

Geoparque Kütralkura: Epicentro de las Ciencias de la Tierra

El auge de la avena en La Araucanía

Parque Industrial
innova en economía
circular

LOV Pitrufoquén:
El futuro está en
las comunas

Entrevistas y columnas: René Saffirio,
Eduardo Renner, Rosario Navarro,
María Olivia Recart, Charles Kimber y más



¿Por qué

desarmé el microondas?

conoce más



**En tus ¿por qué?,
está tu vocación.**

Presidenta de Corparaucanía
Elizabeth Brand D.

Dirección
Diego Benavente M.

Edición General
Alejandra Leal P.

Periodistas y Colaboradores
Juan Poblete G.
Natalia Bravo H.
Eliana Celis I.
Andrés Cortés D.
Cinthya Covarrubias C.
Carlos Dreves R.
Patricia Herrera P.
Stephanie Möller R.

Diseño y Diagramación
Andrés Marquardt N.

Dirección Comercial
Diego Benavente M.
Tomás Saiz M.

Fotografía
Gastón Calliñir S.
Portada por Geoparque Kütralkura
Archivo Geoparque Kütralkura
Archivo Corparaucanía
Archivos personales de entrevistados

Impresión
Imprenta América Ltda.

Representante Legal
Elizabeth Brand D.



Esta es una publicación
de propiedad de Corparaucanía
Año XXI, N° 21 - Noviembre 2025
O'Higgins 470 - Temuco
Teléfonos: (56-45) 2731435 / 36

 corparaucania.cl
 info@corparaucania.cl
     Corparaucania



EDITORIAL

5 Humanidad, educación
y futuro compartido



EMPRENDIMIENTOS

10 Myconativa:
Tecnología chilena
que devuelve la
vida a los suelos



MIRADAS

16 René Saffirio: Un nuevo
rumbo para la región, la
Política Regional de Fomento
Productivo hacia 2035



PERFILES

21 Eduardo Renner: “Nos falta
creer que somos capaces y
trabajar más unidos para
seguir alimentando a la
región, al país y al mundo”



MIRADAS

30 Charles Kimber:
El Método Chino



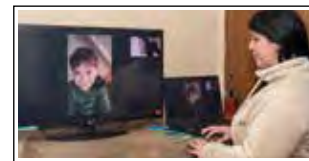
MIRADAS

35 Marcela Momberg:
Humanizar el
conocimiento al servicio
de la región y del país



NUEVOS SOCIOS

7 Intergas:
Energía que suma al
desarrollo de La Araucanía



INICIATIVAS

12 El nuevo desafío que enfrenta
AraucaníAprende:
Enseñar a leer a estudiantes
con dificultades de aprendizaje



ENTREVISTA

17 Rosario Navarro: “La Araucanía
tiene una enorme oportunidad
de crecimiento, hay potencial,
talento y recursos naturales”



INICIATIVAS

26 Parque Industrial y
Tecnológico de La Araucanía:
Innovando a nivel nacional
en economía circular



ACTUALIDAD

31 El auge de la avena
en La Araucanía



EN PORTADA

36 Geoparque Kütralkura
sede mundial: La Araucanía
epicentro global de las
Ciencias de la Tierra



ACTUALIDAD

40 Juntos por la Educación articula acciones para incidir en la mejora de la educación regional



MIRADAS

43 Josefina Chahín: Vitivinicultura en La Araucanía, oportunidades y desafíos



INICIATIVAS

45 Temuco UniverCiudad: Las universidades de La Araucanía asumen liderazgos para construir una mejor ciudad universitaria



EMPRENDIMIENTOS

48 Empresas Elisur y LÓV Pitrufrquén: El futuro está en las comunas



TEMAS

50 Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía: Un cambio histórico con rostro de mujer



PERFILES

54 Lorenzo Dubois Herrera: “La Araucanía tiene que tener un sello de futuro que nos permita a todos empujar para un mismo lado”



INICIATIVAS

60 Encuentros Corparaucanía: Aportar a la construcción de una región unida y sostenible



ENTREVISTA

63 Antonio Walker: “La fruticultura de La Araucanía tiene todo para ser una de las más modernas del mundo”



TEMAS

65 Análisis de conclusiones y recomendaciones de la Comisión para la Paz y el Entendimiento



MISCELÁNEOS

67



INICIATIVAS

68 Enela, Araucanía Ahora



ENTREVISTA

70 María Olivia Recart: “Si uno entra al sector público, tiene que salir con menos amigos, porque hay que pelear para cambiar las cosas”



MISCELÁNEOS

73



ENTREVISTA

76 Julián Ugarte: “Las empresas de La Araucanía tienen que abrirse a jóvenes con ideas nuevas y soluciones innovadoras”



MOMENTOS

79 Encuentros Corparaucanía 2025



HUMANIDAD, EDUCACIÓN Y FUTURO COMPARTIDO

Vivimos una época de cambios vertiginosos, donde la tecnología avanza a un ritmo que transforma nuestra forma de vivir, de trabajar y de relacionarnos. Son tiempos fascinantes, en los que la innovación nos abre puertas impensadas y nos permite alcanzar logros que hace poco parecían imposibles. Sin embargo, junto con ese crecimiento, surge también un desafío profundo: no convertirnos en esclavos de aquello que creamos.

La tecnología debe estar a nuestro servicio, no al revés. No podemos perder nuestra capacidad de reflexionar, de emocionarnos, de relacionarnos con los otros desde lo humano. Necesitamos mantener los pies sobre la tierra, recordar quiénes somos, de dónde venimos y hacia dónde queremos ir. Porque por más brillante que sea el futuro digital, nada reemplaza el valor de una mirada, de una conversación sincera, de un propósito compartido.

En este nuevo periodo presidencial se abren también nuevas esperanzas y desafíos. Es una oportunidad para repensarnos como país, para fortalecer la colaboración, la ética y la empatía en nuestras decisiones. El progreso no puede medirse solo por el crecimiento económico o tecnológico, sino también por nuestra capacidad de construir una sociedad más justa, más solidaria y más humana.

En ese camino, la educación se presenta como el pilar fundamental del desarrollo. Es el punto de partida

de cualquier transformación real. Sin una educación sólida, inclusiva y de calidad, no hay progreso posible. Si solo nos concentramos en el crecimiento productivo y dejamos de lado la formación de las personas, estaremos edificando un futuro frágil, donde unos pocos manejarán la tecnología y el conocimiento, mientras muchos quedarán fuera de los escenarios de decisión y creación. La educación es la llave que nos permite comprender el mundo que cambia, adaptarnos y ser parte activa de ese cambio, no meros espectadores de él.

En este contexto, organizaciones como Corparaucanía cumplen un rol esencial: nos invitan a mirar más allá de lo individual para aportar, cada uno desde su lugar, al bien común. Nos recuerdan que el verdadero progreso nace cuando somos capaces de poner nuestras capacidades, nuestros conocimientos y nuestra voluntad al servicio de todos. Porque solo así —unidos por un propósito que trasciende lo propio y lo pequeño— podremos avanzar hacia un futuro mejor para todos.

Ese ha sido el pensamiento y la intención de todos quienes, durante estos 26 años, han aportado participando activamente en Corparaucanía, dándole la vida y continuidad que nos ha permitido llegar hasta hoy y seguir. Gracias a cada uno de ellos.

Elizabeth Brand Deisler
Presidenta
Corparaucanía

PORTAL FRANCES

Costanera Villarrica



GENERAL BASILIO URRUTIA 940

ARRIENDO DE LOCALES COMERCIALES

ENTREGA INMEDIATA - LOCALES DISPONIBLES



RUDECINDO ORTEGA 02165,
TEMUCO



www.portalfrances.cl
+56 9 3251 8668



Intergas:

Energía que suma al desarrollo de La Araucanía

Con una trayectoria marcada por la innovación y el compromiso regional, Intergas da un nuevo paso al integrarse a Corparaucanía, reafirmando su propósito de aportar al crecimiento sostenible de la región y a la calidad de vida de sus habitantes.

Consolidando su compromiso con el crecimiento de la región, Intergas se incorporó recientemente como nuevo socio de Corparaucanía, integrándose a la red de empresas y organizaciones que trabajan de forma articulada por el desarrollo de La Araucanía. Este paso representa la voluntad de la compañía de contribuir en instancias estratégicas de diálogo y construcción conjunta, donde confluyen distintos sectores para pensar y proyectar el futuro regional.

La compañía, con una sólida experiencia en la distribución de gas natural por red y soluciones energéticas, se ha posicionado como

“Ser socios de Corparaucanía nos permite reforzar la cercanía y presencia con nuestros clientes de Temuco, dando a conocer las grandes ventajas que nuestro servicio entrega a la comunidad, contribuyendo al desarrollo local, descontaminación y calidad de vida”, Javier Rojas, jefe de Clientes, Comunidad y Marketing Intergas.

un actor clave en el abastecimiento limpio, seguro y confiable para hogares, comercios e industrias de la zona. A lo largo de los años, su presencia ha significado mayor estabilidad en el suministro energético y un aporte concreto a la competitividad de la región. Hoy, con este nuevo vínculo, refuerza su interés en contribuir más allá de su rubro, participando en un espacio que promueve el desarrollo integral y sostenible de La Araucanía.

Para Pablo Romero, gerente general de Intergas, la decisión de integrarse a Corparaucanía responde al propósito de fortalecer la colaboración y abrir nuevas oportunidades de contribución. “Para una empresa de servicio como



Javier Rojas

Intergas, con alto arraigo regional, es fundamental fortalecer su vinculación con un actor estratégico como Corparaucanía, cuyo permanente apoyo a la comunidad ha sido muy valorado por la gente”, señala.

Desde la perspectiva de la empresa, el aporte de Intergas a La Araucanía se expresa en la generación de empleo, la entrega de un servicio esencial y la apuesta por la innovación en sus procesos. La compañía ha invertido en tecnologías que permiten optimizar el uso del gas natural, contribuyendo a la eficiencia energética y al cuidado del medioambiente. En esta línea, Pablo Romero enfatiza: “Intergas es del sur, nacimos en Temuco y conocemos la realidad de esta región y nuestro desafío es seguir impulsando el desarrollo con un gas 100% natural, limpio y seguro”.

DESAFÍOS COMPARTIDOS

El ingreso a Corparaucanía también abre un futuro de desafíos compartidos, donde las alianzas estratégicas adquieren un rol clave. “Esta región tiene alto potencial de crecimiento, creemos fundamental sumarnos al esfuerzo de promover el desarrollo local y resolver problemas de



Pablo Romero

la comunidad a través del uso masivo del gas natural”, agrega el gerente.

Por su parte, el jefe de Clientes, Comunidad y Marketing, Javier Rojas, destaca: “Ser socios de Corparaucanía nos permite reforzar la cercanía y presencia con nuestros clientes de Temuco, dando a conocer las grandes ventajas que nuestro servicio entrega a la comunidad, contribuyendo al desarrollo local, descontaminación y calidad de vida”.

El ingreso de Intergas a Corparaucanía se enmarca en una visión de largo plazo que busca generar un impacto positivo en distintos ámbitos: económico, social y ambiental. Con esta alianza, la empresa no solo reafirma su liderazgo en soluciones energéticas, sino que también consolida su compromiso con el bienestar de las personas y con el impulso de iniciativas que fortalezcan la región.

De esta forma, Intergas se suma a un ecosistema empresarial que busca tender puentes, articular proyectos y abrir caminos para el desarrollo sostenible de La Araucanía, reafirmando que la energía, en todas sus formas, es clave para impulsar nuevas oportunidades en la región. ☞

“Intergas es del sur, nacimos en Temuco y conocemos la realidad de esta región y nuestro desafío es seguir impulsando el desarrollo con un gas 100% natural, limpio y seguro”, Pablo Romero, gerente general Intergas.

DESDE LA
NATURALEZA Y LA CIENCIA
DESARROLLAMOS

GloNi



Un eucalipto híbrido que es mucho más que eso: es una respuesta renovable a los desafíos del cambio climático, aportando una solución real y compartida con pequeños productores forestales.

Esta innovación nace en los laboratorios Bioforest de Arauco. Gracias a este desarrollo, **ARAUCO** fue reconocido con el Premio PwC Chile Innovación 2025, destacando nuestro compromiso por un futuro renovable.

Descubre más en **Arauco.com**



Myconativa:

Tecnología chilena que devuelve la vida a los suelos

Con más de tres décadas de investigación como respaldo, Myconativa se ha consolidado como una empresa pionera en biotecnología agrícola. Su innovación aumenta la productividad de los cultivos, impulsa la sustentabilidad y proyecta a La Araucanía hacia el escenario internacional.

En Temuco, una empresa biotecnológica está marcando la diferencia en el sector agrícola nacional e internacional. Se trata de Myconativa, liderada por la investigadora y emprendedora Paula Aguilera Nonquepan, quien decidió

transformar más de tres décadas de conocimiento científico en soluciones concretas para los agricultores.

El camino no fue sencillo. Pasar del laboratorio a la empresa requirió perseverancia, alianzas estratégicas y la convicción de que la ciencia podía ser

“Al inicio nuestra producción era mínima, apenas unos sobres de 200 gramos, pero el mercado nos pedía más”.

una herramienta transformadora en la producción agrícola. “Al inicio nuestra producción era mínima, apenas unos sobres de 200 gramos, pero el mercado nos pedía más”, recuerda Paula Aguilera. Esa demanda la llevó a fortalecer procesos productivos, sofisticar las formulaciones y postular a proyectos de innovación que permitieron dar solidez al emprendimiento. Hoy, Myconativa es un ejemplo vivo de cómo un equipo comprometido y el trabajo constante pueden convertir una idea académica en una compañía de alto impacto.

La misión que guía a Myconativa es clara: “devolverle la vida al suelo con ayuda de la naturaleza, de una forma sostenible”. Sus bioinsumos agrícolas, elaborados a partir de hongos formadores de micorrizas, permiten recuperar microorganismos que se han perdido debido a la degradación de los suelos. Esta tecnología favorece la captación de agua y nutrientes, mejora la calidad de los cultivos y aumenta su rentabilidad, beneficiando tanto a productores como a consumidores, al tratarse de una alternativa orgánica y respetuosa con el medioambiente. Este enfoque permite generar impactos positivos tanto en los ecosistemas como en las comunidades locales, fomentando prácticas agrícolas responsables y conscientes con el medioambiente.

SOLUCIÓN BIOTECNOLÓGICA

En el ecosistema biotecnológico, Myconativa se ha posicionado como una empresa pionera. Para Paula Aguilera, su valor distintivo radica en ser un ejemplo exitoso de transferencia tecnológica: “Myconativa condensa más de 30 años de investigación universitaria en La Araucanía, con gran respaldo científico, pero también con una capacidad comercial que le permite llegar del laboratorio al campo chileno y proyectarse al mercado global”. La confianza en el producto, sumada a la construcción de alianzas estratégicas, han sido ingredientes clave para escalar y consolidarse.

Con la mirada puesta en el futuro, Myconativa ya trabaja en ampliar su gama de bioproductos desde su propio departamento de Investigación y Desarrollo. Actualmente, cuenta con presencia en Chile y Perú, y proyecta su expansión hacia nuevos mercados



internacionales, fortaleciendo así su rol en la agricultura sostenible de la región y del mundo.

Uno de los hitos más recientes de la empresa es el proyecto apoyado por Corfo, enfocado en el desarrollo de un bioestimulante microbiano diseñado especialmente para cereales. Se trata de un recubrimiento de semillas formulado con hongos altamente compatibles con este tipo de cultivo. Con ello, se busca potenciar la producción y entregar una solución innovadora y de alto impacto para los agricultores.

El producto, denominado Yegun Nativa Seed, ha demostrado un gran potencial en los ensayos iniciales, confirmando su valor como herramienta tecnológica para el agro. “Estamos investigando, ajustándonos a los hitos del proyecto, pero los resultados preliminares nos tienen muy motivados”, señala Aguilera.

INVESTIGACIÓN CONSTANTE

Así, Myconativa se consolida como una compañía que impulsa la productividad agrícola mientras promueve la sustentabilidad y la innovación, contribuyendo al desarrollo regional.

La apuesta por la investigación constante es uno de los grandes diferenciales de Myconativa y el motor

“Myconativa condensa más de 30 años de investigación universitaria en La Araucanía, con gran respaldo científico, pero también con una capacidad comercial que le permite llegar del laboratorio al campo chileno y proyectarse al mercado global”.

que le permite seguir avanzando. Cada nuevo desarrollo, ensayo en campo o formulación innovadora está diseñado para responder a los desafíos que hoy marcan la agricultura a nivel global: desde los efectos del cambio climático y la pérdida de fertilidad de los suelos, hasta la necesidad de producir de manera más eficiente y sostenible.

Este trabajo fortalece la productividad de los cultivos y también abre nuevas oportunidades para pequeños y grandes agricultores, democratizando el acceso a soluciones biotecnológicas de alto nivel. Con este enfoque, la empresa no se limita a acompañar las transformaciones del sector, sino que las impulsa, proyectándose como un referente estratégico para el futuro de la biotecnología agrícola en La Araucanía y en Chile. 🌱



Programa Rescate Lector para la Integración Escolar

El nuevo desafío que enfrenta AraucaníAprende: Enseñar a leer a estudiantes con dificultades de aprendizaje

Con el conocimiento de los diagnósticos de cada niño y niña, acompañamiento personalizado y apoyo a las familias, el Programa Rescate Lector para la Integración Escolar es una valiosa oportunidad de aprendizaje, que agrega valor a los programas de Fundación AraucaníAprende.

En muchas salas de clases del país la escena se repite: mientras algunos niños avanzan sin dificultades en la lectura, otros tropiezan con cada palabra. Son estudiantes que enfrentan diagnósticos como: déficit atencional, trastornos específicos del lenguaje o trastornos del espectro autista. Para ellos, el proceso de aprender a leer no es un simple paso escolar, sino una travesía que exige paciencia,

acompañamiento y sobre todo trabajo en equipo.

El reto no está solo en reconocer las letras o formar palabras. El verdadero desafío es que cada niño logre leer desde su propia realidad, respetando las particularidades de sus dificultades. Y eso no se consigue únicamente en el aula. La escuela, la familia y AraucaníAprende se entrelazan como piezas de un mismo engranaje, porque sin ese apoyo conjunto, la lectura -ese

“Me han guiado y mostrado que ser diferente no es malo, que no todos aprendemos de la misma forma”, Marta Sepúlveda, apoderada Programa Rescate Lector para la Integración Escolar.

punto hacia el conocimiento y la autonomía- se vuelve inalcanzable.

Allí donde la inclusión no se queda en un discurso, sino que se convierte en acción, surgen las pequeñas victorias: una palabra leída en voz alta, una frase comprendida, una sonrisa que celebra el logro. Es en esos momentos en los que la educación revela su verdadero sentido. La creación de la versión para la integración escolar del Programa Rescate Lector, es la respuesta que desde AraucaníAprende se le da a este nuevo desafío, que implica ir más allá con la misión que todos aprendan a leer, adentrándose con ello, en un territorio más complejo, técnico y desafiante que no se puede obviar.

En sus dos años de ejecución el Programa Rescate Lector para la Integración Escolar (PIE), ya es una experiencia exitosa para los profesionales que conforman el equipo de trabajo y, para las familias que han confiado los aprendizajes de sus hijos e hijas a este nuevo programa; el que se lleva a cabo en La Araucanía gracias al financiamiento de Fundación Angelini, CMPC y las donaciones de personas y empresas que han confiado, que más allá de ser una tutoría personalizada brinda apoyo integral a las familias en el difícil camino del aprendizaje lector, devolviéndoles la esperanza y aportando al desarrollo.

“Nuestro apoyo al programa refleja nuestra convicción de que la educación es clave para el desarrollo social y económico de Chile. Vemos en esta iniciativa una metodología sólida para enfrentar desafíos como la desescolarización y la inclusión de niños y niñas con Necesidades Educativas Especiales Transitorias. Hemos comprobado su efectividad en el fortalecimiento de las habilidades lectoras de cientos de niños; el impacto en ellos y sus familias nos confirma que esta alianza con AraucaníAprende no solo transforma la trayectoria individual de cada estudiante, sino que también contribuye a reducir brechas, mejorar la equidad y fortalecer la sostenibilidad del sistema escolar en La Araucanía”, declaró Magdalena Palma, directora ejecutiva de Fundación Angelini.

La confianza en el programa y sus resultados provienen del trabajo que se realizó en su proceso de pilotaje, el que se llevó a cabo entre los años 2023 y 2024, período en el que se les enseñó a leer a 422 estudiantes, y en



Magdalena Palma

el que para quienes estaban liderando el proyecto -desde la Coordinación del Programa Rescate Lector- era fundamental ejecutar un programa que permitiera enseñar a leer de manera efectiva a niños y niñas con Necesidades Educativas Especiales Transitorias (NEET), que son aquellas que se presentan en alumnos en algún momento de su vida escolar que, con la intervención adecuada de profesionales especialistas en el área, permite a los estudiantes lograr progresos en sus aprendizajes.

Consciente de las dificultades que enfrentan los estudiantes en el proceso lector, más la falta en el país de la oferta de un trabajo especializado y sistemático, para enseñar a leer a través de tutorías específicas a niños con necesidades educativas especiales, AraucaníAprende dio un paso más hacia la integración y las oportunidades educativas. Así lo expresa Carlos Dreves, director ejecutivo de Fundación AraucaníAprende, “el Programa Rescate Lector para la Integración Escolar, representa un avance significativo con el compromiso de la fundación por ampliar su oferta de apoyo escolar. Se trata de un desafío mayor, que busca llegar a un territorio más complejo y exigente, pero también más justo: garantizar que todos los niños, sin excepción, puedan aprender a leer”.

Frente a esta realidad el programa propone un enfoque innovador, con tutorías personalizadas impartidas

“Esta alianza con AraucaníAprende no solo transforma la trayectoria individual de cada estudiante, sino que también contribuye a reducir brechas, mejorar la equidad y fortalecer la sostenibilidad del sistema escolar en La Araucanía”,
Magdalena Palma,
directora ejecutiva,
Fundación Angelini.

mediante videoconferencias, que se suman a las instancias de capacitación y al tradicional Rescate Lector. Asumiendo con ello, un nuevo desafío que reafirma su misión: “que todos los niños deben aprender a leer”, principio que guía cada una de sus acciones.

ENSEÑANZA DESDE LOS DIAGNÓSTICOS

Con el compromiso latente y, para asegurar el éxito del programa, el primer paso fue contar con los diagnósticos de los niños, acción fundamental previa a las sesiones de apoyo para el aprendizaje lector. En este contexto, fueron las familias las que los proporcionaron a la coordinación del programa, disponiéndose con ello de información que se transformó en la base para iniciar las intervenciones educativas.

“Contar con los diagnósticos informados por los establecimientos es fundamental para realizar una intervención acorde a las necesidades educativas de cada niño. Fue primordial conocer cada uno para abordar sus casos teniendo en consideración su estilo y ritmo de aprendizaje, puesto que la necesidad educativa transitoria que presenta cada niño, nos indica el camino que debemos recorrer, no como una etiqueta, sino más bien respetando las características y particularidades de cada alumno”, reflexionó Maricela Melipil, psicopedagoga y coordinadora del Programa Rescate Lector para la Integración Escolar.

“La necesidad educativa transitoria que presenta cada niño, nos indica el camino que debemos recorrer, no como una etiqueta, sino más bien respetando las características y particularidades de cada alumno”, Maricela Melipil, psicopedagoga y coordinadora Programa Rescate Lector para la Integración Escolar.



Maricela Melipil



Carlos Dreves

El sello integrador de este programa convocó a psicopedagogas, psicólogos y fonoaudiólogos, quienes conforman un equipo multidisciplinario que, en modalidad remota apoya y guía el aprendizaje lector de estudiantes que en sus establecimientos han sido ingresados al Programa de Integración Escolar (PIE). De esta forma, AraucaníAprende dispone para los niños del programa de un equipo especializado, que conociendo los diagnósticos planifica las sesiones y toma decisiones acertadas sobre cada una de las estrategias educativas que aplicarán. De esta manera, se logran resultados efectivos de acuerdo a la planificación de acciones del programa, que considera el desarrollo de tres sesiones de 30 minutos, las que se deben realizar todas las semanas para cada niño que ha sido ingresado al programa.

COMPROMISO DE LAS FAMILIAS

El apoyo no es solo para los estudiantes, puesto que la presencia de las familias es fundamental para lograr progresos. En las sesiones los niños están acompañados por un familiar, en la mayoría de los casos son las mamás, quienes al finalizar la tutoría reciben retroalimentación del profesional, que les entrega sugerencias para reforzar en el hogar lo aprendido y/o logrado. Acción que se realiza teniendo en consideración las sugerencias del manual para el apoyo lector en el

hogar, documento que se entrega a las familias como parte de la asesoría educacional directa, que enfoca las intervenciones en los diagnósticos y en el apoyo a las familias para realizar una intervención exitosa.

“Para generar progresos significativos, más allá de las sesiones, es primordial contar con la red de apoyo familiar que respalde e impulse el proceso lector. Como profesional explico a las familias cuál es mi rol y el que ellos deben asumir; les comento qué se está trabajando en cada sesión, cuáles son los avances y lo que pueden mejorar para trabajar durante los fines de semana; siempre considerando el nivel lector del estudiante y las posibilidades de cada familia”, explicó Diego Gómez, psicólogo del programa.

Cada niña y niño egresado del programa ha contado con el apoyo de sus familias y éstas a su vez, han generado un fuerte vínculo con los profesionales que enseñan a leer a sus hijos. Lo que les ha permitido sentirse apoyados y encontrar en el espacio de confianza que genera el programa la ayuda que buscaron por mucho tiempo. “Me han guiado y mostrado que ser diferente no es malo, que no todos aprendemos de la misma forma. Antes que la fundación llegara a nosotras me sentía muy sola en el aprendizaje de mi hija, trataba de cumplir con las exigencias de sus estudios y sentía que nadie me

apoyaba, que todos los compañeritos de mi hija seguían aprendiendo y Josefa no avanzaba. Como madre, trataba de enseñarle, pero sin tener las habilidades adecuadas para poder desarrollar estrategias que le sirvieran a mi hija para poder leer, por eso considero que la fundación ha sido un gran apoyo”, dice Marta Sepúlveda, apoderada del programa.

Con el Programa Rescate Lector para la Integración Escolar, AraucaníAprende ha generado una valiosa oportunidad de aprendizaje para estudiantes con Necesidades Educativas Especiales Transitorias, pues los niños que han sido diagnosticados requieren de más tiempo de intervención, debido a que se considera el ritmo de sus aprendizajes y también porque requieren de evaluaciones y seguimientos de lo aprendido, haciendo partícipes del proceso a las familias. Es en este aspecto, que destaca el sello integrador del programa y el compromiso de sus profesionales, quienes dedican más tiempo en la enseñanza de la lectura para generar nuevas oportunidades para el aprendizaje lector, con un programa que da respuesta y brinda apoyo a niños y niñas, no solo enseñándoles a leer, sino también fortaleciendo su autoestima y motivación, para ser parte de un sistema educativo que muchas veces no se adapta a los tiempos de aprendizaje de estudiantes que necesitan otra forma de enseñanza para poder aprender a leer. 📖

Agrotop

Sembrando Futuro

Alimentamos
a las familias
del mundo
con *productos
saludables* del
sur de Chile.



Seeds

I + D para mejorar la productividad



Foods

Alimentación nutritiva y saludable



Feeds

Nutrición y bienestar animal



www.empresasagrotop.com

Un nuevo rumbo para la región: la Política Regional de Fomento Productivo hacia 2035

Por René Saffirio
Gobernador Regional de La Araucanía



Como Gobierno Regional, hemos tomado la decisión de conducir la inversión pública con la sostenibilidad como guía de nuestro rumbo.

Creemos firmemente que el desarrollo económico debe sostenerse en el tiempo y responder a las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras de la región.

En esta línea, el Consejo Regional de La Araucanía acaba de aprobar la Política Pública Regional de Fomento Productivo, un instrumento que orienta la inversión de instituciones públicas bajo una perspectiva económico-productiva con identidad regional, pensando en que al 2035, La Araucanía impulse un desarrollo económico dinámico, con una matriz productiva diversificada, innovadora y competitiva.

La implementación de estas acciones se realizará en sintonía con la Estrategia Regional de Desarrollo Araucanía 2040, asegurando coherencia institucional, a través de un modelo de gobernanza, gestión y seguimiento.

Sabemos que es un objetivo ambicioso y transformador, pero también sabemos que cuando los distintos organismos del Estado se encuentran con el sector privado, poniendo en el centro el bienestar de la región, los resultados son significativos. Esta colaboración permite implementar proyectos innovadores, mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos y fomentar un desarrollo sostenible que beneficie a las futuras generaciones.

Esta política pública es resultado de un proceso profundamente participativo, que incluyó 47 instancias de trabajo en ocho territorios, articulando a 1.290 representantes de los sectores público y privado, junto con actores de la academia y la sociedad civil.

La Política Pública Regional de Fomento Productivo considera seis ejes estratégicos, sobre los que se organizan las líneas de acción, programas, proyectos e iniciativas.

Uno de los ejes claves es la agregación de valor en las distintas fases de producción, transformación y comercialización, con el cual nuestra Política Pública Regional de Fomento Productivo propone distintas líneas de acción para lograr un modelo de desarrollo económico sostenible que se mantenga en el tiempo, como el fortalecimiento de una marca región, sellos y denominaciones de origen; la promoción de estrategias para incentivar la atracción, retención, formación e inserción de capital humano y la implementación de planes de mitigación y adaptación al cambio climático.

Como Gobierno de La Araucanía creemos necesario, urgente e irrenunciable que toda política pública de desarrollo productivo considere modelos de desarrollo económico sostenible, asegurando que las acciones estén equilibradas con la justicia social, el crecimiento económico y el resguardo del medio ambiente.

Una de las grandes enseñanzas que nos dejó la 11ª Conferencia Internacional de Geoparques Mundiales de la Unesco, donde nuestra región fue sede de este importante evento, es que la sostenibilidad no se decreta solamente en grandes discursos, sino que se construye diariamente con decisiones responsables en el campo, la ciudad, la empresa, el Estado y el hogar.

Esta problemática, que fue una preocupación compartida entre las delegaciones de más de 50 países de Europa, Asia, África y América que asistieron a la conferencia, es aún más urgente en nuestra región, que ha sido históricamente una de las zonas más postergadas de Chile. Con esta y otras políticas públicas, tenemos la oportunidad de demostrar que la cooperación entre ciencia, comunidades y gobiernos puede transformar territorios marcados por la desigualdad en referentes de sostenibilidad y justicia social. ☺



Rosario Navarro, presidenta de Sofofa:

“ La Araucanía tiene una enorme oportunidad de crecimiento, hay potencial, talento y recursos naturales ”

La presidenta de la Sociedad de Fomento Fabril, primera mujer en el cargo en 140 años de historia gremial, analiza la situación regional y enfatiza que las empresas pueden ser agentes de cambios positivos para la sociedad.

Rosario Navarro Betteley se ha convertido en una figura emblemática del empresariado chileno. En 2023 hizo historia al ser la primera mujer en llegar a la presidencia de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), en sus 140 años de existencia.

Su carrera comenzó en el mundo de las comunicaciones y la educación, pero fue en el directorio de la empresa tecnológica Sonda donde se consolidó como una líder empresarial. Su visión estratégica le ha permitido impulsar temas en torno a la innovación, la sostenibilidad y una mayor cercanía entre el crecimiento económico y

los desafíos sociales. Ha promovido iniciativas en torno a la educación, la equidad de género y la transformación digital, mientras que como presidenta de Sofofa ha abogado fortalecer una cooperación público-privada que tenga a las personas como centro del propósito de cada rubro.

“Por un punto adicional que crezca la participación laboral femenina, el PIB del país crece un 0,5%”.

En su participación en Enela 2025, Navarro inspiró a mujeres y emprendedores, llamándolos a pensar en grande y a asumir que las industrias pueden ser agentes de cambio mediante su impacto social.

¿Cómo ven, desde Sofofa, la situación que se vive en La Araucanía?

Esta es la tercera vez que vengo a Enela. Siempre los diagnósticos numéricos tienden a mostrar las cifras de forma despersonalizada. Desde Santiago, en un escritorio, La Araucanía se ve rezagada, con muchas dificultades, cifras de pobreza e inseguridad. Pero cuando uno está en La Araucanía, pasa algo distinto. Solo llegar a La Araucanía y sentir el olor a la lluvia y a leña, es algo que prende el corazón. La gente es muy cariñosa. A mí me ha tocado trabajar muy de cerca con la Multigremial y con Corparaucanía y tengo un vínculo de mucho cariño y admiración por toda la gente de acá. Entonces, creo que es tiempo de remecernos de las cifras negativas y empezar a mirar la región con más optimismo. Aquí hay talento, hay recursos naturales y hay un potencial gigante. Las cifras no son las más positivas, pero tenemos una enorme oportunidad de crecimiento.

¿Qué tan importante es el sector privado para cambiar la situación de La Araucanía?

El mundo ha transitado por muchos ejes. El teocentrismo, la academia, la política. Y creo que hoy es momento de confluir, de integrar visiones y miradas. Ahí, creo que el mundo empresarial tiene un rol preponderante, porque el crecimiento económico está determinado por la inversión y las empresas que se crean y que son motores para movilizar talentos, empleos y lograr bienestar. No podemos quedarnos como observadores pasivos, sino tomar un rol activo en la construcción de políticas públicas.

¿Qué decisiones se pueden tomar para cambiar la situación de rezago económico, desempleo e inseguridad en La Araucanía?

Es súper complejo querer venir con una solución diseñada entre cuatro paredes, en Santiago. Tenemos un grupo de trabajo multigremial de la Macrozona Sur y la primera etapa fue levantar los problemas y dolores comunes. Creo que tenemos una oportunidad única de entregar caminos de soluciones. Hay que diseñar todo con un sabor local. No podemos traer una solución copiada y pegada de otro lado. Eso no va a funcionar. Hay que hacerse cargo de la idiosincrasia, con la manera de ver y concebir el mundo. Si tú me dijeras cuáles son las tres palancas que movería, sería lo de la seguridad, que nos cuidemos entre todos. Recuerdo que las forestales nos han contado que han trabajado de forma integrada con comunidades para cuidar ciertos lugares. Seguridad y certeza jurídica son necesarias, especialmente la reducción de tiempos de permisos son claves para traer más inversión, también. Pero igual lo es el desarrollo del capital humano. Cuando tenemos talento desarrollado, chiquillos y jóvenes que se creen el cuento y se quedan en la región, tenemos una oportunidad maravillosa.

COLABORACIÓN

¿Qué tan importante es la colaboración público-privada? ¿Cómo se refleja?

El concepto de colaboración público-privada puede sonar muy cliché, pero cada uno tiene que aportar lo suyo porque son ámbitos que hacen las cosas de formas muy distintas. Los empresarios somos resilientes, vemos oportunidades donde nadie las ve, nos levantamos ante las dificultades, salimos a buscar recursos, nos endeudamos, contagiamos a otros de meterse a empujar una idea. Eso es propio del quehacer empresarial. Y, por otro lado, el mundo público y político establece reglas, legislaciones y normas, genera certezas, apunta a concretar cosas. Claramente, son distintas cosas para aportar. No se puede decir que el Estado sabe emprender. Convengamos que no. Pero el empresario tal vez tampoco es un constructor de políticas públicas. Aporta con conocimientos e insumos para eso, pero un político siempre legislará mejor que un empresario. Con cada uno aportando desde su vereda, creo que se construyen las mejores políticas públicas. Lo importante es poner siempre a Chile por delante.

¿Sirven entidades como Corparaucanía?

De todas maneras. De Enela siempre me voy con mucha inspiración, con nuevas visiones y con ganas de volver.

¿Cómo está cambiando el emprender y sostener negocios en medio de la creciente inteligencia artificial (IA)?

La IA es una tecnología disponible para que los humanos seamos más productivos. La IA bien usada es un amigo, no un enemigo. Pero para usarla bien, tenemos que preparar y capacitar a nuestros talentos. Si no tenemos las herramientas para poder usarlas, no va a generar cambios significativos por sí sola. Hay que entrenar a nuestros talentos, entendiendo que las máquinas nunca van a reemplazar a los humanos.

¿Qué tan importante es la educación?

Fundamental. Lo que Corparaucanía hace por intermedio de Araucanía Aprende y la vinculación con la educación técnica es muy enriquecedor. Tenemos que preparar a los talentos y empoderar a los niños y a los jóvenes, para que sean dueños de sus futuros laborales y que puedan emprender, que no tengan que irse a otra región. Eso pasa por mejor educación, por mejores oportunidades y por desarrollar ese bichito de nunca querer dejar de aprender.

INNOVACIÓN IMPARABLE

¿Cómo traducimos la innovación a una realidad en regiones?

La innovación está en todas partes, igual que la creatividad. Innovar es ver oportunidades donde otros no las ven. Todos los empresarios son innovadores, porque son capaces de ver oportunidades dentro de un mismo contexto y resolver o dar soluciones de una manera no pensada antes. Cuando hay tecnología, talentos y una riqueza natural tan grande como la que hay en la región, la innovación es imparable. Creo que hay que salir del paradigma de que la innovación está en Santiago o en Silicon Valley, porque la innovación es inherente a la creatividad de todos.

¿Por qué es tan difícil que una empresa regional o nacional pueda llevar sus productos a otros países?

Tenemos dificultades. Las principales barreras son, por ejemplo,

(sigue en página 20)

Tu vigencia, tu progreso

En AIEP evolucionamos para desarrollar el talento de las personas y fortalecer la competitividad de las empresas con soluciones corporativas a la medida.



Formación que impacta positivamente el desempeño de las personas, e incrementa la productividad y competitividad de las empresas.

Programas flexibles, personalizados y alineados con los objetivos estratégicos de las organizaciones.

Somos la institución que ha capacitado más trabajadores en Chile en los últimos tres años*

Más de
120 Empresas
han confiado en nosotros

Más de
12.000
Personas capacitadas

(*) Información proporcionada por SENCE

“No podemos quedarnos como observadores pasivos, sino tomar un rol activo en la construcción de políticas públicas”.

idiomáticas. Para llegar a nuevos mercados se exige saber inglés o chino. Eso es lo primero. Lo segundo, es una barrera de capital. Para poder exportar hay que acceder a capital, a que alguien otorgue un préstamo, a bancarizarse. Y la tercera, que a veces no es muy tomada en cuenta, es cómo llegar a esos canales de distribución en donde uno pueda ofertar productos en Asia o en otros mercados. Recuerdo que con Alejandra Mustakis hicimos un recorrido por Chile y concluimos que hay potencial de exportación en cada una de las regiones, pero por sobre todo, en aquellos puntos que tienen productos de calidad. Nuestra cordillera y nuestro mar hacen que cada producto sea muy único, a nivel internacional. Este verano estuve en Asia, en India, en Japón y China, y es increíble cómo se valora lo que se produce en Chile. El mundo está abierto a recibirnos y tenemos que superar estas barreras. Para eso, hay mecanismos como Corfo y Sercotec como apoyos, pero también tenemos que superar lo idiomático y los miedos de lanzarse a nuevos mercados.

¿Hacia dónde cree que va el futuro de la economía nacional?

Si uno ve las mega tendencias económicas del mundo, hay ciertas verticales que están empezando a sonar fuerte. Los minerales críticos van a seguir siendo importantes para la transición energética, como el cobre, el litio, las tierras raras. Serán fundamentales para el desarrollo de baterías, autos eléctricos y ese tipo de tecnologías nacientes que necesitan minerales. Pero también se necesitarán energías baratas. Y en Chile tenemos energía eólica, energía solar y el potencial de hidrógeno verde más barato del mundo. Ahí, veo una hebra de nuevas industrias vinculadas al mundo energético. El turismo, también pasa muy colado.

Hace unos años fui a China y conocí al fundador de Alibaba. Le pregunté qué haría como emprendimiento desde cero. Me respondió que en el mundo del entretenimiento, de la salud y el bienestar, porque vamos a vivir más años y las máquinas harán

las tareas rutinarias, entonces los humanos tendremos más tiempo libre. Ahí, el turismo es una gran herramienta. Chile, con la belleza natural que tiene, necesita tener preparada a esas generaciones que recibirán a esos futuros turistas. También está el desafío de seguir alimentando al mundo con frutas, verduras y proteínas de calidad. Son cuatro tendencias que hay que seguir mirando y apuntando.

¿Por dónde cree que pasa la solución al problema de la violencia en La Araucanía?

Valoro mucho que la sociedad esté atenta a lo que está pasando en La Araucanía. En otros países de Centroamérica e incluso de América del Sur, se ha normalizado la violencia y los homicidios. En Chile, todavía no hemos normalizado las cosas y estamos a tiempo de poder atajar la violencia. Muchos de los conflictos que se viven en el país, esconden cifras que no queremos ver. El crimen organizado es un negocio muy lucrativo y a veces se esconde detrás de causas ideológicas. Hay que saber separar el trigo de la paja y poder ver las raíces profundas de las inconformidades que generan violencia. Pero también separar los movimientos delictuales que no tienen nada que ver con creencias ideológicas. Tenemos que lograr un punto de acuerdo siempre en cuanto a darle bienestar a nuestras familias y a nuestras futuras generaciones. Queda mucho camino por andar, pero que estemos de acuerdo en querer bienestar, es un buen punto de inicio como país.

PUEBLOS VIVOS

¿Cómo están las relaciones entre las empresas y las comunidades mapuche?

Fui, por muchos años, directora de una empresa australiana. Y en Australia, así como en el mundo en general, está lejos de resolverse el tema. Si uno hace un análisis sanguíneo de nuestra población, de los chilenos, el 90% de la población chilena tiene sangre indígena. Son pueblos originarios, pero pueblos vivos. No es que sean una reliquia o un fragmento que ya no existe. Son pueblos que viven en cada uno de nosotros. Lo primero que hicieron los australianos es reconocer que las tierras eran de otras personas, antes que llegaran los españoles. Es algo muy cliché, pero

reconocer a los originales “owners of the land” es importante. Teniendo eso como base, lo que han hecho esos países es buscar puntos de encuentro y mínimos comunes que los unen. Y ese pasado es algo que une a todos.

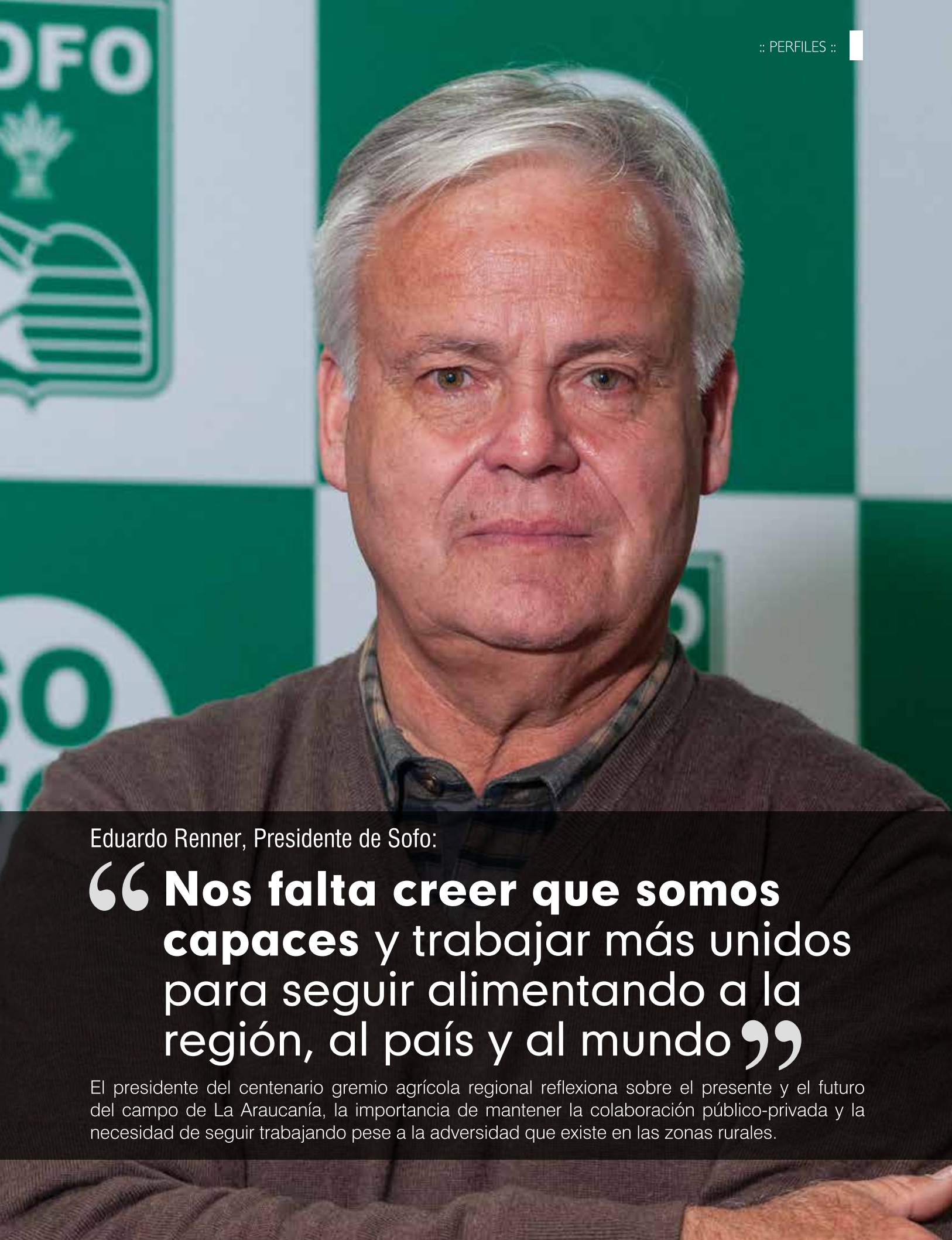
¿Qué tan importante es la responsabilidad social empresarial unida con la comunidad y con lineamientos ecológicos?

Hoy es imposible e inviable pensar que el desarrollo económico genere desmedro al capital natural que tenemos. El crecimiento económico tiene que ir de la mano del cuidado y la protección del medio ambiente. Eso tiene que salir más allá del discurso. El desarrollo económico responsable es con altos estándares ambientales. No creamos que hay una dicotomía. Ningún empresario cree que producir es destruir la naturaleza. Hay que derribar la desconfianza que existe. Cuando empechemos a confiar más y veamos el valor que creamos al trabajar juntos, nos daremos cuenta que ganamos todos. Se pueden elevar los estándares, sin duda, pero no se trata de cuánto se contamina y no se contamina, sino de dar certeza para producir, pero siendo comprometidos con la protección y el cuidado de la naturaleza.

ESPACIOS PARA MUJERES

¿Cómo pueden seguir ganando espacios, las mujeres, en el mundo gremial?

Hombres y mujeres nos complementamos. En la medida que las mujeres no estemos involucradas en el desarrollo económico, estamos desperdiciando talento y desarrollo económico. Por un punto adicional que crezca la participación laboral femenina, el PIB del país crece un 0,5%. Eso se fomenta derribando barreras como la flexibilidad laboral y la sala cuna, porque hemos destinado el rol de cuidado mayoritariamente a las mujeres, cuando el cuidado es del padre y la madre. Más salas cunas propician flexibilidad y que más mujeres entren al mercado laboral. También, teniendo modelos de rol. Porque más mujeres en altos cargos inspiran a más mujeres a querer lograr lo mismo. Y hay que ser generosos en mostrar el camino. Y necesitamos hombres que nos acompañen. No se trata de una competencia. Tenemos que construir un mejor futuro para las futuras mujeres, que empiecen a ascender y que tomen roles de alto impacto. ☺



Eduardo Renner, Presidente de Sofo:

“ Nos falta creer que somos capaces y trabajar más unidos para seguir alimentando a la región, al país y al mundo ”

El presidente del centenario gremio agrícola regional reflexiona sobre el presente y el futuro del campo de La Araucanía, la importancia de mantener la colaboración público-privada y la necesidad de seguir trabajando pese a la adversidad que existe en las zonas rurales.

Nacido en Temuco hace 63 años, Eduardo Renner Vyhmeister ha estado vinculado al campo desde su infancia. Hijo de una profesora normalista, Ruth Vyhmeister, y un funcionario del extinto Banco Osorno, Carlos Renner, creció recorriendo —a caballo— los campos de su familia en los alrededores de Chacamo, en Nueva Imperial, donde se cultivaba trigo, avena, raps y trébol rosado para el ganado.

Más tarde, su familia se radicó en Púa, en un campo adquirido por su tatarabuelo en el siglo XIX. Allí Eduardo dio continuidad al trabajo emprendido por su padre y, hasta el día de hoy, mantiene activa la producción agrícola con cultivos anuales y frutales.

Casado con Carmen Gloria del Canto y padre de tres hijas —Nicole, Michelle y Catherine—, Eduardo Renner cursó su enseñanza escolar en el Colegio Alemán de Temuco. Posteriormente ingresó a la carrera de Agronomía en la Universidad Austral de Chile, en Valdivia, en una época en que esta disciplina se impartía en muy pocas universidades del país. Desde entonces orientó su vocación hacia el manejo de cultivos industriales y el riego, temática en la que profundizó a través de su tesis, con un enfoque puesto en la provincia de Malleco.

Su ímpetu lo llevó a ponerse a la cabeza del ambicioso proyecto VTL, un canal que buscaba regar miles de hectáreas entre las comunas de Victoria, Traiguén y Lautaro, idea que mantiene como una última esperanza entendiendo que sigue siendo una necesidad latente.

Eduardo Renner se incorporó como socio a la Sociedad de Fomento Agrícola de Temuco (Sofo) en 1998. En 2005 fue distinguido como “Agricultor Destacado”, galardón que recibió tras liderar, junto a un grupo de productores, intensas gestiones en defensa de la banda de precios del aceite de raps, la cual se veía amenazada por la importación de mezclas de aceites libres de arancel que, en los hechos, anulaban su aplicación, durante el gobierno de Ricardo Lagos. Ese liderazgo lo proyectó a nuevas responsabilidades gremiales, integrando el directorio de

Sofo en 2009. Finalmente, en mayo de 2025, asumió la presidencia de la institución.

Su carácter pausado y forjado en la tierra, y la pasión por seguir trabajando sus campos en Púa y Parral con cereales y frutales, lo mantiene como un referente en el agro del sur de Chile, mezclando la tradición con la innovación y el desafío de que las gestiones de Sofo puedan beneficiar a todo el mundo agrícola y campesino, más allá de los socios del gremio.

¿Cómo inició su vínculo con la agricultura y cómo impactó eso en llegar a asumir la presidencia de la Sofo?

Mi familia, tanto por parte de mi padre como de mi madre, siempre estuvo ligada al campo. Desde niño me apasionó la vida al aire libre y el trabajo en la tierra, lo que fue una de mis principales motivaciones para dedicarme a la agricultura. Ya en la enseñanza media pasaba los veranos ayudando a mi padre en el campo, y durante mis años de universidad hacía lo mismo: cada verano y en los fines de semana que viajaba a Púa, donde estaba el campo familiar, me sumaba a las labores que hicieran falta. Sentía que era mi deber como hijo colaborar con la familia que me apoyaba en mis estudios, pero además lo hacía con gusto, porque el trabajo en la tierra me entusiasmaba y nunca lo viví como un sacrificio. Desde entonces no he dejado de trabajar en el campo: primero en Púa, y actualmente también en Parral. Toda mi vida ha girado en torno a la agricultura.

¿Cómo asume el desafío de la presidencia en la Sofo?

Es una enorme responsabilidad liderar un gremio con tantos años de trayectoria trabajando por y para la región. Nos ha tocado enfrentar, lamentablemente, la violencia y el terrorismo que afectan a nuestra zona. Por eso, nuestro rol no se limita solo al ámbito productivo, sino que también abarca la búsqueda de una convivencia pacífica en la región. Tenemos, en consecuencia, una doble misión: como gremio agrícola debemos contribuir a alcanzar la paz para todos los habitantes, defender la labor que realizamos y gestionar lo necesario para seguir entregando los alimentos que llegan a las mesas de Chile y al mundo, mostrando con orgullo las bondades de la producción regional.

“La sanidad de nuestros cultivos hace que, si fuéramos capaces de aprovechar esta condición, podríamos posicionarnos en productos especiales que nos diferencien del resto del mundo”.

¿Cómo ha tenido que modificar su día a día, en torno al campo, para las labores gremiales?

Quisiera decir una cosa muy importante para responder esa pregunta. Resulta que una de mis hijas tomó la decisión de estudiar Agronomía, y afortunadamente para mí, decidió trabajar conmigo en el campo. La verdad es que, si no fuera porque ella me puede ayudar y suplir mi presencia, yo no habría aceptado este cargo en la presidencia de la Sofo, porque las horas que uno tiene que dedicar al gremio son mucho más que las que uno espera. Hay una contingencia permanente que involucra tiempo y que originalmente no está presupuestado.

¿Qué sello está dejando y pretende marcar en su gestión?

Una de las tareas más importantes es lograr una buena articulación entre el mundo público y el privado, porque es fundamental tanto para nuestra convivencia como para alcanzar los objetivos del sector. Sin el apoyo del Estado muchas cosas no se consiguen; un ejemplo claro es el riego, que resulta clave para nuestra agricultura, así como los programas frutícolas que deben gestionarse con visión de futuro.

Otro sello que me interesa impulsar es que los socios y agricultores sientan que la Sofo trabaja para ellos. Muchas veces he percibido que algunos ven a la institución como algo lejano, ajeno, y mi anhelo es que la sientan propia, que los represente de verdad. Sé que es un desafío grande y nada fácil, pero es una meta que vale la pena.

Ocupar este cargo me ha dado la oportunidad de vincularme con entidades y personas a las que, desde otra posición, no habría tenido acceso. Eso abre un mundo de posibilidades en beneficio de los agricultores. Y, aunque era algo que esperaba, debo reconocer que la acogida hacia la Sofo desde que



“Quisiera que nuestros socios y los agricultores sientan que la Sofo trabaja para ellos (...) que la gente se sienta representada por nosotros”.

asumí ha sido en general muy positiva, tanto desde organismos públicos como de organizaciones privadas.

TRABAJAR EN EL CAMPO

¿Cómo se puede describir la importancia que tiene La Araucanía en la producción agrícola nacional?

En el tema del trigo, cada vez la producción nacional es menos relevante para el pan de los chilenos. Chile produce alrededor del 45% de lo que consumen los chilenos, porque el resto del trigo se trae de afuera. Y eso es porque la superficie de trigo ha ido disminuyendo, influenciado también por el cambio de cultivos en la zona central. Y aquí, también, porque hay muchos campos que han salido del circuito productivo, por lo tanto, hay gente que ya no está produciendo.

Pero, a pesar de que solo el 45% del trigo que alimenta a los chilenos es producido en Chile, más del 50% de ese trigo, se produce en La Araucanía. Por lo tanto, somos la mitad de la producción del trigo chileno y eso es una relevancia a nivel país. Asimismo, La Araucanía concentra el 66% de la producción nacional de raps, cultivo cuya obtención de aceite se destina en gran parte a la salmonicultura, convirtiéndose en un componente relevante de la producción regional.

¿Cuál es la mayor preocupación de los agricultores de la región?

Los cultivos tradicionales están pasando por un momento complejo. Cuando estalló la triste realidad de la guerra en Ucrania, subió el costo de todos nuestros insumos, como fertilizantes y combustibles. Esa alza fue acompañada por un alza en los productos que nosotros vendíamos. Al correr del tiempo, los *commodities* que producimos, fueron a la baja, pero los insumos como agroquímicos, fertilizantes y combustibles, se mantuvieron elevados. Por lo tanto, el margen para la agricultura tradicional disminuyó y ahí hay una gran complicación. Ahora, en los frutales,

los avellanos se ven con buen futuro y han sido una buena alternativa para la agricultura regional, pero en los cerezos, hay un escenario más complejo. Por ello, hay que seguir generando y buscando información para disminuir la incertidumbre.

Creí que iba a mencionar que el mayor problema era la inseguridad...

Siento que, cada vez que desde el agro regional hablamos del terrorismo en la zona, muchas personas de afuera se quedan solo con la idea de que esta es una región en conflicto. Y si bien la seguridad es un tema prioritario en el que debemos seguir trabajando hasta alcanzar la paz, quiero enfatizar que, a pesar de las dificultades, aquí hay gente que produce alimentos, que genera empleo y que se esfuerza día a día por brindar oportunidades de desarrollo.

¿Cómo está influyendo el cambio climático en la producción agrícola regional?

Las alzas de temperatura y las mejores condiciones que se están generando para producir frutales, han generado que la zona de Angol y el

norte de Malleco ya no tenga cereales, sino que sean pura fruta. Esa tendencia ha llegado de a poco hacia el sur, como por ejemplo, en Galvarino. Lo otro que ha llegado a la parte norte de la región son los semilleros de girasol, que antes no los habíamos visto. El avellano, el cerezo y los berries, teniendo agua, son una buena alternativa de producción para la zona. Los frutales son inversiones a largo plazo, porque los cereales tienen un ciclo anual y, por lo tanto, lo que se tiene que esperar para cosechar son a partir del cuarto año en los avellanos. Los cerezos, las expectativas de inversión han caído bastante. Pero, más que mirar lo que se cierra, tenemos que pensar que se abren nuevas expectativas de producción y lo que hay que ver ahora es que la región tenga la suficiente agua para que la oportunidad de producir fruta se incremente.

En base a eso, ¿cree que La Araucanía dejará de ser una región cerealera?

Veo poco probable que desaparezcan por completo los cultivos tradicionales. Si bien su permanencia depende de factores como la disponibilidad de agua, la capacidad de inversión y las preferencias de los productores, no se trata solo de un tema económico: muchos agricultores cultivan porque les apasiona lo que hacen. Es cierto que existen frutales más rentables, pero también son más complejos y requieren más tiempo para dar resultados. En cambio, cultivos tradicionales como el trigo, la avena, la cebada o el raps no solo siguen siendo más seguros, sino que cuentan con condiciones favorables para su proyección. Gracias a la corriente de Humboldt, existe además una estabilidad climática que asegura la continuidad en la

producción de cereales. Por eso, no debemos abandonarlos: el mundo seguirá necesitando alimentos, y esos cultivos tienen todavía mucho que aportar.

¿Qué tanto mejoraría la situación del agro regional si no existiera el problema de la inseguridad y los hechos de violencia en el campo?

Hay inversionistas que llegan hasta la región de Ñuble y otros que saltan desde la región del Biobío hasta Los Lagos. Se saltan a La Araucanía, porque tienen miedo que la inversión que hagan, la infraestructura que levanten, pueda ser dañada. Si se quiere que se generen inversiones en la zona, junto con seguir luchando por conseguir una buena convivencia y paz en la región, tenemos que lograr buenos seguros para las inversiones. Hay un problema, porque hay empresas de seguros que simplemente no cubren las inversiones en esta zona. Y ante ese riesgo, sin seguros, la gente evita la inversión.

¿Qué tanto potencial nos queda por desarrollar en la región, en lo agrícola?

Creo que las condiciones humanas y los recursos de suelo, los tenemos. Lo que falta es creer que somos capaces y trabajar unidos para conseguir sectores productivos, eficientes, que puedan alimentar a la región y al mundo. No es fácil, pero se puede.

FUTURO

¿Hacia dónde siente que va el futuro del agro en La Araucanía?

Chile no tiene grandes extensiones como Brasil y Argentina, pero tenemos nichos para hacer productos de especialidad. Tenemos condiciones para producir una avena de mayor y

mejor calidad, porque no llueve en verano. Es una avena que se cosecha seca y sin manchas y que no se tiene que usar desecante para la cosecha. Nos hemos posicionado, a nivel mundial, como productores de avena libre de agroquímicos. En el caso del trigo, estamos libres de hongos que se producen en la espiga. Por lo tanto, la sanidad de nuestros cultivos hace que, si fuéramos capaces de aprovechar esta condición, podríamos posicionarnos en productos especiales que nos diferencien del resto del mundo.

¿Cómo espera que la Sofo siga aportando al desarrollo regional?

Espero que los nexos que tenemos con el resto de las organizaciones civiles y organismos estatales permitan gestionar iniciativas que ya existen, para poder potenciarlas y hacerlas extensivas a la mayor parte de los agricultores de la zona. El desafío es que si hay algo que ya está funcionando, Sofo pueda seguir fomentando aquello y que todos los agricultores consigan concretar sus emprendimientos.

¿Qué reflexión hace respecto del desafío que implica hacer agricultura en la región?

La mayoría de quienes trabajamos la tierra lo hacemos movidos por la pasión de cultivar, de aprovechar la riqueza de los suelos de nuestra Araucanía y, en general, de todo Chile. Los agricultores amamos la tierra. Mi llamado y reflexión es que ese amor por la tierra sea la motivación para seguir produciendo alimentos de calidad, sanos y necesarios para nuestra población. Estoy convencido de que, con nuestro esfuerzo y el apoyo de distintas entidades, podremos avanzar en un trabajo conjunto que nos permita hacerlo en un ambiente de paz. ☺

Cambio climático y agua para consumo humano: Un desafío mayor

Las condiciones climáticas han cambiado de acuerdo a un fenómeno que llamamos cambio climático y que se puede caracterizar como una tendencia sostenida al aumento de la temperatura promedio anual, lo que, sin duda, representa un desafío a gran escala para Aguas Araucanía, sanitaria encargada de entregar el vital recurso a más de 260 familias de la región.

Nuestra región se ha visto afectada por una disminución del agua acumulada en forma de nieve por un aumento en la altitud de la isoterma 0, esto es, la línea imaginaria que define si la precipitación de agua cae como nieve o como lluvia. Así explica José Torga Leyton, gerente regional de Aguas Araucanía el impacto del cambio climático en la región.

El ejecutivo comenta que al subir la isoterma, las tormentas que antes dejaban nieve en zonas medias y altas, ahora dejan lluvia líquida. Esto significa que se acumula mucha menos nieve. “El resultado es una disminución drástica de la reserva de agua para los meses secos, en que históricamente nos abastecemos de los deshielos, lo que puede generar escasez en los valles”, señaló.

La particularidad de esta situación, indica el Gerente Regional es la complejidad que representa para la zona de Malleco, que por condiciones geológicas no tiene lagos ni reservas subterráneas importantes, por lo que es necesario prepararse para un escenario de mayor estrechez hídrica.



José Torga Leyton, gerente regional de Aguas Araucanía.

La complejidad se presenta para la zona de Malleco, que por condiciones geológicas no tiene lagos ni reservas subterráneas importantes, por lo que es necesario prepararse para un escenario de mayor estrechez hídrica.

¿Cómo nos preparamos?

La autoridad, indica José Torga, ha establecido por ley que en condiciones de escasez se prioriza el agua para consumo humano y ha generado incentivos para el cuidado del agua para la industria sanitaria (como compromiso de reducción de las pérdidas en la red) y para los usuarios (como el incremento de tarifas para los altos consumos)

“En el caso de Aguas Araucanía, nos hemos preparado para este nuevo escenario, minimizando a través de nuestras inversiones en fuentes de agua, la posibilidad de que ocurran eventuales problemas de suministro, no existiendo evidencia en el mediano plazo de que un problema de abastecimiento producto del cambio climático genere un problema para nuestros usuarios”, dijo el ejecutivo.

No obstante, concluye que el cambio climático es un fenómeno real y es un deber prepararnos como sociedad, autoridad e industria sanitaria para administrar una condición de reducción del agua disponible.





Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía

Innovando a nivel nacional en economía circular

A través de un proyecto piloto en el país, este enclave empresarial busca posicionarse como el primer clúster a nivel nacional en fomentar la simbiosis industrial a través de la revalorización y optimización de los residuos.

Como todo un hito, y un proyecto único a nivel nacional, califican distintas voces al primer Acuerdo de Producción Limpia (APL) en Simbiosis Industrial y Economía Circular que actualmente desarrolla el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, ubicado en Lautaro, bajo el alero de Corparaucanía. Se trata de un acuerdo que, buscando potenciar la colaboración de las casi 40 empresas instaladas en el lugar, pretende revalorar los residuos que éstas eliminan y fomentar así una optimización de recursos que incluso pudiera generar nuevas líneas de trabajo entre ellas.

Bernardo Suazo, gerente del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía,

destaca que el proyecto “Muestra la voluntad del sector productivo de avanzar hacia una producción sostenible, potenciando la economía circular y reduciendo las emisiones de CO₂. Representa una oportunidad única para aquellas empresas que buscan desarrollarse en un entorno sustentable”.

Hablamos de un APL piloto en el país, al ser la primera iniciativa a nivel nacional enfocada en un clúster que involucra distintos sectores productivos, ya que hasta el momento se habían implementado APL en áreas económicas específicas, como minería, turismo, etcétera.

José Miguel Martabid, presidente del directorio del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía,

valora la iniciativa como “Un aporte significativo que orienta el camino del desarrollo que la Región de La Araucanía debe trazarse en cuanto a sustentabilidad; una ruta que, cada día más, debe formar parte de las prioridades y estrategias tanto del sector público como el privado, en aras del cumplimiento de un desarrollo consciente y con compromiso ambiental”.

COLABORACIÓN Y SUSTENTABILIDAD

Marisel Rodríguez, exgerenta del parque y jefa del proyecto, cuenta que todo partió tras analizar el potencial de colaboración que hay entre las diversas empresas instaladas en el lugar, lo que



Bernardo Suazo

la motivó a organizar hace dos años un taller en Economía Circular y luego un seminario en Simbiosis Industrial, en conjunto con la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, Sofofa Hub y la Universidad Autónoma de Chile, sede Temuco.

“Muchas veces el mal llamado residuo de una empresa es materia



Marisel Rodríguez

prima para otra, no necesariamente del mismo rubro, y había que pensar cómo articular una rueda virtuosa entre las empresas del parque y su entorno; así que después del éxito del primer taller, donde pudimos levantar información de las empresas participantes y hacer un primer catastro de los residuos de las empresas del parque, y de la gran convocatoria del seminario realizado

“Muchas veces el mal llamado residuo de una empresa es materia prima para otra, no necesariamente del mismo rubro, y había que pensar cómo articular una rueda virtuosa entre las empresas del parque y su entorno”,
Marisel Rodríguez,
jefa proyecto APL.

posteriormente, pensamos que el paso siguiente lógico era levantar un Acuerdo de Producción Limpia en el parque industrial”, detalla.

En concreto, el APL fue aprobado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) de Corfo para comenzar a implementarse a fines de 2025, con una duración de dos años



Sebastián Carvallo

“La optimización de recursos y la reducción de la huella ambiental a través de la simbiosis industrial son pasos fundamentales hacia la resiliencia climática”, Sebastián Carvallo, subdirector Producción Sustentable, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático.

y una inversión inicial de 70 millones de pesos. Marisel Rodríguez señala que son tres las líneas de trabajo: revalorización de residuos, optimización de materias primas, y levantamiento de nuevas líneas de negocios asociadas a la economía circular. “No es solo un desafío ambiental, también es una oportunidad de posicionamiento para el parque y sus empresas”, enfatiza.

ALIADOS ESTRATÉGICOS

Sebastián Carvallo, subdirector de Producción Sustentable de la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, organismo patrocinador de este APL, sostiene que “este proyecto se alinea directamente con las iniciativas que impulsa la agencia, al buscar la optimización



Enrique Sánchez

de recursos y la minimización de residuos, lo que a su vez reduce los impactos ambientales negativos de las actividades industriales. La apuesta de la agencia por este proyecto se basa en el compromiso del parque industrial de Lautaro con los principios de sostenibilidad y economía circular, los cuales son fundamentales para nuestra misión”.

Carvallo agrega que “La optimización de recursos y la reducción de la huella ambiental a través de la simbiosis industrial son pasos fundamentales hacia la resiliencia climática. Para nosotros este proyecto representa una estrategia excepcionalmente prometedora, y de gran potencial por varias razones, como el abordaje de la contaminación local y la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático, además de los beneficios ambientales directos”.

Vale señalar que este Acuerdo de Producción Limpia también cuenta con el apoyo de la Universidad Autónoma de Chile, a través de su Centro de Emprendimiento e Innovación (sede Temuco), en el levantamiento de información productiva y ambiental, la identificación de flujos de residuos y energía susceptibles de ser valorizados, y la construcción de un marco de gobernanza colaborativa que dé continuidad a los procesos más allá de la vigencia de este proyecto.

“Creo que el impacto esperado de este proyecto trasciende lo local, no

“Creo que el impacto esperado de este proyecto trasciende lo local, no solo se busca mejorar la competitividad y sostenibilidad del parque industrial de Lautaro, sino también crear un modelo replicable que pueda inspirar y guiar procesos en otros territorios de Chile y de la región latinoamericana”, Enrique Sánchez, coordinador Centro de Emprendimiento e Innovación, Universidad Autónoma de Chile, sede Temuco.

solo se busca mejorar la competitividad y sostenibilidad del parque industrial de Lautaro, sino también crear un modelo replicable que pueda inspirar y guiar procesos en otros territorios de Chile y de la región latinoamericana. Nos permitirá, además, posicionar también a nuestra universidad como un referente académico y técnico en la generación de soluciones innovadoras para parques industriales”, destaca Enrique Sánchez, coordinador del Centro de Emprendimiento e Innovación, sede Temuco.

Cabe destacar que, al término de este proyecto, el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía obtendrá una certificación oficial que lo distinguirá como el primer recinto industrial chileno en cumplir un APL de estas características. “Esto nos permitirá atraer mayor inversión productiva a la región, sobre todo, de aquellas empresas que valoran las prácticas que sostienen la eficiencia y sostenibilidad a largo plazo”, dice Bernardo Suazo.

“Esperamos que este proyecto no solo ayude a disminuir los residuos en el parque industrial, sino que efectivamente pueda generar una colaboración virtuosa entre las empresas que forman parte de este enclave, e impulsar la innovación y la adopción de prácticas sostenibles a través de una reutilización de los residuos y, ¿por qué no? Nuevas líneas de trabajo a partir de ellos”, concluye José Miguel Martabid. ☺



UNIVERSIDAD
MAYOR
para espíritus emprendedores

EDUCACIÓN CON PROPÓSITO EN EL SUR DE CHILE

En Universidad Mayor sede Temuco formamos profesionales comprometidos con el desarrollo del sur y sus comunidades. Excelencia, innovación y vocación de servicio para generar impacto real en tu territorio.

Trayectorias que se adaptan a ti:

Pregrado | Advance | Carreras Técnicas | Postgrados | Educación Continua

Postula en: umayor.cl/temuco

UMAYOR.CL
600 328 1000

ADMISIÓN
2026



#DescubreLaMayor



UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL AVANZADO
Gestión Institucional - Docencia de Pregrado -
Vinculación con el Medio - Investigación
HASTA OCTUBRE DE 2026



Universidad Mayor is an **accredited** institution and a member of the Middle States Commission on Higher Education (MSCHE) www.msche.org. Universidad Mayor accreditation status is **reaffirmation**. The Commission's most recent action on the institution's accreditation status on **June 27, 2024**, was to reaffirm its accreditation status <https://www.msche.org/institution/9172/>. MSCHE is an institutional accrediting agency recognized by the U.S. Secretary of Education.

Gratuidad
UNIVERSIDAD ADSCRITA

El Método Chino

Por Charles Kimber
Gerente Corporativo de
Personas y Sustentabilidad
Arauco



Vivimos tiempos complejos en materia geopolítica. El orden mundial que conocimos en las últimas décadas está experimentando transformaciones profundas. Sin entrar, en esta oportunidad, a enjuiciar sus causas o consecuencias, quiero compartir algunas notas de mi reciente viaje a China que ayudan a comprender mejor los desafíos —y el enorme potencial— de este país en los planos económico, social y tecnológico.

China es el segundo país más poblado del mundo, con 1.405 millones de habitantes. Cuenta con 76 ciudades que superan los 5 millones de personas y tres megaciudades —Shanghái, Pekín y Chongqing— que, en conjunto, reúnen cerca de 80 millones de habitantes. Las zonas más desarrolladas se concentran en la costa oriental, aunque se observa una creciente migración hacia las ciudades del interior, las llamadas de “segundo y tercer nivel”, donde se proyecta el próximo gran ciclo de crecimiento.

El desarrollo en infraestructura y transporte de los últimos 25 años es simplemente asombroso: miles de kilómetros de carreteras y vías férreas, más de 500 aeropuertos y tres aerolíneas entre las diez más grandes del mundo. Este despliegue logístico ha sido clave para sostener su expansión manufacturera y tecnológica.

En 2024, el sector manufacturero de alta tecnología creció un 8,9%, impulsado por la inteligencia artificial, el big data y la tecnología profunda. Estos avances fortalecen tanto el comercio electrónico como las Fintech, pilares del nuevo modelo de crecimiento. Tras el fin de la política del hijo único, el Estado busca dinamizar la economía estimulando el consumo interno y mejorando la calidad de vida. Se estima que, al 2030, 700 millones de chinos pertenecerán a la clase media. Sin embargo, el consumo aún no recupera los niveles previos a la crisis

de 2008: en 2024 creció un 3,8%, por debajo del 10% que se considera ideal.

El comercio electrónico se perfila como una herramienta estratégica para revertir esa tendencia, con plataformas como Alibaba y WeChat que articulan la vida económica y cotidiana de millones de ciudadanos.

Las nuevas generaciones chinas combinan una rigurosa herencia cultural con una sorprendente apertura a valores occidentales. El trabajo se concibe como un deber colectivo, sin distinción de género, y el éxito económico se valora —y se muestra— abiertamente. La elite política y administrativa se ha formado con un nivel académico excepcional: tanto el sector público como el privado parecen “jugar de memoria”, en alusión a su nivel de preparación y coordinación.

No obstante, persisten sombras importantes. La crisis inmobiliaria, que ya cumple cuatro años, ha generado un sobrestock de viviendas y afectado industrias conexas. En una sociedad que privilegia el ahorro y considera la propiedad como su principal refugio, este fenómeno tiene implicancias económicas y emocionales profundas.

A ello se suma la guerra comercial, las barreras arancelarias y la fractura de las cadenas globales de suministro, que mantienen la incertidumbre elevada. Pese a ello, las empresas chinas exhiben un optimismo pragmático: destacan que el mercado estadounidense representa hoy menos del 15% de su comercio total, mientras concentran sus esfuerzos en Japón, Corea, el bloque ASEAN y América Latina.

China avanza en su transición hacia una economía basada en el conocimiento, la tecnología y el consumo interno. Comprender su ritmo —y su método— es quizás una de las tareas más desafiantes para el resto del mundo. ☺



El auge de la avena en La Araucanía

Con investigación de punta, colaboración público-privada y una creciente apuesta por el valor agregado, La Araucanía se consolida como el epicentro del auge de la avena en Chile. Un cultivo que combina ciencia, sustentabilidad y proyección internacional, y que en 2026 reunirá en Pucón a los principales actores mundiales de la industria durante la 12ª Conferencia Internacional de la Avena (OAT).

En los valles y planicies de La Araucanía, un cultivo ancestral está escribiendo una nueva historia. La avena, por años asociada al desayuno tradicional o al alimento animal, hoy protagoniza una revolución silenciosa que entrelaza ciencia, innovación y desarrollo sostenible. Desde los laboratorios de investigación hasta los campos agrícolas, la región se ha transformado en el epicentro de un movimiento que está redefiniendo el valor de este cereal, con una proyección que trasciende fronteras.

El fenómeno no es menor. Chile es actualmente el segundo exportador mundial de avena procesada, y una parte significativa de esa producción nace precisamente en suelos de la región. Aquí, la conjunción entre productores, investigadores y empresas ha dado forma a un ecosistema único, que une conocimiento científico con una visión empresarial moderna, basada en calidad, trazabilidad y sustentabilidad.

ARAUCANÍA ANFITRIONA

El reconocimiento internacional de este liderazgo se materializará en 2026, cuando Chile, y específicamente la ciudad de Pucón, reciba por primera vez en Latinoamérica la 12ª Conferencia Internacional de la Avena (OAT 2026). Durante cuatro días, entre el 17 y el 20 de noviembre, más de 500 especialistas, genetistas, agricultores, molineros, nutricionistas y empresarios debatirán sobre el futuro de este cereal que hoy se alza como uno de los ingredientes más prometedores de la industria alimentaria global.

“Gracias al liderazgo y proyección de Chile en el mercado mundial de la avena, OAT 2026 será una oportunidad única para consolidar al país como el segundo mayor exportador de avena procesada y visibilizar su amplia variedad de productos derivados frente a las principales potencias del planeta”, explica Claudia Acosta, secretaria general de la Fundación Amun, entidad que colabora en la organización del evento junto a instituciones públicas y privadas.

El encuentro que reunirá ciencia y mercado, también será un punto de convergencia cultural y territorial.

Pucón se transformará en una vitrina internacional del potencial de La Araucanía, combinando innovación, turismo y alimentos con identidad. Una oportunidad, dicen los expertos, para que Chile muestre al mundo su capacidad de generar conocimiento y agregar valor desde el sur del globo.

CIENCIA CON RAÍCES: LA MIRADA DE INIA CARILLANCA

A pocos kilómetros de Temuco, el Centro Regional de Investigación INIA Carillanca lidera desde hace décadas la transformación técnica del cultivo. En sus campos experimentales se trabaja con la avena como si fuera una joya agrícola: midiendo, cruzando, seleccionando y mejorando cada semilla para obtener un producto más nutritivo, resistente y sostenible.

“Las líneas de investigación actuales en avena abarcan desde el desarrollo de variedades ‘food-grade’ enfocadas en altos rendimientos de β -glucanos y proteínas, hasta la creación de paquetes de manejo agronómico que maximizan el rendimiento y la calidad del grano”, detalla Claudia Osorio, ingeniera agrónoma y directora del centro.

Los bioinsumos, agrega, están demostrando una eficacia notable en el control de enfermedades, con costos incluso menores que los fungicidas de síntesis. Esto, sumado a décadas de mejoramiento genético, permite vislumbrar una agricultura más regenerativa, capaz de producir alimentos y al mismo tiempo restaurar los suelos.

Entre los avances más destacados se encuentra la variedad Andrómeda, actualmente en proceso de escalamiento comercial, que combina alto rendimiento con excelente calidad industrial y un bono adicional de proteína. También sobresale Supernova-INIA, la variedad más sembrada del país, que ha generado un impacto tangible en la agroindustria exportadora y en la economía local.

Pero el trabajo no se detiene ahí. En INIA se están desarrollando protocolos rápidos para medir compuestos de interés nutricional, herramientas que permiten tomar decisiones informadas y reducir costos. Además, los perfiles nutricionales de las nuevas variedades abren oportunidades no solo para



Claudia Acosta

“OAT 2026 será una oportunidad única para consolidar al país como el segundo mayor exportador de avena procesada y visibilizar su amplia variedad de productos derivados frente a las principales potencias del planeta”, Claudia Acosta, secretaria general, Fundación Amun.

los productores y la industria, sino también para el consumidor final que busca alimentos funcionales y de origen confiable.

Para Osorio, el futuro del cultivo está en el valor agregado: “La avena producida en La Araucanía tiene un potencial enorme para la elaboración de harinas, bebidas vegetales y *snacks* saludables. La diferenciación mediante certificaciones de calidad, trazabilidad y sustentabilidad será clave para conquistar mercados *premium*”.

EL IMPULSO EMPRESARIAL

La visión empresarial complementa el trabajo científico con pragmatismo y ambición. Desde Agrotop Holding, su gerente general, Alex Strodthoff, lidera



Alex Strodthoff

“El desafío pendiente es avanzar hacia productos de mayor valor; farmacéuticos, bebidas vegetales, granolas, que permitan dejar más valor en Chile y reducir la dependencia de los precios internacionales”,
 Alex Strodthoff, gerente general, Agrotop Holding.

una red de más de mil agricultores vinculados a la producción de avena, con foco en genética, nutrición y desarrollo de nuevos productos.

“Todo nace de una buena genética. Estamos trabajando activamente en las propiedades nutricionales de la avena, en el desarrollo de productos y en la integración vertical de la cadena”, comenta. Para él, el gran desafío no es solo producir más, sino agregar más valor dentro del país.

“Gran parte de nuestras exportaciones salen en formatos grandes, como sacos de 25 kilos. El desafío pendiente es avanzar hacia productos de mayor valor; farmacéuticos, bebidas vegetales, granolas, que permitan dejar más valor en Chile y reducir la dependencia



de los precios internacionales”, afirma Strodthoff.

Su visión apunta a transformar el modelo productivo, pasando de la exportación de materia prima a la elaboración de productos con identidad y sello nacional. La avena chilena, sostiene, puede convertirse en un símbolo de bienestar, innovación y sostenibilidad.

CADENA VIRTUOSA CON SELLO REGIONAL

El auge de la avena en La Araucanía no es fruto del azar, sino de la colaboración entre ciencia, industria y territorio. Investigadores, agricultores, empresas y entidades públicas trabajan articuladamente para fortalecer la

competitividad regional, diversificar mercados y promover prácticas agrícolas responsables.

En esa sinergia radica una oportunidad única: posicionar a la región como un polo agroalimentario de alto valor, capaz de responder a las tendencias globales que buscan alimentos más saludables, trazables y sostenibles.

Con la realización de OAT 2026 y el impulso de los diversos actores, La Araucanía consolida su rol como referente en innovación agroalimentaria. Una tierra que, con raíces profundas y mirada al futuro, cultiva avena, conocimiento, cooperación y desarrollo. ☞



SOMOS MÁS QUE COBRE



SOMOS ECONOMÍA CIRCULAR

**PRODUCTOS PREMIADOS
NACIONALMENTE POR:**

CORFO



Universidad Católica de Temuco: Humanizar el conocimiento al servicio de la región y del país

Por Marcela Momberg
Rectora
Universidad Católica de Temuco



Nuestra casa de estudios no se concibe únicamente como un espacio de transmisión de saberes, sino como una comunidad académica viva, donde cada integrante aporta su experiencia y trayectoria vital para conformar un proyecto colectivo que trasciende los límites de la educación superior y de la propia región.

El sello católico configura la identidad esencial de la institución. Desde él, promovemos la dignidad intrínseca de cada persona, la fraternidad y el cuidado de la casa común. Estos principios no se reducen a enunciados teóricos, sino que se materializan en acciones concretas orientadas a acompañar trayectorias humanas, tender puentes interculturales y contribuir al desarrollo integral de nuestra región y del país, en un marco de diálogo, solidaridad y equidad.

El carácter regional y público de la Universidad Católica de Temuco constituye otro rasgo distintivo de su quehacer. Regional, porque reconoce en La Araucanía no solo su territorio de acción, sino también su fuente de inspiración y sentido. Público, porque comprende que su misión se orienta al servicio de la sociedad en

su conjunto: generar conocimiento pertinente, formar profesionales y técnicos comprometidos con el bien común y aportar soluciones a los desafíos contemporáneos. Liderar una institución de esta naturaleza implica ejercer una corresponsabilidad activa con la comunidad, articulando armónicamente lo académico, lo humano y lo espiritual en una visión compartida de futuro.

El principal desafío que enfrentamos consiste en proyectar este legado institucional en un escenario de creciente complejidad para la educación superior. Ello supone resguardar la identidad fundacional de la universidad, al tiempo que se adoptan las transformaciones que exige el presente. Aspiramos a una universidad en la que cada estudiante perciba que su formación no se limita a la empleabilidad, sino que le prepara para una vida plena y significativa; donde cada colaborador encuentre condiciones laborales equitativas y espacios de desarrollo personal y profesional; y donde la conciliación entre la vida personal, familiar y laboral sea un derecho efectivo.

La docencia constituye el eje central de nuestra misión. La implementación de un modelo educativo actualizado, enriquecido por los aprendizajes de la etapa postpandemia y en consonancia con las exigencias del Sistema Nacional de Aseguramiento de la Calidad, será esencial para garantizar trayectorias formativas diversificadas, pertinentes y de alta calidad. En este marco, el bienestar estudiantil y la salud mental adquieren una relevancia prioritaria.

Asimismo, la incorporación crítica y ética de la inteligencia artificial y de las nuevas tecnologías representa un desafío ineludible. No se trata únicamente de promover competencias digitales, sino de formar en valores, responsabilidad y discernimiento. La innovación tecnológica debe estar siempre subordinada al sentido humanista del acto educativo, cuyo núcleo continúa siendo la relación pedagógica entre docentes y estudiantes.

La investigación y la innovación deben consolidarse como motores de transformación social y académica. Nuestro propósito es posicionar a la Universidad Católica de Temuco en la agenda científica nacional e internacional, con una orientación firmemente arraigada en la pertinencia territorial. La ciencia que generamos ha de responder a los desafíos de sostenibilidad ambiental, equidad social y desarrollo productivo de la región. En esta línea, la vinculación con el medio se entiende no como extensión periférica, sino como compromiso público que se expresa en proyectos de impacto, alianzas estratégicas, procesos de internacionalización y valorización del patrimonio cultural.

La sostenibilidad institucional constituye otro eje fundamental. Este concepto no se restringe al equilibrio financiero, sino que abarca la gestión responsable de los recursos, la construcción de confianza organizacional y la consolidación de una cultura de calidad en la docencia, la investigación y la gestión universitaria. Avanzar hacia la acreditación de excelencia implica más que cumplir estándares normativos: supone instalar una ética de mejora continua, entendiendo la excelencia no como una perfección inalcanzable, sino como una disposición constante a aprender y a crecer colectivamente.

Finalmente, todo este esfuerzo carecería de sentido si no situamos a las personas en el centro de nuestra acción institucional. La Universidad Católica de Temuco aspira a seguir siendo un actor relevante en la construcción de soluciones para la región y el país, iluminando su quehacer desde la fe, aportando con rigor académico y promoviendo la fraternidad como principio transformador. Estamos convencidos de que nuestra universidad existe para servir al bien común y que, con el compromiso de toda su comunidad, se proyectará como un referente de excelencia, inclusión y esperanza para La Araucanía y para Chile. ☺

Geoparque Kütralkura sede mundial

La Araucanía epicentro global de las Ciencias de la Tierra

Entre los días 8 y 12 de septiembre de 2025, el Geoparque Kütralkura en la Región de La Araucanía se transformó en la sede de la 11ª Conferencia Internacional sobre Geoparques Mundiales de la Unesco donde, a través del tema “Del conocimiento ancestral hacia los futuros Geoparques: Tecnologías e innovación digital para el desarrollo sostenible”, representantes de la comunidad científica internacional reflexionaron sobre la importancia de integrar los saberes tradicionales con las herramientas modernas para un desarrollo territorial sostenible.

La conferencia congregó a más de 600 expertos en Ciencias de la Tierra, procedentes de 52 países y representando a los 229 Geoparques Mundiales de la Unesco a nivel mundial.

En la inauguración del evento, el gobernador de La Araucanía, René Saffirio, evocó la situación de niñas y

niños que sufren la violencia de la guerra, como en Gaza y en otros territorios devastados, señalando que “hemos demostrado que nos podemos juntar de distintos países, ideologías y culturas para hablar de la naturaleza, cómo protegerla y salvaguardarla, cuando otros, que se suponen desarrollados, no son capaces de sentarse a una mesa común y dejar de asesinar por la avaricia, la codicia y el autoritarismo”.

En la instancia, el gobernador Saffirio agradeció la visita de las delegaciones de Europa, Asia, América y África. “Somos un país que está al fin del mundo, rodeado por el Océano Pacífico y por una gigantesca cordillera. Somos una isla en el universo y ha habido voluntad para trasladarse a nuestro país y a nuestra región desde los lugares más remotos”.



Kollico, Cordillera las Raíces Lonquimay. Autor: Aurita González Pailla

Artur Sá, presidente del Consejo Ejecutivo de la Red Global de Geoparques (GGN), felicitó la organización del evento y destacó el discurso inaugural del gobernador René Saffirio, “el más bello discurso alguna vez entregado por un responsable político en todas las conferencias de geoparques realizadas”.

El geocientista, geólogo portugués destacó a Kütralkura como “un perfecto ejemplo de lo que debe ser un geoparque, donde las comunidades y actores políticos trabajan de forma muy cercana buscando soluciones para los problemas. Los problemas aquí son oportunidades y eso lo hemos visto en la realización de esta conferencia. Un éxito total, una de las mejores conferencias”, dijo.

La conferencia contó con espacios de discusión de temas relacionados con las geociencias, que desempeñan un papel clave en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), establecidos por la Organización de Naciones Unidas, brindando una comprensión de los procesos naturales actuales, especialmente, de la creciente frecuencia de desastres (como inundaciones y terremotos) y las actividades antropogénicas, incluidas las perturbaciones agravadas por el ser humano (urbanización y explotación de recursos). El desarrollo sostenible de los bienes patrimoniales es un desafío. La ciencia emergente y las nuevas tecnologías -muchas de ellas arraigadas en prácticas indígenas- nos ayudan a resolver las contradicciones

entre la conservación y el uso de estos valiosos recursos culturales y naturales.

Es así que se presentaron más de 300 ponencias asociadas a temas como la geoconservación, la mitigación de riesgos y la geoeducación, ya que es una herramienta vital para abordar los riesgos geológicos, contribuyendo a planes de emergencia más efectivos y a una mayor capacidad de resiliencia comunitaria. Por otro lado, se abordó el desarrollo local sostenible y geoturismo en geoparques; el patrimonio cultural tangible e intangible; las comunidades indígenas; el cambio climático y la conservación, y, por último, la ciencia e investigación en geoparques.



GEOPARQUES MUNDIALES UNESCO: UN CONCEPTO Y SU RELEVANCIA EN LA ARAUCANÍA

Los geoparques son áreas geográficas unificadas donde los sitios y paisajes de importancia geológica internacional se gestionan mediante un concepto holístico de protección, educación y desarrollo sostenible.

El desafío de los geoparques y Kütralkura es utilizar su patrimonio geológico, natural y cultural para impulsar el geoturismo, la creación de negocios locales innovadores y la geoconservación, buscando mejorar la calidad de vida de sus habitantes de manera sostenible.

La designación de Kütralkura como el primer Geoparque Mundial de la Unesco en Chile tiene una profunda relevancia estratégica para la gestión y el desarrollo territorial de la Región de La Araucanía, ya que representa el 38,9% de la superficie de la región y se configura en una plataforma para la gestión territorial integrada como un territorio piloto para la gestión pública regional en la consecución de objetivos para un desarrollo inclusivo y sostenible, tal como lo señala la Estrategia de Desarrollo Regional (ERD) 2040.

Kütralkura funciona como un laboratorio natural y cultural que



conecta la ciencia, los saberes ancestrales y las prácticas locales, proporcionando a La Araucanía un modelo de gobernanza para transformar su valioso patrimonio en una ventaja real para el desarrollo humano y sostenible.

RECORRIENDO EL GEOPARQUE: UNA CONEXIÓN PROFUNDA CON SU PATRIMONIO

Durante la conferencia se realizó una salida técnica, para lo cual se diseñaron 23 itinerarios que abarcaron las siete comunas del geoparque. En esta oportunidad los participantes pudieron reconocer el geopatrimonio de Kütralkura.

Esta iniciativa se centró en la visita a los geositos, lugares que permiten la conexión con la memoria geológica de la tierra y que poseen un triple valor: científico, educativo y turístico.

La actividad destacó por la amplia participación de emprendedores y comunidades locales, lo que facilitó un enriquecedor intercambio de saberes y tradiciones, promoviendo el desarrollo de capacidades endógenas. Dicho intercambio se materializó mediante la valoración de la artesanía, la gastronomía y la transmisión de relatos identitarios por parte de las comunidades.

KÜTRALKURA: "PIEDRA DE FUEGO" Y PATRIMONIO VIVO

El Geoparque Kütralkura, formalmente integrado a la Red Mundial de Geoparques Unesco desde 2019, es un motivo de orgullo que realza el inestimable patrimonio natural y cultural de la región. Este territorio abarca las comunas de Lautaro, Curacautín, Lonquimay, Cunco, Vilcún, Melipeuco y Curarrehue. Con una vasta superficie de 12.078 kilómetros cuadrados, Kütralkura se distingue como uno de los geoparques más grandes del mundo, con una historia geológica que se extiende por 300 millones de años. Su nombre, Kütralkura, que en mapudungun significa "Piedra de Fuego", evoca el intenso vulcanismo que lo caracteriza.

Kütralkura se destaca por su riqueza geológica y cultural. En su paisaje convergen los volcanes más activos de Los Andes australes, los milenarios bosques de araucarias y las comunidades mapuche pewenche, cuya cosmovisión, centrada en el respeto y el cuidado profundo de la naturaleza, constituye un componente cultural esencial y vivo del geoparque.

La Unesco define que el patrimonio geológico, natural y cultural es nuestro legado del pasado y somos responsables de lo que transmitiremos a las generaciones futuras. Kütralkura funciona como un laboratorio natural y cultural que conecta la ciencia, los saberes ancestrales y las prácticas locales, proporcionando a La Araucanía un modelo de gobernanza para transformar su valioso patrimonio en una ventaja real para el desarrollo humano y sostenible.

El geoparque Kütralkura cuenta con un patrimonio geológico sobresaliente que cuenta la historia de la Tierra y sus procesos, el que ha sido reconocido y evaluado por expertos en su proceso de declaratoria el año 2019 y posteriores misiones de evaluación.



Los participantes se sorprendieron de la abundancia de patrimonio natural de la región y Küttralkura, y de la conexión profunda de las comunidades mapuche-pewenche con los procesos evolutivos de la tierra y de los relatos respecto a la conservación y uso sustentable de la naturaleza generosa, como la conciencia de que las actividades económicas deben realizarse desde este enfoque.

Esta fascinante historia geológica está documentada en más de 100 geositos. La mayoría de estos sitios de interés geológico se pueden encontrar en el sitio web www.kuttralkura.cl. La

información científica presentada es fruto del trabajo colaborativo entre guías locales y profesionales especializados en patrimonio natural y cultural. Además, en esta plataforma se puede consultar información general sobre el Geoparque Küttralkura, junto con una amplia variedad de productos geoturísticos que se ofrecen en el territorio.

La celebración de esta conferencia en Chile ha permitido mostrar los desafíos futuros, relacionados con la reducción de las brechas y desigualdades para el bienestar de las familias rurales del Geoparque Mundial Unesco Küttralkura.

TESOROS VIVOS DE KÜTRALKURA: FUSIÓN DE CULTURA Y ECOSISTEMA

El Geoparque Mundial Unesco Küttralkura, un vasto territorio salpicado de maravillas naturales y huellas humanas ancestrales reveló sus “Secretos” en una inédita muestra de artesanía y gastronomía local. Esta feria es el resultado de los esfuerzos de los municipios del geoparque, Sercotec y el Programa de Artesanía de la Universidad Católica de Temuco.

Más de 150 talentosos expositores, entre ellos, expertos artesanos y artesanas, presentan una cuidada selección que condensa el espíritu del territorio. Esta vitrina cultural no solo ofreció una visión de los tesoros secretos, tanto humanos y naturales, efímeros y materiales del geoparque, sino que también ilustró cómo el ecosistema y la cultura coexisten en una armonía que impulsa el desarrollo local.

Los visitantes tuvieron la oportunidad de vislumbrar estos secretos y

“Un perfecto ejemplo de lo que debe ser un geoparque, donde las comunidades y actores políticos trabajan de forma muy cercana buscando soluciones para los problemas. Los problemas aquí son oportunidades y eso lo hemos visto en la realización de esta conferencia”, Artur Sá, presidente Consejo Ejecutivo Red Global Geoparques.

conocer un poco más del geoparque a través de piezas únicas y sabores típicos, promoviendo a Küttralkura como un modelo donde la preservación del patrimonio y la riqueza cultural son ejes del crecimiento sostenible.

También en el contexto de la 11ª Conferencia Internacional de Geoparques Globales Unesco 2025, la Red Global de Geoparques invita a los miembros de los geoparques a participar activamente en la iniciativa “Tejiendo Esperanzas”, un proyecto desarrollado por el Geoparque Global Unesco Küttralkura y la Facultad de Arquitectura, Arte y Diseño de la Universidad Católica de Temuco.

Esta notable obra de arte, que entrelaza hilos de colores, simboliza la conexión de nuestra red, la singularidad de nuestro patrimonio cultural y nuestro compromiso con el desarrollo humano inclusivo, holístico y sostenible. Consiste en 112 textiles de 33 países, 5 continentes y 72 Geoparques Mundiales Unesco. Las piezas llegaron una a una desde todos los rincones del mundo. Telares con las huellas de artesanos de lugares remotos.

Además, durante la conferencia se presentaron las candidaturas sobre la próxima sede para acoger la 12ª Conferencia Internacional, a realizarse el año 2027, lo que se efectuó ante el Comité Ejecutivo de la Red Mundial de Geoparques (GGN), con la participación de representantes de la Unesco, la Unión Internacional Geológica (IUGC) y la Unión Internacional de Conservación (UICM). En la jornada de cierre se anunció que la próxima sede será el Geoparque Mundial Unesco Oeste de Portugal. 🍷





Juntos por la Educación articula acciones para incidir en la mejora de la educación regional

Juntos por la Educación convoca a trabajar por una educación con sentido territorial, que reconozca las particularidades y desafíos propios de la región, que convoque a la sociedad civil y a las autoridades para impulsar mejoras concretas en el aprendizaje, la asistencia escolar, la cobertura preescolar y los resultados académicos, con el fin de construir una educación más justa, pertinente y significativa para los niños y niñas.

Es fundamental concebir la educación desde el territorio. Esa es la premisa de acción que moviliza a Juntos por la Educación, el trabajar para que los factores que pueden impulsar el aprendizaje de niños y niñas de La Araucanía consideren la realidad educativa de la que forman parte, porque las oportunidades educativas

de un estudiante de este territorio son diferentes a las de estudiantes de otras regiones; incluso disímiles de mar a cordillera en las 32 comunas. Por ello, es relevante impulsar una educación con sentido territorial, que respete las particularidades y necesidades propias de la región. Es una tarea urgente y necesaria en la que todos los actores de la sociedad regional deben sentir el llamado a ser parte.

“En nuestra Araucanía tenemos muchos atributos y ventajas comparativas únicas. Sin embargo, también un gran desafío. La educación que reciben nuestros niños y niñas no es equitativa, generando grandes brechas desde temprana edad. Como sociedad debemos actuar ahora, porque mañana es tarde, y debe ser con soluciones que recojan las necesidades específicas de las comunidades



Kenneth Gent

educativas desplegadas en distintos contextos culturales y socioeconómicos de la región”, afirmó Elizabeth Brand, presidenta de Corparaucanía.

Esa es la invitación que Juntos por la Educación ha extendido a la sociedad civil y a quienes toman decisiones. Sumarse a este movimiento de incidencia para, juntos, ser capaces de impulsar transformaciones que reflejen las particularidades educativas del territorio, promoviendo una educación más justa, pertinente y con sentido para los niños y niñas de La Araucanía.

Para ello, el comité ejecutivo de la iniciativa, con la participación de autoridades locales y miembros de la sociedad civil que se han sumado a sus talleres de experiencias y distintos encuentros, han trabajado para definir los ejes de acción para promover la educación en la región desde la mirada integradora del contexto educativo.

Así, los ejes prioritarios que se han establecido contemplan que todos los niños asistan a clases, aumentar la cobertura en educación preescolar, que todos los niños sepan leer correctamente a los 8 años y que los resultados Simce en lectura y matemática en cuarto básico se sitúen sobre el promedio nacional. Ejes en los que se deben mejorar los índices, entendiendo que para ello, se requiere aunar esfuerzos y concretar intenciones de trabajo colaborativo.



Lorenzo Dubois

ACCIONES

En este camino de colaboración, para dar vida y generar acciones que congregaran a establecimientos de la región involucrando a profesores y estudiantes, durante 2025 se concretaron dos líneas de trabajo. La primera enfocada en el fomento de la lectura infantil y la segunda vinculada con la articulación de alianzas con iniciativas similares en otras regiones. En este contexto, durante el primer semestre, Fundación AraucaníAprende y organizaciones colaboradoras como la Universidad Católica de Temuco, Universidad de La Frontera, Universidad Autónoma de Chile, Universidad Mayor, Rosen, ISA Vías, Aguas Araucanía, El Austral y Corparaucanía convocaron a participar del concurso de lectura “La voz de los niños de La Araucanía”, actividad que reunió a más de 250 establecimientos educacionales de la región, invitando a estudiantes de tercero a quinto básico a participar del único concurso regional de lectura en voz alta, a través del cual, niños que ya habían alcanzado el logro de convertirse en lectores, motivaban a través de su voz a sus pares, quienes aún no lograban convertirse en lectores.

De esta forma, la segunda versión del concurso se dio a conocer como el gran hito educativo en torno a la lectura, con el propósito de estimular y dar relevancia al aprendizaje lector, destacando el valor de la habilidad

“Buscamos situar la educación en el eje de la discusión social, instando a la entidad pública y a la sociedad civil respecto de cómo orientar los esfuerzos y sobre todo pensar en el largo plazo, para que la educación sea prioridad todos los días”, Lorenzo Dubois, empresario.

lectora no solo para consolidar aprendizajes y proyectar un futuro con mayores oportunidades para los niños que logran aprender a leer, sino también, como la iniciativa que abre un espacio para desarrollar el placer por la lectura e incentiva a ella.

“Sabemos que un niño que aprende a leer hoy, aumentará sus conocimientos y también su seguridad y autoestima, ese trabajo se vincula con la visión y metas que se ha propuesto Juntos por la Educación, por lo que el concurso es parte de los lineamientos establecidos para convocar a la sociedad civil y abrir nuevos espacios educativos para que quienes ya disfrutan de la lectura motiven a los niños que a diario se esfuerzan por aprender a leer”, expresó Carlos Dreves, director ejecutivo de Fundación AraucaníAprende.

Otra de las acciones relevantes que contribuyó al propósito definido, fue el evento “Mover la Aguja, Incidir Juntos en la Educación”, organizado por Corparaucanía y Fundación AraucaníAprende, el que generó un espacio para reflexionar sobre los principales desafíos que enfrenta la educación en La Araucanía y en Chile, y una instancia para visibilizar iniciativas que destacan la importancia de articular desde y para las regiones experiencias para la mejora educativa.

“Corparaucanía trabaja con foco en la educación desde hace muchísimos años, porque ha comprendido que es la base para poder surgir, proyectarnos y desarrollarnos. Y es en este contexto, que espero que podamos seguir trabajando en conjunto para tener mayor sinergia y lograr mejores resultados entre todos para beneficiar a los niños de nuestra región por medio de la educación”, detalló Elizabeth Brand, presidenta de Corparaucanía.



TRES REGIONES EMPODERADAS

En el seminario se expusieron y analizaron los proyectos de articulación de regiones Juntos por la Educación, AntofaEDUCA y la Red Regional por el Aprendizaje de la Región de Los Lagos. Las tres iniciativas concuerdan en la relevancia de aportar soluciones a los problemas de cada territorio, considerando sus necesidades y realidades educativas particulares, para lo cual es fundamental la articulación entre el mundo privado y las organizaciones sociales insertas en cada región. Sumadas a las estrategias definidas por el Ministerio de Educación, se aprecia en estas alianzas regionales la motivación y voluntad de movilizar actores, conocimientos y experiencias propias.

Desde esa premisa, Felipe Díaz, miembro del Consejo Directivo de la Red Regional por el Aprendizaje Los Lagos y director de Comunidades de Salmón Chile, apunta a la colaboración con empresas locales y cómo esa articulación entre la industria y fundaciones trabaja y se proyecta para aportar soluciones a los graves problemas en educación: “Hoy las empresas tienen una política de sustentabilidad y áreas de vinculación comunitaria con foco en la educación. Lo más importante es que las empresas trabajen de la mano con las fundaciones aportando en lugares que son de cercanía para ellas y desde ahí, contribuyan al territorio como parte de un proyecto de inversión social”.

Por su parte, Kenneth Gent, cofundador de AntofaEDUCA, movimiento social creado por profesores y educadores de la Región de Antofagasta, señala que “AntofaEDUCA tiene como propósito contribuir a la necesaria transformación de la mediocre realidad actual del ecosistema escolar de la Región de Antofagasta en pos de que en nuestra región se haga lo que corresponde, que no es otra cosa que proporcionar una educación de calidad y acorde al nivel de oportunidades y la riqueza que tiene el territorio”, dijo.

Por lo tanto, las tres iniciativas consideran acciones en distintos niveles que proyectan mejoras en la educación, coincidiendo en un mismo propósito, que es incidir en la implementación de políticas y estrategias que permitan superar las brechas en el aprendizaje con foco en la articulación desde los territorios y el compromiso colectivo para lograr cambios que aporten al avance del sistema educativo con mirada regional.

Para este propósito es clave el rol del sector privado y en La Araucanía están impulsando este desafío, líderes que tienen la convicción que la educación es la base para un desarrollo equitativo en el territorio.

“Hemos conformado una iniciativa que busca impulsar y movilizar a la sociedad respecto de la relevancia que tiene la educación para el futuro del país. Buscamos situar la educación en

el eje de la discusión social, instando a la entidad pública y a la sociedad civil respecto de cómo orientar los esfuerzos y sobre todo pensar en el largo plazo, para que la educación sea prioridad todos los días”, explicó Lorenzo Dubois, empresario regional e integrante del comité ejecutivo de Juntos por la Educación.

MONITOR DE LA EDUCACION REGIONAL

Un logro muy relevante de Juntos por la Educación durante 2025 es la creación del Monitor de la Educación Regional, plataforma elaborada en alianza con la empresa Dataeduc, inspirada en la experiencia de la Red por la Educación de Los Lagos. Se trata de un portal en el cual se concentran las bases de datos publicadas por los diferentes componentes del Ministerio de Educación, en el que se puede observar información y cifras tales como: asistencia e inasistencia grave en escuelas, comunas o la región. Así también los desempeños en la evaluación Simce de lectura y matemática, matrícula, entre otras dimensiones.

Disponer de esta herramienta es un gran avance que permitirá contribuir a la orientación de los cambios que la educación regional requiere, además de difundir estos datos de manera masiva con foco en los propósitos definidos, para comprometer a más actores a sumarse a la iniciativa y a trabajar Juntos por la Educación en La Araucanía.

Vitivinicultura en La Araucanía, oportunidades y desafíos

Por Josefina Chahín
Enóloga y Propietaria
Kütralkura Wines



UN POCO DE HISTORIA

La vitivinicultura en nuestra región nace gracias a la inmigración europea a finales del siglo XIX con la llegada de colonos provenientes de Francia, Suiza e Italia principalmente, quienes traían estacas de vid con la idea de cultivar y elaborar su propio vino, sin embargo, las condiciones climáticas eran desfavorables por lo que estas plantaciones no prosperaron y decidieron rápidamente reemplazarlas por cultivos tradicionales.

Varios años más tarde, en 1995, el enólogo Felipe de Solminihac, pionero en nuestra región, se aventuró a plantar 5 nuevas hectáreas de Chardonnay en la zona de Traiguén, marcando un hito para la vitivinicultura en el sur de nuestro país, ya que el vino que se originó a partir de esas uvas “Sol de Sol Chardonnay” logró obtener en el año 2002 la denominación de origen más austral hasta ese entonces “Valle del Malleco” y durante décadas fue reconocido como uno de los mejores Chardonnay de Chile, debido a sus características únicas, con una marcada acidez natural, mineralidad y potencial de guarda, reflejando el gran potencial vitivinícola de la zona sur.

ACTUALIDAD REGIONAL

La Araucanía, gracias a la disponibilidad del recurso hídrico y en parte al cambio climático, es una de las pocas regiones donde se está aumentando la superficie de viñedos, en gran parte de nuestro país, por el contrario, se están arrancando. Actualmente en La Araucanía existen cerca de 170 hectáreas de viñedo establecidas entre los dos valles vitivinícolas que presentan denominación de origen en la región, Valle del Malleco y Valle del Cautín. Son más de 40 pequeños productores con superficies de cultivo que van desde 0,5 a 3 hectáreas quienes han ido apostando por salir de la agricultura tradicional y enfocarse a elaborar vinos de nicho.

Dentro de las principales variedades establecidas en la región podemos encontrar Chardonnay, Pinot Noir, Sauvignon Blanc, Semillón, Riesling, Moscatel de Alejandría, Viognier, Gewürztraminer, entre otras, pero sin duda las más representativas y emblemáticas de la región son las dos primeras, lo que nos acerca a la región de Borgoña en Francia.

Los suelos de origen volcánico, clima frío, rendimientos bajos, dan origen a vinos que reflejan un lugar, son vinos con sentido de territorio, elaborados a escala humana, frescos, frutales y de gran potencial de guarda.

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

La tendencia mundial hoy en día apunta a reducir el consumo de alcohol y a optar por productos más naturales, producción sustentable y a escala humana, eligiendo calidad sobre cantidad. Debido a esto es que las viñas están buscando elaborar productos con menor contenido alcohólico incluso desalcoholizados. Como región, gracias a nuestro clima frío los vinos tienden a poseer un contenido alcohólico menor que en la zona centro y norte del país, son vinos frescos y fáciles de tomar, lo que va de la mano con lo que buscan los consumidores hoy en día.

Como alternativa a los vinos tranquilos, está la producción de espumantes,

los cuales han presentado un alza en su demanda, siendo una excelente oportunidad para nuestra región, debido a que las principales cepas con las que se elaboran espumantes de calidad en el mundo son Chardonnay y Pinot Noir, nuestras variedades emblemáticas y más cultivadas. Sin embargo, nos encontramos con la limitante de que falta infraestructura y equipamiento para realizar la última etapa del proceso que requiere el espumante elaborado bajo método tradicional, y la mayor parte de los productores opta por no elaborarlo, ya que se debe trasladar las botellas hasta la región del Ñuble, lo cual eleva los costos de producción.

Sin duda uno de los principales desafíos que presenta la vitivinicultura en la región es la asociatividad, tanto de los productores de uva y vino, como de las universidades, Gobierno Regional, restaurantes, hoteles, tour operadores y otros emprendimientos de la región. Debemos funcionar unidos, valorar y fomentar el consumo del producto regional, ya que es la única forma de potenciar a La Araucanía como polo vitivinícola en el sur.

En base a lo antes señalado, el año 2024, apoyados por el Gobierno Regional y La Universidad de La Frontera, se creó la Ruta del Vino de La Araucanía, un proyecto que nos permitió unir diferentes productores y elaboradores de vino, con la finalidad de realizar enoturismo en la región, como una oportunidad para comercializar y crear experiencias en torno al vino. Gracias a esto, nos unimos entre algunos productores de la zona y formamos la Cooperativa Vitivinícola de La Araucanía, donde el objetivo es trabajar en conjunto para poder mostrar el potencial vitivinícola de la región y dar a conocer los vinos de los diferentes productores, a la vez de postular a fondos y conseguir financiamiento tanto para mayor visibilidad como para la adquisición de infraestructura y maquinaria que se requiere para seguir avanzando en pro de la vitivinicultura de la región. 🍷

TODOS LOS NUTRIENTES

QUE TU TERNERO NECESITA PARA
LOGRAR EL PESO ESPERADO



✓ **ENTREGA EN CAMPO**

**ENTREGAMOS
DESDE 1.250 KGS**

Optimiza tu logística y ahorra tiempo.
Haz tu pedido a través de nuestros
distribuidores autorizados.



SURALIM

Aporta fibra altamente digestible proveniente de la coseta y energía de rápida absorción gracias a la melaza, optimizando la alimentación del ganado.



BIOLACT

Nutrición integral para todas las etapas productivas del animal, desde la crianza hasta la producción de leche y el periodo seco.



ENERFLEX

Su fórmula basada en maíz finamente molido proporciona una fuente energética de rápida disponibilidad para maximizar el rendimiento.

 **iansa**
nutrición animal



Autoridades de Temuco UniverCiudad junto a representantes de los equipos de las distintas áreas de trabajo.

Temuco UniverCiudad: Las universidades de La Araucanía asumen liderazgos para construir una mejor ciudad universitaria

Cinco casas de estudios superiores de La Araucanía asumieron el liderazgo de áreas estratégicas con el objetivo que la capital regional sea atractiva para acoger e integrar a estudiantes de todo el país y el mundo.

Que Temuco sea reconocida como una ciudad universitaria de clase mundial, con condiciones óptimas para los miles de jóvenes que la eligen cada año.

Ese es el objetivo que impulsa Temuco UniverCiudad, una alianza inédita entre universidades, municipio y Corparaucanía, que este 2025 dio un paso clave: por primera vez, cada universidad asumió el liderazgo de un área estratégica, marcando un nuevo modelo de gobernanza colaborativa.

Desde su creación en 2008, Temuco UniverCiudad ha sido una iniciativa pionera en Chile, articulando el trabajo conjunto entre las universidades de La Frontera, Católica de Temuco, Autónoma de Chile, Mayor y Santo Tomás, junto a la Municipalidad de

Temuco y Corparaucanía. Su propósito ha sido claro: convertir a Temuco en un ecosistema académico, social y cultural capaz de atraer, acoger e integrar a estudiantes de todo el país y el mundo.

Hasta ahora, la gestión de las distintas áreas de trabajo recaía en el equipo de Corparaucanía. Pero desde 2025, cada institución de educación superior asumió el liderazgo directo de una línea estratégica, fortaleciendo su compromiso con el desarrollo de la ciudad y su identidad de destino de estudios.

UNIVERSIDADES POR UNA MEJOR CIUDAD UNIVERSITARIA

La nueva estructura se basa en la confianza y la colaboración. Las universidades no compiten entre sí,

sino que trabajan desde sus fortalezas para agregar valor a cada área. “Temuco UniverCiudad se plantea como un proyecto único en Chile, porque las universidades estatales y privadas trabajan en conjunto, con el municipio, para desarrollar una ciudad universitaria con foco en la innovación, la creatividad y el beneficio social”, destaca Gonzalo Verdugo, vicerrector regional de la Universidad Mayor, institución que lidera el área de Cultura y Comunicaciones.

Elizabeth Brand, presidenta de Corparaucanía, valora este paso como una señal de madurez institucional: “Estamos construyendo, entre todos, un Temuco que se proyecta como una mejor ciudad universitaria”, afirma. Y agrega: “Temuco UniverCiudad sigue posicionándose como una iniciativa pionera en Chile, al llevar años articulando las casas de



Juan Manuel Fierro



Emilio Guerra



Rosemarie Junge



Carlos Lüders



Gonzalo Verdugo

educación superior con el desarrollo urbano, la cultura, el deporte y la internacionalización”, resalta.

LIDERAZGOS POR ÁREA

La Universidad Autónoma de Chile (UA) asumió la coordinación del área de Vinculación con el Medio, con foco en el trabajo territorial en el sector Pedro de Valdivia. Se han realizado diagnósticos, participación en ferias juveniles, actividades culturales y colaboraciones con distintas organizaciones. “Cada universidad tiene fortalezas y lo importante es poner a disposición todas nuestras capacidades, toda nuestra vocación, para ser un motor de desarrollo de la ciudad”, afirma Emilio Guerra, vicerrector de la UA, sede Temuco.

Un área que desde 2019 ha potenciado un intercambio académico sin precedentes en el país, es la que lidera la Universidad Santo Tomás (UST), con el Programa de Movilidad Interuniversidades, que permite a los estudiantes cursar electivos de

formación general en cualquiera de las cinco universidades, con reconocimiento de créditos mediante el Sistema de Créditos Transferibles - SCT. “Estamos muy orgullosos de liderar esta área porque todos los años, decenas de estudiantes eligen tomar asignaturas en otras universidades y eso permite una formación más integral, les permite socializar y aprender de mejor forma. Como universidades y como ciudad, tenemos que preocuparnos que ese proceso de formación sea mucho más amigable”, promueve la rectora de la UST, Rosemarie Junge.

La Universidad Católica de Temuco (UCT) encabeza el área de Relaciones Internacionales, ofreciendo a los estudiantes extranjeros una agenda cultural, artística y turística que incluye visitas a parques nacionales, celebraciones chilenas y actividades junto a comunidades mapuche. “Esta asociación virtuosa entre universidades busca crear una sinergia, con acciones en común, para que podamos internacionalizarnos y crecer juntos”, plantea el prorector de la UCT, Carlos Lüders.

El área de Deporte y Bienestar está a cargo de la Universidad de La Frontera (Ufro), quienes lideran la organización de los Juegos Deportivos Temuco UniverCiudad, que este 2025 celebraron su decimoquinta versión. Más de 400 estudiantes participaron en disciplinas como fútbol 7, básquetbol 3x3, ajedrez, crossfit y tenis de mesa. “Siempre esperamos que la presencia de las universidades, en una ciudad, se note. Hoy tenemos 50 mil jóvenes en la educación superior, en Temuco, y creo que la ciudad debe vivir y sentir esa realidad, con programas e iniciativas en donde todos participemos”, reflexiona Juan Manuel Fierro, rector de la Ufro.

TRABAJO EN CONJUNTO

Este nuevo esquema no solo distribuye responsabilidades: fortalece la identidad de ciudad universitaria, permite aprovechar las fortalezas de cada institución y genera una gobernanza más ágil, participativa y conectada con el territorio. Además, abre oportunidades para proyectar a Temuco en redes nacionales e internacionales de educación superior.

La Municipalidad de Temuco ha sido un socio clave en esta transformación, participando activamente en los equipos de trabajo pertinentes y renovando su compromiso con la alianza a través de convenios estratégicos y proyectos conjuntos.

“Llevamos 17 años trabajando unidos en distintas áreas y vamos a continuar fortaleciendo y difundiendo la identidad universitaria de Temuco”, concluye Alejandra Leal, coordinadora de Temuco UniverCiudad. ☺



**"EL SUR
NOS INSPIRA.
EL GAS NATURAL
NOS CONECTA."**

Impulsamos el desarrollo con
gas 100% natural, limpio y seguro.



Empresas Elisur y LOV Pitrufquén:

El futuro está en las comunas

En Pitrufquén, el nuevo centro comercial LOV marca un hito en el desarrollo urbano y económico de la comuna. Impulsado por Empresas Elisur, el proyecto combina modernidad y respeto por la identidad local, ofreciendo más de 4.600 metros cuadrados de infraestructura, una variada oferta comercial y más de 250 empleos directos. LOV Pitrufquén se convierte así en un símbolo de descentralización, mostrando que el futuro también se construye desde las comunas.

La comuna de Pitrufquén, conocida por su actividad agrícola y su arraigo local, abre paso a un nuevo paradigma de desarrollo. Este cambio tiene un protagonista claro: Empresas Elisur, que con su visión estratégica y vínculo con el territorio ha dado vida en 2025 a uno de los proyectos comerciales más ambiciosos de la zona: LOV Pitrufquén, calificado como el primer

centro comercial de alto estándar fuera de Temuco y la zona lacustre.

Empresas Elisur no es ajena al entorno. Fundada hace 10 años por Guido González y María José Gatica en la misma comuna que hoy ve crecer su primer gran centro comercial, la firma ha construido su reputación a lo largo de años de trabajo en obras industriales y desarrollo inmobiliario, con proyectos en extensión y condominios de departamentos.

“Queremos que la gente pueda vivir una experiencia de compra en donde todos se sientan bienvenidos y abracen este nuevo espacio como suyo”,
María José Gatica, gerente general Inmobiliaria Elisur.



Guido González y María José Gatica.

NUEVO REFERENTE PARA LA ZONA SUR

Ubicado en pleno centro de la ciudad, LOV Pitrufrquén se perfila como una obra icónica para la región. Con una moderna infraestructura de seis pisos y más de 4.600 metros cuadrados construidos, el edificio destaca por su arquitectura contemporánea y funcional.

En su interior, se proyecta una oferta diversificada: tiendas de vestuario, tecnología, calzado, servicios, espacios de entretenimiento, zona de juegos y un atractivo patio de comidas con vista panorámica. Se espera que albergue cerca de una veintena de locales comerciales, ofreciendo una experiencia integral tanto a los habitantes de la comuna como a visitantes de zonas cercanas como Freire, Gorbea, Loncoche y Toltén.

La creación de LOV Pitrufrquén responde a una visión clara: descentralizar el acceso a servicios y experiencias comerciales de calidad. Durante años, los habitantes de la comuna debieron trasladarse a ciudades más grandes, especialmente Temuco, para acceder a determinados productos o servicios. Hoy, esa necesidad comienza a desaparecer.

LOV no es solo una marca, es una forma de hacer las cosas. Una forma de construir con propósito, con excelencia y con el corazón puesto en

las personas. LOV nace del amor: del amor por esta tierra y por una ciudad que inspira a seguir creyendo en su potencial.

Así lo reafirma María José Gatica, gerente general de Inmobiliaria Elisur: “LOV Pitrufrquén no fue construido solo con las manos, sino también con el corazón. Queremos que la gente pueda vivir una experiencia de compra en donde todos se sientan bienvenidos y abracen este nuevo espacio como suyo, porque el centro comercial es un regalo para la ciudad y así lo hemos concebido desde el principio, teniendo el cuidado de que cada espacio, marca o local cumpla con las expectativas y necesidades de las familias de la zona”.

Más allá del comercio, el proyecto tiene un impacto directo en el empleo y la revitalización urbana: la construcción involucró mano de obra local y se proyectan más de 250 empleos directos, dinamizando la economía y el comercio minorista del centro de Pitrufrquén.

Asimismo, se espera que contribuya a revitalizar el centro urbano de Pitrufrquén, atrayendo inversión, dinamizando el comercio minorista y aumentando el flujo de visitantes a la comuna.

El centro comercial ha sido desarrollado bajo estándares que consideran eficiencia energética, seguridad estructural y accesibilidad. Cuenta con ascensores, escaleras

“Si bien la inauguración de LOV Pitrufrquén marca un hito en la historia comercial de la comuna, también plantea nuevos desafíos como, por ejemplo, la expansión de la marca con la construcción de siete sucursales a nivel país”,

Guido González, gerente general, grupo Empresas Elisur.

mecánicas, sistemas de iluminación de bajo consumo y una distribución pensada para ofrecer comodidad y fluidez a los visitantes. También ha sido planificado para integrarse armónicamente con el entorno urbano, potenciando la conectividad peatonal y vehicular con el resto de la ciudad.

CONSOLIDAR UNA VISIÓN

“Con LOV quisimos traer a Pitrufrquén el modelo de los grandes *retailers*, pero adaptándolo al contexto local, para que la comunidad lo sienta propio y pueda encontrar aquí lo que antes debía buscar en Temuco. Creemos firmemente en el potencial de las comunas y en la descentralización, por eso apostamos por proyectos que fortalezcan el desarrollo de las ciudades emergentes. Si bien la inauguración de LOV Pitrufrquén marca un hito en la historia comercial de la comuna, también plantea nuevos desafíos como, por ejemplo, la expansión de la marca con la construcción de siete sucursales a nivel país”, informó Guido González, gerente general del grupo Empresas Elisur.

En un contexto donde la descentralización se ha convertido en un desafío común, proyectos como LOV Pitrufrquén muestran que es posible crecer respetando la identidad local y abrazando la modernidad. Con esta obra, Empresas Elisur eleva el estándar de infraestructura en la zona, y a su vez subraya una idea contundente: el futuro también se construye desde comunas. 🏡



Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía Un cambio histórico **con rostro de mujer**

Más que una institución, la Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía se plantea como un movimiento regional, una comunidad viva y un símbolo de que la transformación es posible. Con su trabajo demuestran que el liderazgo femenino no es una moda, sino una urgencia y una oportunidad para construir una región más inclusiva, próspera y conectada con su gente. Evidencian que La Araucanía está siendo testigo y protagonista de un cambio histórico, y este cambio tiene rostro de mujer.

En La Araucanía, una fuerza silenciosa pero imparable está escribiendo una nueva historia: la del liderazgo femenino. Durante décadas, la participación de las mujeres en espacios de decisión fue limitada, muchas veces invisibilizada. Sin embargo, hoy esa realidad comienza a transformarse gracias al trabajo colectivo de la Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía (CMML), que ha logrado

consolidarse como un referente en la promoción de la equidad, la colaboración y la innovación social.

Desde sus inicios, la institución entendió que el liderazgo no es un ejercicio individual, sino un proceso colectivo que florece cuando se cultiva en comunidad. Por ello, se ha dedicado a formar, acompañar y visibilizar a mujeres de distintos territorios, profesiones y trayectorias. La premisa es clara: cuando las mujeres avanzan, toda la región avanza.

HITOS QUE MARCAN LA DIFERENCIA

El trabajo de la corporación se ha materializado en iniciativas concretas que hoy son parte del calendario regional. La primera de ellas es Araucanía FEM, un encuentro anual que reúne a más de 150 mujeres en un espacio de inspiración, aprendizaje y creación de redes. Allí se comparten experiencias de liderazgo, se presentan casos de innovación y se fortalecen



3er Encuentro Araucanía FEM.

alianzas que luego se traducen en proyectos tangibles para las comunidades.

El segundo hito es el Curso de Formación de Mujeres Líderes, una experiencia que va más allá de la capacitación tradicional. Se trata de un espacio transformador que entrega herramientas técnicas, impulsa la reflexión colectiva y, sobre todo, fomenta una red sólida de apoyo mutuo.

“Lo más valioso que aprendí en el Curso Formación de Mujeres Líderes fue reconocer y potenciar mi propio estilo de liderazgo. El programa me ayudó a desarrollar habilidades estratégicas, como la comunicación asertiva, de negociación y la gestión de equipos diversos, y, sobre todo, a comprender la importancia de construir redes colaborativas entre mujeres para impulsar cambios sostenibles. El trabajar con grupos

de mujeres que vivimos diferentes realidades, además de reconocer la importancia del liderazgo femenino, fue el ver que, aunque nuestras realidades puedan ser diferentes, los problemas son muy similares”, comenta Leticia Barrientos Díaz, egresada del programa.

Fortalecer la seguridad y la capacidad para liderar con empatía y estrategia son otros de los aspectos del programa que destaca Leticia, así como herramientas para su desarrollo personal y profesional: “A nivel personal, me ayudó a reconocer mis fortalezas, gestionar mejor mis emociones y comunicarme con mayor asertividad. A nivel profesional, me entregó herramientas concretas para tomar decisiones, negociar y construir redes de colaboración con otras mujeres líderes, lo que ha ampliado mis oportunidades de crecimiento y mi visión sobre el impacto social y

organizacional del liderazgo femenino”, agrega.

RECONOCIMIENTO A LIDERESAS

El tercer hito es el Reconocimiento a las 100 Mujeres Líderes en La Araucanía, una iniciativa que ha permitido visibilizar trayectorias muchas veces desarrolladas en silencio, pero con un impacto profundo en las comunidades. Para Eliana Celis Iriarte, una de las galardonadas en diciembre 2024, el reconocimiento fue más que un premio: “Es un honor que me llena de orgullo y gratitud. Este premio refleja un camino recorrido con compromiso y convicción, trabajando siempre por abrir espacios de participación, promover la transparencia y contribuir al bienestar de las personas de nuestra región”, cuenta.

La administradora de empresas, editora y directora de las revistas



Leticia Barrientos

“Lo más valioso que aprendí en el curso fue reconocer y potenciar mi propio estilo de liderazgo”, Leticia Barrientos Díaz, egresada Curso Formación Mujeres Líderes.

digitales Conexión Mujer, Entre Volcanes y Medicina Ancestral y Ciencia, además, co-creadora y líder social de iniciativas como el Festival Fungi, Encuentro Astronómico en Melipeuco y del Pasaporte Turístico a nivel regional, agradece la distinción y manifiesta su deseo de que “Este premio motive a más mujeres a confiar en sus capacidades, a atreverse a liderar y a transformar nuestra región con honestidad, compromiso y visión de futuro”.

VOCES QUE LIDERAN EL CAMBIO

Este liderazgo femenino se potencia con la convicción de quienes impulsan la corporación. Para Marcela Velasco Pohle, presidenta de Más Mujeres Líderes en La Araucanía, el desafío es tan urgente como inspirador: “La comunidad que se ha forjado es un espacio colaborativo, inspirador y transformador, donde mujeres de distintos ámbitos y trayectorias se encuentran para compartir experiencias, apoyarse y potenciar sus liderazgos. Se caracteriza por ser una red diversa, solidaria y comprometida,



Gastón Quintas

que promueve el crecimiento personal y profesional a través de la confianza, la sororidad y el propósito común de abrir más espacios de decisión y liderazgo para las mujeres”, detalla.

La presidenta valora también de esta institucionalidad, la generosidad, innovación y aprendizaje colectivo que se vive y que ha logrado consolidarse como un lugar seguro para conversar, reflexionar y generar cambios que trascienden en lo social, lo cultural y lo empresarial.

“Uno de mis sueños es consolidar a La Araucanía como un referente nacional de liderazgo femenino, donde mujeres de distintos sectores —empresarias, dirigentas sociales, emprendedoras, académicas, artistas y autoridades— se articulen en una red sólida que influya en la toma de decisiones, impulse la innovación social y económica, y abra más espacios de representación. En resumen, que en cinco años La Araucanía sea reconocida como una región donde las mujeres lideran con propósito, generan cambios sostenibles y abren caminos colectivos”, dice.

El reconocimiento externo también ha sido clave para el fortalecimiento de este movimiento. Gastón Quintas Lezano, subgerente de Planeación y Administración de ISA Vías, destaca la visibilidad que ha dado la corporación a las mujeres: “A nivel de regiones creo que La Araucanía es la única que busca

“A nivel de regiones La Araucanía es la única que busca reconocer al género cada año, algo muy positivo para una región que hoy sufre con la salida de talentos locales que se van a otros lugares a trabajar”, Gastón Quintas Lezano, subgerente de Planeación y Administración de ISA Vías.

reconocer al género cada año, algo muy positivo para una región que hoy sufre con la salida de talentos locales que se van a otros lugares a trabajar, hoy con este tipo de apoyos tenemos una oportunidad de lograr que el talento local trabaje por y para la región”.

“Para nosotros como Ruta de La Araucanía-ISA Vías, el rol de las mujeres en la compañía es muy importante para la búsqueda de la excelencia operacional que día a día trabajamos, tenemos métricas de participación en cargos directivos y directorios, información que socializamos año a año en la memoria integrada de la compañía. Hace años manifestamos nuestro compromiso por la igualdad de género y la conciliación laboral, por lo mismo, estamos certificados en la NCH 3262 que acredita el serio trabajo que hemos desarrollado en todas estas materias, temas muy relevantes para el desarrollo profesional”, agrega el subgerente.

COMUNIDAD QUE SE EXPANDE

Más allá de los hitos y los reconocimientos, lo que distingue a la corporación es su espíritu comunitario. Cada socia se convierte en parte de una red que acompaña, inspira y multiplica el impacto. No se trata únicamente de abrir espacios de liderazgo, sino de cambiar la cultura del poder, incorporando valores como la colaboración, la empatía y la diversidad.



Beatriz Lavanderos

Ese espíritu se expresa en los encuentros informales, en las mentorías cruzadas y en los lazos que se tejen entre mujeres de distintas generaciones. Jóvenes profesionales aprenden de líderes con años de experiencia, mientras que mujeres con trayectoria encuentran en las nuevas generaciones la energía para seguir innovando. El resultado es una comunidad dinámica, donde cada historia individual se transforma en un motor colectivo de cambio.

En este sentido, Beatriz Lavanderos Reidel, directora ejecutiva de la corporación subraya la importancia de la visión estratégica: “Nos hemos propuesto un plan a cinco años que consolide a la corporación como referente del liderazgo femenino con identidad local. No queremos que nuestras socias solo ocupen cargos, queremos que influyan, que generen impacto real y que sean protagonistas activas en las decisiones que se toman en el territorio”.



Marcela Velasco

“Uno de mis sueños es consolidar a La Araucanía como un referente nacional de liderazgo femenino (...) que sea reconocida como una región donde las mujeres lideran con propósito, generan cambios sostenibles y abren caminos colectivos”, Marcela Velasco Pohle, presidenta Corporación Más Mujeres Líderes en La Araucanía.

La directora suma que el hecho de que la corporación sea valorada como un movimiento regional de liderazgo femenino es un reconocimiento al



Eliana Celis

trabajo colaborativo y sostenido que han impulsado desde 2021: “Significa validar la fuerza de las mujeres de La Araucanía, visibilizar su aporte al desarrollo social y económico, y abrir espacios donde la equidad de género se convierte en motor de transformación. Esto nos inspira a seguir creando comunidad, fortaleciendo redes y proyectando nuevas oportunidades para las mujeres de la región”, dice.

De esta manera, desde la institución concluyen que uno de los logros más transformadores que perciben es la consolidación de una red de mujeres líderes que hoy se proyecta como un espacio sólido de colaboración; Araucanía FEM, que abrió un nuevo escenario de visibilidad e inspiración para cientos de mujeres de la región; y la articulación con actores públicos y privados, que las posiciona como un referente regional en la construcción de una Araucanía más equitativa e inclusiva. ☺

Lorenzo Dubois Herrera, presidente de la CCHC Araucanía:

“La Araucanía tiene que tener un sello de futuro que nos permita a todos empujar para un mismo lado”

Con un sorprendente dinamismo e ímpetu por hacer más allá de lo que todos pueden, este joven ingeniero ha sabido combinar su rol de esposo y padre con el de presidente del gremio constructor de La Araucanía y el de gerente general de la emblemática empresa inmobiliaria familiar.

En octubre de 2025, Lorenzo Dubois Herrera cumplió 36 años de edad. Su nombre es reconocido en todo el rubro de la construcción del sur de Chile, debido a que a los 30 años de edad asumió como gerente general del Consorcio Inmobiliario Dubois, una empresa nacida en Temuco.

Dubois estudió su enseñanza básica y media en el Colegio George Chaytor, para después emigrar a estudiar Ingeniería Civil Industrial en la Universidad del Desarrollo (UDD) en Concepción. Luego, su formación continuó con un magíster en Desarrollo Inmobiliario en la Universidad de Chile, en 2017, y un máster en Administración de Empresas-Negocios (MBA) en la IE Business School, en Madrid, España, en 2018.

Para ese año, Lorenzo ya llevaba varios años de trabajo y experiencia en la empresa familiar, a la que ingresó en 2013. Su enérgica personalidad y su voraz intención de transformar todo para mejor derivaron en que el directorio de Dubois sugiriera que él asumiera la gerencia general, cargo que fue traspasado por su padre, Lorenzo Dubois Enríquez.

Lorenzo Dubois se casó con Kelly Gebert en abril de 2024. Son padres de Rafaella, de dos años, y Colomba, que nació este 2025. Meses después de su matrimonio, asumió un nuevo liderazgo: el cargo de presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC) en La Araucanía.

Este es el perfil de Lorenzo Dubois Herrera, un rostro que encarna el liderazgo juvenil comprometido con su región y con hacer que La Araucanía sea un lugar mejor para su familia.

¿Cómo fue tu camino para llegar a ser gerente general de Inmobiliaria Dubois a los 30 años y llegar a ser presidente de la CCHC Araucanía a los 35 años?

Saqué mi carrera lo más rápido que pude, no sé si estuvo bien o estuvo mal, pero la saqué lo más rápido posible, adelantando muchos ramos. Siempre la tuve clara respecto de hacia dónde ir. Sabía que me gustaba el tema de la ingeniería, más comercial que industrial, entonces me dediqué a

eso. Hice la práctica en Santiago, en Socovesa, y después me puse a hacer mi primer diplomado. Pensé: como voy a entrar al mundo laboral joven, trataré de ganar tiempo de mi juventud con el estudio. Hice un diplomado y un magíster apenas salí, trabajando y estudiando.

Después, me vine a trabajar a la empresa familiar, tras una conversación con mi papá, que estaba como gerente de la empresa. Me dijo que viniera porque podía aportar y faltaban áreas por desarrollar. No había un lugar o un puesto específico para mí, sino que empecé a buscar por todos lados. Me metí por el lado de contabilidad, me metí por el lado de finanzas, preguntando lo que faltaba, arreglando, modificando y tratando de entender. Me metí en todas las áreas de la empresa hasta que después hice un espacio en el área de Desarrollo, en la elaboración de proyectos. Participaba desde la compra del terreno hasta la entrega del producto.

Ahí estuve varios años, hasta que el 2018 me fui a estudiar un MBA. El MBA era un año completo y era full time. Me fui a España, a una escuela de negocios internacional, en donde estuve el año completo estudiando. Tuve intenciones de quedarme ahí, de quedarme en España, pero finalmente volví. Volví con ganas de comerme el mundo, con ganas de hacer distintas ideas de negocio. Sentí que el puesto donde volví me aburría. Quedé chico en ese sentido, entonces empecé a buscar ideas de hacer nuevos negocios. A lo cual nosotros teníamos un directorio, con un directorio externo. Ellos hablaron con mi papá y dijeron que era el momento de dejarme como gerente general. Yo tenía 30 años, chico igual, pero tenía ganas de desarrollarme en el área inmobiliaria, pero con nuevos proyectos. Con distintos proyectos, un poco más jugados. Ahí me ofrecieron la gerencia general, me quedé, la acepté, asumí el desafío. Eso fue en septiembre de 2019. Llevo seis años y, desde que pasó ese momento, me ha tocado enfrentar momentos duros, como la crisis social y la pandemia. Empecé a trabajar en 2013, justo con el *boom* inmobiliario que partió en 2010, todo muy bonito. Cuando llegué, tuve que despedir gente y bailar con la fea. Fue un gran trabajo, de muchos malos ratos, pero mucho aprendizaje.

“Siempre he tratado de ser consciente de que la experiencia también vale mucho, pero la juventud también, la fuerza y el entusiasmo que genera la juventud, sumado al tema del contenido, de experiencia”.

¿Qué aprendizajes te han traído estos cargos, siendo joven?

Siempre estuve participando en la cámara, también de una manera muy crítica. Entendiendo la función del rol gremial que tiene con la región y con el país. Y cuando lo miraba siendo más joven era también un poco crítico en el sentido de que necesitaba que todo fuera mucho más incisivo en el trabajo. Después, con el tiempo, lo fui entendiendo. Que no deja de ser incisivo, sino que finalmente, de hecho, es muy eficiente. Pero todo tiene su tiempo.

Siempre he tratado de ser consciente de que la experiencia también vale mucho, pero la juventud también, la fuerza y el entusiasmo que genera la juventud, sumado al tema del contenido, de experiencia. Y si a eso lo sumo con mi experiencia, más mis ganas de trabajar, más mi ímpetu de trabajar, y sumo con la experiencia que hay en mi empresa, en el caso de los directores y las personas que trabajan conmigo, y en el gremio, con los distintos directores que hay, a nivel regional y nacional, finalmente se genera un buen complemento.

¿Cómo lo haces para equilibrar tu trabajo en la empresa, tu rol gremial y tu vida personal como esposo y padre?

Sí, estoy casado, tengo dos hijas, y el día tiene 24 horas, para todos es igual. Alguien tiene que pagar todo el trabajo. Soy gerente y presidente de la cámara, y además acabo de ser papá hace dos meses. Mi señora me ha tenido que aguantar, sabe que son dos años. Por mi parte, trato de llegar siempre a comer, trato de no llegar tarde, trato de poder saltarme todas las comidas de noche que me inviten y que pueda ausentarme, porque priorizo mi familia. Si bien tengo uno que otro almuerzo, trato que el trabajo sea en la hora de almuerzo, para así yo llegar

(sigue en página 57)

ESTE TELAR ESTÁ
.....
HECHO CON

IA

INTELIGENCIA ARTESANAL



ES EL TERRITORIO
QUE HABLA

¡Ven a visitar Primeros Pueblos! Estamos en:

- Planta baja **Casacostanera**, Nueva Costanera 3900, Vitacura.
- Primer piso Espacio Fibra Local, Arturo Prat 427, **Temuco**.
- Biobío **Mallplaza Trébol**, Av. Jorge Alessandri Rodríguez 3177 módulo MBL-112 Sector Aires, Piso 1, Talcahuano.

Y descubre piezas únicas, forjadas con la tradición ancestral del sur.



“Sin seguridad, no podemos atraer a nadie, en Malleco sobre todo. La inversión no puede seguir recayendo solamente en la provincia de Cautín y el desafío es tratar de equiparar las oportunidades”.

en la tarde, con toda la energía posible, aunque mi señora también entiende si llego desgastado a la casa.

RUBRO DE LA CONSTRUCCIÓN

¿Cómo describirías el momento que está viviendo el rubro inmobiliario y de la construcción en la región?

A nivel de vivienda, estamos viviendo la crisis más grande que se ha registrado en la historia del país. Van cinco años, desde el 2020 hasta ahora y lo que se prevé es que el próximo año estemos saliendo de la crisis. Esto se suma también a un tema de situación presupuestaria para el año 2026. Hay

cambio de gobierno, hay expectativas que se van sumando, pero hay que hacer algo más. Hay que impulsar aún más el tema de la situación en la cual estamos y eso se hace por medio del crecimiento del país. Si no hay crecimiento del país, ninguna industria va a crecer. Eso es esencial.

Desde la CCHC, ¿qué esperan que se impulse para mejorar la situación de la región y la condición actual del rubro de la construcción?

La Araucanía depende del Estado sobre el 70%. La minería de La Araucanía es el Estado. Le guste a quien le guste, con todas las falencias que

CONECTA CON EL FUTURO TÉCNICO DE LA ARAUCANÍA

En el Centro de Formación Técnica de La Araucanía formamos técnicos de nivel superior que entienden el pulso del sector productivo. Nuestra formación es práctica, actualizada y diseñada en sintonía con las necesidades del desarrollo regional.



CFT DE LA REGIÓN DE LA ARAUCANÍA



visítanos en
www.cftaraucaania.cl
y en nuestras redes sociales



tiene el tema del Estado. Lo que esto involucra es que necesitamos que las entidades del Estado, ya sea Gobierno Regional, MOP, Serviu y Salud, funcionen de buena manera. Como gremio, lo que tenemos que hacer es tratar de estar detrás de la correcta ejecución de los presupuestos que mantienen los ministerios. No todas las entidades del Estado funcionan de buena manera y nosotros tenemos que asumir y mantener un rol fiscalizador en ese sentido, para que los recursos se ejecuten de buena manera, que sean detonantes de empleo y desarrollo.

Por otro lado, es importante generar obras detonantes para la región, como la ruta Freire, Villarrica y Pucón, que necesitamos que se construya para que contribuya a todo el ecosistema turístico para la región. Eso también sumado al tema de la ampliación del aeropuerto, para poder recibir mayor cantidad de gente; el tema del acceso sur de Temuco, que es la entrada a la capital regional y necesita mejoras. Son proyectos detonantes, que involucran una gran inversión y crecimiento, pero hay muchos paralizados. Tenemos que unir intenciones y generar muñeca política para poder sacar ese proyecto adelante. Ahora, también, dentro de la ciudad de Temuco está el Mercado Municipal que está en proceso de licitación, y que necesitamos que se construya lo antes posible para poder reactivar el centro y darle un dinamismo, porque es un ícono y un emblema cultural de la ciudad y la región.

¿Qué tan importante es la colaboración público-privada para el desarrollo regional?

Es muy importante simplificar el lenguaje y tener una mirada en común. Todos los gremios, todas las entidades públicas, privadas y universidades, queremos que la región crezca. Tenemos que unir intenciones para un objetivo común y tirar a la región para el mismo lado. Hoy, La Araucanía no tiene un apellido. Hoy, La Araucanía es la región de... y dejamos los tres puntos. Necesitamos ese apellido y para eso se requiere muñeca política y una mirada técnica, para que no dependamos del sector político del gobierno de turno. Tenemos que tener una mirada a largo plazo y sencilla. Como ejemplo, que digamos que La Araucanía es la región

de la tecnología, de la energía verde, del turismo. Un título que permita que todos empujemos al mismo lado, un norte claro que sea independiente de quien asuma el liderazgo político. Con una marca como región, con una mirada a largo plazo.

¿Cómo apoya la CCHC Araucanía en esa tarea regional?

Lo que hemos intentado hacer es explicar cómo funciona la matriz productiva de la región, de forma simplificada. Si no nos paramos con el desde, de qué es lo que hacemos, no podemos saber hacia dónde queremos ir. Con eso, queremos seguir planteando instancias de conversación y poder definir, entre todos, un norte en común, un sello o meta que nos identifique y nos comprometa.

¿Qué reflexión tienes respecto al esfuerzo de seguir invirtiendo en la región, que es algo que hacen desde Dubois y las demás empresas del rubro constructor, ejecutando proyectos pese a condiciones difíciles?

Es una pregunta común de las personas que vienen desde Santiago. La Araucanía es la segunda región más pobre de Chile, siendo superada solo por Ñuble que es una región nueva. Lo que hay que entender es que Temuco y la zona lacustre se comportan como polos de desarrollo de forma distinta. Si vemos el PIB per cápita de La Araucanía, Temuco se comporta de una manera muy alejada del resto de las comunas. Temuco, por un tema de logística, funciona como *hub* para muchas empresas y eso ayuda mucho. También muchas personas vienen a Temuco por temas de salud y eso genera movimiento. Tenemos, por otro lado, lo turístico e incluso, en eso, tenemos la cercanía con Argentina, porque muchos trasandinos vienen y mantienen un alto flujo en el comercio. Pero también están otras zonas de La Araucanía, muy puntuales, que están muy marcadas por el conflicto. Y ahí se ve un gran desequilibrio en la inversión. Necesitamos que la inseguridad termine, de forma urgente, para poder enfocarnos en la inversión. Sin seguridad, no podemos atraer a nadie, en Malleco sobre todo. La inversión no puede seguir recayendo solamente en la provincia de Cautín y el desafío es tratar de equiparar las oportunidades. ☺



Encuentros Corparaucanía:

Aportar a la construcción de una región unida y sostenible

Desde hace más de dos décadas, Corparaucanía impulsa espacios de diálogo y reflexión que reúnen a líderes del mundo público, privado, académico y social. Su tradicional Ciclo de Encuentros volvió a constituirse en 2025 como una plataforma de conversación, colaboración y visión compartida sobre el futuro de La Araucanía, ahora también desde comunas.

Con una impronta renovada y una agenda marcada por los actuales desafíos de la región y el país, Corparaucanía realizó una nueva edición de su tradicional Ciclo de Encuentros este 2025, instancia que se ha convertido en un verdadero referente de conversación regional.

Año a año, estos encuentros reúnen a destacadas autoridades, empresarios, académicos, dirigentes sociales y representantes del mundo político y cultural, generando un espacio de camaradería, reflexión y construcción conjunta en torno al desarrollo de La Araucanía.

Más que una serie de jornadas, el ciclo se ha transformado en un punto de encuentro donde se cruzan visiones, se comparten experiencias, se establecen redes y se proyectan soluciones a los desafíos del territorio. En cada versión, la corporación busca fortalecer el diálogo entre los distintos sectores, convencida de que la articulación es el motor que impulsa el progreso regional.

PAUTA DEL DESARROLLO

Este 2025, Corparaucanía presentó una propuesta más concentrada y estratégica, orientada a los temas que hoy marcan la pauta del desarrollo regional:

innovación, educación, productividad, descentralización, economía y bienestar social.

El director ejecutivo de Corparaucanía, Diego Benavente, explicó que el énfasis estuvo puesto en reforzar la articulación entre los actores del territorio.

Respecto a las novedades, Benavente detalló que en general se buscó una estructura más ágil, pero con un alto nivel de profundidad y representatividad: “Nuestro interés es siempre buscar cómo hacerlo mejor. En esta versión de Enela, por ejemplo, se redujeron los paneles, concentrándolos en temas muy



Elizabeth Brand

“Nuestra preocupación es poner herramientas para el análisis en los temas coyunturales como son la seguridad, la educación y el desarrollo productivo. Estas herramientas son el motor que impulsa nuestro desarrollo y seremos insistentes en ponerlas en valor cada vez que sea posible”, Elizabeth Brand, presidenta Corparaucanía.

atingentes y con invitados de alto nivel, lo que fue muy bien valorado por los asistentes”, comentó (Ver más sobre Enela 2025 en página 68).

El año comenzó con el tradicional desayuno “¿Cómo viene el año?”, un evento que reunió a destacados referentes para analizar los principales desafíos del país y la región. En la oportunidad expusieron René Saffirio, gobernador regional de La Araucanía; María Olivia Recart, economista y exsubsecretaria de Hacienda; Alberto Mayol, sociólogo; e Iván Vera, fundador de Innspiral, Magical Startups y Turingo, quienes entregaron una mirada amplia sobre los escenarios económicos, sociales y tecnológicos que marcarían el 2025.



Pablo Novoa

Asimismo, en 2025 el Banco Central de Chile y Corparaucanía dieron continuidad a su vinculación de larga data y organizaron una nueva presentación del Informe de Política Monetaria (IPOM), liderada por el consejero Claudio Soto. Este fue un espacio clave para comprender los desafíos y proyecciones económicas del país en un año marcado por transformaciones y decisiones estratégicas, reafirmando el compromiso de la corporación con la difusión de contenidos de calidad, fomentando la reflexión y el análisis desde el sur de Chile.

DESCENTRALIZACIÓN

Buscando extender su accionar en el territorio, por primera vez Corparaucanía realizó encuentros en comunas. El evento “¿Qué está pasando en Pitruftquén?”, fue el primero realizado fuera de Temuco. Esta inédita jornada marcó un hito al trasladar el debate regional al corazón de una comuna en pleno proceso de transformación, convocando a líderes locales, emprendedores, representantes del sector público y organizaciones sociales.

La iniciativa generó un potente punto de reflexión y construcción colectiva sobre el presente y futuro de Pitruftquén, destacando experiencias locales, avances y acciones innovadoras en áreas clave para su desarrollo. Con

“Participar como socio colaborador (...) es una gran oportunidad para contribuir al diálogo sobre los desafíos y oportunidades que tiene La Araucanía”, Pablo Novoa, subgerente de Operaciones Regional, ACHS.

este encuentro, Corparaucanía amplió su mirada territorial, afianzando un modelo de vinculación más participativo y descentralizado que busca conectar directamente con las comunidades donde se gestan los cambios.

En esta línea, también se realizaron actividades en Lautaro, en el marco de los encuentros y el trabajo del Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, cónclave gestionado por la corporación.

EDUCACIÓN

Como parte del Ciclo de Encuentros y de la nueva línea de acción de Corparaucanía orientada al mejoramiento de la educación regional, Juntos por la Educación, en agosto se realizó “Mover la Aguja: Incidir Juntos en la Educación”, evento que reunió experiencias regionales del área: AntofaEduca, representada por su cofundador, Kenneth Gent; la Red por el Aprendizaje de Los Lagos, con la participación de Felipe Díaz, miembro de su consejo directivo; y la Fundación AraucaníAprende, en la voz de su director ejecutivo, Carlos Dreves.

“Lo más destacable de este trabajo conjunto es la sinergia generada entre las distintas instituciones participantes, que han logrado coordinar y potenciar sus esfuerzos, consolidando un ecosistema colaborativo orientado a fortalecer la calidad educativa de la región”, enfatizó Benavente.

Más allá de su relevancia tradicional, el valor del ciclo completo de encuentros radicó en su capacidad para conectar miradas diversas, visibilizar desafíos locales y proyectar soluciones colectivas.

Espacios que reflejan la madurez de una región que busca avanzar en unidad, y también la capacidad de articular espacios donde la conversación se transforma en acción, y las ideas, en proyectos concretos.

“Nuestra preocupación es poner herramientas para el análisis en los temas coyunturales como son la seguridad, la educación y el desarrollo productivo. Estas herramientas son el motor que impulsa nuestro desarrollo y seremos insistentes en ponerlas en valor cada vez que sea posible. Sin educación no hay futuro, sin seguridad no hay emprendimiento y sin desarrollo productivo no hay crecimiento. Nunca podremos dejar a todo el mundo contento, pero esperamos que mucha gente se nutra de nuestro Ciclo de Encuentros y que esta temporada haya sido de gran provecho”, subrayó la presidenta de Corparaucanía, Elizabeth Brand.

ALIANZAS VALIOSAS

El trabajo sostenido de Corparaucanía no sería posible sin el compromiso y la visión de sus socios colaboradores, quienes aportan experiencia, liderazgo y un profundo sentido de responsabilidad regional. Entre ellos se encuentran CCU, CMPC, Entel, Aguas Araucanía, Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), Arauco, Banco de Chile, Cámara Chilena de la Construcción (CChC), Universidad Mayor, El Austral de La Araucanía, El Mercurio y Dreams.

Su colaboración activa ha permitido proyectar una agenda, fortaleciendo la misión de aunar voluntades, impulsar alianzas estratégicas y generar oportunidades reales para el desarrollo integral de La Araucanía.

El subgerente de Operaciones Regional de la ACHS, Pablo Novoa, resaltó el valor de esta colaboración: “Participar como socio colaborador en el Ciclo de Encuentros 2025 de Corparaucanía es una gran oportunidad para contribuir al diálogo sobre los desafíos y oportunidades que tiene La Araucanía. Una zona con enorme potencial productivo y

humano, donde la colaboración entre el sector público y privado es clave para seguir impulsando su desarrollo”.

En este sentido, Novoa agregó que desde las ACHS “queremos aportar a ese propósito desde lo que mejor sabemos hacer: promover la prevención, la salud y el bienestar laboral. Nos motiva seguir construyendo territorios más seguros y sostenibles, fortaleciendo una cultura del cuidado que impacte positivamente en las personas y sus comunidades”, enfatizó.

PROYECCIONES

Para 2026, Corparaucanía trabaja en fortalecer los pilares que han definido su trayectoria: la asociatividad, colaboración, innovación, confianza y visión de futuro. El desafío es claro: construir una región más cohesionada, que combine el talento de su gente, el potencial productivo de sus territorios y el compromiso de sus instituciones.

De manera transversal, el Ciclo de Encuentros busca proyectar una Araucanía que avanza unida, con una agenda compartida por la sostenibilidad, la equidad y el desarrollo humano.

“Realizamos una invitación abierta a los actores regionales a sumarse a la convocatoria que realiza Corparaucanía en su Ciclo de Encuentros y en todas sus iniciativas, en las diversas áreas de desarrollo regional en las que trabajamos”, señaló la presidenta de Corparaucanía.

La timonel expresó que para la entidad es muy importante mantenerse articulada con los agentes de la innovación y el desarrollo regional, por ello instó a quienes deseen aportar a “ser partícipes de los espacios de diálogo, y también de obras tan emblemáticas para la región como el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, Fundación AraucaníAprende, Juntos por la Educación, Temuco UniverCiudad y tantas otras que además, han surgido de estos espacios de diálogo que promovemos”, destacó.

En este camino, Corparaucanía se potencia como articulador del desarrollo regional, un puente que une miradas y voluntades en torno a una convicción común: que el diálogo y la cooperación son herramientas poderosas para construir el futuro de la región. 



Antonio Walker, presidente de la SNA:

“La fruticultura de La Araucanía tiene todo para ser una de las más modernas del mundo”

El presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura postula que, si se logra controlar la situación de violencia, la región se alzará como una potencia agroalimentaria a nivel nacional y como un referente mundial en la producción de frutas.

Antonio Walker Prieto es un referente indiscutido de la agricultura chilena. Técnico agrícola de formación, con estudios en la Universidad Politécnica Estatal de California, ha dedicado casi 30 años de su vida a la producción y exportación de frutas, asumiendo liderazgos en gremios como Fedefruta y Fruséptima, en su querida Región del Maule.

Entre 2018 y 2021 fue ministro de Agricultura. Desde dicho cargo impulsó políticas orientadas al cooperativismo, la sostenibilidad y la incorporación de tecnologías de modernización. En 2023 fue electo como presidente de

la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), reafirmando su rol como participante activo en el debate público, electoral y legislativo, alzando la voz ante temas como la seguridad rural, los desafíos laborales y la necesidad de fortalecer una política estatal del recurso hídrico, buscando que Chile sea una potencia agroalimentaria.

En Enela 2025, Walker trajo consigo una visión de campo basada en la innovación, la asociatividad y la resiliencia, reforzando el compromiso del sector con el desarrollo territorial.

¿Cómo visualizan el contexto actual que vive el rubro agrícola en La Araucanía?

“Si se logra controlar la violencia y la región vive en paz, en 15 años más, será la región con el PIB agrícola más grande de Chile”.

La Araucanía es la región que tiene más potencial agrícola y agroindustrial de Chile. Tiene suelo, agua, clima y buenos agricultores. El cambio climático ha estado favoreciendo a La Araucanía. Cada diez años, la zona frutícola se desplaza 100 kilómetros hacia el sur. Y lo que hace diez años se cultivaba solo en el Maule, ahora

“Estamos reencantando a los jóvenes en que nos ayuden a solucionar los problemas y desafíos de la agricultura actual y del futuro”.

se cultiva en La Araucanía. La región tiene todas las condiciones naturales para hacer muy buena agricultura. Hay que incursionar más en la fruticultura, que es el rubro que más ventajas comparativas tiene. Lo que está ocurriendo en Angol y Traiguén es para replicarlo en más comunas. Pero la fruticultura de La Araucanía tiene todo para ser una de las más modernas del mundo. Hay que mirar lo que ha pasado en Angol y Traiguén, no tan lejos. Lo otro es que todavía hay mucho espacio para productos lácteos y carne, además de seguir siendo el granero de Chile. Si a eso le sumamos los salmones, sin duda que La Araucanía tiene mucho futuro en la agricultura.

¿Cuáles son las principales problemáticas que enfrenta el agro en la región?

Creo que el principal problema es la paz social. Que haya paz social es clave para que haya inversión. Hay muchas inversiones que saltan desde la Región del Biobío a la Región de Los Ríos. Y eso es por una desconfianza que existe respecto del Estado de Derecho. Si logramos que haya paz social en La Araucanía, habrá más inversión. Y ese es el gran desafío.

¿Qué tan difícil está vivir y producir en el campo, en medio de los problemas de seguridad?

Vivir en el campo es una maravilla. Yo vivo en el Maule hace 38 años y los que vivimos en el campo somos distintos al mundo urbano. Somos gente muy cercana, muy chilena, muy comprometida con el país. Tenemos una calidad de vida muy distinta junto a la naturaleza y eso es increíble. Lo que sí tenemos como problema es una inseguridad rural que ha ido creciendo. Las bandas criminales han comenzado a desplazarse hacia comunas rurales y eso no lo habíamos visto antes. Eso es porque falta dotación policial y porque faltan fiscales. El Estado tiene que hacerse cargo de la inseguridad rural.

¿Cómo se puede garantizar la seguridad alimentaria en el futuro, en medio del cambio climático y la escasez hídrica?

Con tecnología e innovación. El cambio climático es una realidad y tenemos que dar seguridad alimentaria para el país. Eso se logra incorporando tecnología e innovación a los procesos, con tecnificación, pero también reencantando a los jóvenes, para que vuelvan al campo. Creo que el gran desafío nacional es que la agricultura pueda modernizarse a partir de las nuevas generaciones que incorporen nuevas tecnologías a los procesos.

¿Qué acciones son imprescindibles para que la agricultura se siga manteniendo como un rubro importante y fuerte para la economía nacional?

Las alianzas público-privadas. Es fundamental que el Estado crea en el mundo privado. Y es fundamental que el mundo privado se acerque al Estado. Es importante que el Estado suelte las amarras y que el mundo privado pueda emprender libremente. Chile tiene tremendas condiciones, y por lo mismo, no puede ser que para construir un embalse se tarden 13 años en conseguir permisos y se tarden 30 años en la construcción. No puede haber mil páginas de preguntas para proyectos que son por el bien y el desarrollo de todos. El Estado tiene que simplificar, ayudar y apoyar a los emprendedores que buscan mejorar un rubro tan importante como la agricultura.

¿Cómo se puede mejorar la gestión del agua en los campos?

Tecnificando el riego y empoderando a las organizaciones de usuarios del agua.

JÓVENES Y FUTURO

¿Cómo está contribuyendo la SNA al desarrollo de La Araucanía?

La SNA contribuye en lo más lindo e importante que puede haber para un país: la educación de jóvenes. Tenemos 20 colegios a lo largo del país, con 15 mil alumnos. Tenemos escuelas agrícolas maravillosas en La Araucanía y estamos reencantando a los jóvenes en que nos ayuden a solucionar los problemas y desafíos de la agricultura actual y del futuro.

¿Qué piensan de lo que surgió desde la Comisión para la Paz y el Entendimiento y qué esperanzas tienen?

Queremos valorar enormemente el esfuerzo que hicieron los ocho comisionados. Es un insumo más,

“El mundo va a demandar un 50% más de alimentos pronto y la oportunidad que tiene Chile y La Araucanía en eso, es tremenda”.

una recomendación y una propuesta que tenemos que aprovechar y trabajar. Esperamos que los procesos que seguirán tras esto avancen de la mejor forma posible, de manera que se puedan analizar y trabajar las buenas recomendaciones, así como hacer las modificaciones que correspondan. Esperamos participar en eso.

¿Cómo se puede fomentar la inversión en el agro y generar más oportunidades de empleo?

Generando confianza. Un inversionista va donde hay confianza, certidumbre y seguridad. En la medida en que la región vaya solucionando el conflicto entre mapuches y no mapuches, vamos a poder sacar a La Araucanía del rezago y la pobreza.

¿Cómo siente que están las relaciones entre las comunidades mapuche y los agricultores en los distintos campos de La Araucanía?

La gran mayoría de los usuarios de Indap, que son 40 mil en la región, quieren paz y tranquilidad, oportunidades, desarrollo, educación, infraestructura. Todo eso, más que tierras. Pienso que hay que controlar células terroristas pequeñas, que hacen mucho daño. Un gran desafío es lograr una reconciliación entre personas mapuche y no mapuche.

¿Qué acciones de innovación y desarrollo se pueden tomar para la agricultura del futuro?

Los jóvenes son el futuro. Lo que tenemos que hacer es que los jóvenes vuelvan al campo y que incorporen la tecnología de ellos, su creatividad y su innovación, al trabajo del campo. El mundo va a demandar un 50% más de alimentos pronto y la oportunidad que tiene Chile y La Araucanía en eso, es tremenda. La Araucanía tiene la influencia de la corriente de Humboldt, suelo, agua y buenos agricultores, entonces tiene mucho que decir. Si se logra controlar la violencia y la región vive en paz, en 15 años más, será la región con el PIB agrícola más grande de Chile. ☺



Análisis de conclusiones y recomendaciones de la Comisión para la Paz y el Entendimiento

El Reconocimiento Constitucional de los Pueblos Indígenas Precolombinos y la Ley de Reparación a Víctimas de Violencia Rural son algunas de las recomendaciones claves que arroja el Informe Final de la Comisión para la Paz y el Entendimiento, luego de un proceso que contó con la participación de más de 5.165 personas e instituciones.

El Informe Final de la Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento ha presentado un conjunto de 21 recomendaciones clave, diseñadas para abordar el conflicto territorial en las regiones del Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.

Este informe busca establecer una nueva relación entre el Estado de Chile y el pueblo mapuche, con propuestas centradas en áreas críticas como tierras, justicia, reconocimiento, reparación a víctimas, desarrollo territorial e institucionalidad.

“La creación de la Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento fue una señal potente en un contexto nacional marcado por la desconfianza y demandas históricas. Como fundación que trabaja hace años por el diálogo, valoramos especialmente que este esfuerzo contara con un respaldo transversal único, con apoyo de todos los partidos políticos con

representación política nacional, un hecho inédito que demostró que, incluso en tiempos de polarización, es posible encontrar un espacio común”, señaló Carlos Llancaqueo, presidente de Fundación Aitue.

El documento llega en un momento crucial para las relaciones entre el Estado chileno y las comunidades indígenas, buscando ofrecer una hoja de ruta hacia una resolución pacífica y duradera del conflicto territorial. Pero, ¿qué tan efectivas son estas recomendaciones?

RECOMENDACIONES GENERALES Y SU JUSTIFICACIÓN

El informe destaca la necesidad de transformar el sistema actual, considerado ineficiente y perpetuador del conflicto, hacia un modelo que fomente el desarrollo y la reconciliación. El sistema actual, que puede hacer esperar hasta 25 años a una comunidad por sus tierras, genera frustración e intensifica la violencia.

“Como fundación que trabaja hace años por el diálogo, valoramos especialmente que este esfuerzo contara con un respaldo transversal único, con apoyo de todos los partidos políticos con representación política nacional, un hecho inédito que demostró que, incluso en tiempos de polarización, es posible encontrar un espacio común”, Carlos Llancaqueo, presidente Fundación Aitue.

Además, un sistema que obliga a buscar vendedores voluntarios genera enfrentamientos, y las restricciones asfixiantes al uso de la tierra condenan a las comunidades a la pobreza.

“Debemos avanzar con diálogo abierto, es fundamental, hoy más que nunca la participación es determinante para la buena implementación. La paz se construye con diálogo y reconocimiento”, Nicolás Figari, director ejecutivo Fundación Aitue.

Las propuestas surgen de un proceso de diálogo exhaustivo que incluyó 63 sesiones oficiales, 150 audiencias, 11 diálogos interculturales, 58 encuentros autoconvocados en 31 comunas y 177 encuentros territoriales, con la participación de más de 5.165 personas e instituciones. Este proceso permitió comprender tres realidades fundamentales: un pueblo indígena que espera el cumplimiento de promesas históricas, territorios marcados por la violencia y regiones que se empobrecen a pesar de sus riquezas.

UN CAMINO HACIA LA RECONCILIACIÓN

Entre las recomendaciones, destaca la necesidad de un reconocimiento constitucional de los pueblos indígenas precolombinos, garantizando sus derechos individuales y colectivos. Este punto, según el informe, es fundamental para establecer una base de respeto y legitimidad.

La revitalización cultural y lingüística, la creación de una representación política indígena a nivel nacional, la implementación de un órgano de alta jerarquía para coordinar la política indígena

y la mejora de la consulta indígena, son otras de las propuestas claves.

Ley de Reparación a Víctimas de Violencia Rural, buscando un enfoque integral que incluya restitución, indemnización y rehabilitación, es otro eje relevante de las propuestas, entendiendo que sin reparación y un trato integral a las víctimas, este proceso no sería coherente.

Otro punto central es el mejoramiento del procedimiento de compra de tierras, que ha causado frustración en muchas personas y comunidades indígenas que han cumplido la ley y requisitos para acceder a la compra, pero han sido postergados por otros que se han saltado la fila por decisiones políticas.

Además, se propone impulsar el desarrollo territorial y económico de las regiones, con políticas públicas que fomenten la inversión, infraestructura, conectividad, educación y desarrollo económico. Finalmente, se busca facilitar el acceso al financiamiento para proyectos de desarrollo de personas naturales y jurídicas indígenas.

Nicolás Figari, excomisionado y director ejecutivo de Fundación Aitue, subraya la importancia de estas medidas. “Debemos avanzar con diálogo abierto, es fundamental, hoy más que nunca la participación es determinante para la buena implementación. La paz se construye con diálogo y reconocimiento”.

DEBATE ABIERTO

El informe, sin embargo, no ha estado exento de críticas. Se ha cuestionado la acusación de “octubrismo”, la falta de unanimidad en la comisión, la supuesta poca representación de las comunidades y la

ausencia de un reconocimiento explícito del terrorismo. También se han planteado preocupaciones sobre la disponibilidad de tierras y la posible expropiación, así como el doble rol de la Conadi.

Carlos Llancaqueo comparte una visión crítica: “El informe es un avance, pero solo si se implementa de manera efectiva y con la participación activa de las comunidades mapuche. Los Procesos de Consulta Indígena son la piedra angular para que estos cambios avancen de manera robusta”.

DESAFÍO PENDIENTE

El informe estima que para suplir toda la demanda de tierras se requerirían USD\$ 4.000 millones. Sin embargo, es crucial entender que esta cifra representa una estimación de la demanda total, no un fondo ya asignado y listo para ser distribuido de inmediato. La metodología de asignación de estos fondos es un desafío pendiente que deberá ser abordado con transparencia y eficiencia.

RETOS

El informe de la Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento representa un esfuerzo significativo para abordar el conflicto territorial. Sin embargo, su implementación efectiva dependerá de la voluntad política, la transparencia en la gestión de los recursos y la participación activa de las comunidades indígenas.

Como señala el presidente de la Fundación Aitue, “necesitamos una agencia de reparación que sea eficiente y transparente”. En última instancia, el éxito de este informe radicará en su capacidad para construir un futuro de paz, justicia y entendimiento mutuo entre el Estado chileno y el pueblo mapuche.

FUNDACIÓN AITUE COPATROCINA EN GINEBRA SEMINARIO PARA DAR A CONOCER LOS ALCANCES DE LA COMISIÓN PARA LA PAZ

En el marco del 60º período de sesiones del Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, Chile presentó el 26 de septiembre de 2025, un balance de los avances y desafíos en la implementación de las 21 recomendaciones de la Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento. La cita, copatrocinada por la Fundación Aitue, buscó enriquecer el proceso chileno con experiencias internacionales y dar cuenta del cumplimiento de estándares globales en materia de derechos de los pueblos indígenas.

El evento, celebrado en el Palacio de las Naciones, destacó por la participación de altos representantes internacionales. El Dr. Albert Kwokwo Barume, relator especial de la ONU sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, comentó y resaltó el trabajo realizado por la comisión, así como también Manuela Tomei, subdirectora General de Gobernanza, Derechos y Diálogo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). 🌱



DIRECTORAS DE CORPARAUCANÍA

Por primera vez el directorio de Corparaucanía está integrado por una mayoría de mujeres, tras la designación de directoras titulares y suplentes por parte del gobernador regional, René Saffirio y el Consejo Regional de La Araucanía, dando cumplimiento así a los estatutos de la institución público privada con el nombramiento de sus representantes. Son seis profesionales, académicas y emprendedoras que destacan en sus diversos ámbitos de acción: Elizabeth Carihuentro, además secretaria del directorio, Tania Yovanovic, Claudia Osorio y Josefina Chahín, todas directoras titulares. Y las directoras suplentes Paula Aguilera y Claudia Rojas. Todas se integraron en marzo de 2025 al directorio dirigido por Elizabeth Brand, que también componen seis representantes elegidos por la asamblea de socios, un representante de sindicato de trabajadores, uno de asociación de comunidades indígenas y uno de las universidades.

ASOCIACIÓN UA Y ESC INDIA

Con miras a establecer un acuerdo de colaboración que permita la creación de un *Hub* de Innovación y un Laboratorio de Prototipado en Inteligencia Artificial (IA), el presidente de Tecnologías Digitales del Consejo de Promoción de Electrónica y Exportación de Software de Computación de la India (ESC India), Anil Kumar Garg, se reunió en octubre de 2025 en Temuco con el rector de la Universidad Autónoma de Chile, Teodoro Ribera, y autoridades de la región, entre ellas, Diego Benavente, director ejecutivo de Corparaucanía. El propósito de esta alianza es impulsar la llegada y aplicación en Chile y Latinoamérica de tecnologías desarrolladas por empresas de la India, vinculándolas con la formación universitaria, la investigación aplicada, la innovación y la transferencia tecnológica.



PREMIO TRAYECTORIA EMPRESARIAL DESTACADA

Por décimo séptimo año, Corparaucanía hizo entrega del Premio a la Trayectoria Empresarial Destacada, galardón que este 2025 obtuvo Gian Capurro Barnert, ingeniero en Construcción de la Universidad Católica de Valparaíso y gerente del Grupo Geométrica, conglomerado que conforman Constructora Santa Magdalena, Transportes San Agustín e Industrializadora Geométrica Montajes, entre otras entidades. Actualmente, Gian Capurro participa de diversas instancias gremiales y consejos empresariales, destacando la Presidencia Nacional del Grupo de Trabajo de Habitabilidad Rural de la Cámara Chilena de la Construcción. Asimismo, es asesor del Plan de Emergencia Habitacional del Minvu, promoviendo el desarrollo transversal del país desde La Araucanía.



Enela, Araucanía Ahora

Enela 2025 puso énfasis en la innovación, la sostenibilidad y la cooperación público-privada como pilares para el progreso en La Araucanía.

Con una impronta de urgencia para abordar las necesidades de la región, en pro de un desarrollo económico sostenible, mayor seguridad y paz, el 19 de junio de 2025 se realizó Enela “Araucanía Ahora”, versión que tuvo una amplia presencia en medios de comunicación y redes sociales, debido al desarrollo del panel de candidatos presidenciales y a la transmisión en directo del evento por televisión abierta a través de CNN Chile, por primera vez en su historia.

Una jornada que se inició, igualmente, con la participación de la primera mujer presidenta de la institución, Elizabeth Brand, quien en su alocución expresó: “Necesitamos voluntad, coraje y unidad para una región más productiva y más justa. Una región en donde la interculturalidad, el emprendimiento y la innovación vayan de la mano, sin dejar de lado la tradición, el respeto y una lógica de colaboración público-privada que

promueva la integralidad”, indicó la líder de Corporaucanía.

La sucedió en este primer panel, Rosario Navarro, presidenta de la Sociedad de Fomento Fabril, Sofofa, quien manifestó que “El crecimiento económico sustenta el bienestar, el empleo y la cohesión social que Chile tanto necesita”, agregando que “no se trata de cifras, sino de mejorar la calidad de vida de las personas”. Por su parte, Antonio Walker, presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura, SNA, enfatizó que es clave asegurar el Estado de Derecho para el desarrollo de la región: “Necesitamos paz social, necesitamos seguridad, y estoy seguro que la inversión va a llegar a La Araucanía”, resaltó.

Finalizó las intervenciones de esta sesión, Esteban Valenzuela, ministro de Agricultura, quien destacó sobre Enela que “no solo ha representado una voz empresarial, sino que ha bregado por el desarrollo territorial”.

MÁS DESARROLLO SOSTENIBLE

Los desafíos en seguridad, educación y el desarrollo sustentable como eje del futuro de La Araucanía fueron la tónica de las exposiciones del segundo panel, titulado “Más Desarrollo Sostenible”, donde la emprendedora y empresaria Alejandra Mustakis resaltó que “tenemos demasiado talento, demasiada capacidad, juntos podríamos hacer algo muy grande y desde La Araucanía se podría cambiar el mundo”, dijo.

Su par, cofundador y director de Socialab, Julián Ugarte, agregó que “Tenemos muchos desafíos en la región y muchas oportunidades, por la naturaleza de la región, y al mismo tiempo muchos emprendedores que tienen recetas probadas que pueden generar valor acá”.

Un ejemplo de las iniciativas innovadoras enunciadas por estos dos expositores es el proyecto H2V de Comasa, que apuesta por la



creación de fertilizantes verdes desde La Araucanía, capaces de potenciar la agricultura sustentable, mediante el reemplazo de fertilizantes convencionales importados. La exposición estuvo a cargo de su director, Fernando Madariaga, quien detalló que “Este proyecto es posible gracias al trabajo colaborativo entre empresas estratégicas, universidades, centros de investigación, instituciones públicas y gremios”.

Sobre el encuentro y la visión estratégica regional que promueve, la también integrante del segundo panel, economista y exsubsecretaria de Hacienda, María Olivia Recart, señaló que “En Enela se reúnen un montón de personas, de la región, de fuera de la región a conversar sobre las cosas importantes para esta región, que es mirar Chile, mirar el mundo y ver cómo vamos a planificar el futuro”, enfatizó.

CHILE ESCUCHA

Durante el tercer y último panel “Chile Escucha”, se abordaron diversos temas en un formato acordado en conjunto con los candidatos presidenciales que participaron, tanto en estructura como en contenido. Los énfasis estuvieron en seguridad, pobreza, cohesión social,

descentralización, derechos indígenas y las propuestas de la Comisión por la Paz y el Entendimiento.

Los tres candidatos coincidieron que la región necesita orden para lograr la paz y el empoderamiento de los habitantes del territorio. Al respecto, Jaime Mulet, diputado y candidato de la Federación Regionalista Verde Social, sostuvo que “El esfuerzo de conseguir la paz lo tienen que hacer todos los que viven en esta región y los que no vivimos acá, pero que, sin embargo, tenemos responsabilidad de Estado. Por eso valoro el esfuerzo inteligente de la comisión”, precisó.

“Es hora de dejar de callar, avanzar para recuperar la seguridad, la paz y hacer cumplir el imperio de la ley (...). Nosotros no ofrecemos nada nuevo, solo hacer cumplir el imperio de la ley y ay de aquél que se ponga en nuestro camino”, señaló por su parte, Johannes Kaiser, candidato del Partido Nacional Libertario.

A su vez, José Antonio Kast, candidato y líder del Partido Republicano, calificó el momento y Enela como una oportunidad: “Mirar a Chile desde La Araucanía es importante porque puede ser que estemos viendo lo que a futuro podría ocurrir en el resto del país”, dijo.

MOMENTO VIRAL

Además de la transmisión por pantalla abierta a través de CNN Chile, cabe destacar que la versión 2025 de Enela tuvo un inédito protagonismo en redes sociales, en específico el intercambio entre José Antonio Kast y la moderadora y directora de CNN Futuro, Paloma Ávila, al inicio del panel eleccionario, lo que resultó en una inesperada “viralización” del momento, y con ello, de visibilización de Enela y Corporaucanía.

Además de Paloma Ávila, el evento contó con la participación en el rol de moderador del editor de Economía y Negocios de El Mercurio, Eduardo Olivares, y del director del Diario El Austral de La Araucanía, Mauricio Rivas. Asimismo, directivos de las empresas que son socias colaboradoras de los Encuentros Corporaucanía, fueron presidentes de los dos últimos paneles: Rodrigo Prado, gerente general de la Sociedad Periodística Araucanía, y Claudio Anabalón, gerente de Asuntos Corporativos y Relaciones Institucionales de Entel Chile.

Todos reunidos en Enela buscando propiciar un diálogo constructivo entre actores del ámbito público, privado y social por el bienestar de las personas y del crecimiento regional. ☞



María Olivia Recart, ex subsecretaria de Hacienda:

“ **Si uno entra al sector público,**
tiene que salir con menos
amigos, porque hay que pelear
para cambiar las cosas ”

La economista con amplia experiencia en el sector público, privado y académico desarrolla su interés por una actividad económica regionalista y políticas públicas que estén conectadas con los problemas de cada uno de los territorios.

María Olivia Recart Herrera es una economista que ha dejado una profunda huella en el sector público, privado y académico. Es recordada por su paso como subsecretaria de Hacienda durante el primer gobierno de Michelle Bachelet, en donde trabajó junto a Andrés Velasco como ministro en la etapa clave de modernización fiscal y fortalecimiento de una institucionalidad eficiente desde lo financiero.

Tras su paso por el ámbito estatal, traspasó su interés por la equidad y la eficiencia al integrarse a BHP, la gigante minera australiana en la que trabajó por más de 11 años liderando asuntos corporativos y relaciones institucionales.

Su capacidad de vincular el mundo empresarial con los desafíos sociales la ha llevado a desarrollar una extensa labor en Fundación Chile, impulsando proyectos de innovación, sostenibilidad y capital humano. Además, como presidenta de Comunidad Mujer y directora de varias empresas, ha consolidado un perfil que combina liderazgo desde el ámbito privado con compromiso con el país, desde lo social.

Entre enero de 2019 y enero de 2022, Recart ejerció como rectora nacional de la Universidad Santo Tomás, en donde promovió una educación conectada con los territorios. Esa mirada integral, que combina desarrollo regional, educación y equidad, es la que expresó, como voz experta, en su participación en Enela 2025, aportando con una especial sensibilidad territorial.

¿Qué tan importante es La Araucanía para la economía del país?

Cuando uno mira el PIB de Chile, está compuesto principalmente por minería y silvoagricultura, además de servicios. El silvoagropecuario se concentra desde la zona central hasta Puerto Montt. En esa composición, si uno saca la minería, la tradición desde Santiago al sur es lo silvoagropecuario: agroindustria, forestal y salmonicultura. Hay un dato que dice que la cantidad de proteínas que exporta Argentina en carnes es equivalente a lo que exportamos desde Chile en salmones. Son industrias gigantes. Chile es el tercer productor de cobre y de salmones del mundo.

Tenemos industrias muy grandes que viven de lo que se produce desde Santiago al sur.

POLÍTICAS ECONÓMICAS

¿Qué tan adaptadas están las políticas económicas nacionales para impulsar el desarrollo económico de las regiones, considerando sus particularidades?

Pienso que muchas veces la gente se queja del empedrado. Soy de Concepción, me eduqué en la Universidad de Concepción, mi familia es penquista y yo tengo esa mentalidad. Y esa actitud me permite decir que muchas veces en las regiones nos quejamos, pero no hacemos. Si generamos más consenso, podríamos hacer un montón de cosas más. Cada región tiene innovaciones pertinentes a lo que pasa. Las políticas de subsidios son aterrizadas a las regiones, especialmente en el sur. Se puede hacer más, sí. Pero creo que hay políticas públicas muy aterrizadas a lo local.

¿Qué situaciones hay que observar en la región antes de aplicar políticas públicas económicas?

Las variables positivas que hay en La Araucanía son el empuje y la mirada histórica de la agricultura. La Araucanía es una región agrícola y tiene innovación, tecnología y nuevo conocimiento sobre el rubro. Hay un entorno que hace que uno se conmueva con la importancia que tiene el campo en esta región. Eso hace que se paren los pelos. Pero también, hay mucha pobreza y división. Eso tiene que ver con el conflicto no resuelto. De cómo se resuelva eso, de cómo se articule lo privado y lo público, dependerá que se pueda llegar a un acuerdo por un mejor futuro.

¿Cómo se podría mejorar la inversión y el empleo en La Araucanía?

Creo que tiene que haber más inversión pública en la región y eso es difícil por el tema de la inseguridad. Obviamente hay ausencia del Estado en esta región. La inversión pública es el gran motor del crecimiento y el empleo en las regiones. Una señal clara de inversión pública, con orden y tranquilidad, va a apalancar más inversiones privadas. La oportunidad está y se ve, pero la inseguridad hace que el riesgo sea muy grande.

¿Qué tanto puede impactar la “permisología” y la inseguridad

“Chile sigue disminuyendo en población, seguimos en un problema de natalidad. Somos un país muy chico para competir en el mundo”.

a las empresas que desean invertir en La Araucanía?

La permisología está mejorando y creo que ha existido un espacio enorme de mejora del Estado, a pesar de que es un hecho que el Estado tiene poca capacidad de gestionar procesos de forma profesional. Eso es un dato. Las personas que quieren hacer la pega, no les queda más que meterse al barro. Y muchas veces, a la gente le da lata meterse al barro a mejorar las cosas. El mundo de los permisos es un mundo complejo, de muchas instituciones públicas, reguladas por normas ancestrales de cada institución, que no están dispuestas a mejorarse y cambiarse. Cuando uno entra al sector público, hay que salir con menos amigos, porque para cambiar algo adentro, hay que pelearse con gente.

EDUCACIÓN Y EQUIDAD

¿Qué rol juega la educación de calidad y con pertinencia al mirar los desafíos del futuro de la Región de La Araucanía?

Muchísimo. La diferencia que los talentos jóvenes hacen en una región es tremenda, sobre todo respecto de los problemas de largo plazo. En los años 90, Chile tenía 250 a 300 mil personas matriculadas en educación superior. Hoy, son un millón 200 mil personas. Cuando uno ve eso, solo puede pensar que es para mejor. Pero eso también demora. Y hay una crisis respecto de la pandemia. Hay personas que vieron truncados sus procesos de aprendizaje por la pandemia, en cuanto a leer y a dialogar.

¿Cómo puede la economía ayudar a reducir la disparidad en el desarrollo territorial del país, como en el caso de La Araucanía?

El desarrollo desigual se refleja en una distribución inequitativa. Cuando las regiones no se desarrollan a la par, eso se nota entre regiones. Y dentro de las regiones ricas, también hay distribuciones inequitativas dentro de las regiones. Las condiciones de pobreza de las ciudades grandes son muy distintas a las condiciones de pobreza de las ciudades



de regiones o del campo. Entonces, lo primero es una buena planificación urbana. Las ciudades tienen que tener plazas y áreas verdes. Todas. Lo segundo, tiene que haber cultura. No puede ser que las regiones ricas solamente tengan teatro o música. La descentralización de la cultura es una gran iniciativa y un gran desafío. Y lo último, es la inversión en obras públicas. Si tenemos un buen MOP, con buenos seremis y con buenos gobernadores, las regiones logran concretar proyectos grandes en favor de la región.

¿Cómo se puede abordar la informalidad laboral en La Araucanía y qué tan dañino es para el desarrollo económico de la región?

En Chile, las cifras de informalidad laboral andan en torno al 30%. Hace diez años, esas cifras no pasaban del 10%. Los trabajos informales son trabajos precarios y afectan más a las mujeres, porque son trabajos de servicios. Son personas que atienden a personas, que cuidan, que hacen aseo y así. Esos trabajos informales tienen el problema de desprotección en cuanto a seguridad social. Son personas que no imponen y que no pueden mejorar pensiones para la vejez. La población solo sigue envejeciendo. ¿Quién va a cuidar a estas personas que hicieron mucho esfuerzo físico y que van a vivir más? ¿Y por qué sucede esto tanto ahora? Principalmente, porque hay grupos de personas que no encuentran empleos porque no están capacitadas y tienen empleos temporales o no tienen capacidad de ahorro; y porque hay mujeres que después de la pandemia prefirieron dejar las jornadas de tiempo

completo y prefieren trabajar en sus casas para no descuidar a un familiar que cuidan. Esa flexibilidad es la que la informalidad tiene y que el mercado laboral actual no ha podido comprender. El desafío es poder traer a esas personas de vuelta al empleo formal.

¿Qué actores son importantes para promover el desarrollo económico y la innovación?

Hay que apurar al sector público, porque el sector público es siempre “comido” por la inmediatez y la contingencia, dejando de lado siempre la visión de futuro, que es algo imprescindible. Cuando llegué al Gobierno, el ministro Andrés Velasco me dijo que iba a poder hacer cuatro cosas. Una cosa grande por año. Entonces, hay que pensarlas bien, porque el resto es administrar y resolver. El sector público tiene que generar confianza. El sector privado tiene que emprender y tratar bien a sus trabajadores, teniendo condiciones que generen confianza. Y las organizaciones sociales, las universidades, las fundaciones, tienen que seguir poniendo en la palestra ciertos temas que ni el sector público ni el sector privado ven. Por ejemplo, la tasa de natalidad. Chile sigue disminuyendo en población, seguimos en un problema de natalidad. Somos un país muy chico para competir en el mundo.

¿Cómo pueden servir las alianzas público-privadas para mejorar la condición económica de un territorio y qué tanto impacta Corporación Araucanía en el caso de la región?

“La alianza público-privada es vital para el progreso de las regiones”.

Eventos como Enela sirven mucho. Hay mucha buena onda y tiene mucha tradición. Siempre vienen personas que tienen la ambición de que se converse, que se dialogue, que se abra la cabeza de muchos para ciertos temas, que sigan dando vuelta. La alianza público-privada es vital para el progreso de las regiones.

¿Cómo podrían impactar políticas públicas económicas con pertinencia y localismo al desarrollo y la mejor convivencia de la región?

El localismo es importante para las políticas públicas. Pero hay un mito respecto a que Santiago manda todo y no deja hacer nada. La gente de las regiones tiene conocimiento de su territorio y simplemente no va a aceptar que les manden un cuadradito, si necesitan un triángulo. No he visto regiones que no adapten ciertas políticas a lo que necesitan. Lo que sí es que muchas veces creemos que lo más importante está en el centro de la ciudad que es capital regional. Pero tenemos un país largo y difícil, mucho más extenso que cada región, tenemos una geopolítica complicada, una democracia que está sufriendo y una falta de confianza que es un fenómeno mundial. Hay que mirar más allá de nuestras narices, también. No ser tan provinciano. Lo importante es que en las regiones hay innovación. Claros ejemplos son las Empresas Agrotop y Rosen, por nombrar dos grandes. La inseguridad es un problema que está en todo Chile, pero el conflicto que permanece en esta región es lo que finalmente no deja que esta región crezca como podría crecer. ☺



FUNDACIÓN AITUE ENTREGA PREMIO A LA INTERCULTURALIDAD 2025 A COMISIÓN PARA LA PAZ

La Fundación Aitue otorgó en 2025 el “Premio a la Interculturalidad Fundación Aitue” a la Comisión Asesora Presidencial para la Paz y el Entendimiento, en reconocimiento a su labor fundamental en la construcción de una solución de Estado al conflicto sociohistórico que afecta a Chile. Este galardón, creado para promover el respeto, el diálogo y la colaboración intercultural, reafirma su compromiso con el desarrollo sostenible y la unidad nacional.

En una ceremonia realizada en La Araucanía, el premio fue recibido por los copresidentes de la comisión, el senador Francisco Huenchumilla y Alfredo Moreno. La distinción destaca el trabajo de la comisión en impulsar un diálogo inclusivo basado en diagnósticos rigurosos y consensos legítimos, orientado a resolver décadas de conflicto en las regiones de Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Su enfoque integral y compromiso con una solución duradera han sentado las bases para un nuevo pacto de convivencia.



INNOVADOR EDIFICIO SOCIAL DE MADERA

Un nuevo edificio de vivienda social modular en altura y con estructura 100% en madera está dando que hablar, tanto por su construcción en tiempo récord en seis semanas, como por su rápida instalación en solo 8 horas. La iniciativa forma parte del proyecto Ecoimad liderado por Canada House, la fábrica de viviendas industrializadas más grande de Latinoamérica que opera en el Parque Industrial y Tecnológico de La Araucanía, y que también impulsan el programa Construye Zero de CTEC y Corfo.

El edificio, de 180 metros cuadrados construidos –distribuidos en tres departamentos de 60 metros cuadrados cada uno– se fabrica completamente en planta industrial bajo un sistema modular que integra estructura, aislación, terminaciones interiores y exteriores. Cada módulo se transporta listo para su instalación y ensamblado en terreno, transformando el proceso de montaje en una operación limpia, precisa y de mínima intervención. Ecoimad combina innovación, sustentabilidad y eficiencia constructiva; busca consolidar un modelo replicable y escalable para el desarrollo de soluciones habitacionales sustentables. Otros de sus atributos son: bajo impacto ambiental, seguridad frente al fuego y adaptación al cambio climático para la vivienda social del futuro.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHILE

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHILE: 36 AÑOS FORMANDO TALENTO Y APORTANDO AL PAÍS

Este año la Universidad Autónoma de Chile celebra 36 años de historia. Fundada en Temuco por Teodoro Ribera Beneit, nació con el propósito de retener a los jóvenes talentos de la región y contribuir al desarrollo local y nacional.

Desde sus inicios, la institución ha mantenido un firme compromiso con la calidad académica y la excelencia de la formación de sus estudiantes, que hoy superan los 32.000 en sus tres sedes.

En Temuco, más de 15.800 profesionales de pregrado y postgrado han egresado de esta casa de estudios, convirtiéndose en valiosos recursos para contribuir al desarrollo de la región de La Araucanía en áreas como construcción, derecho, salud, educación, ingeniería y administración, entre otras.



Compromiso con el desarrollo regional

A lo largo de su historia, la Universidad Autónoma de Chile ha buscado involucrarse activamente en las comunidades donde está presente, desarrollando iniciativas concretas que aporten a su progreso.

En Temuco, un ejemplo de ello es la colaboración con el Servicio de Impuestos Internos (SII), donde desde 2013 estudiantes de Ingeniería en Control de Gestión han orientado a contribuyentes en la Operación Renta, beneficiando a más de 4.200 personas.

En el ámbito de la salud, destaca el Centro Diurno Referencial del Adulto Mayor (CDR), que atiende a 90 personas mayores vulnerables de Temuco bajo un enfoque integral, de derechos, género e interculturalidad. Este espacio es además un referente docente-asistencial en intervención gerontológica.

Otra iniciativa es la Clínica Jurídica Intercultural, que brinda atención legal con perspectiva de género e interculturalidad a la población mapuche y migrante, enriqueciendo la formación de los futuros abogados.

Por otro lado, la universidad ha impulsado acciones que trascienden lo académico. En el ámbito de la preservación patrimonial, ha donado a la comunidad de Temuco monumentos a figuras históricas de Chile y América, como Bernardo O'Higgins, Arturo Prat y José de San Martín.

Estas iniciativas buscan reforzar la identidad cultural de la comunidad, transmitiendo valores de liderazgo, compromiso y fraternidad a las nuevas generaciones.

AVANCES EN CALIDAD Y ACREDITACIÓN INTERNACIONAL



Para fomentar la excelencia y promover la cultura de calidad, la universidad ha avanzado en acreditaciones nacionales e internacionales, tanto institucionales como de programas, incorporando sistemáticamente buenas prácticas, criterios y directrices que fortalecen sus capacidades.

Recientemente, la Universidad Autónoma de Chile fue **acreditada en Nivel Avanzado por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) por 5 años** (hasta agosto de 2030) en Gestión Institucional; Docencia de Pregrado y Postgrado; Investigación, Creación e Innovación, Aseguramiento Interno de la Calidad, y Vinculación con el Medio. Este reconocimiento, resultado de un trabajo sostenido de toda su comunidad universitaria, ratifica su solidez institucional y el compromiso con la calidad educativa. Asimismo, su carrera de Pedagogía en Historia, Geografía y Ciencias Sociales, obtuvo 6 años de acreditación hasta septiembre de 2031.

En 2019, se convirtió en la **primera universidad chilena en certificar su Sistema de Aseguramiento de la Calidad (SAIC) por la Agencia Internacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA)** de España, demostrando cumplimiento con los criterios y directrices del Espacio Europeo de Educación Superior (ESG).

Ese hito marcó el inicio de un camino de reconocimiento internacional. En esa línea, la institución se ha sometido a procesos de **acreditación con la agencia alemana AQAS (Agency for Quality Assurance)**, basada en los estándares del ESG. El primero de ellos, en 2021, corres-

pondió a la acreditación del Modelo de Aseguramiento Interno de la Calidad y su aplicación en Odontología, **obteniendo la máxima acreditación posible, por un período de 6 años**. Este logro fortaleció la presencia internacional y la movilidad académica y estudiantil.

Ese mismo año (2021), la universidad fue la primera institución chilena en certificar la carrera de Ingeniería Civil Industrial bajo el Washington Accord. Este organismo, presente en Asia, América, Oceanía y Europa, exige altos estándares de formación. El proceso, realizado por Acredita Ci del Colegio de Ingenieros de Chile, garantizó que sus titulados poseen competencias para enfrentar problemas complejos de ingeniería y abre posibilidades de desarrollo profesional en múltiples países.

Acreditada en Nivel Avanzado por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) por 5 años, hasta agosto de 2030.

En 2022, la universidad presentó a AQAS cinco programas de la Facultad de Ciencias de la Salud: Nutrición y Dietética, Kinesio-

logía, el Magíster en Evaluación e Intervención ABA en Trastorno del Espectro Autista, el Magíster en Neurociencias y el Doctorado en Ciencias Biomédicas. Todos fueron acreditados por 6 años. En 2024, la carrera y el doctorado en Derecho también lograron la acreditación internacional por 6 años.

Estas certificaciones y acreditaciones que la universidad ha obtenido, son resultado de un trabajo periódico entre sus distintos estamentos, para contar con los estándares nacionales e internacionales necesarios para formar profesionales integrales que puedan responder con éxito a los desafíos del contexto laboral.





Julián Ugarte, cofundador de Socialab:

“ **Las empresas de La Araucanía tienen que abrirse a jóvenes con ideas nuevas y soluciones innovadoras** ”

El referente latinoamericano en innovación social propone que los empresarios y los emprendedores son “un brazo armado de ejecución de soluciones” que tiene que ser aprovechado al máximo en una región como La Araucanía.

Julián Ugarte Fuentes es un referente de la innovación social en América Latina. Cofundador de Socialab, IF y el Festival Internacional de Innovación Social (FiiS), ha transformado el emprendimiento en una herramienta para resolver problemas sociales complejos. Su modelo de innovación abierta ha impactado en más de 70 países, canalizando más de 10 millones de dólares en capital para soluciones de alto impacto en las personas.

Su trayectoria comenzó en Techo Chile y se consolidó en 2010, cuando se convirtió en el primer chileno en graduarse de la Singularity University del Campus de la NASA en Silicon Valley.

Desde entonces, ha sido invitado a exponer en la ONU, Harvard y TEDx, y ha desarrollado el concepto de “Economía del Amor”, que propone que la colaboración y el propósito social sean más rentables que el egoísmo. Ugarte ha creado ecosistemas de impacto que vinculan empresas, emprendedores y comunidades en torno a desafíos reales como el agua, la salud y la educación, temas que en Enela 2025 reiteró como grandes desafíos para que jóvenes y emprendedores de La Araucanía propongan soluciones audaces y sostenibles.

¿Qué hace Socialab y cómo está impactando o podría impactar en La Araucanía?

Socialab es una plataforma de innovación abierta que conecta los desafíos de territorios y empresas con soluciones de emprendedores, a través de innovación abierta. En términos históricos, llevamos 15 años y hemos hecho más de 350 convocatorias y han postulado 85 mil emprendedores de 72 países. Con nuestros socios, hemos dispuesto 20 millones de dólares para generar pilotajes e invertir en estas soluciones. En La Araucanía no hemos estado haciendo mucho, pero sí llevamos proyectos con CMPC, respecto de mejorar la relación con las comunidades con proyectos de emprendimiento sostenible y escalable, además de conocimiento junto a Duoc, relacionados a mayor eficiencia y menor impacto ambiental, así como mejorar las condiciones de vida de localidades rurales y pobres, en cuanto a salud y agua potable.

EMPRENDIMIENTO SOCIAL

¿Cómo se puede definir un emprendimiento social y por qué son necesarios o pertinentes en La Araucanía?

Todas las empresas en las que invertimos buscan generar un impacto positivo en la sociedad y ganar plata mediante ello. Los emprendimientos tienen que ser sostenibles y prósperos económicamente, para que la solución pueda mantenerse y mejorarse para que siga aportando valor a la sociedad y los lugares.

¿Cómo pueden los emprendimientos sociales colaborar a reducir brechas sociales y económicas en comunas más pequeñas o rurales?

Es un doble beneficio. Genera soluciones para problemas reales con menor costo y mayor efectividad. Tenemos un emprendimiento relacionado a apagar incendios de forma más rápida y efectiva. Eso aporta a una seguridad y genera prosperidad económica y empleo. O sea, el emprendedor gana plata y mejora la condición de la comunidad.

¿Cómo se puede impulsar una cultura de colaboración público-privada sin dejar de lado lo social y qué actor estatal es necesario de modificar o mejorar para un mejor accionar concreto?

Creo que desde el mundo privado, generamos soluciones públicas. Tenemos una iniciativa de una farmacia en la que damos mejor acceso a medicamentos a menor precio y la gente ahorra tres veces el costo del remedio. Eso significa que cuidamos la salud. En otro proyecto, bajamos la huella de carbono de una empresa. Creo que el Estado tiene que abrirse más a soluciones públicas con apoyo a los privados, que tienen la capacidad de emprender con soluciones y hacerlas sostenibles y escalables. No sé qué institución específica, por ejemplo, los gobiernos regionales. Las instituciones públicas buscan impacto público y estas iniciativas privadas tienen impacto público positivo. Eliminar burocracia e invertir en estas acciones de innovación de privados, son aspectos que se pueden fortalecer. Lo básico, eso sí, es la seguridad. Pero lo principal es que el mundo público no le tenga miedo a los emprendedores que quieren, con una idea, generar soluciones a problemas públicos.

“Todas las empresas en las que invertimos buscan generar un impacto positivo en la sociedad y ganar plata mediante ello”.

¿Hacia dónde puede apuntar La Araucanía en cuanto al desarrollo de emprendimientos?

La región tiene muchísimo por desarrollar. Es una región con un patrimonio natural enorme y gigante que cada vez será más valorado. Ahí hay un desarrollo de conservación y de turismo por explotar, que son cosas no resueltas. ¿Qué ha pasado con el problema de la contaminación ambiental? ¿Qué ha pasado con el problema de la basura, de los rellenos sanitarios? Sabemos que hay ideas posibles para ambos problemas. Falta mucho por aprovechar. La región tiene una tremenda producción de madera y la madera está de moda en muchos rubros. Está todo por hacer. Desde afuera, La Araucanía no se ve atractiva en cuanto a la inversión. Los remedios no pueden llegar y la celulosa no puede salir porque pueden quemar camiones. Y es clave que haya seguridad para emprender. En La Araucanía hay grandes empresas y creo que deberían abrirse más a recibir talentos para que los jóvenes talentos resuelvan sus necesidades con ideas nuevas. Que no se vayan a otros lados.

SUPERINTELIGENCIA ARTIFICIAL

¿Qué tan importantes son las nuevas tecnologías y cómo pueden impactar en la ejecución de proyectos para resolver problemas sociales en La Araucanía?

Creo que a finales del próximo año tendremos una superinteligencia artificial que estará a disposición de nosotros. En 2030, los robots van a ser accesibles para acciones domésticas y podremos adquirirlos. Estamos insertos en una revolución tecnológica y nuestras vidas se van a tener que adaptar a todo eso. Para adaptarse a esos entornos cambiantes, la evolución seguirá siendo colaborativa. Todos cambiaremos cuando evolucione esta superinteligencia artificial.

¿Qué papel juega la educación en la promoción de la innovación social y sostenible?

Hay cosas que tienen su irrupción en su momento. Tenemos los mismos



autos que hace 20 años, al final. La industria llegó a ese gran cambio recientemente, en cuanto a la matriz energética. Ahora está llegando la revolución de la educación, en donde la inteligencia es un *commodity*. El costo de producir inteligencia existe. Hoy, podemos tener en una aplicación al mejor psicólogo del mundo y lo puedes ajustar. Puedes tener médicos *bots*.

¿Qué tipo de financiamiento o alianza es la mejor para aplicar en La Araucanía?

Me parece que los proyectos con impacto social tienen mucho valor. Si invertimos 100 millones de pesos en una farmacia en un pueblo y se multiplica por tres y el ahorro que produce a los vecinos se multiplica por tres, uno puede ver que el Estado podría haber generado un impacto por miles de millones, tanto por ahorro como por ingresos. Y sin burocracia, sin trámites administrativos, sino de forma fácil y efectiva. Los empresarios podemos ser un brazo armado de ejecución de soluciones públicas: ágiles, rápidos y baratos.

¿Qué tan distinto es levantar emprendimientos sociales en La Araucanía en comparación a Santiago?

Nuestros emprendimientos están en todo Chile. Tenemos diez emprendimientos en Valparaíso, relacionados a seguridad, limpieza e higiene y logística. Tenemos emprendimientos en Antofagasta. Tenemos oficinas en Uruguay, Brasil, Colombia, México y Guatemala. Los problemas sociales están en todos lados y depende de la motivación de cada lugar que se levanten soluciones e ideas innovadoras. Soy de Viña del Mar y veo que hay poca motivación en las regiones. Estando en La Araucanía, me pregunto dónde están los agentes de cambio en Temuco. Es super fácil echarle la culpa al entorno. Viagé a Santiago para impulsar ideas y estoy de vuelta en mi región, impulsando soluciones. A veces, las regiones tienen que cuestionarse en cuanto a que simplemente no se ha tenido la capacidad de hacer cosas o concretar ideas.

¿Qué iniciativas privadas, programas estatales o municipales podrían mejorarse para promover la formación de emprendimientos sociales?

Creo que las municipalidades deberían ser un espacio que incorpore soluciones para sus problemas. Los municipios deberían habilitarse como destructores de burocracias para

“En el colegio no nos enseñan a tener actitud (...). No nos enseñan a pensar positivo y a tener el ímpetu voraz de cambiar el mundo en el que vivimos, para hacerlo mejor”.

ejecutar proyectos, medir su impacto y respaldarlos cuando funcionan o desecharlos cuando no. Los municipios deberían ser una plataforma de prueba rápida para cumplir pruebas de forma eficiente.

¿Qué falta para que las regiones tengan ese ímpetu por generar cambio?

Hay que creerse el cuento. Eso pasa por la educación. El principal *driver* de un emprendedor es la actitud. La actitud de querer hacer algo, de creer que se puede, de levantarse después de muchas caídas, de ver el mundo de una forma optimista y de atreverse a hacer algo aunque uno falle en el tiempo. De repente uno puede encontrarse en un taco terrible de camino a la pega y puede tomar la actitud de molestarse, o bien, de decir “qué suerte que tengo pega” y “qué suerte que voy en mi auto”. Emprender es una actitud y, si hay centralismo, uno puede decir que hay que aprovecharlo para pedir plata ahí para ejecutar ideas. En el colegio no nos enseñan a tener actitud. Enseñan matemáticas, ciencias y no nos enseñan a pensar positivo y a tener el ímpetu voraz de cambiar el mundo en el que vivimos, para hacerlo mejor. ☞

Encuentros Corparaucanía 2025

Un nuevo año de encuentros, análisis y vínculos de colaboración por la Región de La Araucanía se concretó en 2025. Eventos en comunas, en conjunto con prestigiosas instituciones y organismos, y una diversidad de exponentes de las más variadas áreas abarcaron estos espacios de diálogo que reunieron a actores de la región y el país.



Empresarios, autoridades, invitados de Enela, colaboradores, socios y directivos de Corparaucanía.



Iván Vera, René Saffirio, Elizabeth Brand, Alberto Mayol y Mauricio Rivas.



Karen Villagrán, Carlos Gutiérrez y Pía Bersezio.



Marcelo Bonnefoy, Jorge Rathgeb y Antonio Soto.



Paula Aguilera, René Saffirio, Josefina Chahín y Claudia Rojas.



Cristóbal San Martín, Carlos Sánchez, Jacqueline Romero, Guido González y Tomás Sánchez.



Marianne Charnay, Jacqueline Romero y Héctor Jorquera.



Ricardo Figueroa, Denise Maringer, María José Gatica y Guido González.



Ronald Kliebs, Jorge Pinto, Eduardo Abdala, Joselyn Baumann, Elizabeth Brand, Roberto Neira, Jorge Rathgeb y Gustavo Valenzuela.



Fernando Madariaga, Joselyn Baumann, Ronald Kliebs y Emilio Guerra.



Diego Benavente, José Miguel García y Jorge Carey.



Javier Olhagaray, Carla Henríquez y Lorenzo Dubois Herrera.



Claudio Anabalón, Pablo Zalaquett y Antonio Walker.



Rodrigo Prado, Alejandra Mustakis, Fernando Madariaga, Julián Ugarte, María Olivia Recart y Eduardo Olivares.



Diego Paulsen, Gastón Caminondo, Miguel Mellado y Mario González.



Diego Benavente, Edoardo Tosti-Croce y José Torga.



Cristián Rosenfeld, Rosemarie Junge y Jorge Retamal.



Rosario Navarro, Antonio Walker, Elizabeth Brand y Esteban Valenzuela.



Mauricio Vial, Teodoro Ribera y Rodrigo Prado.



Claudio Anabalón, José Antonio Kast, Jaime Mulet, Johannes Kaiser y Paloma Avila.



César Ancalaf, Claudia Guajardo y Gustavo Valenzuela.



Kenneth Gent, Felipe Díaz, Elizabeth Brand, Carlos Dreves y Mauricio Rivas.



Felipe Díaz y Ricardo López.



Jorge Silva, Vanesa Candia y Juan Luis Salinas.



Kenneth Gent, María Constanza Marchant y José García.



Claudio Soto, Carolina Besa y Mauricio Pérez.



Rolando Franco, Carlos Inostroza, Pablo Tokos y Eduardo González.



Hugo Navarrete, Claudia Rojas, Marco Vásquez y Ronald Kliebs.



Claudio Soto y Sebastián Aranda.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHILE

Conoce nuestras carreras

Facultad de Ciencias de la Salud

- Enfermería 
- Fonoaudiología 
- Kinesiología 
- Medicina* 
- Nutrición y Dietética 
- Obstetricia y Puericultura 
- Odontología* 
- Química y Farmacia 
- Terapia Ocupacional 

Facultad de Educación

- Licenciatura en Artes Visuales 
- Pedagogía en Educación Básica
Mención en Lenguaje y Comunicación* 
- Pedagogía en Educación Básica
Mención en Educación Matemática* 
- Pedagogía en Educación Diferencial
Mención en Accesibilidad al Aprendizaje
y la Participación* 
- Pedagogía en Educación Física* 
- Pedagogía en Educación Parvularia* 
- Pedagogía en Historia, Geografía y Cs. Sociales* 
- Pedagogía en Inglés* 
- Pedagogía en Lengua Castellana y Comunicación* 
- Psicopedagogía 

Facultad de Derecho

- Derecho  

Facultad de Arquitectura, Construcción y Medioambiente

- Arquitectura 
- Ingeniería en Construcción 

Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades

- Administración Pública  
- Psicología  
- Publicidad y Comunicación Integral 
- Trabajo Social 
- Periodismo 

Facultad de Administración y Negocios

- Ingeniería en Control de Gestión  
- Ingeniería Comercial  
- Ingeniería en Administración 

Facultad de Ingeniería

- Ingeniería Civil Industrial  
- Ingeniería Civil Informática  
- Ingeniería Civil Química 
- Ingeniería Civil Plan Común 

Carreras Online

- Ingeniería Comercial - Advance
- Administración Pública - Advance
- Ingeniería Industrial - Regular
- Ingeniería en Informática - Regular

 Diurno

 Vespertino

* Carrera acreditada

Conoce más:

