conocimiento de quienes han vivido sus mismas experiencias y, de esta forma, evitar cometer errores o tomar las mejores decisiones para escalar su proyecto”, afirma.

En efecto, para Rodrigo Molina una de las cualidades del Desafío Temuco UniverCiudad, además de generar un espacio que potencie un autoempleo de calidad a través del emprendimiento, es que las universidades sean partícipes de los problemas y las soluciones del entorno. “Por eso la apuesta es que acciones como ésta sigan en el tiempo, permitiendo generar espacios de articulación entre la academia, la empresa y el sector público, porque ese triángulo articulado es lo más virtuoso para poder generar profesionales que entiendan y se comprometan con el en-



Aliro Bórquez

torno, pero que además sean exitosos en su quehacer profesional”, comenta.

Si bien el Desafío fue un proyecto puntual que nació y terminó este año, el interés es transformarlo en un hito dentro de la gestión de este grupo de seis universidades que trabajan en conjunto, y que sea solo el comienzo de proyectos similares. “Hoy estamos explorando alternativas, y queremos levantar desafíos desde las empresas, involucrando a los académicos y las unidades de investigación de las universidades con el sector privado, para ver las demandas de las empresas y buscar que el sector productivo sea más competitivo”, apunta Rodrigo Molina.

“Nuestros estudiantes son una fuente rica de propuestas que buscan mejorar nuestra calidad de vida. Sin embargo, debemos avanzar en promover más ideas de emprendimiento con pertinencia cultural y regional”, Aliro Bórquez, rector Universidad Católica de Temuco.

“Nuestros estudiantes son una fuente rica de propuestas que buscan mejorar nuestra calidad de vida. Sin embargo, debemos avanzar en promover más ideas de emprendimiento con pertinencia cultural y regional”, vislumbra por su parte el rector de la Universidad Católica de Temuco, Aliro Bórquez, quien concluye que el Desafío Temuco UniverCiudad pudo promover estas iniciativas de los jóvenes de La Araucanía. “Existe mucho talento en nuestros estudiantes, y esta estrategia permite poner en valor estas ideas. Es una forma de potenciar nuevas vías de desarrollo económico y social para nuestra región”, finaliza. ☞

RELACIONES INTERNACIONALES E IAESTE

Durante el 2018 el área de Relaciones Internacionales de Temuco UniverCiudad también se vio fortalecida al marcar diversos hitos dentro de su gestión. Una de las grandes acciones fue la adjudicación de fondos de ProChile para el desarrollo de un evento de internacionalización, que permitió conocer y establecer lazos con una alianza interuniversitaria en la ciudad de Manizales, Colombia, donde en forma conjunta trabajan organizaciones como Manizales Ciudad Universitaria, Manizales Más y SUMA.

También se continuó con el curso Amunche, que

tuvo dos versiones, y se establecieron las sesiones tándem una vez al mes, las que se fueron realizando en diferentes universidades y que, gracias a un convenio con EF Education First, permitieron en cada sesión ir sorteando cursos de inglés online de un mes de duración. Otro hito fue la realización de la Semana Internacional Temuco UniverCiudad, que contó con cuatro eventos, entre los que destacó la Feria Internacional Study Abroad; instancia en la cual diversas instituciones se dieron cita en este espacio dedicado a toda la comunidad, tales como Conicyt, la Agencia Chile-

na de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID), Becas Fulbright, Campus France, DAAD, Education USA e IAESTE; y también la Multicultural Fest.

Cabe señalar que Temuco UniverCiudad también coordina la gestión de la organización IAESTE Chile, de intercambio de prácticas internacionales, y que en 2018 permitió gestionar la visita a Temuco del presidente de IAESTE Internacional, Bernard Baeyens. Por otro lado, se concretó la llegada de nueve estudiantes extranjeros para hacer su práctica profesional en Chile, prove-

nientes de Alemania, Austria, Bélgica, Brasil, Estados Unidos, Japón, México (2), y República Checa. En relación con los estudiantes chilenos, este año dos fueron a Bolivia, uno a Suecia, uno a Polonia, dos a Alemania y uno a Colombia.

En tanto, para el 2019 ya fueron aceptados dos estudiantes de enfermería para realizar su práctica en Bolivia, particularmente en la ciudad de Santa Cruz, y se espera poder consolidar los lazos que se establecieron con otros países durante este año, por ejemplo con República Checa, México, Japón, India, Jordania y Túnez.



Plan Impulso

Estrategias que buscan equiparar la cancha

Ocho años de trabajo en tres ejes estratégicos concretos y más de ocho mil millones de dólares de inversión, es lo que propone este plan presentado por el propio Presidente de la República de visita en la región hace unos meses, como parte del Acuerdo Nacional por el Desarrollo y Paz en La Araucanía. ¿El objetivo? Poner en marcha un motor productivo que desarrolle a largo plazo las oportunidades y potencialidades de la región.

Pareciera ser que el sentido de urgencia por poner a La Araucanía como una de las protagonistas de la primera etapa de su gobierno, fue uno de los grandes lineamientos políticos del Presidente Sebastián Piñera en 2018. El lanzamiento del Plan Impulso en septiembre pasado, como parte del Acuerdo Nacional por el Desarrollo y la Paz en La Araucanía, fue un desafío que lideró brevemente luego de asumir su

mandato; desafío para nada fácil y que no ha sido miel sobre hojuelas, pero que para muchos -aún detractores a su gestión- muestra por lo menos una señal que refleja algún interés por hacer de la región un mejor lugar.

Y es que por diversos factores, tanto históricos, políticos, sociales y económicos, La Araucanía no ha podido desarrollarse como el resto de las regiones del país. Es por eso que el Acuerdo Nacional por el Desarrollo y

la Paz en La Araucanía no partió desde cero, e incluso consideró parte de los consensos logrados en la Comisión Asesora Presidencial de la ex Presidenta Michelle Bachelet, para abordar así de manera transversal una estrategia que permita salir del rezago a la región.

De esta forma, el acuerdo incorpora tres principios: El de la voluntad de diálogo, acuerdo y búsqueda de la paz; el del reconocimiento y valoración de la diversidad, como lo son la diversidad



Luciano Rivas

cultural, el reconocimiento constitucional, la institucionalidad indígena y representación política y el desarrollo territorial indígena; y el principio de desarrollo integral e inclusivo para la región.

Muchas medidas han sido consideradas en estos tres principios, tal vez las más discutidas en la opinión pública son las que tienen que ver con el tema mapuche, por ejemplo la modificación de la ley indígena para eliminar las prohibiciones a las comunidades de vender, hipotecar, arrendar, o disponer de sus tierras; pero respecto al desarrollo integral una de las acciones más destacadas fue la elaboración de un plan que será el que materializará este tercer principio.

Se trata del Plan Impulso, que contempla cuatrocientos noventa y un proyectos de inversión pública en un periodo de ocho años (equivalentes a un aporte de US \$8.043 millones para el periodo 2018 a 2026, con un promedio de inversión de US \$894 millones por año), y que fue presentado en la misma región, ante un público diverso integrado por políticos, miembros de comunidades y empresarios, a quienes se les invitó a comprometerse y a trabajar mancomunadamente para que se lleve a cabo de la mejor forma.

Y de hecho la propuesta ha sido valorada desde el mundo privado. Luciano Rivas, presidente de la Multigremial de La Araucanía sostiene que “el Presidente planteó que La Araucanía es prioridad y en ese sentido creemos que se ha cumplido con este punto. Referente al esfuerzo que se ha puesto en el Plan Impulso, hemos visto al mismo Presidente un par de veces en la región, al ministro Moreno en constan-



Patricio Esparza

“Vemos que La Araucanía tiene espacios de crecimiento (...) estableciendo al Plan Impulso como un mapa a seguir en temas sociales, productivos y de infraestructura, con el solo objetivo de sentar las condiciones para atraer inversión a la zona, generar empleos y mejorar la calidad de vida de quienes habitamos esta hermosa región”, Jorge Atton, intendente de La Araucanía.

tes diálogos y el trabajo local realizado por el ex intendente Mayol y ahora por el intendente Atton. Este interés no lo habíamos visto antes y creemos que es una buena señal”.

“Que La Araucanía haya sido la primera región visitada por el Presidente a solo diez días de asumido el gobierno, que en seis meses de gobierno él la haya visitado dos veces, y que por ciento cincuenta días haya trabajado un equipo de diez ministerios en la elaboración de este plan, desde la región, indican que la tarea no fue solo elaborarlo. La tarea fue crear un plan que priorice estratégicamente las acciones y asegure una ejecución correcta sin perder más tiempo”, afirma por otro lado Patricio Esparza, coordinador

regional del Plan Impulso, consultado por las principales diferencias de éste respecto a esfuerzos anteriores, incluso con el Plan Araucanía 7 presentado por Piñera en su primer gobierno.

EL POTENCIAL REGIONAL

“Tenemos una región que ha sido privilegiada por la naturaleza, lo que nos posibilita impulsar proyectos relativos a la producción agrícola, generación de energías renovables y oferta turística de gran manera. Sin embargo, producto de la desconfianza que históricamente han tenido los inversores, no se ha podido avanzar en generar desarrollo y crecimiento en estas áreas. Por eso vemos que La Araucanía tiene espacios de crecimiento mayores que otras regiones en estos aspectos, estableciendo al Plan Impulso como un mapa a seguir en temas sociales, productivos y de infraestructura, con el solo objetivo de sentar las condiciones para atraer inversión a la zona, generar empleos y mejorar la calidad de vida de quienes habitamos esta hermosa región”, comenta el intendente de La Araucanía, Jorge Atton.

En efecto, el Plan Impulso se basa en el desarrollo de tres grandes ejes estratégicos: agricultura, turismo y energías renovables, sobre los cuales confluyen siete ejes sectoriales como base de estos pilares: Desarrollo Indígena, Educación, Salud, Seguridad, Calidad de Vida y Desarrollo Social, Infraestructura y Conectividad, y Desarrollo Productivo y Turístico. “La idea fue que el conjunto de esfuerzos en los ejes sectoriales fueran en apoyo a los ejes estratégicos, lo que nos permitirá, en palabras simples, mejorar la calidad de vida de los habitantes de La Araucanía”, explica Patricio Esparza.

Solo por nombrar algunas, dentro de las principales medidas del plan destacan: Desarrollar el corredor bioceánico entre Bahía Blanca (Argentina) y Lebu (Chile); construir un Centro de Distribución Mayorista de Hortalizas, Frutas y Verduras en Temuco; lograr el aumento al doble de hectáreas de frutales en la región; generar un Plan Regional de Manejo de Recursos Hídricos; aumentar en ciento treinta mil hectáreas la superficie con riego en la región; comprometer y apoyar las gestiones necesarias para la ampliación del aeropuerto de Pucón; desarrollar nuevas rutas vía avión entre Santiago - Pucón, Pucón - Punta Arenas, Calama

Más de **23.000**
alumnos estudian con
nosotros día a día.

MÁS UNIVERSIDAD
PARA EL MUNDO QUE QUIERES

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

- Enfermería **Acreditada ***
- Kinesiología **Acreditada ***
- Fonoaudiología **Acreditada ***
- Nutrición y Dietética **Acreditada ***
- Terapia Ocupacional **Acreditada ***
- Odontología **Acreditada ***
- Medicina **Acreditada ***
- Obstetricia y Puericultura **Acreditada ***
- Química y Farmacia

FACULTAD DE DERECHO

- Derecho **Acreditada *** (D/V)**

FACULTAD DE ARQUITECTURA Y CONSTRUCCIÓN

- Arquitectura **Acreditada ***
- Ingeniería en Construcción **Acreditada ***

FACULTAD DE INGENIERÍA

- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería Civil Informática
- Ingeniería Civil Química

FACULTAD DE EDUCACIÓN

- Pedagogía en Educación Básica **Acreditada ***
- Licenciatura en Artes Visuales
- Pedagogía en Educación Diferencial ***
- Pedagogía en Educación Parvularia **Acreditada ***
- Pedagogía en Educación Física **Acreditada ***
- Pedagogía en Inglés **Acreditada ***
- Pedagogía en Lengua Castellana y Comunicación **Acreditada ***
- Pedagogía en Historia, Geografía y Cs. Sociales **Acreditada ***

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

- Administración Pública
- Psicología **Acreditada *** (D/V)**
- Trabajo Social **Acreditada ***
- Publicidad y Comunicación Integral **Acreditada ***
- Relaciones Públicas

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS

- Auditoría e Ingeniería en Control de Gestión (D/V)**
- Ingeniería Comercial **Acreditada *** (D/V)**
- Técnico Universitario en Administración **Acreditada *** (D/V)**



Providencia



El Llano



Talca



Temuco



UNIVERSIDAD ADSCRITA
GRATUIDAD

 **POSTULA**
A LA AUTÓNOMA
en www.demre.cl

www.uaautonoma.cl



Presidente Piñera de visita en La Araucanía (foto oficial de la Presidencia).

“Cada una de las metas del plan está pensada para que contribuya a un bien mayor y así conseguir el éxito. La gran medida que transformará a nuestra región es el trabajo en equipo de un gobierno preocupado por su gente, eso es el Plan Impulso, puro trabajo en equipo”, Patricio Esparza, coordinador regional del Plan Impulso.

- Pucón, Temuco - Punta Arenas; ampliar el aeropuerto de La Araucanía; y reconstruir el Mercado de Temuco como el más importante de Sudamérica, entre otras.

Y aunque muchas suenan rimbombantes, Esparza es cauteloso. “Una obra no transforma una región, el éxito de los ejes estratégicos van a transformar la región. Cada una de las metas del plan está pensada para que contribuya a un bien mayor y así conseguir el éxito. La gran medida que transformará a nuestra región es el trabajo en equipo de un gobierno preocupado por su gente, eso es el Plan Impulso, puro trabajo en equipo”, afirma.

Trabajo en equipo que también ha considerado encuentros constantes con el mundo privado. “Hemos participado de algunas reuniones, particularmente hicimos entrega de nuestras propuestas al ministro Alfredo Moreno y valoramos que algunas han sido tomadas en el plan, pero las que no, seguiremos mejorándolas e intentando que sean recogidas, como el tener un trato especial en materia tributaria, como ocurre en zonas extremas de nuestro país para fomentar la inversión local. Creemos que esta región debe ser tratada especialmente con instrumentos concretos, que permitan despertar en el inversionista el afán real de invertir acá”, comenta en este sentido Luciano Rivas.

Y es que si bien el plan tiene objetivos, metas, propuestas y presupuestos definidos, está abierto a incorporar nuevas medidas. Incluso con la llegada del nuevo intendente al gobierno regional se abrió una posibilidad de que el tema medioambiental, aparte del trabajo en las energías renovables, sea parte crucial en el proyecto.

“Producto del natural crecimiento de la población en los centros urbanos, hay importantes aspectos relacionados a la salud de la gente y a la calidad del aire que nos deben llevar a analizar cómo incorporamos nuevas matrices energéticas a la calefacción, por ejemplo, mediante acuerdos internaciona-

“Creemos que esta región debe ser tratada especialmente con instrumentos concretos, que permitan despertar en el inversionista el afán real de invertir acá”, Luciano Rivas, presidente de la Multigremial de La Araucanía.

les. La explotación del yacimiento de Vaca Muerta, en la provincia argentina de Neuquén, es una tremenda oportunidad para La Araucanía, y cerrarse a esa posibilidad sería un error. Debemos avanzar en la búsqueda de otro tipo de soluciones, que nos permitan crecer de manera sustentable, y responsable con la salud de las personas y el medioambiente”, sostiene el intendente.

En definitiva, se trata de un plan que no hará de la región la más avanzada del país, pero que sí espera que por lo menos esté en igualdad de condiciones. “Buscamos una transformación en la calidad de vida de los habitantes, que tengan oportunidades y la posibilidad de vivir con el estándar que tiene el resto de los chilenos”, concluye Patricio Esparza. ☺

DÉJATE LLEVAR POR LOS **ATRATIVOS**
DE DREAMS TEMUCO.



HOTEL • CASINO • SPA • CENTRO DE EVENTOS • RESTAURANTES • DISCOTHEQUE • BOULEVARD



Call Center 600 626 0000 • Av. Alemania 0945, Temuco, Chile

[f/DreamsTemuco](#) • mundodreams.com





Eduardo Hebel, Rector Universidad de La Frontera

“Las instituciones son sus personas”

El rector Hebel es pediatra de profesión con una vasta trayectoria académica. Comenzó a liderar la Universidad de La Frontera, una de las más importantes del país, luego de ser electo en junio de 2018. Un rol que asume con la idea de continuar con el trabajo que ha hecho que esta casa de estudios sea la más reconocida en la región, y que ahora potenciará el trabajo colaborativo, inclusivo y con foco en las personas.

Amante de la ópera, la vida al aire libre, padre de tres hijos y abuelo, el nuevo rector de la Universidad de La Frontera, Eduardo Hebel Weiss, de rocha cercanía. Médico de profesión

-pediatra especialista en Gastroenterología y PhD en Ciencias Médicas de la Universidad de Giessen, Alemania- ha vivido toda su carrera en contacto directo con las personas y sostiene que su lema siempre ha sido “ponerlas en el centro de todo”.

Entre otras cosas, ha sido jefe del Servicio de Pediatría del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena y presidente de la Sociedad Latinoamericana de Gastroenterología, Hepatología y Nutrición Pediátrica SLAGHNP - LASPGHAN, presidente del Consejo

de la Sociedad Civil de Conicyt, y previo a su cargo como rector en la Ufro fue presidente de la Junta Directiva, miembro del Consejo Académico, decano de la Facultad de Medicina por nueve años, y desde el 2014 vicerrector de Investigación y Postgrado.

Sin duda cuenta con una carrera donde aflora su pasión por la ciencia y la academia. No por nada el tema de la investigación ha sido protagonista de varias de sus columnas en el Diario Austral, y en sus diversos roles en la universidad ha apostado por el desarrollo de la innovación, la transferencia tecnológica y la formación de capital humano avanzado; temas en los que, según cuenta, ha ido “recogiendo las opiniones e ideas provenientes de la sociedad civil”.

¿Qué tan importante para usted es generar lazos, redes y un trabajo mancomunado con la comunidad?

Yo soy un activo participante de congresos nacionales e internacionales, representando a la Universidad de La Frontera a nivel mundial y posicionando a nuestra institución en otras esferas de discusión académica. En ese contexto, considero fundamental la asociatividad. Tenemos que trabajar en alianza con todos los actores, no solo de la academia nacional e internacional. La Ufro es parte de la identidad de nuestra región y por eso considero que los lazos con la sociedad civil organizada son vitales. Es la única manera de vincularnos activamente con el territorio y su gente; conocer qué demandan de nosotros y poder dar respuestas satisfactorias, desde el mundo de la academia e investigación, a aquellas inquietudes que afectan el diario vivir y a los grandes temas que nos convocan como región y país.

¿Cómo considera que es el vínculo de la Ufro con la región, y cómo espera que sea el aporte de la universidad a su desarrollo en tanto es la más importante de La Araucanía y, en ese entendido, la que mayor contribución podría hacer?

Hemos trazado un camino a lo largo de los treinta y siete años de existencia de la Ufro. Hoy hemos fortalecido el vínculo con los principales actores de la comunidad, tanto a nivel gubernamental como en otras esferas. Yo

“La Ufro es parte de la identidad de nuestra región y por eso considero que los lazos con la sociedad civil organizada son vitales”.

creo que este aporte pasa por la asociatividad, con construir relaciones de confianza y credibilidad. Somos parte de esta región, tenemos que actuar de manera conjunta para hacer que grandes cosas sucedan.

De hecho, la Ufro aparece cada vez más destacada a nivel nacional, incluso como la mejor universidad estatal de regiones, ¿de qué manera seguirá la institución, ahora a su cargo, trabajando para que esto siga ocurriendo? ¿qué metas tiene a nivel de gestión durante este periodo de cuatro años?

Tenemos un gran desafío. La tarea ahora es seguir en ese lugar, y para ello la única forma de lograrlo es con trabajo duro y comprometido. Debemos seguir alineados en torno a un objetivo común que es mantener la excelencia que nos caracteriza, tanto por nosotros como por la región, pero especialmente por todos los jóvenes que aquí se forman. Ellos se merecen lo mejor porque son el futuro de la región, y por eso es que estamos atentos a las tendencias que harán que la Ufro continúe en su sitio de excelencia.

Las universidades generan el noventa y cinco por ciento de la investigación en Chile, pero una crítica recurrente es que muchas no se aterrizan a las necesidades reales de la ciudadanía ¿cómo podemos hacer que esas investigaciones “bajen” a la realidad cotidiana de las personas?

Actualmente hay muchas opciones que brinda Conicyt y otros organismos, nacionales e internacionales, para realizar proyectos que apunten a la innovación, y esa I+D+i es la que tiene que conectarse con las necesidades de las personas. Mientras fui vicerrector de

Lado B

PLATO FAVORITO:

Comida chilena en general

MÚSICA FAVORITA:

Ópera

LIBRO FAVORITO:

“El Túnel”, de Ernesto Sábato, y otro que me impactó fue “El Proceso” de Franz Kafka

DEPORTE FAVORITO:

Remo

EQUIPO DE FÚTBOL:

Colo Colo

LUGAR FAVORITO PARA VACACIONAR:

Tinquilco

RED SOCIAL FAVORITA:

Twitter

QUÉ LO ENOJA:

La mediocridad

QUÉ ES LO QUE MÁS AMA:

Mis hijos y mi nieto

SU MAYOR LOGRO:

Ser padre

SU MAYOR SUEÑO:

Ser reconocido como una buena persona

Investigación y Postgrado ese fue mi principal movilizador. Pero tampoco podemos desconocer que la ciencia básica es el pilar de la innovación. La clave es el altruismo y la conciencia de que nuestro saber es para compartirlo y que debemos hacer de él un instrumento de mejora para nuestra gente, en diversos ámbitos. Hay muchísimas iniciativas que han apuntado a eso, que han nacido desde la Ufro y queremos seguir fomentándolas. Es lo que se conoce como ciencia con sentido.



“ME GUSTA COMUNICAR IDEAS”

Como rector ¿cuál es su principal desafío a nivel personal, y qué sello quiere darle a su gestión?

Las personas al centro fue y es mi principal sello de gestión. En todos estos años de ejercicio profesional al interior de la Ufro pude comprender la magnitud de lo que significa liderar una institución como ésta, y lo más significativo es que tenemos muchísimas personas talentosas y comprometidas con la universidad. Ellas se merecen mi reconocimiento y respeto, y una buena calidad de vida laboral. Estamos

trabajando en eso, hay mucho qué hacer, redefinir y considerar. Quiero una universidad donde la gente se levante contenta por venir a trabajar, que se sienta bien. Con eso podemos llegar aún más lejos, porque las instituciones son sus personas.

¿Qué lo apasiona más, la medicina o el mundo de la educación?

Ambas. El ejercicio de la medicina me permite estar en contacto directo con las personas, conocerlas, saber qué necesitan. En mi caso, como pediatra es aún más especial porque veo niños y niñas constantemente, y poder ayudar-

“En todos estos años de ejercicio profesional al interior de la Ufro pude comprender la magnitud de lo que significa liderar una institución como ésta, y lo más significativo es que tenemos muchísimas personas talentosas y comprometidas con la universidad. Ellas se merecen mi reconocimiento y respeto, y una buena calidad de vida laboral”.

los a que se sientan mejor es un regalo. Pero no podría hacer nada de eso si no estoy actualizado constantemente en mi especialidad, y eso me lo otorga la academia, así que siempre estoy aprendiendo.

Se mantiene activo en twitter ¿qué opinión tiene de las redes sociales? ¿qué tan importante es que la academia esté en sintonía con los jóvenes y sus tendencias?

Hace un tiempo ya que debuté en twitter y facebook, pero este año entendí que eran herramientas poderosísimas de comunicación. Actualmente utilizo twitter porque allí está todo en un clic: tendencias mundiales, nacionales, opiniones, actualidad, etcétera. Es una plataforma donde puedo saber todo lo que está pasando. A mí me gusta comunicar ideas, pero principalmente lo que pasa en el mundo universitario, porque actualmente en la universidad conviven tres y hasta cuatro generaciones, por lo que creo que es un mundo nuevo en el que debemos insertarnos y sintonizarnos.

En el plano de la ficción, de acuerdo a sus deseos para la región o el país, en cualquier área, ¿qué noticia o acontecimiento importante sueña o le gustaría twittear alguna vez?

Que La Araucanía se reconcilió consigo misma. 🌿

la vida mejora
cuando juntos encontramos
nuevas soluciones



renovables para una vida mejor

arauco

www.arauco.cl

EXPOSICIÓN FOTOGRÁFICA EN MUSEO PRECOLOMBINO

En abril de 2018 se inauguró la muestra “Una mirada desde el buen vivir” en el Museo Chileno de Arte Precolombino, exposición fotográfica montada en el marco del proyecto “Soberanía y seguridad alimentaria con identidad cultural”, que Corparaucanía implementó con financiamiento de Fondo Chile, en la Comunidad de San Miguel de Alpachillo, de Puno, Perú. A la ceremonia asistió el presidente de Corparaucanía, Daniel Schmidt; Alfredo Moreno, ministro de Desarrollo Social; José Luis Valdez, embajador del Perú en Chile, y Juan Pablo Lira, director ejecutivo de

AGCID Chile. Posteriormente, en el mes de agosto, otra versión de la exposición se instaló en la Plaza Aníbal Pinto de Temuco. “Es una invitación a darse cuenta y reflexionar que esta sociedad en que vivimos no es la única posibilidad (...). En la inmensidad del altiplano, los seres humanos siguen viviendo como lo hicieron siempre, en armonía con la naturaleza y trabajando en comunidad para su subsistencia”, señaló Claudio Mercado, jefe del área de Patrimonio Inmaterial del Museo Precolombino.



FIRMA DE GUÍA CON INTENDENCIA Y MINISTERIO DE ENERGÍA

El Ministerio de Energía desarrolló y firmó con distintas instituciones y municipalidades la “Guía de Estándares de Participación para el Desarrollo de Proyectos de Energía”, que fija posiciones y bases mínimas para quienes busquen invertir en la región, de cómo conversar y lograr acuerdos con las comunidades y vecinos de los sectores impactados por su construcción. Fue precisamente este documento el que en junio de 2018 firmó el presidente de Corparaucanía, Daniel Schmidt junto al intendente Luis Mayol y el seremi de Energía Erwin Gudenschwager, quien indicó que “todo esto busca el desarrollo y aportar al Plan Impulso Araucanía”.



VISITA A MANIZALES CIUDAD UNIVERSITARIA



Con el propósito de conocer el Sistema Universitario de Manizales, SUMA, para posibles lazos de colaboración con Temuco UniverCiudad, el presidente de Corparaucanía, Daniel Schmidt, visitó durante octubre de 2018 la ciudad de Manizales en Colombia. Su estadía se produjo luego de la participación del rector de la Universidad Autónoma de Manizales, Gabriel Cadena, en el Foro Internacionalización de La Araucanía, y de la directora de Manizales Más, Marcela Escobar, en la Final del Desafío Temuco UniverCiudad. Schmidt sostuvo diversas reuniones y entrevistas con los encargados de SUMA y Manizales Campus Universitario.

Diálogo y Confianza

Modesto Huenchunao
Director
Corparaucanía



No cabe duda que los hechos acaecidos durante los últimos meses del 2018 nos dejan una sensación pesimista respecto a lo que vendrá para La Araucanía en los doce meses que ya comienzan. Nos recuerdan otros sucesos que han enlutado a nuestra región. Algo que no puede achacársele sólo a un sector político, pues el mal llamado “conflicto mapuche” se arrastra ya por casi tres décadas, en que ningún gobierno ha logrado dar con la solución.

No debemos olvidar que el mundo mapuche ve al estado de Chile como el invasor; el ganador por las armas en la “Pacificación” de La Araucanía, con el derecho de imponer sus reglas. Eso es lo real. El Estado no se dio cuenta, desde su óptica centralista, de que día a día iba creciendo una masa crítica, educada y consciente de que la historia era diferente a lo narrado.

Creo en el diálogo y hay que buscar las confianzas para lograrlo. Este camino, esta búsqueda, necesariamente debe pasar por una mirada regionalista y descentralizadora, que cuente con el apoyo de los ministros y del Presidente, por qué no, pero que empodere a figuras locales, con capacidad real de decisión y gestión sobre los destinos de La Araucanía.

Debemos ser capaces de generar esos liderazgos, de la misma forma que el gobierno central tiene el deber de fortalecerlos, públicamente y sin dejar lugar a dudas.

Esto implica, además, un desafío a nivel local, el de abrirse a otras miradas del conflicto, el de permitir a otras voces incorporarse a la discusión. Si vamos a recuperar confianzas, debemos partir por casa, invitando a todos los sectores al diálogo, incluso a aquellos que parecen estar en las antípodas de nuestra postura. A los más cercanos ya los conocemos: hay que acercarse al que está al otro lado y escuchar.

En este proceso seguramente se nos reprochará que demos espacio a quienes han optado por métodos más violentos. Cuando, a principios de los 90, el ex primer ministro israelí Isaac Rabin se sentó a conversar con el líder de la OLP, Yasser Arafat, fue duramente criticado en su país por estar “negociando con terroristas”. La respuesta de Rabin fue muy sencilla: se hace la paz con los enemigos, no con los amigos. El resultado fueron los Acuerdos de Oslo (1993), el primer encuentro para acuerdos bilaterales entre el Gobierno de Israel y la Organización para la Liberación de Palestina.

Guardando las proporciones, es eso lo que nos toca: acercar las posiciones, generar las confianzas, encontrar una solución común a los que nos afecta. Herramientas tenemos, desde la tradición de los “Koyang” o parlamentos mapuche, hasta la experiencia acumulada en estos años de ensayos y errores en torno a este conflicto. Todos los intentos por llegar a puerto han generado un cúmulo de documentos y testimonios: aprendamos de ellos, veamos por qué no han funcionado, y qué podemos rescatar.

Es una tarea dura y probablemente incomprendida en el corto plazo, pero debemos mirarla con perspectiva de futuro. Soñar con la región que queremos para nuestros nietos y bisnietos.

Lo que no podemos hacer es dejar que nos gane el derrotismo ni la violencia. Por nuestra Araucanía que nos preocupa y duele, hemos logrado muchas y grandes tareas entre todos. Debemos ser capaces de sacar adelante o al menos encauzar el gran desafío de generar confianza y una convivencia regional que nos enorgullezca. Somos más los que queremos la paz. A sumar voluntades se ha dicho. ☺



Parque Industrial en su mejor momento

Tras culminar la etapa de urbanización de nuevos lotes, el parque ya ha vendido más de la mitad de estos terrenos, lo que además de superar las expectativas, ha atraído nuevos compradores para los paños que seguían disponibles de la etapa anterior.

2018 fue un buen año para el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, que ya ha vendido más del sesenta por ciento de los lotes de la nueva urbanización del terreno, que comenzó su venta el 2017 tras la finalización de todas las obras de alcantarillado, pavimentación e implementación de servicios. Terrenos que permiten a las empresas tener todo lo necesario para funcionar desde este lugar estratégico de La Araucanía.

En efecto, los trabajos de esta nueva urbanización de lotes interiores comenzaron a fines del 2016, y a comienzos de 2017 ya estaban listos para ofrecerse, aún cuando algunos ya se estaban comprando en verde. En total, se urbanizaron casi veinte hectáreas,

las que dieron origen a dieciséis nuevos lotes, que a juicio de Marisel Rodríguez, gerente del parque industrial, han dado “un nuevo impulso” a este enclave.

Para el presidente del parque, José Miguel Martabid, también se trata de una nueva etapa para el lugar, “una etapa número dos, de consolidación, que se demuestra con las ventas que se han desarrollado”, dice. Y es que la cifra del sesenta por ciento ha superado todas las expectativas, ya que según cuenta Marisel Rodríguez, pretendían vender los nuevos lotes en un horizonte de cinco años, y en menos de dos ya está más de la mitad entregada a nuevos propietarios.

“Además, la urbanización de esta nueva etapa le dio un tiraje importante

a los otros lotes que estaban disponibles dentro del parque, porque surgieron clientes que no requerían tal vez de una o dos hectáreas, o media, como teníamos en estos nuevos terrenos, y que al ver la oferta se dieron cuenta que hay lotes a orilla de carretera o que hay paños que son más grandes, descubriendo en el parque una nueva alternativa para poder funcionar con sus empresas”, detalla Rodríguez.

NUEVOS PROPIETARIOS

Entre los nuevos propietarios del parque está la empresa Fruits & Berries, del Holding Cool Chile, que instaló en su terreno un packing en frío de arándanos, cuya inversión significó cerca de un millón de dólares. “Después de mucho indagar y buscar en la región de La Araucanía, decidimos

“Después de mucho indagar y buscar en la región de La Araucanía, decidimos invertir en este parque por la relación precio calidad y también por su ubicación estratégica, que tiene salida inmediata a la carretera en dirección norte o sur y una hermosa vista a la cordillera, además de la cercanía que tiene con la ciudad de Lautaro y Temuco”, Álvaro Reyes, gerente general Fruits & Berries.



Marisel Rodríguez



José Miguel Martabid

invertir en este parque por la relación precio calidad y también por su ubicación estratégica, que tiene salida inmediata a la carretera en dirección norte o sur y una hermosa vista a la cordillera, además de la cercanía que tiene con Lautaro y Temuco”, comenta su gerente general, Álvaro Reyes.

Otra de las empresas nuevas, y que ya está en funcionamiento, es Bitumix Sur; industria originaria de la Región del Bío Bío dedicada al rubro de la construcción y pavimentos asfálticos. Su gerente general, Fernando Uriarte, cuenta que la decisión de la empresa de llegar al parque fue pensando a largo plazo, y buscando, sobre todo, los beneficios que a su juicio ofrece, que son “la seguridad, ubicación, buena conectividad y su infraestructura”, señala.



Álvaro Reyes



Fernando Uriarte

“Es importante también estar cerca de otras industrias con las que podamos realizar proyectos en conjunto. Por otro lado, el parque industrial permite concentrar a las empresas más importantes de la región para que puedan desarrollar sus actividades de forma segura, disminuyendo los impactos a la comunidad”, agrega Uriarte.

Vale mencionar que a la fecha hay veintisiete empresas instaladas y dos en proceso de instalación en el parque, sumando un total de sesenta y dos propietarios (contando a Corporaucanía). De esos, siete se agregaron el 2017 y diez el 2018, es decir, diecisiete nuevos propietarios llegaron en esta nueva etapa, comprando un total de treinta

hectáreas. “Pensamos que el 2019 se debiera mantener el interés en la venta de los lotes, ya que hay muchos llamados y visitas, así que tenemos una buena proyección para el próximo año”, concluye Marisel Rodríguez.

“El parque industrial es una tremenda iniciativa que tiene la región, que no tiene otro parque que reúna todas las características y condiciones medioambientales resueltas, y la conectividad con la Ruta 5 Sur que tenemos acá. Por eso nuestro principal desafío es seguir potenciándolo y darle más servicios a las empresas que se están instalando, para que también ellas tengan a sus trabajadores o proveedores funcionando de la mejor forma”, puntualiza por su parte José Miguel Martabid. ☺

“El parque industrial permite concentrar a las empresas más importantes de la región para que puedan desarrollar sus actividades de forma segura, disminuyendo los impactos a la comunidad”, Fernando Uriarte, gerente general Bitumix Sur.

Universidad de La Frontera

se convierte en la **primera** casa de estudios
de regiones y **estatal** de Chile en obtener
Acreditación por 6 años
en todas sus áreas

Ubicada en la región

más pobre de Chile y con un 80% de alumnos de los quintiles vulnerables, Universidad de La Frontera apostó por hacer de la adversidad una fuente de oportunidades, movilizándolo a su comunidad hacia el sueño de convertirse en una Universidad Compleja y de calidad reconocida. Ese trabajo se materializó y se logró la acreditación institucional hasta 2024. ¿Cómo lo logró? Esta es su historia.



"Este logro es una potente señal de que la educación pública y estatal cuenta con un bastión de la más alta calidad en la región de Chile con mayores desafíos y oportunidades para el desarrollo, lo que nos llena de orgullo", sostuvo el rector de Universidad de La Frontera, Eduardo Hebel Weiss,

La calidad también está en regiones. Así lo demuestra el resultado de Universidad de La Frontera (UFRO) ante la Comisión Nacional de Acreditación (CNA), quien le otorgó una acreditación institucional por seis años y en todas las áreas.

Ello, le permitió consolidarse a nivel nacional como la primera, y hasta ahora única, universidad estatal de regiones en alcanzar este nivel de acreditación, entrando al grupo de "Universidades de Excelencia", aquellas acreditadas por 6 o 7 años (ver recuadro).

El resultado se sustenta en las evidencias que la Universidad de La Frontera entregó ante la CNA y los pares evaluadores. Una de ellas, en la dimensión de gestión institucional, es la estabilidad y solidez financiera de UFRO en el período 2013-2017. La Universidad fue la institución que más recursos captó del 5% variable del Aporte Fiscal Directo en los años 2014, 2016 y 2017, lo que generó un aumento de un 91% del AFD en el período 2013-2018.

Única universidad chilena con doctorados acreditados ante la Unión Europea

Otro de los objetivos que se fijó Universidad de La Frontera fue avanzar hacia la internacionalización. Para ello, apostó por convertirse en la primera universidad chilena en conseguir acreditar internacionalmente doctorados. Y lo logró cuando la agencia alemana AQAS entregó la acreditación ante la Unión Europea y "sin condiciones" a los doctorados de Ciencias mención Biología Celular y Molecular Aplicada, y de Ciencias de Recursos Naturales.

Cambiando la manera de formar

Fiel a la misión de una universidad estatal y regional, UFRO acoge en sus aulas la diversidad socioeconómica, cultural y lingüística que caracteriza a La Araucanía. Este ambiente impone desafíos a la docencia de pregrado, que llevó a la Universidad a generar acciones tanto en el aula como fuera de ella, con un sistema integral de formación. Y la gestión dio frutos. Hoy, Universidad de La Frontera ostenta una posición de liderazgo nacional en el indicador tasa de retención de estudiantes al primer año (83%).

Lo anterior, se suma a que anualmente se capacitan a cerca de 300 docentes en nuevas metodologías.

La mejor universidad regional en productividad científica

Hace más de una década, Universidad de La Frontera decidió plantearse el desafío de dejar de ser una universidad docente para convertirse en una universidad compleja. Y ese trabajo se materializó en 2017, cuando UFRO logró ser catalogada como Universidad compleja.

¿Cómo lo logró? Lo primero fue apostar por la atracción de talento académico altamente calificado. Ese trabajo pavimentó el camino para que UFRO se posicionara como la segunda mejor universidad chilena en productividad científica por Jornada Completa Equivalente (JCE) y la primera entre sus pares regionales, según el ranking GEAS Universitas 2017.

Transferencia tecnológica y emprendimiento, claves en la consolidación

Como parte del mapa de ruta para convertirse en una institución trascendente para la región y el país, Universidad de La Frontera decidió incorporar en sus procesos la gestión de la innovación y transferencia tecnológica.

Ese trabajo se da en un contexto donde UFRO tiene una de las mejores incubadoras de negocios de Chile, IncubatecUFRO. Así lo ha reconocido CORFO, quien la premió como la mejor incubadora por ventas de su portafolio de emprendedores en 2017, dado que durante el año la cartera de empresas apoyadas alcanzó ventas totales cercanas a los \$7.800 millones.

El modelo UFRO para crear vínculo con la sociedad

A través de cuatro focos de acción -conocimiento aplicado, extensión, desarrollo social y formación continua-, Universidad de La Frontera ha puesto en marcha una nueva forma de relacionarse con su entorno, donde se co-construye con otros las soluciones a las necesidades sociales. Producto de ese trabajo, se han totalizado 351 acciones conjuntas con el mundo público-privado, entre 2013 a 2017.

Estas son las universidades con 6 o 7 años de acreditación en todas las áreas

INSTITUCIÓN	AÑOS DE ACREDITACIÓN	ESTATAL O PRIVADA	FUNDACIÓN
U. de Chile	7	Estatal	1842
U. Católica de Chile	7	Tradicional privada	1888
U. de Concepción	7	Tradicional privada	1919
U. de La Frontera	6	Estatal	1988
U. de Santiago de Chile	6	Estatal	1848
U. Católica de Valparaíso	6	Tradicional privada	1928
U. Téc. Federico Santa María	6	Tradicional privada	1926
U. Austral de Chile	6	Tradicional privada	1954
U. Católica del Norte	6	Tradicional privada	1956

Fuente: Elaboración propia en base a información CNA



Fernando Daettwyler:

“**Temuco es una ciudad con gran potencial turístico, servicios y mercado inmobiliario**”

A pocos meses de haber asumido como presidente de la Cámara Chilena de la Construcción de Temuco, este empresario inmobiliario vislumbra el futuro de la ciudad y la región con un sesgo positivo y con proyectos importantes sobre la mesa, muchos de ellos provenientes de su sector. Eso sí, sostiene que el interés por levantar a La Araucanía es “un compromiso que debemos asumir todos”.

En agosto de 2018, el empresario Fernando Daettwyler, Constructor Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con un postgrado MBA en el ESE Business School, y dueño de la empresa constructora e inmobiliaria Dadelco SPA, asumió el cargo de presidente de la Cámara Chilena de la Construcción de Temuco, en un año marcado por el aniversario número 55 de esta prestigiosa institución en la región.

Unos meses después, analiza el desarrollo de la región y nos da su visión sobre algunos de los avances y proyectos a futuro -incluido el Plan Impulso-, además habla de sus desafíos y el sello que le quiere dar a su gestión en pos de potenciar a Temuco y La Araucanía, a través de proyectos que logren impactar en áreas como el turismo, medio ambiente, conectividad y transporte, espacios urbanos y desarrollo inmobiliario.

¿Cómo evalúa el rol de su gremio, uno de los más importantes, en el desarrollo de La Araucanía?

Nuestro gremio en este último tiempo se ha destacado por tener un rol activo en el aporte de proyectos con impacto en la visión de ciudad y territorio. Es así como se han levantado distintos proyectos de interés que recogen las necesidades de infraestructura que requiere la región para su desarrollo, y que de esta manera aportan positivamente en mejorar la calidad de vida de los habitantes de La Araucanía. Así también nos hemos preocupado de mejorar las buenas prácticas con todos los stakeholders que participan en un proyecto de construcción; como son los trabajadores, clientes, proveedores, comunidad y medio ambiente. Todo lo anterior con un alto compromiso social y sostenible por parte de nuestras empresas socias.

¿Qué objetivos, a nivel personal y de liderazgo, se ha planteado como presidente durante su mandato?

En un gremio tan diversificado y amplio, como es el sector construcción, son muchos los desafíos y objetivos que uno se plantea al liderar una institución como ésta, ya que las necesidades son diversas según los dis-

“Uno de los desafíos importantes que tiene el Gran Temuco es el de mejorar la conectividad y su transporte público asociado (...) y obras de energía y de calefacción eficiente (...), para ello creo que debemos ser creativos y buscar mecanismos de financiamiento alternativos, como las concesiones, y no depender siempre de los recursos públicos”.

tintos comités que integran esta cámara. Ahora, respecto al foco principal y dado la coyuntura de hoy, con el Plan Impulso Araucanía, hemos puesto mucho ahínco en poder liderar el levantamiento de carteras de proyectos de inversión, tanto públicas como privadas, que son necesarios para poder mejorar la habitabilidad y conectividad de la región y sus ciudades, y junto con ello impactar positivamente en el desarrollo económico y social de La Araucanía.

Para ello estamos trabajando en una comisión de ciudad y territorio, en conjunto con un grupo destacado de socios y personas del mundo público y académico, identificando proyectos que tengan un impacto positivo en el turismo, en la conectividad y el transporte, en los espacios urbanos y en el desarrollo inmobiliario. Igualmente estamos identificando aquellas medidas correctivas, o intervenciones que se deben realizar en ciertos sectores de la ciudad que están dificultando el desarrollo de ciertos espacios.

En la gestión anterior hubo énfasis en dignificar el trabajo de los trabajadores de la construcción, a través de la capacitación, ¿cuáles son los ejes que usted quiere priorizar?

Ese objetivo no ha variado ni va a variar en mi presidencia. En la medida que tengamos trabajadores más capacitados y acreditados, tendremos trabajadores más productivos y sanos, y en

consecuencia trabajadores con mejores sueldos y con menos tasas de accidentabilidad y siniestralidad. Todo lo anterior con un objetivo superior de poner en valor el oficio de la construcción y dignificar a nuestros trabajadores por la gran labor que ellos realizan en la construcción de nuestro país y región.

Temuco ha sido una de las ciudades más destacadas en su preocupación por la eficiencia energética, ¿cómo impulsará este tema?

En este mandato hemos constituido de manera oficial la Comisión de Eficiencia Energética, en donde diversos socios se reúnen periódicamente para trabajar, analizar y potenciar las nuevas normativas y tecnologías que están vinculadas a esta materia. Hoy cabe destacar que el gran Temuco ha sido declarado zona saturada, con un Plan de Descontaminación Atmosférica que ha tenido impacto profundo en los nuevos proyectos de vivienda e inmobiliarios. Eso nos obliga a trabajar de manera mucho más estricta con el medio ambiente y potenciar nuevos estándares para cumplir con esta normativa.

¿Cuál es su visión de Temuco como ciudad y cómo mira su desarrollo a mediano y largo plazo?

Primero, la veo como una ciudad con un gran potencial turístico, por sus condiciones de patrimonio natural, gran multiculturalidad y ubicación estratégica. Lamentablemente este potencial no ha sido visualizado del todo y por tanto la ciudad hoy no atrae turistas. Dado lo anterior, es que nuestra cámara estos últimos meses ha estado trabajando en una mesa que pueda levantar una ruta con proyectos de interés turístico que hagan la ciudad mucho más interesante y atractiva.

Segundo, veo a Temuco como una ciudad con una gran oferta de servicios, muy agradable para vivir y para emprender negocios. Además, es una ciudad universitaria en donde las universidades contribuyen con una población del orden de cincuenta mil estudiantes. Eso la hace muy dinámica en el mercado inmobiliario y en el comercio, y a su vez muy interesante desde el punto de vista del conocimiento y del emprendimiento. Por ello es que



es importante disponer de mayores espacios de cowork y de incubadoras de negocio en donde podamos potenciar el desarrollo de estos profesionales y emprendimientos.

Por último, creo que Temuco como capital regional seguirá atrayendo a los habitantes de las otras localidades de la región en forma diaria y continua, y para ello es fundamental mejorar la conectividad a través de una moderna línea férrea entre Victoria y Loncoche, con menores tiempos de viaje, mayor frecuencia en los recorridos, y con un mejor estándar, que permita a los ciudadanos de esas localidades poder seguir habitando ahí, sin la necesidad de trasladarse a vivir a Temuco. Para ello creo que también es necesario refor-

zar el nodo de Temuco en los tramos oriente – poniente y con ello concretar la construcción de un terminal intermodal que concentre toda la oferta de buses rurales en un sector céntrico de la ciudad y cercano a la estación ferroviaria. Esta iniciativa debería ir acompañada de mejor vialidad estructurante de modo de aportar a la descongestión vial y con ello mejorar la conectividad y el servicio del transporte al interior de la ciudad y la región.

¿Nos podría detallar qué busca la iniciativa “Visión Ciudad” que lidera la cámara?

El proyecto tiene como objetivo la creación de un consejo urbano que pueda aportar al desarrollo y creci-

“Todo debe ir acompañado de una buena agenda legislativa que promueva el diálogo, que reconozca y valore la diversidad cultural, y que vele por un desarrollo inclusivo e integral para todos los habitantes de nuestra región. En la medida que dispongamos de estas iniciativas, recién podremos crear las bases para un gran acuerdo de paz, y así disminuir la brecha en nuestra región”.

miento de la ciudad de Temuco y Padre Las Casas. Este consejo se constituirá de manera muy transversal con diferentes actores del mundo público, privado, personas de la sociedad civil, vecinal y del mundo académico, que sean influyentes en nuestra sociedad; los que tendrán la misión de consolidar visiones y validar herramientas de planificación y levantar requerimientos de obras de infraestructura necesaria para el desarrollo de la ciudad.

Una de sus preocupaciones como empresario y líder gremial ha sido el crecimiento económico de la región ¿cómo se podría disminuir la brecha entre nuestra región y las demás?

La brecha se puede disminuir a través de varios caminos que deben ir en paralelo. Uno de ellos es mejorando la educación respecto a su calidad, acceso y oportunidades. Otro, es mejorando y elevando los niveles de confianza que hoy existen en nuestra región. Con ello me refiero no solo a la confianza del empresariado para invertir en la zona, sino que también por parte del pueblo mapuche hacia el huinca. En la medida que se promuevan las confianzas en forma bidireccional vamos a tener mejores relaciones que permitirán promover un ambiente de paz y tranquilidad en la región.

Junto con lo anterior, es importante impulsar el encadenamiento productivo de manera integral y sos-

tenible, lo que contribuirá a mejorar las condiciones de trabajo y propiciar oportunidades de desarrollo comunitario. También, y muy importante, es seguir promoviendo la inversión pública en infraestructura para la región, como caminos, acceso a agua potable rural, viviendas, establecimientos de salud y educacional, etcétera, ya que estas herramientas son indispensables para la contribución de mejores estándares de calidad de vida en los habitantes de la región.

Finalmente, todo debe ir acompañado de una buena agenda legislativa que promueva el diálogo, que reconozca y valore la diversidad cultural, y que vele por un desarrollo inclusivo e integral para todos los habitantes de nuestra región. En la medida que dispongamos de estas iniciativas, recién podremos crear las bases para un gran acuerdo de paz, y así disminuir la brecha en nuestra región.

¿Qué le parece el Plan Impulso y cuáles son sus expectativas sobre los frutos que éste pueda traer a la región a largo plazo?

Creo que es una herramienta potente que promueve el desarrollo económico, político y social para la región. Por un lado el plan fija una cuantiosa cantidad de recursos para mejorar las condiciones de infraestructura y promover así el desarrollo económico y social de la región; y, por otro lado, promueve cambios legislativos y políticos muy necesarios para poder generar mayores oportunidades de relacionamiento, integración y vinculación en la región. En la medida que exista voluntad y celeridad política, y se logren consolidar las visiones, el plan podría resultar muy próspero para nuestra región, ya que el interés por levantar a La Araucanía es un compromiso que debemos asumir todos los que habitamos en esta región.

A su juicio, ¿qué gran obra le hace falta a la ciudad, y hacia dónde deben apuntar las inversiones?

Particularmente creo que uno de los desafíos importantes que tiene la ciudad de Temuco y Padre Las Casas, es el de mejorar la conectividad y su transporte público asociado, sobre todo por los tiempos de transporte, que es uno de los indicadores que más impacta y afecta la calidad de vida de las personas, que habitan y visitan la ciudad. También debemos promover obras de energía y calefacción eficientes que permitan descontaminar en forma inmediata el gran Temuco, ya que la contaminación atmosférica es un gran detractor que perjudica la calidad de vida de sus habitantes, de manera permanente y continua, y sobre todo en el periodo de otoño invierno. Para ello, creo que debemos ser creativos y buscar mecanismos de financiamiento alternativos como son las concesiones, y no depender siempre de los recursos públicos para llevar a cabo las grandes obras que requiere la ciudad y la región.

Por último, ¿qué mensaje le daría usted a empresarios nacionales y extranjeros para que vengan a invertir a la región?

Les diría que es una tierra de oportunidades, no exenta de dificultades, pero que si estos proyectos se canalizan con un correcto manejo, con seguridad local, y con un buen relacionamiento y encadenamiento productivo, es posible poder levantar grandes inversiones para la región. De hecho, para este 2019 se viene la ejecución de grandes proyectos para el gran Temuco, como son el Parque Isla Cautín, la doble vía a Fundo El Carmen, la reanudación del puente de Padre Las Casas, las intervenciones viales y de aguas lluvias del proyecto centro poniente entre otros. ☺



IncubatecUFRO:

La silenciosa historia de éxitos de la incubadora de Temuco elegida por Corfo como la mejor de Chile

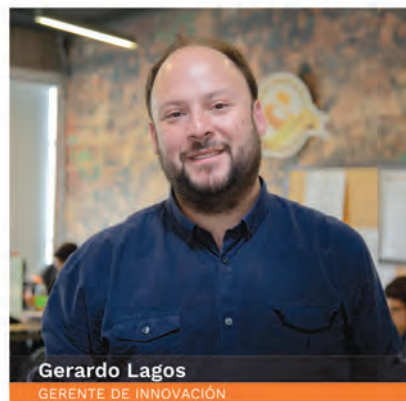
Diseñar tecnología con inteligencia artificial para el reconocimiento facial; generar una plataforma de seguridad para monedas digitales; desarrollar un producto para mejorar la agricultura. Pocos podrían creer que estos negocios innovadores, y que están dando que hablar en países como Estonia; Estados Unidos o Argentina se gestaron en La Araucanía, de la mano de la incubadora y aceleradora local, Incubatec UFRO, cuyos clientes lograron ventas por \$7.800 millones el último año. ¿Cómo lo hicieron?



Claudina Uribe
DIRECTORA EJECUTIVA



Cristian Campomanes
GERENTE DE DESARROLLO



Gerardo Lagos
GERENTE DE INNOVACIÓN

En la calle Francisco Salazar, un pequeño letrero ubicado en el piso 4 del complejo de oficinas de Universidad de La Frontera, señala que allí se encuentra Incubatec UFRO. En el lugar es habitual ver a jóvenes apasionados hablando de negocios, creando, pensando, multiplicando saber. ¿Su objetivo? Lograr llevar a Temuco mucho más allá de sus propias fronteras por medio de generar negocios con valor agregado capaz de tener crecimientos exponenciales. Y ese sueño se ha cumplido.

Lo que comenzó como un espacio para transferir conocimiento aplicado y fomentar el emprendimiento, hace 17 años, hoy ya es la mejor incubadora de Chile, luego de que a fines de septiembre de este año Corfo la reconociera nuevamente y por cuarto año consecutivo como la líder en ventas en portafolio de emprendedores en todo el país, llegando a \$7.800 millones anuales. Pero esto no es todo. Durante este año la incubadora de Universidad de La Frontera fue escogida como primera en Latinoamérica y 8ª a nivel mundial en el World Incubation Summit de UBI Global, en la categoría World Top Business Accelerator Linked to University.

¿Cómo lo logró?

Hace un poco más de siete años se logró conformar un pequeño equipo de profesionales con la motivación y el

conocimiento para llevar a la Incubadora de Universidad de La Frontera a los primeros lugares a nivel nacional.

Previo a ese período, Incubatec UFRO era un espacio que apoyaba exclusivamente la innovación, destacando principalmente la idea pero sin enfocarse en el potencial comercial del emprendimiento. Ello, se sumaba a que los profesionales del equipo de la incubadora estaban más centrados a la formulación de proyectos.

Pero eso cambió. Se decidió dar un fuerte empuje al potencial comercial de las iniciativas innovadoras y que el perfil de los profesionales de Incubatec UFRO estuviera orientado a asesorar técnica y comercialmente a los emprendedores, para así lograr impactar en la sociedad de la mejor y mayor forma posible.

En ese punto, el capital humano fue clave. El liderazgo de Incubatec UFRO quedó en manos de Claudina Uribe y Gerardo Lagos, quienes hasta ese momento se desempeñaban como ejecutivos en la formulación de proyectos individuales en la organización, con grandes habilidades en visión de negocio y aceleración.

Se les sumó Cristian Campomanes, quien venía del sector privado, y junto a un equipo profesional y humano, además del apoyo de Universidad de La Frontera,

comenzó una transformación que la llevó hacia donde está hoy.

“Nos enfocamos en apostar por desarrollar un espacio de innovación y emprendimiento, haciendo un trabajo minucioso para cada emprendedor, de manera de potenciar y ayudar al desarrollo de cada iniciativa. Y ese trabajo ha sido reconocido en los últimos años, lo que ha permitido instalar soluciones innovadoras y transformadoras tanto en Chile como en el mundo”, dice Gerardo Lagos, gerente de innovación.

Sin embargo, el desafío fue lograr romper con las barreras propias de la región más pobre del país. Para ello, “hemos hecho un trabajo silencioso pero muy aplicado, dedicado y orientado a los resultados. Nos mueve generar valor para La Araucanía pero también para Chile, donde nuestro sueño es ayudar a que en el país no sólo se dependa de las materias primas”, añade su directora ejecutiva, Claudina Uribe.

“Otra de nuestras áreas es buscar emprendimientos que contribuyan al desarrollo del entorno, impulsando una estrategia que promueve el triple impacto (económico, social y/o ambiental) y de esa manera entregar un aporte a la sociedad chilena y del mundo”, indica el gerente de desarrollo de Incubatec UFRO, Cristian Campomanes.

De la innovación en agricultura al reconocimiento facial

Utilizar el conocimiento académico y transformarlo en una iniciativa emprendedora. Esa es una de las maneras que trabaja la incubadora de negocios de UFRO y que se reflejan en empresas MycoNativa, BUDA y TOC Biometrics. Esta última, que diseñó una tecnología de reconocimiento facial, se encuentra en plena expansión fuera de Chile, llegando a países como Inglaterra, Brasil, Argentina, Colombia.



Viña San Pedro y Comunidad Buchahueico

La alianza que producirá vino mapuche

La experiencia empresarial de una de las viñas más importantes del país y el amor y cuidado por la tierra de una comunidad mapuche de La Araucanía dará a luz un pinot noir único en Chile.

Desarrollar el mayor viñedo mapuche del país es un sueño que poco a poco se está haciendo realidad en La Araucanía. La reconocida Viña San Pedro, una de las más tradicionales de Chile (detrás de marcas como Cabo de Hornos, Sideral, Kankana del Elqui, 1865, Castillo de Molina, Gato Negro, entre otras) y la comunidad mapuche Buchahueico, ubicada en Purén, se encuentran ad portas

de lanzar al mercado nacional e internacional el “primer vino mapuche”, gracias a una alianza única en su tipo que sin duda está dando qué hablar.

Fue en el 2012 cuando Viña San Pedro, que tiene presencia en más de ochenta mercados en cinco continentes, comenzó con la inquietud de identificar el potencial vitivinícola del denominado Valle del Malleco, y ver la posibilidad de hacer una alianza

con familias mapuche de la zona para producir uvas viníferas. “En nuestra búsqueda constante de nuevos orígenes para el vino chileno, encontramos que el Valle del Malleco era ideal para la producción de variedades de clima frío, como el pinot noir, donde tanto el clima como las condiciones del terruño podían aportar un componente único, de gran carácter y personalidad”, cuenta Juan Cury, gerente Agrícola y de Abastecimiento de Viña San Pedro.

Unos años más tarde, la idea comenzó a concretarse, y entre la empresa y seis familias de la comunidad -cuatro más aparte de las dos que se habían sumado en el inicio- se estableció un acuerdo que involucraba recursos, asesoría y el sueño de marcar un ejemplo en materia de modelo de negocios en el país. En concreto se estableció un contrato de compra venta de las uvas entre ambas partes, donde la comunidad plantaría viñedos de dos coma cinco hectáreas cada uno, y la Viña compraría sus uvas para elaborar el vino.

En cuanto a la inversión, inicialmente la empresa realizó un préstamo a la comunidad de un monto de cuarenta millones por cada viñedo, con el objetivo de que las familias pudieran tener los fondos necesarios para plantar, instalar equipos de riego, etcétera. Además, las familias obtuvieron financiamiento por parte de Indap y la Comisión Nacional de Riego, que aportaron cerca de veintitrés millones por cada viñedo.

MÁS ALLÁ DEL VINO

Desde un inicio para Viña San Pedro el componente social de este proyecto era clave, no se trataba de una producción de vinos como cualquier otra, ya que debía ser sustentable en el amplio sentido, y sí o sí producido en conjunto con las comunidades mapuche de la zona. “Son ellos los dueños de la tierra y son ellos quienes además han aportado una visión única de cómo cuidar el viñedo”, destaca Cury, detallando que tienen un profundo respeto por los recursos naturales, que les permite aprender rápido y bien.

Y es que aunque el mundo del vino era un terreno desconocido para la comunidad, esto no fue impedimento para que prospere el proyecto. Lucy Curín, que es parte de las familias productoras de las viñas, valora que desde un comienzo la empresa les ha dado capacitación y asesoría, incluso viajaron a Talca para conocer cómo se hacen los vinos allá. Por otro lado, señala que uno de los mayores beneficios de este negocio es que les permite trabajar en su misma comunidad, “y eso es muy bueno, porque antes teníamos que salir a trabajar lejos de nuestra familia”, recalca.

“Más que el ‘primer vino mapuche’ estamos tratando de construir un modelo de colaboración entre una comu-

“Más que el ‘primer vino mapuche’ estamos tratando de construir un modelo de colaboración entre una comunidad mapuche y una empresa privada que sea exitoso y replicable”,
Juan Cury, gerente agrícola y de abastecimiento de Viña San Pedro.

nidad mapuche y una empresa privada que sea exitoso y replicable. Queremos lograr rentabilidad social, medioambiental y económica, y construir verda-

dero valor de largo plazo para la comunidad y sus familias”, comenta Cury.

En abril de 2018 se realizó la primera cosecha de uvas, y tanto los volúmenes de producción como las calidades se ajustaron a lo presupuestado, ya que se busca un pinot noir con grandes atributos, el mejor de su tipo. Actualmente, la empresa se encuentra enfocada en el proyecto comercial, explorando mercados para este tipo de vinos, y esperan que en marzo de 2019 ya esté embotellado, aunque por ahora no tiene definido el nombre.

“Nuestra primera obligación es tener éxito en el modelo de negocios con estas primeras seis familias involucradas. Nos interesa mucho demostrar que el modelo funciona, y que está abierto para una serie de otros rubros agrícolas”, concluye Cury. ☺



Juan Cury junto a un integrante de la comunidad.



Lucy Curín

REUNIÓN CON EXPERTA CANADIENSE

El 23 de noviembre de 2018, directivos de Corparaucanía se reunieron con Jay Hartling, experta canadiense en temas de relaciones con comunidades originarias -invitada por la Fundación Aitue a Chile- con el fin de dialogar acerca de las diversas implicancias a considerar en la región, por la presencia del pueblo mapuche, y en este sentido, cómo prosperar en acciones que conlleven a conseguir la paz social y mejorar el vínculo de los pueblos originarios con el Estado de Chile.



CONSEJO URBANO PRO VISIÓN CIUDAD

Construir una visión consensuada de la ciudad es el objetivo que persigue el proyecto Visión Ciudad del Consejo Urbano de Temuco, conformado por los municipios de Temuco y Padre Las Casas, Serviu, Seremi de Transportes, Corparaucanía, Universidad de La Frontera, Escuelas de Arquitectura de la Universidad Mayor, Universidad Autónoma de Chile y Universidad Católica de Temuco, Colegio de Arquitectos y Cámara Chilena de la Construcción Temuco. La iniciativa promoverá procesos de participación y diálogo para lograr acuerdos en torno a la visión de desarrollo para la ciudad.



Con objetivos comunes vienen los triunfos que nos inflan el alma

Harold Mayne-Nicholls
Presidente
Fundación Ganamos Todos



En enero de 1977, tuve mi primer contacto con La Araucanía. Más bien visité Temuco, Villarrica y Pucón. Exactamente cuarenta años más tarde, recorrí las treinta y dos comunas de la región. Al menos estuve tres veces en cada una de ellas durante el 2017.

Gracias a un convenio entre el Gobierno Regional y la Fundación Ganamos Todos, en enero de ese año iniciamos un ambicioso proyecto. Así llegamos a cada capital comunal a dictar capacitaciones en organización de clubes deportivos.

En febrero y marzo sumaríamos cursos para directores técnicos y árbitros. En total llegaron seiscientos ochenta y tres dirigentes; setecientos treinta y seis entrenadores y árbitros completando sobre diez mil horas hombre de capacitaciones.

De paso la región nos invitó a descubrir rincones inolvidables. Llegamos a lo más alto de sus montañas y también nos aventuramos en las aguas

del Pacífico; conocimos su rica cultura gastronómica y también leyendas e historias.

Aparecieron quebradas y bosques; vimos a quienes de amanecida le ganan a la vida, y a aquellos que aprovechan el refulgor de las estrellas para traer luz a sus vidas.

En el medio de infinitas bellezas naturales conocimos a la gente que hace de esta región, un lugar diferente. Único. Son los que conviven con las dificultades que a diario le presenta una naturaleza siempre rebelde y exigente.

Ellos hicieron posible que el proyecto caminara por las veredas diseñadas y aprobadas por el Gobierno Regional. Así, tras las capacitaciones vino el juego. La competencia. La pelota empezó a rodar y los jugadores y jugadoras a perseguirla con un solo objetivo: representar a La Araucanía en los United World Games de Klagenfurt, Austria.

Tuvimos sesenta y cuatro equipos (treinta y dos de cada género), ochocientos dieciséis niños y niñas, ciento veintiséis entrenadores, treinta y cinco árbitros, tres árbitras y quince planilleros.

El 21 de mayo la gran final. En el maravilloso estadio de Traiguén las niñas de Temuco ganaron su derecho; más tarde se les sumó Villarrica en varones.

Ambos representarían a La Araucanía en estos juegos que anualmente reúnen a catorce mil deportistas de cuarenta países. Sería la primera vez que deportistas chilenos llegaban a esta competencia reconocida a nivel mundial.

La bandera flameó hasta lo más alto cuando las mujeres se colgaron la

medalla de oro y los varones hicieron el mismo ejercicio momentos después.

Así culminaba un proyecto iniciado a 12.803 kilómetros de distancia. El gran objetivo se lograba. Se demostró que con objetivos comunes vienen los triunfos que nos inflan el alma; nos alimentan el espíritu y nos llenan de orgullo.

Allá en Austria jóvenes de todo el mundo, supieron que cuando la unión aparece, los resultados llegan por añadidura. Esta vez en una competencia de fútbol, pero si extrapolamos la fórmula, ésta sirve para cualquier acción de la vida.

Y cuando creímos que eso sería la gran lección que nos daba este proyecto, vino la guinda de la torta.

Lluvia de invierno, a la antigua, ese sábado en Villarrica. El agua y el frío iban de la mano mientras el bus con la delegación campeona en Austria entraba a la ciudad. Era de noche. Una de esas donde la oscuridad se hace presente en cada esquina.

Y durante todo el trayecto, desafiando las inclemencias de la naturaleza, gran parte de la ciudad se volcó a las calles a recibir a sus héroes. A sus jóvenes ganadores. A aquellos que dejaron en alto el nombre de Chile y de La Araucanía en el Viejo Continente.

Fue una nueva enseñanza. Otra más que nos dejaría este proyecto. Pues recorrer la región por sus senderos y caminos; conocer a su gente y a aquellos que le dan vida fue un cerro de aprendizajes.

Es la magia que regala, en cada rincón, la Región de La Araucanía. ☺

Enela 2018: La Araucanía es Chile

Con gran atención mediática por los esperados anuncios del Presidente Sebastián Piñera, y el consenso regional y nacional de la necesidad de avanzar con medidas concretas para el desarrollo de La Araucanía, se efectuó la décimo sexta versión de Enela, el 28 de junio en el Centro de Convenciones Dreams de Temuco.

Comunicando los ejes del Plan Impulso y el monto de la inversión que contempla, el Presidente Sebastián Piñera abrió Enela 2018, ante una expectante concurrencia en lo que fue la Conferencia de Honor del encuentro. “Tenemos pensado invertir cerca de ocho mil millones de dólares, durante los próximos años en esta región”, sentenció Piñera, haciendo al mismo tiempo un llamado a buscar alianzas público-privadas que permitan duplicar esta inyección de recursos.

A continuación vino el panel De los Diagnósticos a las Soluciones, donde sus protagonistas analizaron cómo pasar a la acción potenciando los liderazgos regionales y la participación de todos los sectores. “Tenemos que consolidar un nuevo rol de la empresa privada, porque nos motiva el bien común y nos preocupa que a la sociedad le vaya bien”, señaló Claudio Muñoz, presidente de Icare.

Por su parte, Bernardo Larraín, presidente de la Sociedad de Fomento Fabril – Sofofa, fue más allá y cursó la siguiente invitación: “Hagamos un plan regional de tratamiento territorial que sea una instancia de diálogo público-privado que nos permita demostrar que el desarrollo productivo, el desarrollo energético, el desarrollo de la inversión, es perfectamente compatible con la conservación del medio ambiente, y con el potenciamiento de los pueblos originarios, con su cultura”.

En este panel tuvo su intervención también el presidente de Corparaucanía, quien destacó que “La Araucanía es Chile no sólo por su incorporación en las cinco prioridades gubernamentales de este gobierno. Es Chile porque, a pesar de todo, esta región se sobrepone y construye oportunidades para hacer de éste un país más inclusivo”.

MEJOR ESTADO, EMPRESAS E INSTITUCIONES

En la sesión Mejor Estado, Empresas e Instituciones, expuso la directora ejecutiva de Chile 21, Gloria de la Fuente, quien se refirió a los cambios que se requieren para construir una democracia más estable, al mismo tiempo que valoró la realización de Enela. “Me parece que particularmente, por las características de esta región, es importante tener este espacio, además un espacio donde lo público y lo privado se unen en función de pensar no solamente la región sino también el país”, enfatizó.

Desde el mundo empresarial, el director ejecutivo de Socialab, Julián Ugarte, señaló que el mejoramiento en los negocios se da con colaboración e inteligencia colectiva, aseverando que: “los problemas sociales no necesitan caridad, necesitan de una voluntad decidida, sostenible y escalable”.

Cerró el panel, el abogado y ex fiscal, Carlos Gajardo, quien expresó sobre el tema mapuche que “Es necesario que los mundos que viven en esta región conversen. Yo no creo ni en la militarización de La Araucanía ni en la judicialización de los conflictos como la manera en que esto se va a resolver. Los delitos deben castigarse



Bernardo Larraín



Gloria de la Fuente



Carlos Gajardo



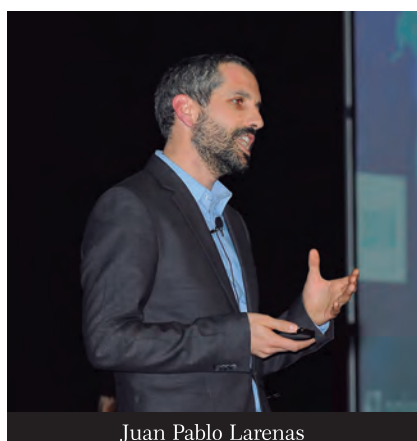
Holger Paulmann



Claudio Muñoz



Jorge Reinao



Juan Pablo Larenas



Julián Ugarte



Pelayo Covarrubias



Sebastián Piñera

severamente, pero al final tienen que generarse políticas públicas”, explicó.

LA ARAUCANÍA ES CHILE

En torno al título de Enela 2018, La Araucanía es Chile, los participantes de este panel concluyeron en sus exposiciones que para progresar es clave que todos los sectores colaboren y trabajen en forma conjunta. La co fundadora de Sistema B y Coordinadora de Sistema B de Colombia, María Emilia Correa, se refirió a la tendencia B: “Estamos empezando a ver empresas que son capaces de salir de la idea que

su única misión es generar rentabilidad para los accionistas, para pensar que su sentido de éxito va a la construcción de prosperidad compartida en el territorio”, recalcó.

Uno de los representantes regionales en Enela, fue el vicepresidente de la Fundación AraucaníAprende, José Miguel García, quien dijo que la región reclama más interacción y menos indiferencia, sobre todo en el escenario actual en que está la oportunidad de concretar medidas postergadas por años: “Estamos en la cancha y solo ganaremos este partido si cada uno de

nosotros hace un esfuerzo adicional en escuchar, o en enseñar, en perdonar, o en pedir perdón, en querer, en lugar de odiar”, señaló.

“La Araucanía es Chile –reiteró por su parte el presidente de la Confederación de la Producción y el Comercio, CPC, Alfonso Swett- pero su progreso no es tarea de este gran ministro (en alusión a Alfredo Moreno), no es tarea del Estado, no es tarea de ustedes. Es tarea de todos”, enfatizó. A su vez, el ministro de Desarrollo Social, Alfredo Moreno, reforzó la idea de la participación de todos los sectores, al señalar: “El Presidente ha dicho que esto requiere un acuerdo nacional. Requerimos a las personas de la oposición, requerimos a la gente de la región, a las comunidades mapuche, a los empresarios locales, a los forestales, en fin a todos los que aquí están, porque ésta no es una tarea que pueda sacar el gobierno solo”, recalcó.

NUEVA EMPRESA Y FUTURO

Los retos de la nueva empresa fue el tema que abordó la última sesión de Enela 2018, donde el presidente de Sky Airlines, Holger Paulmann, mencionó que el siglo XXI demanda empresas más conscientes: “Tenemos que ser más embajadores de los valores de nuestra compañía. Como buenos líderes, tenemos que además representar no solo a nuestra compañía, sino también a la industria”.

La resolución de problemáticas de diversa índole es parte de los desafíos que se han impuesto las empresas B, según el co fundador y director ejecutivo de Sistema B Internacional, Juan Pablo Larenas, quien recalcó en Enela este papel social de las mismas: “¿Por qué no agrupamos a las empresas no sólo por la industria sino también por los impactos sociales que queremos generar”, propuso. Asimismo, en su alocución, el presidente de la Cooperativa Rewe, Jorge Reinao, hizo la invitación a que “soñemos juntos, porque juntos podemos empujar esta región para el éxito”.

Por último, Pelayo Covarrubias, presidente de la Fundación País Digital y director de la Universidad del Desarrollo, cerró el evento aludiendo a los cambios que la tecnología ha traído en la forma de vincularse que las empresas y el propio Estado tienen con sus clientes o usuarios, haciendo un llamado a “adelantarse a estos procesos”.



Trufas Tara

Producción de trufas desde La Araucanía

Con la inquietud de buscar un producto agrícola rentable para el campo de su madre, y de paso producir uno de los hongos más cotizados en el mundo, tres hermanas decidieron poner en alto el nombre de La Araucanía innovando en un desconocido rubro.

Un innovador emprendimiento es el de las hermanas Karin, Lilian y Jéssica Zapata Staub, dueñas de “Trufas Tara”. Se trata de una empresa regional que se dedica a la producción de trufa negra, no sólo fresca sino también deshidratada, bajo el proceso de liofilización del hongo, logrando de paso combatir los problemas de durabilidad del producto y ampliar su oferta de comercialización y exportación.

Todo partió el 2012, cuando estas hermanas comenzaron con la inquietud de buscar un producto agrícola que les permitiera mantener rentable en el tiempo el campo de su madre, ubicado en el sector de Las Hortensias, en la comuna de Cunco. “Antiguamente la propiedad era parte de un paño mayor y utilizado principalmente para el cultivo de trigo y avena, pero por diversas razones se nos hizo inviable mantener este tipo de actividad”, afirma Karin.

Ante esta situación, realizaron una extensa investigación sobre productos agrícolas y forestales no madereros innovadores que no requiriesen grandes superficies de cultivo ni volúmenes de producción, como tampoco de grandes maquinarias para el trabajo agrícola o el uso de mano de obra constante en el campo, “inclinándonos, finalmente, por el cultivo de trufa negra de Perigord o Tuber Melanosporum, especie de trufa de mayor valor después de la trufa blanca, muy apreciada por su

aroma, una característica que permite que sea utilizada para impregnar con su olor diversos alimentos y licores”, asegura la productora.

Pero emprender no fue nada fácil, ya que se necesitaba de una fuerte inversión inicial, algo que según estas hermanas no todo agricultor está dispuesto a realizar, “sobre todo porque la primera trufa no aparece hasta el quinto año de plantación, y no hay una proyección de producción desarrollada hasta aproximadamente el décimo año. En general, los desarrollos agrícolas en Chile buscan resultados en plazos bastantes más breves”, cuenta. Por eso, el apoyo que han recibido de Incubatec Ufro, a través del Desafío SSAF Alimentos, de las asesorías profesionales y redes de contacto que han establecido a partir de eso, ha sido muy importante. “Sin ellos habría sido muy difícil llegar a cumplir nuestros proyectos y replantearnos metas más ambiciosas”, dice Karin.

En efecto, desde sus inicios en 2012 el principal logro que han conseguido es la deshidratación de sus trufas, lo que según Zapata es especial porque permite conservar en un altísimo porcentaje las cualidades aromáticas del hongo. “La duración de la trufa fresca es muy breve, de dos semanas desde que es cosechada, con un peak de olor al tercer o cuarto día. Eso implica que una vez cosechada el productor debe ponerla a disposición del intermediario, o cliente final, antes de las 24 o 48 horas”, explica.

“En otras palabras, si el productor no es capaz de colocar su trufa en un plazo específico, y no la puede mantener, la perderá. Así que lograr sistemas de conservación de calidad abre posi-



Karin Zapata

Foto: Camila Jara B.

bilidades y mercados que estamos recién vislumbrando para nuestra trufa”, agrega Zapata.

PRODUCTO QUE SE ABRE CAMINO

En el extranjero, y especialmente en Europa, el consumo de la trufa es muy alto (con una demanda mayor que la oferta) y con una larga historia, sin embargo en Chile es un producto que recién se está haciendo un espacio en la gastronomía nacional, aunque cada vez más conocido gracias a los medios de comunicación. Para las hermanas Zapata se trata de un producto que está teniendo un camino similar al que ha tenido el vino. “Los que tenemos cierta edad recordaremos que Chile siempre ha tenido vinos de calidad, pero no fue hasta el boom de sus exportaciones que el público chileno, al ver la aceptación de los mercados

“Valoramos los recursos de la región y la absoluta necesidad de aunar esfuerzos para ser un motor de desarrollo sin necesidad de centralizar todo en Santiago”, Karin Zapata, dueña de Trufas Tara (junto a sus dos hermanas).

extranjeros, empezó a valorar su producto en su real magnitud. Creemos que eso puede ocurrir con la trufa chilena”, enfatiza Karin.

Actualmente, el emprendimiento ya ha tenido tres temporadas de cosecha -en general la primera trufa se produce al quinto año-, siempre ayudadas por perros “truferos”, y está en una etapa inicial donde se ha priorizado la investigación más que la venta, aún cuando se ha comercializado trufa fresca a extranjeros que buscan ese producto en su paso por el país.

Para el 2019 el desafío es promocionar el producto, tanto la trufa fresca como deshidratada en nuevas formas de presentación, y potenciar el hecho de que se produzca desde La Araucanía al mundo, algo que para estas hermanas tiene un significado no solo económico sino también emocional, “ya que a pesar que no vivimos en estos momentos en la zona, nuestros recuerdos y afectos se encuentran allá. Valoramos los recursos de la región y la absoluta necesidad de aunar esfuerzos para ser un motor de desarrollo sin necesidad de centralizar todo en Santiago”, finaliza la emprendedora. ☺

Encuentros Corparaucanía 2018

Amplio espectro de contenidos en ejes estratégicos para el desarrollo regional, se abordaron en casi una decena de encuentros, desayunos y foros del ciclo 2018; eventos que contaron con la participación de casi tres mil asistentes y destacados expositores del país, la región y el extranjero.



José Pablo Arellano, Francisco Covarrubias, Luis Mayol
y Mauricio Rivas.



Francisco Huenchumilla, José García, Jorge Retamal
y Desiderio Millanao.



José Miguel Martabid, Jorge Argandoña, Sebastián Piñera,
Ramón Navarrete y Lorenzo Dubois.



Augusto Robert, Bernardo Larraín y Pelayo Covarrubias.



Mauricio Rivas, Diego Benavente, Felipe Kast
y Hernán Chadwick.



José Miguel García, Jorge Argandoña, Miguel Becker
y Pedro Claro.



Marcelo Bonnefoy, Elizabeth Brand, Daniel Püschel y Patricio Villegas.



Claudio Muñoz, Bernardo Larraín, Daniel Schmidt y Mauricio Bustamante.



José Miguel García, Alfonso Swett, María Emilia Correa, Alfredo Moreno, Juan Pablo Toro y Gonzalo Verdugo.



Jorge Reinao, Holger Paulmann, María José Gutiérrez, Juan Pablo Larenas, Modesto Huenchunao y Pelayo Covarrubias.



Marianne Charnay, Felipe Campusano e Iván Córdova.



Emilio Guerra, Julián Ugarte, Gloria de la Fuente y Carlos Gajardo.



Gustavo Valenzuela, Elizabeth Rain y Daniel Schmidt.



Autoridades, expositores, directores de Corporaucaña e invitados especiales a Enela, La Araucanía es Chile.



Gustavo Valenzuela, Bernardo Larraín y Jorge Lagos.



Pablo Hoffman, Alexia Camino, Manuel Vargas y Natalie Faure.



José Antonio Galilea, Roberto Caldumbide y Miguel Mellado.



Gerardo Lailhacar, Tamara Silva y Karla Celdrán.



Cecilia Gómez, Roberto Vaccaro y Antonieta Tepper.



Humberto Oviedo y Eduardo Hebel.



Teodoro Ribera, Marcos Avilez, Gabriel Cadena, Bernard Baeyens y Nadia Arias.



Lucía López, Andrés Morán, Francisca Sotta y Mario Rivas.



Fabiola Ramos, Mauricio Pérez y Rosemarie Junge.



Modesto Huenchunao, Carlos Llancaqueo, Alberto Naudon, Gustavo Valenzuela y José García.



Marcela Escobar, Sebastián Díaz, Daniel Schmidt y Ricardo Campos.



Marco Orellana, Pedro Vidal, Nadia Arias y Ricardo Rojas.



Julio Pertuzé, Marco Orellana, Marcela Escobar, Pedro Vidal y Pablo Vera.



Fernando Reyes, Vivianne Blanlot, Daniel Schmidt y Max Colodro.

Primera Universidad
Estatal y Regional

6

Años
ACREDITADA
en todas las áreas

seguimos
DERRIBANDO MITOS

UFRO entre las
**Universidades
Chilenas de Excelencia**

Somos
Tradición y Cambio



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

6 años
ACREDITADA
EN TODAS LAS ÁREAS
HASTA NOVIEMBRE DE 2024

Chile
Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile

• EDUCACIÓN BÁSICA • EDUCACIÓN MEDIA • EDUCACIÓN SUPERIOR • INVESTIGACIÓN • EXTENSIÓN • SERVICIO A LA COMUNIDAD •



UNIVERSIDAD MAYOR
para espíritus emprendedores

DESPIERTA TU BÚSQUEDA
POR LA EXCELENCIA.
**DESPIERTA TU
ESPÍRITU EMPRENDEDOR.**

UNIVERSIDAD MAYOR, CALIDAD **REACREDITADA EN CHILE Y ESTADOS UNIDOS**

Acreditación Nacional

- Recibimos la 1ra acreditación ante CNAP entre 2005 y 2010 y nos hemos reacreditado dos veces ante la CNA: 2010 a 2015 y luego de 2015 a 2020 en las áreas de Gestión Institucional, Docencia de Pregrado y Vinculación con el Medio.

Acreditación Internacional

- Somos la primera universidad en Chile y América Latina en alcanzar el estatus de institución acreditada por la Middle States Commission on Higher Education (MSCHE), una de las seis agencias acreditadoras regionales de Estados Unidos y una de las más prestigiosas del mundo.

Universidad Privada adscrita al Sistema Único de Admisión (SUA) de las Universidades del Consejo de Rectores.

umayor.cl/temuco ☎ 600 328 1000